



UNIVERSIDAD NACIONAL DE CHIMBORAZO
VICERRECTORADO DE POSGRADO E INVESTIGACIÓN
DIRECCIÓN DE POSGRADO

**Título: La Gestión Presupuestaria y la Toma de Decisiones en la Empresa Pública Escuela
de Conducción, CONDUESPOCH E. P., Período 2023.**

**Trabajo de titulación para optar al título de: Magíster en Contabilidad y Auditoría con
Mención en Gestión Fiscal, Financiera y Tributaria**

Autora:

Andrea Belén Vinueza Suárez

Tutor:

Mgs. Jhonny Mauricio Coronel Sánchez

Riobamba, Ecuador, 2025



DECLARATORIA Y CESION DE DERECHOS DE AUTORIA

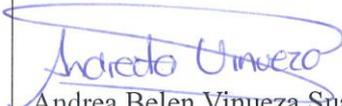
De mi consideración:

Yo, ANDREA BELEN VINUEZA SUAREZ con cedula de identidad 0604077180. Declaro y acepto ser responsable de las ideas, doctrinas, resultados y lineamientos alternativos realizados en el presente trabajo de titulación denominado: “La Gestión Presupuestaria y la Toma de Decisiones en la Empresa Pública Escuela de Conducción, CONDUESPOCH E. P., Período 2023”, previo a la obtención MAGISTER EN CONTABILIDAD Y AUDITORÍA CON MENCIÓN EN GESTIÓN FISCAL, FINANCIERA Y TRIBUTARIA.

- Declaro que mi trabajo de investigación pertenece al patrimonio de la Universidad Nacional de Chimborazo de conformidad con lo establecido en el artículo 20 literal j de la Ley Orgánica de Educación Superior-LOES.
- Autorizo a la Universidad Nacional de Chimborazo que pueda hacer uso del referido Trabajo de titulación y a difundirlo como estime conveniente por cualquier medio conocido, y para que sea integrado en formato digital al Sistema de información de Educación Superior del Ecuador para su difusión pública, respetando los derechos de autor, dando cumplimiento de esta manera a lo estipulado en el artículo 114 de la Ley Orgánica de Educación Superior-LOES.

Riobamba, 23 de Julio del 2025

Atentamente


Andrea Belen Vinueza Suarez
0604077180



ACTA DE CULMINACION DE TRABAJO DE TITULACIÓN

En la ciudad de Riobamba, a los 23 días del mes de 2025, los miembros del tribunal designados por la Comisión de Postgrado de la Universidad Nacional de Chimborazo, reunidos con e propósito de analizar y evaluar el trabajo de titulación, bajo la modalidad Proyecto de titulación con componente investigación aplicada y/o desarrollo, CERTIFICAMOS lo siguiente:

Que, una vez revisada el trabajo titulado: “La Gestión Presupuestaria y la Toma de Decisiones en la Empresa Pública Escuela de Conducción, CONDUESPOCH E. P., Período 2023”, perteneciente a la línea investigación: Gestión socioeconómica, contable, tributaria y laboral, presentado por el maestrante ANDREA BELEN VINUEZA SUAREZ estudiante del programa de MAESTRÍA EN CONTABILIDAD Y AUDITORÍA CON MENCIÓN EN GESTIÓN FISCAL, FINANCIERA Y TRIBUTARIA, se ha verificado que dicho trabajo cumple al 100% con los parámetros establecidos por la Dirección de Postgrado a la Universidad Nacional de Chimborazo.

Es todo cuanto podemos certificar, en honor a la verdad y para los fines pertinente.

Atentamente

Mgs. Jhonny Coronel

TUTOR

Mgs. Iván Arias

MIEMBRO TRIBUNAL I

Mgs. Lorena López

MIEMBRO TRIBUNAL II



Riobamba, 23 de Julio del 2025

CERTIFICADO DE CONTENIDO DE SIMILITUD

Yo, Jhonny Mauricio Coronel Sánchez con cedula de identidad 0602279358 certifico que ANDREA BELEN VINUEZA SUAREZ con cedula de identidad 0604077180 estudiante del programa de Maestría en Contabilidad y Finanzas con mención en Gestión Fiscal, Financiera y Tributaria , cohorte I, presento su trabajo de titulación la modalidad de Proyecto de titulación con componente de investigación aplicada/ desarrollo denominado: “La Gestión Presupuestaria y la Toma de Decisiones en la Empresa Pública Escuela de Conducción, CONDUESPOCH E. P., Período 2023”, el mismo que fue sometido al sistema de verificación de similitud de contenido COMPILATION identificando el porcentaje de similitud 7% en el texto y el 7% en inteligencia artificial.

Es todo cuanto podemos certificar, en honor a la verdad.

Atentamente

Mgs. Jhonny Coronel Sanchez

CI: 0602279358

Adj.

Resultado del análisis de similitud (Compilation)

DEDICATORIA

El presente trabajo de investigación está dedicado a mi familia quienes gracias a su apoyo incondicional me motivaron a seguir adelante y no rendirme, sobre todo a mi hijo Pablo Emilio que es mi motor y fuerza para salir adelante, en él he podido reflejar que los sacrificios valen la pena, cuando cada cosa se realiza con amor, a mis padres, hermanos por su apoyo incondicional en todo momento me dieron su apoyo para culminar esta meta, y a mis amigos que han sido el impulso y apoyo para culminar esta etapa.

Los quiere

Belén

AGRADECIMIENTO

Quiero agradecer a mi tutor el Magister Johnny Coronel gracias a sus conocimientos, paciencia y a sus consejos pude realizar mi trabajo de titulación, agradezco a mi familia por su esfuerzo, comprensión y apoyo en todo momento, y sobre todo gracias a la Universidad Nacional de Chimborazo por brindarme todas las herramientas posibles para formarme como un profesional responsable.

ÍNDICE GENERAL

| | |
|---|----------|
| Portada | |
| Declaratoria de Autoría | |
| Dictamen Favorable del Profesor Tutor | |
| Certificado de los Miembros del Tribunal | |
| Certificado Anti plagio | |
| Dedicatoria | |
| Agradecimiento | |
| Resumen | |
| Abstract | |
| CAPITULO I..... | 1 |
| 1. Introducción | 1 |
| 1.1. Problema de investigación | 3 |
| 1.1.1. Planteamiento del Problema..... | 3 |
| 1.2. Formulación del problema | 4 |
| 1.3. Justificación | 4 |
| 1.4. Objetivos | 4 |
| 1.4.1. Objetivo General..... | 4 |
| 1.4.2. Objetivos Específicos..... | 4 |
| 1.5. Hipótesis..... | 5 |
| 2. Marco Teórico | 6 |
| 2.1. Antecedentes investigativos | 6 |

| | | |
|----------------|---|-----------|
| 2.2. | Referencias teóricas | 7 |
| 2.2.1. | <i>Empresa.....</i> | 7 |
| 2.2.2. | <i>Clasificación de empresas.....</i> | 8 |
| 2.2.3. | <i>Escuelas de Conducción</i> | 8 |
| 2.2.4. | <i>Presupuesto</i> | 8 |
| 2.2.5. | <i>Funciones de los presupuestos</i> | 9 |
| 2.2.6. | <i>Ejecución Presupuestaria</i> | 10 |
| 2.2.7. | <i>Variables que influyen en el presupuesto.....</i> | 10 |
| 2.2.8. | <i>Análisis Financiero.....</i> | 10 |
| 2.2.9. | <i>Eficiencia.....</i> | 11 |
| 2.2.10. | <i>Eficacia.....</i> | 11 |
| 2.2.11. | <i>Toma de decisiones</i> | 11 |
| 2.2.12. | <i>Etapas de toma de decisiones.....</i> | 13 |
| 2.2.13. | <i>Método de toma de decisiones.....</i> | 14 |
| 2.2.14. | <i>El modelo Altman Z Score.....</i> | 16 |
| 3. | Metodología | 18 |
| 3.1. | Tipo de Investigación | 18 |
| 3.1.1. | <i>Enfoque de investigación</i> | 18 |
| 3.2. | Diseño de Investigación..... | 19 |
| 3.3. | Técnicas de Recolección de Datos..... | 19 |
| 3.4. | Población de Estudio y Tamaño de Muestra | 20 |
| 3.4.1. | <i>Muestra.....</i> | 22 |
| 3.5. | Métodos de análisis y procesamiento de datos | 23 |

| | | |
|--------|---|----|
| 3.5.1. | <i>Relación entre análisis PESTEL, análisis FODA, Altman Z-Score y en la gestión... presupuestaria y toma de decisiones</i> | 23 |
| 3.5.2. | <i>Esquema de relación entre el análisis PESTEL, FODA, ALTMAN Z-SCORE</i> | 24 |
| 3.5.3. | <i>Observación a Participante</i> | 24 |
| 3.5.4. | <i>Técnicas de Análisis de Datos</i> | 24 |
| 4. | Resultados y Discusión | 25 |
| 4.1. | Análisis PESTEL | 25 |
| 4.1.1. | <i>Político</i> | 25 |
| 4.1.2. | <i>Económico</i> | 26 |
| 4.1.3. | <i>Social</i> | 27 |
| 4.1.4. | <i>Tecnológico</i> | 27 |
| 4.1.5. | <i>Legal</i> | 28 |
| 4.2. | Entrevista aplicada | 28 |
| 4.2.1. | <i>Planificación Presupuestaria</i> | 28 |
| 4.2.2. | <i>Ejecución y Control Presupuestario</i> | 29 |
| 4.3. | Balance General (Activo, Pasivo, Patrimonio) | 36 |
| 4.3.1. | <i>Toma de Decisiones Financieras</i> | 36 |
| 4.3.2. | <i>Evaluación del Desempeño Presupuestario</i> | 36 |
| 4.3.3. | <i>Transparencia y Normativa</i> | 37 |
| 4.3.4. | <i>Desafíos y Problemas en la Gestión Presupuestaria</i> | 37 |
| 4.3.5. | <i>Mejoras y Propuestas Futuras</i> | 37 |
| 4.4. | Análisis e indicadores financieros | 37 |
| 4.4.1. | <i>Análisis Vertical</i> | 38 |

| | | |
|--------|--|----|
| 4.4.2. | <i>Análisis Horizontal</i> | 44 |
| 4.4.3. | <i>Indicadores de liquidez</i> | 49 |
| 4.4.4. | <i>Indicadores de Rentabilidad</i> | 51 |
| 4.4.5. | <i>Indicadores de Solvencia</i> | 53 |
| 4.4.6. | <i>Indicadores de Gestión</i> | 55 |
| 4.5. | Encuesta aplicada al personal de la empresa pública CONDUESPOCH E.P. | 58 |
| 4.6. | Análisis FODA | 62 |
| 4.7. | Análisis de la relación de la Gestión Presupuestaria y la toma de decisiones | 65 |
| 4.8. | Análisis Altman Z Score | 68 |
| 5. | Conclusiones y Recomendaciones | 70 |
| 5.3. | Conclusiones | 70 |
| 5.4. | Recomendaciones | 71 |
| 6. | Propuesta | 72 |
| 6.3. | Propuesta para la Mejora de la Gestión Presupuestaria y la Toma de Decisiones en | 72 |
| 6.3.1. | <i>Capacitación del Personal en Gestión Presupuestaria</i> | 72 |
| 6.3.2. | <i>Control de indicadores Financieros y de gestión</i> | 73 |
| 6.3.3. | <i>Implementación de un Sistema de Análisis PESTEL y FODA Continuo</i> | 73 |
| 6.3.4. | <i>Revisión y Ajuste Continuo del Proceso de Planificación Presupuestaria</i> | 74 |
| 6.3.5. | <i>Expansión de la Digitalización de Procedimientos Administrativos</i> | 74 |
| 6.3.6. | <i>Evaluación Anual del Impacto de las Decisiones Estratégicas</i> | 74 |

Bibliografía

Anexos

ÍNDICE DE TABLAS

| | |
|--|----|
| Tabla 1 <i>Lista del personal de la Empresa Pública Escuela de Conducción ESPOCH CONDUESPOCH E.P., compuesta por la nómina de 36 empleados</i> | 21 |
| Tabla 2 <i>Lista de la población documental de la empresa CONDUESPOCH E.P.</i> | 22 |
| Tabla 3 <i>Herramientas del análisis PESTEL, FODA, ALTMAN Z- SCORE.</i> | 23 |
| Tabla 4 <i>Ingresos del presupuesto del año 2022</i> | 30 |
| Tabla 5 <i>Ingresos del presupuesto del año 2023</i> | 30 |
| Tabla 6 <i>Tabla del total de egresos del año 2023</i> | 32 |
| Tabla 7 <i>Datos totales del presupuesto desarrollado para el año 2023</i> | 34 |
| Tabla 8 <i>Tabla de análisis vertical del Estado de Situación Financiera, año 2022 y 2023</i> | 38 |
| Tabla 9 <i>Análisis vertical en el corto plazo</i> | 42 |
| Tabla 10 <i>Análisis vertical en el largo plazo</i> | 42 |
| Tabla 11 <i>Análisis de Activos</i> | 42 |
| Tabla 12 <i>Análisis de Pasivos</i> | 43 |
| Tabla 13 <i>Análisis Global</i> | 43 |
| Tabla 14 <i>Tabla de análisis horizontal del Estado de Situación Financiera, año 2022 y 2023</i> | 44 |
| Tabla 15 <i>Tabla de análisis a corto plazo</i> | 48 |
| Tabla 16 <i>Tabla de análisis largo plazo</i> | 48 |
| Tabla 17 <i>Tabla de análisis de los Activos</i> | 49 |
| Tabla 18 <i>Tabla de análisis de los Pasivos</i> | 49 |
| Tabla 19 <i>Tabla de análisis global</i> | 49 |
| Tabla 20 <i>Tabla de Indicador de Liquidez</i> | 49 |

| | |
|---|----|
| Tabla 21 <i>Tabla de Capital de Trabajo</i> | 50 |
| Tabla 22 <i>Tabla de Capital de Trabajo</i> | 50 |
| Tabla 23 <i>Tabla de Rentabilidad Neta del Activo ROA</i> | 51 |
| Tabla 24 <i>Tabla del Margen Operacional Ros</i> | 52 |
| Tabla 25 <i>Rentabilidad Neta de Ventas (Margen Neto)</i> | 52 |
| Tabla 26 <i>Rentabilidad Neta de Ventas (Margen Neto)</i> | 53 |
| Tabla 27 <i>Apalancamiento Financiero</i> | 53 |
| Tabla 28 <i>Endeudamiento Patrimonial</i> | 54 |
| Tabla 29 <i>Apalancamiento</i> | 54 |
| Tabla 30 <i>Endeudamiento del Activo Fijo</i> | 55 |
| Tabla 31 <i>Rotación de Cartera</i> | 55 |
| Tabla 32 <i>Rotación de Ventas (Coeficiente)</i> | 56 |
| Tabla 33 <i>Impacto en la Carga Financiera</i> | 56 |
| Tabla 34 <i>Rotación de Activos Fijos</i> | 57 |
| Tabla 35 <i>Impacto de Gasto de Administración y Ventas</i> | 57 |
| Tabla 36 <i>Tabulación de la encuesta aplicada al personal de CONDUESPOCH E.P.</i> | 58 |
| Tabla 37 <i>VARIABLES GENERALES Y VARIABLES TRANSVERSALES DEL ANÁLISIS FODA CON SU RESPECTIVA ESCALA DE LIKERT.</i> | 62 |
| Tabla 38 <i>Factor de optimización y factor de riesgo del análisis FODA de la empresa CONDUESPOCH E.P.</i> | 64 |
| Tabla 39 <i>Cuentas contables de los estados financieros año 2023 y 2022, que se utilizaron en el modelo Altman Z Score</i> | 68 |
| Tabla 40 <i>Modelo Altman Z Score aplicado a la empresa CONDUESPOCH E.P.</i> | 68 |

ÍNDICE DE FIGURAS

- Figura 1 Clasificación de empresas Según el (Instituto Nacional de Estadística y Censos, 2020) 8
- Figura 2 *Diagrama sectorial del análisis FODA, de la empresa CONDUESPOCH E.P.*65

ANEXOS

| | |
|---|----|
| ANEXO 1: Estados financieros..... | 78 |
| ANEXO 2: Tabla detallada del análisis FODA de la empresa CONDUESPOCH E.P. | 81 |
| ANEXO 3: Tabla con los datos de las 36 personas encuestadas en la empresa CONDUESPOCH E.P..... | 82 |
| ANEXO 4: Entrevistas Semiestructuradas | 83 |

RESUMEN

Este estudio analiza la gestión presupuestaria y la toma de decisiones en la Empresa Pública Escuela de Conducción ESPOCH CONDUESPOCH EP (CONDUESPOCH EP) durante el año 2023, proponiendo estrategias empresariales mediante el modelo Altman Z-Score para optimizar los recursos financieros y mejorar la toma de decisiones. La investigación se centra en la gestión financiera de la empresa, identificando áreas críticas y proponiendo medidas para corregir las deficiencias existentes, con el objetivo de fortalecer la estabilidad financiera y la eficiencia operativa.

Se presenta un análisis detallado de CONDUESPOCH EP, destacando su trayectoria histórica y su función en la capacitación de conductores profesionales en Ecuador, identificando los principales desafíos relacionados con la falta de una planificación estratégica adecuada en el ámbito presupuestario y la carencia de mecanismos de control económico, lo que ha afectado su capacidad de crecimiento y calidad en la formación, destacando las normativas ecuatorianas que regulan la planificación y ejecución financiera en las empresas públicas, haciendo énfasis en la transparencia, y la alineación con los objetivos estratégicos institucionales.

Finalmente, se presentan resultados del análisis, los cuales muestran que la falta de una gestión adecuada ha generado problemas operativos y dificultades en el desarrollo de la empresa.

Palabras clave: Gestión presupuestaria; toma de decisiones efectivas, toma de decisiones, Modelo Altman Z Score.

ABSTRACT

This study analyzes budget management and decision-making at the public company ESCUELA DE CONDUCCIÓN ESPOCH (CONDUESPOCH EP) during the year 2023. It proposes business strategies based on the Altman Z-Score model to optimize financial resources and enhance decision-making. The research focuses on the company's financial management, identifying critical areas and suggesting measures to address existing deficiencies, thereby strengthening economic stability and operational efficiency. A detailed analysis of CONDUESPOCH EP is provided, highlighting its historical trajectory and its role in training professional drivers in Ecuador. The study identifies significant challenges, including inadequate strategic planning in the budgeting process and the absence of effective economic control mechanisms, which have negatively impacted the company's growth capacity and the quality of training provided. Additionally, the research emphasizes the Ecuadorian regulations governing financial planning and execution in public companies, underscoring the importance of transparency and alignment with institutional strategic objectives. Ultimately, the results suggest that poor management has led to operational issues, hindering the company's growth.

Keywords: Budget management; effective decision-making, decision-making, Altman Z Score model.

Reviewed by:



Lic. Raquel Verónica Abarca Sánchez. Msc.

ENGLISH PROFESSOR

c.c. 0606183804

CAPITULO I

1. Introducción

La empresa pública (CONDUESPOCH EP), ubicada en Riobamba, Chimborazo, Ecuador, cuya misión principal es formar conductores profesionales a través de la prestación de servicios: obtención de licencias de conducir tipo C, evaluaciones psicotécnicas, recuperación de puntos, clases particulares de manejo y actualizaciones periódicas en temas de seguridad vial. Esta fue una institución pública que tenía como objetivo no solo educar, sino también garantizar la seguridad de las carreteras en Ecuador, contribuyendo directamente a la seguridad de la sociedad.

Pero, a pesar de su indudable dedicación a la formación y a la seguridad vial, CONDUESPOCH EP ha sufrido muchos problemas operativos, en gran medida en el área de gestión financiera. No se realiza una planificación presupuestaria adecuada y esto ha restringido la utilización efectiva de los recursos y la calidad de los servicios a prestar. Estos problemas financieros no solo dificultan su expansión y el desarrollo de infraestructura, sino que también afectan la formación y educación que brindan a los conductores, lo que disminuye seriamente el crecimiento y la sostenibilidad del sector institucional.

En el contexto de tales limitaciones, se hizo necesario introducir prácticas financieras más estrictas que fomentaran una gestión presupuestaria estratégica, eficiente y transparente, acorde con los principios del COPFP, el cual estipula que las entidades del sector público deben manejar sus recursos con eficiencia, eficacia y transparencia, en línea con los planes nacionales de desarrollo. El Ministerio de Economía y Finanzas, en su capacidad para monitorear y evaluar los presupuestos estatales, tiene la obligación de supervisar el cumplimiento de estas normas para garantizar el correcto uso de los recursos públicos.

Esta investigación se desarrolló en forma de una profunda y técnica investigación, que una vez que las fuentes principales y secundarias fueron exhaustivamente investigadas y

analizadas, se diagnosticó el estado financiero en que se encontraba CONDUESPOCH EP en el año 2023, donde se intentó detectar los problemas de gestión presupuestaria y algunas posibles soluciones que también podrían hacer más eficiente su gestión de recursos.

En un entorno competitivo y cambiante en el que se encuentran las escuelas de conducción, una fuerte gestión financiera es un factor crucial para la eficiencia y durabilidad de una escuela de manejo. Dichas organizaciones están obligadas a contabilizar adecuadamente sus ingresos, sus gastos, su inversión de capital y el costo de hacer negocios para que la calidad del servicio no se vea socavada, la seguridad de sus clientes no se comprometa y el negocio siga siendo rentable.

Una buena gestión financiera no solo innova en términos de gestión adecuada de los recursos, sino que también proporciona los datos para el pensamiento estratégico; por ejemplo, reclutar nuevos vehículos, reclutar buen personal con habilidades, implementar una nueva tecnología. Las decisiones sólidas, derivadas de conocimiento financiero real y actual, pueden ser determinantes para que una escuela de manejo tenga éxito o se mantenga superficialmente estancada.

Por lo tanto, tomar conciencia de la importancia e influencia de la gestión financiera en la toma de decisiones es indispensable para cualquier gerente o administrador que desee mantenerse competitivo y fomentar el crecimiento de su institución.

Este análisis no solo buscó abordar los problemas actuales de CONDUESPOCH E.P, sino también sentar las bases para una gestión presupuestaria más sólida y eficiente en el futuro, garantizando así la sostenibilidad operativa y la calidad en la formación de los conductores profesionales, lo que redundará en un impacto positivo en la seguridad vial y el bienestar de la sociedad ecuatoriana.

1.1. Problema de investigación

1.1.1. Planteamiento del Problema

La gestión presupuestaria en las empresas públicas es un factor clave para garantizar la eficiencia, eficacia y transparencia en el uso de los recursos financieros. En el caso de la Empresa Pública Escuela de Conducción CONDUESPOCH E.P., la adecuada planificación, ejecución y control del presupuesto es fundamental para asegurar la sostenibilidad financiera, el cumplimiento de los objetivos institucionales y la prestación de servicios de calidad a la ciudadanía.

Sin embargo, en la gestión presupuestaria de CONDUESPOCH E.P. pueden surgir desafíos relacionados con la precisión en la estimación de ingresos y gastos, la alineación de los recursos con las metas estratégicas, la ejecución oportuna del presupuesto y el cumplimiento de la normativa vigente. Estos factores, si no se gestionan adecuadamente, pueden impactar negativamente en la toma de decisiones, la eficiencia operativa y la capacidad de la institución para responder a las demandas del entorno.

En el periodo 2023, la empresa pública enfrentó un contexto de cambios normativos, restricciones financieras y expectativas crecientes por parte de los usuarios. Estos elementos hacen necesario analizar cómo la gestión presupuestaria influye en el proceso de toma de decisiones estratégicas y operativas. Es fundamental identificar las debilidades en los procesos presupuestarios, así como las oportunidades para optimizar la asignación de recursos y mejorar la toma de decisiones basada en información financiera precisa y oportuna.

Por lo tanto, surge la necesidad de plantear el siguiente problema de investigación:

¿Cómo influye la gestión presupuestaria en la toma de decisiones en la Empresa Pública Escuela de Conducción CONDUESPOCH E.P. durante el periodo 2023 y qué estrategias pueden implementarse para optimizar estos procesos y mejorar la eficiencia institucional?

1.2. Formulación del problema

¿Cuál es la relación de la gestión presupuestaria y la toma de decisiones en la Empresa Publica Escuela de conducción, CONDUESPOCH E. P., periodo 2023?

1.3. Justificación

La presente investigación se desarrolló desde la parte teórica, haciendo uso de revisión bibliográfica de alto impacto situada en varios libros, artículos científicos, revistas, entre otros, con el fin de sustentar la información referente a Gestión Presupuestaria que se adapte al posterior desarrollo de la investigación, al mismo tiempo se utilizará métodos, técnicas e instrumentos que se adaptaron a la investigación para la recolección de resultados reales y para el posterior análisis de la información, dando como resultado que la información presentada para determinar con podrá inferir la gestión presupuestaria en la toma de decisiones en la Empresa Publica Escuela de conducción, CONDUESPOCH E. P , y el mismo sirva para para tomar acciones correctivas y de prevención.

Además, servirá para garantizar el correcto funcionamiento de la empresa mediante la implementación de normas, procedimientos y políticas que contribuya al mejoramiento de la toma de decisiones gerenciales y la optimización de recursos de esta.

1.4. Objetivos

1.4.1. Objetivo General

Demostrar la relación de la gestión presupuestaria y la toma de decisiones en la Empresa Publica Escuela de conducción, CONDUESPOCH E. P., periodo 2023.

1.4.2. Objetivos Específicos

- Evaluar la gestión presupuestaria de la Empresa Publica Escuela de conducción, CONDUESPOCH E. P., Periodo 2023.
- Analizar la toma de decisiones en la Empresa Publica Escuela de conducción, CONDUESPOCH E. P., Periodo 2023.

- Proponer un modelo Altman Z Score para la Empresa Publica Escuela de conducción, CONDUESPOCH E. P., Periodo 2023.

1.5. Hipótesis

La hipótesis planteada en esta investigación es la siguiente:

Hipótesis de la investigación: La gestión presupuestaria influye de manera significativa en la toma de decisiones estratégicas y operativas dentro de la empresa CONDUESPOCH E.P. durante el periodo 2023.

Hipótesis nula: No existe una influencia significativa de la gestión presupuestaria en la toma de decisiones estratégicas y operativas dentro de la empresa CONDUESPOCH E.P. durante el periodo 2023.

CAPITULO II

2. Marco Teórico

2.1. Antecedentes investigativos

La gestión presupuestaria es una herramienta esencial en las organizaciones públicas, porque facilita la planificación financiera y la toma de decisiones informadas. Diversos estudios han abordado la relación entre la gestión presupuestaria y la toma de decisiones en entidades públicas, proporcionando marcos metodológicos y hallazgos relevantes que pueden guiar investigaciones similares.

Por ejemplo, Santana y Margarita (2021) analizaron el presupuesto como herramienta para la toma de decisiones en establecimientos públicos. Su estudio se dividió en dos partes: un marco teórico que aborda conceptos y normativas vigentes de la gestión presupuestaria, y un análisis de la ejecución de recursos conforme a las proyecciones presupuestales. Este enfoque metodológico combina la revisión documental con el análisis práctico de la ejecución presupuestaria, proporcionando una visión integral de cómo el presupuesto influye en la gestión pública

Otro estudio relevante es el de Ortega (s.f.), quien exploró la relación entre el sistema presupuestario nacional y el sistema de control interno de gestión estatal. Este trabajo destaca la importancia de un control interno robusto para garantizar la eficacia de la gestión presupuestaria en el sector público, sugiriendo una metodología que integra el análisis normativo con la evaluación de prácticas de control

En el contexto ecuatoriano, un estudio realizado por la Pontificia Universidad Católica del Ecuador (2023) propuso un modelo presupuestario como estrategia para la toma de decisiones en una empresa pública. La investigación enfatiza que una gestión presupuestaria adecuada, basada en información oportuna y actualizada, contribuye significativamente a la toma de decisiones efectivas. Metodológicamente, el estudio empleó un enfoque cualitativo,

utilizando entrevistas y análisis documentales para evaluar la implementación del modelo presupuestario propuesto

Además, un estudio de la Universidad de Guayaquil (s.f.) analizó la importancia del presupuesto en la toma de decisiones en una empresa pública. Este trabajo destaca que, históricamente, el presupuesto se ha utilizado como una herramienta secundaria en las empresas públicas y privadas para analizar la situación financiera. Sin embargo, el estudio demuestra que, con un uso correcto, el presupuesto puede prever la mayoría de los acontecimientos que afectan a la empresa, minimizando riesgos y mejorando la eficiencia en la asignación de recursos

Estos estudios comparten enfoques metodológicos que combinan la revisión teórica con análisis prácticos y contextuales, proporcionando una base sólida para investigaciones futuras en el ámbito de la gestión presupuestaria y la toma de decisiones en empresas públicas.

2.2. Referencias teóricas

2.2.1. Empresa

De acuerdo con Tejada (2023) La empresa es una entidad que tiene recursos materiales, humanos y financieros que entregan bienes o servicios a cambio de un valor monetario que le permite conseguir los objetivos establecidos. (pág.3)

Según (Instituto Nacional de Estadística y Censos, 2020) Empresa es una unidad que realiza actividades económicas en uno o varios sitios y que tiene autonomía en sus decisiones de financiamiento e inversión, está puede ser persona natural o sociedad. (pág.153)

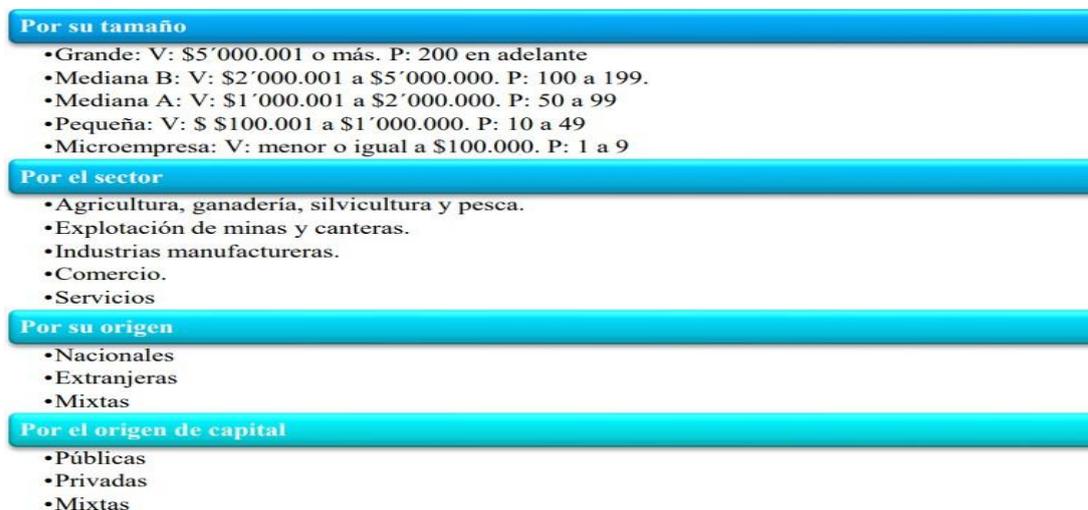
La empresa es una institución que ofrece ya sea bienes o servicios a la sociedad y que está conformado por recursos humanos, materiales y financieros que tienen autonomía sobre las decisiones que mejor le convengan.

2.2.2. Clasificación de empresas

Según él (Instituto Nacional de Estadística y Censos, 2020) las empresas se clasifican de la siguiente manera:

Figura 1

Clasificación de empresas Según el (Instituto Nacional de Estadística y Censos, 2020)



Fuente. (Instituto Nacional de Estadística y Censos, 2020)

Nota. La figura muestra la clasificación de empresas Según el (Instituto Nacional de Estadística y Censos, 2020), por tamaño, sector, origen y origen de capital.

2.2.3. Escuelas de Conducción

Según la ANT (2017) Una escuela de conducción es un lugar donde se imparten conocimientos teóricos y prácticos para desarrollar las habilidades necesarias para conducir un vehículo.

Para identificar si una escuela de conducción es legal, se puede verificar que los instructores estén certificados y registrados en el Registro Único Nacional de Tránsito (RUNT). Antes de inscribirse, se puede pedir ver los certificados de los instructores.

2.2.4. Presupuesto

Según Reinoso & Pincay (2019). Un presupuesto es un plan que se utiliza para organizar y controlar los recursos y operaciones de una empresa, o para administrar los gastos

personales. Puede ser un instrumento de política económica, o una herramienta para tomar decisiones financieras.

El presupuesto es el cálculo, la planificación y la formulación anticipada de los ingresos y gastos de una actividad económica. Es un plan de acción dirigido a cumplir con un objetivo previsto, expresado en términos financieros, el cual debe cumplirse en determinado tiempo, por lo general anual o mensual y en ciertas condiciones. Este concepto se aplica a todos y cada uno de los centros de responsabilidad de una organización.

Elaborar un presupuesto permite a las empresas, autoridades, entidades privadas o familias establecer prioridades y evaluar la consecución de sus objetivos. Para alcanzar estos fines puede ser necesario incurrir en déficit (que los gastos superen a los ingresos) o, por el contrario, puede ser posible ahorrar, en cuyo caso el presupuesto presentará un superávit (los ingresos superan a los gastos).

2.2.5. Funciones de los presupuestos

Según Rodríguez (2022), la principal función de los presupuestos se relaciona con el control financiero de la organización.

El control presupuestario es el proceso de descubrir qué es lo que se está haciendo, comparando los resultados con sus datos previamente presupuestados en correspondencia, esto para poder verificar los logros o remediar las diferencias.

Los presupuestos podrán desempeñar tanto roles preventivos como correctivos dentro de la organización.

Los presupuestos son útiles en la mayor parte de organizaciones como: utilitaristas (*compañías de negocios*), no-utilitaristas (agencias gubernamentales), grandes (multinacionales, conglomerados) y pequeñas empresas.

Los presupuestos son importantes porque ayudan a minimizar el riesgo en las operaciones de la organización. Por medio de los presupuestos se mantiene el plan de operaciones de la empresa en unos límites razonables.

Sirven como mecanismo para la revisión de políticas y estrategias de la empresa y dirigirlas hacia los objetivos estratégicos.

2.2.6. Ejecución Presupuestaria

La ejecución presupuestaria es una fase del ciclo presupuestario que considera las acciones tendientes a la utilización de los recursos materiales, económicos y financieros asignados en él, con el propósito de obtener los bienes, servicios y obras en la cantidad, calidad y oportunidad previstas en el mismo.

2.2.7. Variables que influyen en el presupuesto

Como ya se mencionó anteriormente el presupuesto representa una estimación programada, que se realiza de manera sistemática, para un periodo determinado, se expresa de manera cuantitativa, en correspondencia con los objetivos institucionales, para esto es necesario considerar una serie de información y variables que permita una correcta ejecución del presupuesto en el tiempo, en la figura 1, se muestra de manera resumida las variables y elementos que se toman en cuenta para el presupuesto cumpla con su rol preestablecido, en donde se incorpore los elementos.

2.2.8. Análisis Financiero

Hernández (2005), define el análisis financiero como una técnica de evaluación del comportamiento operativo de una empresa, que facilita el diagnóstico de la situación actual y la predicción de cualquier acontecimiento futuro; a su vez está orientado hacia la consecución de objetivos preestablecidos.

El análisis o diagnóstico financiero y del presupuesto constituye la herramienta efectiva para evaluar el desempeño económico y financiero y presupuestario de una empresa a lo largo de un ejercicio específico y para comparar sus resultados con los de otras empresas del mismo ramo que estén bien administradas y que presenten características similares; pues, sus fundamentos y objetivos se centran en la obtención de relaciones cuantitativas propias del proceso de toma de decisiones, mediante la aplicación de técnicas sobre datos aportados por la contabilidad que, a su vez, son transformados para ser analizados e interpretados.

2.2.9. Eficiencia

Calvo et al (2018; citados en Alcívar et al., 2020) La eficiencia es realizar las actividades usando de forma adecuada los recursos, es mantener una relación correcta entre recursos suministrados y resultados alcanzados. (pág.8)

Rojas et al. (2018; citados en Andrade et al., 2022) La eficiencia es la acción de la capacidad administrativa para producir máximos resultados con mínimos recursos, tiempo y energía. (pág.8)

2.2.10. Eficacia

Andrade et al (2018 citados en Alcívar & Aguinésaca, 2020) Eficacia es el cumplimiento en tiempos o periodos establecidos dentro de un cronograma para determinar el éxito de una organización. (pág.11)

González et al. (2019 citados en Mendoza, 2021) La eficacia es definida como la suficiencia de lograr lo que se ha propuesto, es decir la consecución de metas y objetivos, sin remediar en la mayor o menor optimización de recursos. (pág.14)

2.2.11. Toma de decisiones

Según Arias et al (2023), la toma de decisiones es un acto intrínseco a la gestión empresarial. Gerentes y directivos deben ser capaces de decidir de forma racional y acertada

para conducir el negocio hacia los objetivos marcados durante un determinado periodo de tiempo.

Podemos definir la toma de decisiones como el proceso de seleccionar la solución más adecuada de entre un conjunto de alternativas con la finalidad de lograr el resultado esperado.

Implica considerar varios factores, evaluar los beneficios y repercusiones de cada opción para tomar una decisión acertada. El objetivo de cualquier proceso de toma de decisiones es llegar a una conclusión lo más informada posible dada la información disponible.

En el contexto empresarial, la toma de decisiones se convierte en sinónimo de gestión. Para gestionar hay que decidir y son los líderes empresariales quienes deben hacerlo, determinando qué se debe hacer y cómo debería hacerse, así como cuándo y por quién debe hacerse.

Por lo tanto, el proceso de toma de decisiones es un componente continuo, dinámico e indispensable en la gestión de cualquier negocio que, además, afecta a todas las actividades y funciones pertenecientes a la organización.

Así es como la toma de decisiones permite controlar y mantener enfocada a una empresa hacia la consecución de los objetivos comerciales preestablecidos. Pero esta no es la única ventaja del proceso de toma de decisiones en la empresa, ya que, además, consigue:

- Obtener la información suficiente para comprender a fondo cada problemática y tomar decisiones consecuentes y efectivas.
- Identificar oportunidades y favorecer el crecimiento.
- Optimizar el tiempo y los recursos que se utilizan activando decisiones eficaces.
- Fomentar el trabajo en equipo, así como la participación e implicación de los empleados, que son escuchados y se sienten libres de expresar sus ideas.

- Aumentar la productividad.
- Prevenir el conflicto en el lugar de trabajo con una toma de decisiones ágil y

contundente.

2.2.12. Etapas de toma de decisiones

El proceso de toma de decisiones se desarrolla a lo largo de varias etapas, que veremos a continuación. Ten en cuenta que seguir el procedimiento adecuado permite realizar juicios más considerados y efectivos.

a. **Detectar el problema:** El primer paso del proceso reside en identificar el problema o la pregunta que debe abordarse para tener clara la naturaleza de la decisión a tomar.

b. **Recopilar información:** Una vez que se ha definido el problema, hay que recopilar información y datos sobre las posibles soluciones. Las fuentes de información pueden ser tanto internas como externas, incluyendo encuestas, entrevistas, grupos focales, observación, simulaciones, artículos e informes.

c. **Identificar y analizar las alternativas:** Hay que saber cuáles son las opciones para tomar una decisión informada. Posteriormente, se analiza cada alternativa sopesando beneficios e inconvenientes para ver cuál permite alcanzar con mayor eficacia la meta fijada.

d. **Seleccionar la opción adecuada:** Una vez analizadas todas las opciones y tras crear una imagen visual sólida de las repercusiones de cada una, la empresa estará preparada para tomar la decisión más adecuada.

e. **Implementar y evaluar:** Con la decisión clara, hay que tomar acción e implementarla en la organización. Tras ello, es importante revisar los resultados para ver si se ha logrado solucionar el problema o es necesario realizar ajustes en caso de que la propuesta haya resultado errónea.

2.2.13. Método de toma de decisiones.

Ahora que ya hemos descrito el proceso de toma de decisiones, ahondaremos en los diferentes métodos que se pueden utilizar para facilitar las fases de identificación y análisis de alternativas.

Asimismo, el **análisis PESTEL** que analiza el entorno externo de la empresa (aspectos políticos, económicos, sociológicos, tecnológicos, legales y ambientales) se puede utilizar en una amplia variedad de escenarios y permite guiar a los directivos en la toma de decisiones estratégicas.

El **análisis FODA** es una de las herramientas más populares y eficaces para la toma de decisiones. Implica identificar las fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas asociadas con cada decisión particular con el objetivo de contemplar los diferentes factores y tomar decisiones informadas.

Por otro lado, tenemos el diagrama conocido como sectorial, el cual permite mostrar datos numéricos.

Fortalezas (Internas y Positivas)

Estos aspectos corresponden a **factores internos**, relacionados con los recursos y capacidades de la organización:

- ***Recursos financieros sólidos. Interno (Micro)*** (No es un factor macro, porque pertenece a la gestión interna de la empresa).
- ***Personal capacitado en gestión presupuestaria. Interno (Micro)*** (Depende del talento humano dentro de la empresa, no del entorno macroeconómico).
- ***Tecnología y sistemas eficientes de control financiero. Interno (Micro)*** (Está bajo el control directo de CONDUESPOCH).

Oportunidades (Externas y Positivas)

Estos son **factores externos** que pueden beneficiar a la empresa y provienen del entorno macro:

- ***Apoyo gubernamental o políticas favorables. Externo (Macro)*** (Depende del entorno político y regulaciones gubernamentales).
- ***Nuevas regulaciones que permitan expandir servicios. Externo (Macro)*** (Proviene de cambios legales a nivel nacional o regional).
- ***Crecimiento en la demanda de servicios de conducción. Externo (Macro)*** (Está relacionado con factores sociales y económicos que aumentan la demanda del servicio).

Debilidades (Internas y Negativas)

Son **factores internos** que limitan la eficiencia de la empresa

- ***Falta de diversificación de ingresos. Interno (Micro)*** (Depende de las estrategias financieras de la empresa).
- ***Mejorar la gestión del flujo de caja. Interno (Micro)*** (Es un proceso interno de control financiero).
- ***Dependencia de asignaciones presupuestarias limitadas. Interno (Micro)*** (La gestión depende de las políticas internas).

Amenazas (Externas y Negativas)

Estos son factores externos que pueden afectar negativamente a la organización:

- Cambios en la normativa que aumenten costos operativos. Externo (Macro)*** (Depende de las decisiones políticas y regulatorias del entorno, gobierno).
- Competencia de otras instituciones de conducción. Externo (Micro)*** (Aunque es externa, se considera a nivel microeconómico por estar en el mismo sector).

Inflación o restricciones presupuestarias del sector público. Externo (Macro) (Depende de factores macroeconómicos como la inflación y las políticas fiscales).

2.2.14. El modelo Altman Z Score

El modelo de Altman, se basa en el uso de ratios que, contrastados mediante un análisis discriminante múltiple, procura predecir la probabilidad de quiebra al que está expuesta una empresa de conformidad a la estructura financiera revelada en el Balance General y el Estado de Resultados.

El modelo consideró la aplicación de 22 razones financieras que abordaron las siguientes categorías:

Liquidez,

Rentabilidad,

Apalancamiento,

Solvencia,

Actividad

El resultado final se constituye en una función discriminante reconocido en el mundo entero como: el “Modelo de estimación de quiebra Z – Score”, un algoritmo que registra un 95% de confiabilidad.

Elementos requeridos para la valoración del modelo “Z”

Activos corrientes,

Pasivos corrientes,

Activos totales,

Pasivos totales

Patrimonio neto,

Valor de mercado del paquete accionario,

Ventas netas,

Gastos financieros,

Utilidad antes de impuestos

Resultados acumulados.

a. Clientes

La perspectiva del cliente subraya la importancia de satisfacer sus necesidades y expectativas. Los objetivos en esta perspectiva pueden implicar la satisfacción del cliente, su fidelidad, la adquisición de nuevos clientes y la calidad de los productos o servicios prestados.

b. Procesos internos

Esta perspectiva se centra en los procesos internos esenciales para el funcionamiento de la organización. Los objetivos pueden incluir mejoras en la eficiencia de los procesos, reducción de errores, innovación, calidad de los productos/servicios y tiempo de respuesta a los clientes.

c. Aprendizaje y crecimiento

Esta perspectiva se ocupa del desarrollo continuo de la organización y sus empleados. Los objetivos pueden abarcar la formación y el desarrollo de capacidades de los empleados, la creación de una cultura de innovación, la adquisición de conocimientos y competencias, y la alineación de la cultura organizativa con la estrategia.

CAPITULO III

3. Metodología

3.1. Tipo de Investigación

La investigación planteada correspondió a un estudio descriptivo y correlacional, porque buscó describir la relación entre la gestión presupuestaria y la toma de decisiones en la Empresa Pública Escuela de Conducción, ESPOCH CONDUESPOCH E.P., durante el período 2023. Además, se analizó cómo los factores internos (presupuesto) y externos (entorno socioeconómico y regulatorio) impactaron en las decisiones estratégicas y operativas de la empresa.

3.1.1. Enfoque de investigación

Según Chávez et al (2020). El enfoque es cualitativo porque la gestión se complementa con la toma de decisiones oportunas para sostener una empresa y así lograr mayor profundidad, amplitud y flexibilidad en la investigación.

En esta investigación se utilizó un enfoque cualitativo sin embargo es importante obtener información con recolección de datos a través de encuestas, entrevistas y herramientas analíticas como el Análisis PESTEL, el Análisis FODA y el Modelo de Altman Z-Score.

En esta investigación proporcionó datos objetivos y medibles sobre la gestión presupuestaria, el cualitativo aportó una comprensión profunda de los procesos internos, las dinámicas organizacionales y los factores humanos que influyen en la toma de decisiones.

Este enfoque integrado es especialmente útil en estudios de gestión financiera en entidades públicas, donde es crucial entender tanto los números como el contexto en el que se generan.

Este enfoque permitió a CONDUESPOCH EP., obtener una comprensión integral y detallada del tema, facilitando la identificación de áreas de mejora y la formulación de recomendaciones basadas en evidencia sólida.

3.2. Diseño de Investigación

El diseño de la investigación fue de tipo no experimental, porque no se manipuló variables de manera controlada. La investigación fue transversal, porque se recopiló los datos en un solo punto en el tiempo, durante el periodo 2023, para conocer cómo la gestión presupuestaria influye en la toma de decisiones dentro de la empresa.

La investigación se enfocó en analizar la situación actual sin manipular variables, se utilizó un diseño no experimental de tipo transversal. Este diseño permitió recolectar datos en un momento específico, proporcionando una "fotografía" de la gestión presupuestaria y la toma de decisiones en CONDUESPOCH E.P. durante el año 2023. Este enfoque ha sido utilizado en estudios que analizan la gestión administrativa y la ejecución presupuestaria en entidades públicas.

Esta investigación mixta con diseño no experimental transversal fue adecuada para abordar el tema propuesto, porque permitió analizar cuantitativamente los datos financieros y explorar cualitativamente los factores contextuales que influyen en la gestión presupuestaria y la toma de decisiones en CONDUESPOCH E.P. durante el periodo 2023.

3.3. Técnicas de Recolección de Datos

Para la recolección de datos se empleó las siguientes técnicas:

3.3.1. Entrevistas semiestructuradas

Se llevó a cabo una entrevista dirigida a los directivos de la empresa CONDUESPOCH E.P., con el objetivo de obtener información sobre la forma en que gestionan el presupuesto y cómo este influye en las decisiones estratégicas de la empresa. Las preguntas de la entrevista estarán enfocadas en conocer la visión de los directivos respecto a los aspectos financieros, operativos y de planificación a futuro.

3.3.2. Encuesta al personal

Se aplicó una encuesta estructurada al total del personal que son 36 empleados de la empresa. La encuesta incluyó preguntas relacionadas con la percepción del personal sobre la gestión presupuestaria, los procesos de toma de decisiones y el impacto de las decisiones presupuestarias en el desempeño general de la empresa.

3.3.3. Análisis de documentos

Se revisó documentos internos de la empresa relacionados con la planificación presupuestaria, informes financieros, y resultados de evaluaciones previas. Esta información permitió complementar los hallazgos obtenidos a partir de las entrevistas y encuestas.

3.3.4. Análisis PESTEL

Se llevó a cabo un análisis del entorno externo de la empresa, identificando los factores políticos, económicos, sociales, tecnológicos, ecológicos y legales que influyen en la gestión presupuestaria y en la toma de decisiones estratégicas dentro de la empresa.

3.3.5. Análisis FODA

Se realizó un análisis de las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas que enfrenta la empresa CONDUESPOCH E.P. en cuanto a su gestión presupuestaria y toma de decisiones.

3.3.6. Modelo de Altman Z-Score

Para evaluar la salud financiera de la empresa, se aplicó el Modelo Z-Score de Altman, el cual proporciona una fórmula para predecir el riesgo de quiebra de una empresa a partir de su situación financiera. Este modelo permitirá identificar si la empresa presenta algún riesgo financiero que pueda afectar su capacidad para tomar decisiones estratégicas adecuadas.

3.4. Población de Estudio y Tamaño de Muestra

Arispe et al (2020) La población es el total de casos que tienen especificaciones en común y que se hallan en la misma área (pág.73).

La población de estudio estuvo compuesta por los directivos y el personal de la empresa CONDUESPOCH E.P., que en total suman 36 personas. De estas, se seleccionó a todos los empleados (36 personas) para la encuesta, ya que se trata de un grupo pequeño y se busca obtener la mayor cantidad de datos posibles.

Para la entrevista se seleccionaron a los directivos de la empresa, con el objetivo de profundizar en el conocimiento sobre la gestión presupuestaria y la toma de decisiones desde una perspectiva estratégica. Se muestra la clasificación de la empresa que son:

Directivo, financiero y pedagógico.

Esta estructura sugirió una población total compuesta por todos los empleados y directivos que intervinieron directa o indirectamente en la gestión presupuestaria y en la toma de decisiones administrativas de la empresa.

La población que se consideró para la investigación es el personal de la Empresa Pública Escuela de Conducción ESPOCH CONDUESPOCH EP compuesta por la nómina de 36 empleados.

En el área Administrativo se basa con lo siguiente:

Tabla 1

Lista del personal de la Empresa Pública Escuela de Conducción ESPOCH CONDUESPOCH E.P., compuesta por la nómina de 36 empleados.

| DEPARTAMENTO | | Número de Empleados |
|---------------------|----------------------------|----------------------------|
| DIRECTIVO | Gerente General | 1 |
| | Compras Públicas | 1 |
| | Servicios Generales | 1 |
| FINANCIERO | Responsable de Presupuesto | 1 |
| | Contador / Tesorero (E) | 1 |

| | | |
|-------------------|--|-----------|
| | Control de Bienes | 1 |
| PEDAGÓGICO | Inspector | 1 |
| | Docentes | 22 |
| | Evaluador Psicológico | 1 |
| | Asesor Técnico en educación y seguridad vial | 1 |
| | Instructores | 4 |
| | Evaluador Psicosenométrico | 1 |
| TOTAL | | 36 |

Fuente. Empresa Pública Escuela de Conducción ESPOCH CONDUESPOCH E.P.

Nota. En esta tabla se muestra la lista del personal de la Empresa Pública Escuela de Conducción ESPOCH CONDUESPOCH E.P., compuesta por la nómina de 36 empleados clasificado por departamentos.

Tabla 2

Lista de la población documental de la empresa CONDUESPOCH E.P.

| Departamento | Documento | año | Número |
|-------------------|----------------------|------------|----------|
| Financiero | Presupuesto | 2022, 2023 | 2 |
| | Balance general | 2022, 2023 | 2 |
| | Estado de resultados | 2022, 2023 | 2 |
| Total | | | 6 |

Fuente. Empresa Pública Escuela de Conducción ESPOCH CONDUESPOCH E.P.

Nota. En esta tabla se muestra la lista de los documentos analizados de la Empresa Pública Escuela de Conducción ESPOCH CONDUESPOCH E.P.

3.4.1. Muestra

Arispe et al (2020) La muestra se define como el subgrupo de una población que recolecta los datos para trabajar, la muestra permite ahorrar tiempo, reducir costos y brindar información exacta de los datos. (pág.74)

Para la presente investigación por tratarse de una población finita de treinta y seis personas, no se necesitó calcular la muestra, se trabajó con la población total.

También se cita que se tomó como muestra las cuentas de los estados financieros del año 2023, 2022 de la empresa pública CONDUESPOCH. Mismos que sirvieron como base para los cálculos numéricos.

3.5. Métodos de análisis y procesamiento de datos

3.5.1. Relación entre análisis PESTEL, análisis FODA, Altman Z-Score y en la gestión presupuestaria y toma de decisiones

Estas tres herramientas ofrecieron una perspectiva complementaria para analizar la situación actual y futura de la empresa:

Tabla 3

Herramientas del análisis PESTEL, FODA, ALTMAN Z- SCORE.

| Herramienta | Propósito | Relación con el tema |
|------------------------|--|---|
| Análisis PESTEL | Analizar factores políticos, económicos, tecnológicos, ecológicos y legales. | Identifica las variables del entorno macroeconómico que afectan la planificación presupuestaria y las decisiones. |
| Análisis FODA | Identificar fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas. | Ayuda a diagnosticar el entorno interno y externo para optimizar la gestión presupuestaria y orientar decisiones. |
| Altman Z-Score | Evaluar el riesgo de quiebra o solvencia financiera. | Permite medir la estabilidad financiera y la viabilidad de las decisiones presupuestarias. |

Nota. La tabla muestra la relación del análisis PESTEL, análisis FODA, modelo Altman Z-Score, el propósito y relación con el tema.

3.5.2. Esquema de relación entre el análisis PESTEL, FODA, ALTMAN Z-SCORE

1. **Análisis PESTEL:** Es el primer paso, porque explora el macroentorno y proporciona un marco para identificar amenazas y oportunidades externas.
2. **Análisis FODA:** Usa la información del PESTEL para comprender cómo las variables externas afectan el entorno interno.
3. **Altman Z-Score:** Evalúa la situación financiera en función de las conclusiones del FODA para medir la salud económica y guiar decisiones estratégicas.

Orden establecido de análisis.

1. Análisis PESTEL (macroentorno)
2. Análisis FODA (entorno interno y externo)
3. Altman Z-Score (salud financiera y sostenibilidad)

3.5.3. Observación a Participante

Inmersión en el entorno laboral de la empresa para observar directamente los procesos y dinámicas relacionadas con la gestión presupuestaria y la toma de decisiones.

3.5.4. Técnicas de Análisis de Datos

- **Análisis Estadístico Descriptivo:** Utilización de herramientas estadísticas para describir y resumir los datos cuantitativos obtenidos, identificando patrones y tendencias relevantes.
- **Análisis de Contenido:** Evaluación sistemática de la información cualitativa recolectada en entrevistas y documentos, categorizando y codificando los datos para identificar temas recurrentes y significativos.

CAPITULO IV

4. Resultados y Discusión

En la presente investigación desarrollada se hallaron los siguientes resultados.

Consideraciones Éticas

- **Consentimiento Informado:** Se aseguró que todos los participantes en entrevistas y encuestas comprendan el propósito del estudio y otorguen su consentimiento para participar.
- **Confidencialidad:** Se garantizó la protección de la identidad y la información proporcionada por los participantes, utilizando los datos exclusivamente para fines académicos.

Validación de Datos:

- **Triangulación:** Comparar y contrastar la información obtenida de diferentes fuentes y técnicas para asegurar la coherencia y validez de los hallazgos.

La aplicación de estos instrumentos y técnicas de investigación permitió desarrollar un análisis profundo y fundamentado sobre la gestión presupuestaria y la toma de decisiones en CONDUESPOCH E.P. durante el periodo 2023, contribuyendo al fortalecimiento de las prácticas administrativas y financieras de la empresa.

4.2. Análisis PESTEL

Desarrollo del análisis PESTEL caso de estudio CONDUESPOCH E.P.

Desarrollo del Análisis PESTEL:

4.2.1. Político

- **Regulaciones Gubernamentales sobre la Educación Vial:** El gobierno ecuatoriano, a través de la Agencia Nacional de Tránsito (ANT), establece normativas para la operación de escuelas de conducción. Es crucial que CONDUESPOCH E.P. se mantenga actualizada y cumpla con estas regulaciones para evitar sanciones y asegurar la calidad educativa.

- **Políticas Públicas de Seguridad Vial:** Ecuador ha implementado planes nacionales de desarrollo que incluyen la mejora de la seguridad vial. Por ejemplo, el "Plan Nacional de Desarrollo 2017-2021 Toda una Vida" enfatiza la importancia de reducir los accidentes de tránsito mediante la educación y formación de conductores responsables.
- **Presupuestos y Fondos Asignados a Empresas Públicas:** La asignación de recursos a empresas públicas como CONDUESPOCH E.P. depende de las prioridades gubernamentales y de la disponibilidad presupuestaria. Es esencial una gestión eficiente y la diversificación de fuentes de ingresos para mitigar riesgos asociados a posibles recortes.

4.2.2. Económico

- **Tasas de Inflación que Afectan Costos Operativos:** La inflación en Ecuador puede influir en los costos de mantenimiento de vehículos, adquisición de materiales didácticos y salarios del personal. Según datos del Banco Central del Ecuador, la inflación anual en 2023 fue del 2.5%, lo que implica un aumento moderado en los costos operativos.
- **Situación Macroeconómica y su Impacto en la Financiación:** La economía ecuatoriana ha mostrado signos de recuperación tras la pandemia de COVID-19, con un crecimiento del PIB del 3.1% en 2023. Sin embargo, factores como la deuda pública y fluctuaciones en los precios del petróleo pueden afectar la disponibilidad de financiamiento para empresas públicas.
- **Variabilidad en los Ingresos por Servicios Prestados:** La demanda de cursos de conducción puede variar según la situación económica de las familias y las políticas de movilidad. Es vital implementar estrategias de marketing y diversificación de servicios para mantener ingresos estables.

4.2.3. Social

- **Percepción pública sobre la calidad de la formación vial:** La reputación de CONDUESPOCH influye en la preferencia de los estudiantes por sus servicios. Una percepción positiva puede aumentar la demanda.
- **Necesidades de capacitación en conducción por cambios demográficos:** El crecimiento poblacional y la urbanización en Ecuador incrementan la necesidad de conductores capacitados.
- **Demanda creciente de licencias de conducir:** Con el aumento de la clase media y la accesibilidad a vehículos, más personas buscan obtener licencias de conducir.

4.2.4. Tecnológico

- **Implementación de plataformas digitales para la gestión:** La adopción de sistemas digitales puede optimizar procesos administrativos y mejorar la experiencia del estudiante.
- **Innovaciones en simuladores de conducción:** La incorporación de tecnología avanzada en simuladores mejora la calidad de la formación práctica.
- **Digitalización de procesos administrativos y financieros:** La automatización de tareas administrativas puede reducir costos y aumentar la eficiencia operativa.

4.2.5. Ecológico

- **Normativas ambientales relacionadas con vehículos:** Las regulaciones sobre emisiones y eficiencia energética pueden influir en el tipo de vehículos utilizados para la formación.
- **Políticas de sostenibilidad aplicadas a la formación vial:** La promoción de prácticas ecológicas en la conducción es cada vez más relevante y puede ser incorporada en el currículo.

- **Uso responsable de recursos en las operaciones:** La implementación de medidas para reducir el consumo de recursos refuerza el compromiso ambiental de la empresa.

4.2.6. Legal

- **Leyes de tránsito y su actualización:** La empresa debe mantenerse actualizada y cumplir con las modificaciones en las leyes de tránsito para asegurar la validez de su formación.

- **Normativas fiscales y contables aplicadas a empresas públicas:** El cumplimiento de las obligaciones fiscales y contables es esencial para evitar sanciones y garantizar la transparencia financiera.

- **Cumplimiento de normativas laborales en el sector público:** Es crucial adherirse a las leyes laborales para mantener relaciones laborales armoniosas y evitar conflictos legales.

4.3. Entrevista aplicada

La entrevista fue aplicada al gerente y a los directivos de la empresa CONDUESPOCH E.P., obteniendo la siguiente información como resultado de aplicar preguntas concretas y precisas acerca del tema de investigación, a continuación, se presenta el resultado de las preguntas aplicadas.

4.3.1. Planificación Presupuestaria

- ¿Cuáles son los principales criterios y procedimientos que utiliza CONDUESPOCH E.P. para elaborar el presupuesto anual?

La escuela de conducción CONDUESPOCH E.P., elabora el presupuesto anual considerando una serie de criterios y procedimientos para garantizar que se puedan cubrir las necesidades de cada área y, al mismo tiempo, generar los recursos necesarios para ofrecer sus servicios.

4.3.2. Ejecución y Control Presupuestario

- ¿Cómo se realiza el seguimiento y control del presupuesto durante el año fiscal, y qué mecanismos existen para corregir errores en el Plan Anual de Contratación (PAC)?

El presupuesto de la empresa sirve para garantizar que la escuela de conducción mantenga su estabilidad financiera y alcance sus objetivos planteados para el año en proyección.

En caso de existir errores en el Presupuesto ya sea para el cumplimiento de tiempo, o haga falta dinero en la partida presupuestaria, bajo análisis interno se provee cambiar el tiempo mas no en dinero o se aumenta el dinero en la partida presupuestaria bajo una reforma interna bajo autorización de resolución administrativa.

4.3.3. Toma de decisiones

En la entrevista realizada a gerente y directivos de la Empresa Publica Escuela de Conducción ESPOCH CONDUESPOCH EP, expresan que durante el período evaluado, las decisiones estratégicas e institucionales se tomaron con base en información financiera clave, entre la que se destacan el presupuesto aprobado, los estados financieros actualizados y el seguimiento al cumplimiento del plan estratégico. Estos datos se entregaron de forma oportuna y sistemática, permitiendo su análisis por parte de la alta dirección y gerencia

Asimismo, la información financiera fue remitida dentro de los plazos establecidos al Ministerio de Finanzas, en cumplimiento de las disposiciones legales vigentes. Esta acción no solo garantiza la transparencia en la gestión de los recursos públicos, sino que también permite sustentar de manera adecuada la rendición de cuentas del ejercicio fiscal correspondiente.

La calidad, confiabilidad y puntualidad de esta información resultan fundamentales, ya que sin estos elementos no sería posible realizar un análisis integral de la situación financiera de la entidad, lo cual afectaría negativamente la capacidad de toma de decisiones. En este sentido, la información financiera no solo es un insumo técnico, sino un elemento

esencial para asegurar la eficiencia administrativa, la sostenibilidad institucional y el cumplimiento de los objetivos estratégicos.

4.4. *Análisis situacional financiero de CONDUESPOCH E.P.*

Al revisar los recursos financieros, operativos y la estructura interna de la empresa se han determinado los siguientes análisis.

a. **Ingresos Corrientes**

Se presentó el detalle y análisis de los ingresos por año 2022, 2023.

Tabla 4

Ingresos del presupuesto del año 2022

| Ingresos al 31 de diciembre de 2022 | | | |
|--|----------------------|----------------------|------------------|
| Ingresos | Codificado | Devengado | Variación |
| | | | % |
| Ingresos corrientes | \$ 217.488,95 | \$ 217.488,95 | |
| ingresos de financiamiento | \$ 56.097,70 | \$ - | |
| Total ingresos | \$ 273.586,65 | \$ 217.488,95 | 79% |

Nota. El presupuesto de ingresos codificado para el año 2022 fue de \$273.586,7 de los cuales se recaudó \$217.488,95 que representa una ejecución en los ingresos del 79%

Tabla 5

Ingresos del presupuesto del año 2023

| Ingresos al 31 de diciembre de 2023 | | | |
|--|-------------------|------------------|------------------|
| Ingresos | Codificado | Devengado | Variación |
| | | | % |
| Ingresos corrientes | \$ 317.140,45 | \$ 199.215,15 | |

| | | | | |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|------------|------------------|
| Ingresos de financiamiento | \$ | \$ | | |
| | 96.785,05 | - | | |
| | | | \$ | |
| | | | - | |
| Total ingresos | \$ | \$ | 52% | 111.649,3 |
| | 413.925,50 | 214.710,35 | | 8 |

Nota. El presupuesto de ingresos codificado para el año 2023 fue de \$413.925,50 de los cuales se recaudó \$199.215,15 que representa una ejecución en los ingresos del 52%. Lo que significa que durante el periodo 2023 no se logró ejecutar el 100% del valor presupuestado inicialmente.

Criterios para mejorar los ingresos

- **Revisar las proyecciones de ingresos:** Alinear las estimaciones con tendencias reales para evitar una planificación poco precisa.
- **Diversificar las fuentes de ingresos:** Explorar nuevos servicios, alianzas estratégicas u otro tipo de licencias profesionales.
- **Fortalecer la recaudación:** Implementar servicios que permitan el cobro más eficiente y automatizado para garantizar el flujo de ingresos.

Análisis de Ingresos de Financiamiento

- De los \$96.785,05 en el año 2023, no se ejecutó ningún ingreso de financiamiento en este año, ni tampoco en el año 2022.
- Esto puede indicar dificultades para acceder a financiamiento o falta de gestión de líneas de crédito.

Criterios para optimizar el financiamiento:

- **Buscar financiamiento alternativo:** Gestionar convenios con entidades públicas y/o privadas.
- **Asegurar ejecución de créditos:** Gestionar desembolsos oportunos y monitorear el uso eficiente de los fondos.

- **Revisar las condiciones de financiamiento:** Negociar mejores términos para minimizar costos financieros.

b. Egresos o gastos

Los egresos de la empresa se muestran a continuación en la siguiente tabla.

Tabla 6

Tabla del total de egresos del año 2023

| Egresos | Codificado | Devengado | Variación | Diferenci |
|--------------------------------------|--------------------|--------------------|------------------|-------------------|
| | | | % | a |
| Gastos corrientes | \$279.784,3 | \$178.556,4 | | \$101.227, |
| | 8 | 6 | 63,82% | 9 |
| Gastos de inversión | \$12.000,00 | \$0,00 | 0,00% | \$12.000,0 |
| Gastos de capital | \$118.940,0 | \$26.365,12 | | \$92.574,9 |
| | 0 | | 22,17% | |
| Aplicación del financiamiento | \$3.201,12 | \$1.779,36 | 55,59% | \$1.421,8 |
| Total egresos | \$413.925,5 | \$206.700,9 | \$49,94% | \$207.224, |
| | | | | 6 |

Nota. El presupuesto de egresos codificado para el año 2023 fue de \$413.925,50 de los cuales se ejecutó \$206.700,9 lo que representa una ejecución en los egresos del 50%, lo que significa que durante el periodo 2023 no se logró ejecutar el 100% del valor presupuestado inicialmente.

Criterios para optimizar los gastos corrientes

- **Realizar auditorías internas:** Identificar áreas con gastos innecesarios o poco eficientes.

- **Implementar controles de gasto:** Establecer límites claros y revisar periódicamente la ejecución.

- **Digitalizar procesos:** Automatizar operaciones para reducir costos administrativos y mejorar la eficiencia.

Análisis de Gastos de Inversión:

- Ningún gasto de inversión fue ejecutado en 2022 ni en 2023, a pesar de estar codificados \$11,000.00 y \$12,000.00 respectivamente.
- La falta de ejecución podría reflejar problemas en la gestión de proyectos o en la planificación.

Criterios para fortalecer la inversión

- **Evaluar proyectos prioritarios:** Replantear las inversiones para enfocarse en iniciativas de alto impacto y viabilidad.
- **Mejorar la gestión de proyectos:** Implementar una matriz de seguimiento con cronogramas y responsables claros.
- **Optimizar la aprobación de recursos:** Agilizar trámites administrativos para no retrasar las inversiones planificadas.

Análisis de Gastos de Capital

- En el año 2023 se ejecutó solo el **22.17%** del presupuesto codificado (\$118.940,00).
- Este bajo nivel de ejecución puede frenar la modernización de infraestructura o la adquisición de bienes necesarios.

Criterios para mejorar la ejecución de capital

- **Priorizar las adquisiciones críticas:** Identificar y ejecutar las compras esenciales en el primer semestre del año.
- **Monitoreo continuo:** Realizar revisiones trimestrales del avance físico y financiero de los proyectos de capital.

- **Optimizar procesos de contratación:** Reducir tiempos de licitación y compras públicas con procedimientos más ágiles.

Criterios para optimizar el financiamiento:

- **Buscar financiamiento alternativo:** Explorar convenios con entidades públicas o privadas.
- **Asegurar ejecución de créditos:** Gestionar desembolsos oportunos y monitorear el uso eficiente de los fondos.
- **Revisar las condiciones de financiamiento:** Negociar mejores términos para minimizar costos financieros.

c. Análisis del Resultado Presupuestario

Se muestra el análisis del presupuesto por año 2022 y 2023.

Tabla 7

Datos totales del presupuesto desarrollado para el año 2023

| Proyectado | Recaudado | Devengado | Diferencia | % ejecución presupuestaria en base a lo recaudado | % ejecución en base a lo proyectado |
|-------------------|------------------|------------------|-------------------|--|--|
| \$413.925,5 | \$ 214.710,35 | \$206.700,9 | \$ 8.009,41 | 96,27% | 49,94% |

Nota. El presupuesto asignado para el año 2023 fue de \$413.925,50 de los cuales se recaudó \$214.710,35 y se devengo \$206.700,9, esto represento una ejecución en los egresos en base al presupuesto recaudado un 96.27% y la ejecución en base a o proyectado el 49.94%, lo que significa que durante el periodo 2023 no se logró ejecutar el 100% del valor presupuestado inicialmente.

Criterios para mejorar el equilibrio presupuestario

- **Ajustar el presupuesto a la realidad:** Corregir la sobreestimación de ingresos y evitar gastos innecesarios.
- **Optimizar la ejecución presupuestaria:** Mejorar la planificación y acelerar la ejecución de recursos críticos.

Análisis. -Para mejorar la gestión del presupuesto de CONDUESPOCH E.P., es esencial.

1. Ajustar las proyecciones de ingresos a las condiciones reales.
2. Optimizar la ejecución de gastos con auditorías y controles estrictos.
3. Priorizar inversiones estratégicas con un enfoque en resultados tangibles.
4. Agilizar procesos administrativos para evitar subejecuciones.
5. Monitorear periódicamente los avances financieros y ajustar en tiempo real.

d. Relación con el Estado de Resultados y Estado de Situación Financiera

Para identificar las cuentas afectadas en el Estado de Resultados y Estado de Situación Financiera de CONDUESPOCH.E.P. en 2022 y 2023, es importante vincular cada componente del análisis financiero con las partidas contables correspondientes. A continuación, se presenta el análisis:

Estado de Resultados (Ingresos y Gastos)

A continuación, se detalla las cuentas que se afectan en los siguientes estados financieros.

Se afecto la cuenta Ingresos corrientes aumentaron en el año2023.

Gastos corrientes

- Se incremento el gasto corriente en el año 2023.

Gastos de inversión

- Cuentas afectadas no existe porque son saldo sin movimientos en el año 2022 y 2023

Otros ingresos o ingresos financieros

- La cuenta que se afecto es ingresos por financiamiento porque no se fue ejecutado en 2022 ni 2023.

4.3. Balance General (Activo, Pasivo, Patrimonio)

En el balance general las cuentas que se afectaron son las siguientes, caja y/o bancos, cuentas por cobrar, cuentas por pagar, resultado acumulado y patrimonio.

4.3.1. Toma de Decisiones Financieras

- ¿Qué información financiera es clave para la toma de decisiones estratégicas en la gestión presupuestaria de CONDUESPOCH E.P.?

Para la toma de decisiones es necesario verificar los estados financieros que se incluya:

El Estado de Situación Financiera.

El Estado de Resultados

Flujo de Caja

4.3.2. Evaluación del Desempeño Presupuestario

- ¿Cómo se mide el cumplimiento de los objetivos financieros y qué indicadores se utilizan para evaluar la eficacia de la gestión presupuestaria?

El cumplimiento de los objetivos financieros y la evaluación de la eficacia de la gestión presupuestaria en una escuela de conducción se mide a través de diversos indicadores que evalúan con la proyección de plan estratégico, por la empresa tener recién una implementación para el otro año 2024, recién se va a realizar los miembros del directorio una evaluación al cumplimiento del presupuesto, en lo que he notado que en contabilidad refleja

dentro de los balances el análisis de presupuesto bajo los análisis de las cédulas presupuestarias.

4.3.3. *Transparencia y Normativa*

- ¿Qué normativas legales regulan la gestión presupuestaria en CONDUESPOCH E.P.?
Todas las normativas y acuerdos ministeriales del ministerio de finanzas y contabilidad gubernamental.

4.3.4. *Desafíos y Problemas en la Gestión Presupuestaria*

- ¿Cuáles han sido los principales desafíos y limitaciones que enfrenta la empresa en la gestión presupuestaria durante el período 2023?

Los desafíos y limitaciones que enfrenta la escuela de conducción en la gestión presupuestaria pueden variar según los ingresos que la empresa se proyecte con el número de estudiantes para la licencia tipo C como principal ingreso.

4.3.5. *Mejoras y Propuestas Futuras*

- ¿Qué estrategias o propuestas considera que podrían optimizar la gestión presupuestaria y la toma de decisiones en CONDUESPOCH E.P. en el futuro?

Como estrategias serias diversificar el producto, aumentar la cartera de servicios con otro tipo de licencias, actualmente se está trabajando para la aprobación de la licencia tipo E, el monitoreo en mantenimiento de vehículos, salarios, seguros, inversión de flota vehicular.

4.4. *Análisis e indicadores financieros*

En esta parte del análisis financiero se muestra, el desarrollo del análisis financiero, así como los indicadores desarrollados.

4.4.1. Análisis Vertical

Tabla 8

Tabla de análisis vertical del Estado de Situación Financiera, año 2022 y 2023

| CONDUESPOCH EP | | | | |
|--|---|---------------------------|------------------|-------------------------------------|
| CHIMBORAZO - RIOBAMBA – LIZARZABURU | | | | |
| AV. PANAMERICANA SUR KM 1 1.5 CAMPUS | | | | |
| ESPOCH – 033034185 | | | | |
| ESTADO DE SITUACION FINANCIERA | | | | |
| CU EN TA S | DENOMINACION | VA LO R | | |
| ACTIVO | | 202 2 | 202 3 | V. R |
| CORRIENTE | | | | |
| 111, 06 | BANCO CENTRAL DEL ECUADOR EMPRESAS PUBLICAS | \$11 60, 0.49 4,34 | 60, 91 % | \$10 52, 1.35 47 5,60 % |
| 111, 33 | NOTAS DE CREDITO POR EFECTIVIZAR | \$1.3 0,7 06,5 2% 0 | | \$0,0 0,0 0 0% 0 |
| 112. 01.0 1 | ANTICIPOS DE REMUNERACIONES TIPO “A” | \$0,0 0,0 0 0% | | \$24 0,1 0,04 2% |
| 112, 05 | ANTICIPOS A PROVEEDORES DE BIENES Y/O SERVICIOS | \$21, 0,0 71 1% | | \$0,0 0,0 0 0% |
| 113. 81.0 1 | CUENTAS POR COBRAR IMPUESTO AL VALOR AGREGADO – COMPRAS | \$2.6 1,4 09,0 4% 7 | | \$92 0,4 3,32 8% |
| 113. 81.0 3 | ¿CUENTAS POR COBRAR IMPUESTO AL VALOR? AGREGADO – COMPRAS RETENCIÓN 100%? LEY REFORMATORIA LRTI | \$1.0 0,5 78,7 9% 7 | | \$7.6 3,9 75,0 7% 3 |
| 131. 01.0 3 | INVENTARIOS DE COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES | \$2.7 1,5 63,2 2% 2 | | \$4.5 2,3 52,8 6% 9 |
| 131. 01.0 4 | INVENTARIOS DE MATERIALES DE OFICINA | \$52 0,2 4,40 9% | | \$50 0,2 1,54 6% |
| 131. 01.0 5 | INVENTARIOS DE MATERIALES DE ASEO | \$0,0 0,0 0 0% | | \$33 0,1 4,30 7% |
| 131. 01.1 3 | INVENTARIOS DE REPUESTOS Y ACCESORIOS | \$40 0,2 0,00 2% | | \$38 0,2 4,52 0% |

| | | | | | |
|--|--|--------------|------------|--------------|------------|
| 131. | INSUMOS, BIENES Y MATERIALES PARA LA | \$5,3 | 0,0 | \$2,6 | 0,0 |
| 01.2 | PRODUCCIÓN DE PROGRAMAS DE RADIO Y | 6 | 0% | 8 | 0% |
| 4 | TELEVISIÓN; EVENTOS CULTURAL | | | | |
| <i>Total, de CORRIENTE</i> | | \$11 | 65, | \$11 | 60, |
| | | 9.20 | 71 | 5.96 | 04 |
| | | 3,37 | % | 9,92 | % |
| NO CORRIENTE | | | | | |
| DEUDORES FINANCIEROS | | | | | |
| 124. | CUENTAS POR COBRAR DEL AÑO ANTERIOR | \$8.5 | 4,7 | \$0,0 | 0,0 |
| 85.8 | IMPUESTO AL VALOR AGREGADO COMPRAS | 34,0 | 0% | 0 | 0% |
| 1 | | 1 | | | |
| 124. | ANTICIPOS POR DEVENGAR DE EJERCICIOS | \$2.1 | 1,1 | \$2.1 | 1,1 |
| 97.0 | ANTERIORES DE GAD'S Y EMPRESAS PUBLICAS | 05,2 | 6% | 26,9 | 0% |
| 7 | - COMPRA DE BIENES Y/O | 6 | | 7 | |
| 124. | CUENTAS POR COBRAR DE AÑOS ANTERIORES | \$0,0 | 0,0 | \$12. | 6,3 |
| 98.0 | | 0 | 0% | 221, | 3% |
| 1 | | | | 85 | |
| OTROS ACTIVOS FINANCIEROS | | | | | |
| 125. | TASAS GENERALES, IMPUESTOS, | \$66 | 0,3 | \$93 | 0,4 |
| 25.0 | CONTRIBUCIONES, PERMISOS, LICENCIAS Y | 5,16 | 7% | 5,68 | 8% |
| 2 | PATENTES | | | | |
| 125. | COSTAS JUDICIALES; TRAMITES NOTARIALES Y | \$40, | 0,0 | \$10 | 0,0 |
| 31.0 | LEGALIZACION DE DOCUMENTOS | 42 | 2% | 4,69 | 5% |
| 6 | | | | | |
| <i>Total de NO CORRIENTE</i> | | \$11. | 6,2 | \$15. | 7,9 |
| | | 344, | 5% | 389, | 7% |
| | | 85 | | 19 | |
| INVERSIONES EN BIENES DE LARGA DURACION | | | | | |
| 141. | MOBILIARIOS | \$16. | 9,2 | \$17. | 9,2 |
| 01.0 | | 847, | 9% | 802, | 2% |
| 3 | | 41 | | 53 | |
| 141. | MAQUINARIAS Y EQUIPOS | \$27. | 15, | \$27. | 14, |
| 01.0 | | 267, | 03 | 267, | 12 |
| 4 | | 45 | % | 45 | % |
| 141. | VEHICULOS | \$96. | 53, | \$12 | 62, |
| 01.0 | | 160, | 01 | 1.57 | 94 |
| 5 | | 98 | % | 0,98 | % |
| 141. | HERRAMIENTAS | \$17 | 0,0 | \$17 | 0,0 |
| 01.0 | | 2,00 | 9% | 2,00 | 9% |
| 6 | | | | | |
| 141. | EQUIPOS, SISTEMAS Y PAQUETES | \$46. | 25, | \$46. | 24, |
| 01.0 | INFORMATICOS | 524, | 65 | 524, | 09 |
| 7 | | 18 | % | 18 | % |
| 141. | (-) DEPRECIACION ACUMULADA DE | - | - | - | - |
| 99.0 | MOBILIARIOS | \$10. | 5,8 | \$11. | 6,1 |
| 3 | | | 8% | | 9% |

| | | | | | |
|-------------|---|-------------|-----------|--------------|------------|
| | | 659, | | 948, | |
| | | 67 | | 56 | |
| 141. | (-) DEPRECIACION ACUMULADA DE | - | - | - | - |
| 99.0 | MAQUINARIAS Y EQUIPOS | \$18. | 10, | \$20. | 10, |
| 4 | | 961, | 45 | 637, | 68 |
| | | 91 | % | 28 | % |
| 141. | (-) DEPRECIACION ACUMULADA DE VEHICULOS | - | - | - | - |
| 99.0 | | \$72. | 40, | \$81. | 42, |
| 5 | | 864, | 16 | 937, | 42 |
| | | 08 | % | 02 | % |
| 141. | (-) DEPRECIACION ACUMULADA DE | - | - | - | - |
| 99.0 | HERRAMIENTAS | \$12 | 0,0 | \$99, | 0,0 |
| 6 | | 3,84 | 7% | 24 | 5% |
| 141. | (-) DEPRECIACION ACUMULADA DE EQUIPOS, | - | - | - | - |
| 99.0 | SISTEMAS Y PAQUETES INFORMATICOS | \$33. | 18, | \$36. | 19, |
| 7 | | 496, | 46 | 939, | 12 |
| | | 48 | % | 79 | % |
| | <i>Total, de INVERSIONES EN BIENES DE LARGA</i> | \$50. | 28, | \$61. | 31, |
| | <i>DURACION</i> | 866, | 04 | 775, | 98 |
| | | 04 | % | 25 | % |
| 152. | INVENTARIOS DE MATERIALES DE OFICINA | \$0,0 | 0,0 | \$0,4 | 0,0 |
| 38.0 | | 0 | 0% | 8 | 0% |
| 4 | | | | | |
| 152. | INVENTARIOS DE MATERIALES DE IMPRESIÓN, | \$0,0 | 0,0 | \$18, | 0,0 |
| 38.0 | FOTOGRAFÍA, REPRODUCCIÓN Y | 0 | 0% | 16 | 1% |
| 7 | PUBLICACIONES | | | | |
| | Total, de INVERSION EN PROYECTOS Y | \$0,0 | 0,0 | \$18, | 0,0 |
| | PROGRAMAS | 0 | 0% | 64 | 1% |
| | TOTAL, DE ACTIVO | \$18 | 10 | \$19 | 10 |
| | | 1.41 | 0 | 3.15 | 0,0 |
| | | 4,26 | % | 3,00 | 0% |

PASIVO

CORRIENTE

| | | | | | |
|-------------|---|-------|-----|-------|-----|
| 212, | DEPOSITOS PENDIENTES DE APLICACIÓN | \$6.1 | 77, | \$10. | 86, |
| 09 | | 37,0 | 29 | 361, | 06 |
| | | 0 | % | 73 | % |
| 213, | CUENTAS POR PAGAR GASTOS EN PERSONAL | \$1.1 | 14, | \$1.3 | 11, |
| 51 | | 56,3 | 56 | 86,2 | 51 |
| | | 3 | % | 6 | % |
| 213, | CUENTAS POR PAGAR BIENES Y SERVICIOS DE | \$54 | 6,8 | \$17 | 1,4 |
| 53 | CONSUMO | 4,94 | 6% | 2,74 | 3% |
| 213, | CUENTAS POR PAGAR OTROS GASTOS | \$10, | 0,1 | \$19, | 0,1 |
| 57 | | 00 | 3% | 61 | 6% |
| 213. | CUENTAS POR PAGAR IMPUESTO AL VALOR | \$0,5 | 0,0 | \$0,0 | 0,0 |
| 81.0 | AGREGADO SERVICIOS - PROVEEDOR 30% | 2 | 1% | 0 | 0% |
| 5 | | | | | |

| | | | | | |
|--|--------------------------------------|--------------|-----|--------------|-----|
| 213. | CUENTAS POR PAGAR IMPUESTO AL VALOR | \$20, | 0,2 | \$0,0 | 0,0 |
| 81.0 | AGREGADO SERVICIOS - SRI 70% | 89 | 6% | 0 | 0% |
| 6 | | | | | |
| 213. | CUENTAS POR PAGAR IMPUESTO AL VALOR | \$6,5 | 0,0 | \$75, | 0,6 |
| 81.0 | AGREGADO FACTURADO - COBRADO 100% | 3 | 8% | 60 | 3% |
| 7 | | | | | |
| 213. | | \$46, | 0,5 | \$0,0 | 0,0 |
| 81.1 | | 68 | 9% | 0 | 0% |
| 4 | | | | | |
| <i>Total de CORRIENTE</i> | | \$7.9 | 99, | \$12. | 99, |
| | | 22,8 | 78 | 015, | 80 |
| | | 9 | % | 94 | % |
| NO CORRIENTE | | | | | |
| FINANCIEROS | | | | | |
| 224. | CUENTAS POR PAGAR DE AÑOS ANTERIORES | \$17, | 0,2 | \$23, | 0,2 |
| 98.0 | | 19 | 2% | 72 | 0% |
| 1 | | | | | |
| <i>Total de NO CORRIENTE</i> | | \$17, | 0,2 | \$23, | 0,2 |
| | | 19 | 2% | 72 | 0% |
| TOTAL DE PASIVO | | \$7.9 | 10 | \$12. | 10 |
| | | 40,0 | 0,0 | 039, | 0,0 |
| | | 8 | 0% | 66 | 0% |
| PATRIMONIO | | | | | |
| PATRIMONIO | | | | | |
| 611, | PATRIMONIO EMPRESAS PUBLICAS | \$11 | 65, | \$16 | 89, |
| 07 | | 3.14 | 22 | 1.84 | 36 |
| | | 7,75 | % | 8,69 | % |
| 618, | RESULTADO EJERCICIOS ANTERIORES | \$0,0 | 0,0 | | 0,0 |
| 01 | | 0 | 0% | | 0% |
| 618, | RESULTADO DEL EJERCICIO VIGENTE | \$60. | 34, | \$19. | 10, |
| 03 | | 326, | 78 | 264, | 64 |
| | | 43 | % | 65 | % |
| <i>Total, de PATRIMONIO</i> | | \$17 | 10 | \$18 | 10 |
| | | 3.47 | 0,0 | 1.11 | 0,0 |
| | | 4,18 | 0% | 3,34 | 0% |
| TOTAL, DE PASIVO MAS PATRIMONIO | | \$18 | | \$19 | |
| | | 1.41 | | 3.15 | |
| | | 4,26 | | 3,00 | |
| CUENTAS DE ORDEN | | | | | |
| CUENTAS DE ORDEN | | | | | |
| 911, | BIENES NO DEPRECIABLES | \$2.5 | | \$33. | |
| 17 | | 91,0 | | 710, | |
| | | 9 | | 84 | |
| 921, | RESPONSABILIDAD POR BIENES NO | - | | - | |
| 17 | DEPRECIABLES | \$2.5 | | \$33. | |
| | | 91,0 | | 710, | |
| | | 9 | | 84 | |

| | | |
|-----------------------------------|-------|-------|
| <i>Total, de CUENTAS DE ORDEN</i> | \$0,0 | \$0,0 |
| | 0 | 0 |
| TOTAL, DE CUENTAS DE ORDEN | | |

Nota. En la tabla se muestra el Estado de Situación Financiera del año 2022 y 2023, así también el análisis vertical realizado.

Tabla 9

Análisis vertical en el corto plazo

| Análisis Vertical Corto Plazo | | | | |
|--------------------------------------|--------------|----------|--------------|----------|
| | 2022 | % | 2023 | % |
| Activo Corriente | \$119.203,37 | 65,71% | \$115.969,92 | 60,04% |
| Pasivo Corriente | \$7.922,89 | 99,78% | \$12.015,94 | 99,80% |
| Diferencia | \$111.280,48 | -34,1% | \$103.953,98 | -39,8% |

Nota. Existe un desequilibrio entre el financiamiento de las obligaciones inmediatas existe mayor incremento en las deudas u obligaciones inmediatas que en los derechos líquidos.

Tabla 10

Análisis vertical en el largo plazo

| Análisis Vertical Largo Plazo | | | | |
|--------------------------------------|-------------|----------|-------------|----------|
| | 2022 | % | 2023 | % |
| Activo No Corriente | \$11.344,85 | 6,25% | \$15.389,19 | 7,97% |
| Pasivo No Corriente | \$17,19 | 0,22% | \$23,72 | 0,20% |
| Diferencia | \$11.327,66 | 6,0% | \$15.365,47 | 7,8% |

Nota. Se determina que los activos corrientes representan un 6.25% y el pasivo no corriente representa un 0.22%, existiendo un desequilibrio favorable de 6.04%.

Tabla 11

Análisis de Activos

| Análisis de Activos | | | | |
|----------------------------|--------------|----------|--------------|----------|
| | 2022 | % | 2023 | % |
| Activo Corriente | \$119.203,37 | 65,71% | \$115.969,92 | 60,04% |
| Activo No Corriente | \$11.344,85 | 6,25% | \$15.389,19 | 7,97% |
| Diferencia | \$107.858,52 | 59,5% | \$100.580,73 | 52,1% |

Nota. Para el 2022 la empresa CONDUESPOCH E.P. cuenta con 65,71% en derechos líquidos y para propiedad, plata y equipo un 6,25% y para el 2023 la empresa cuenta con 60,04% en derechos líquidos y en propiedad planta y equipo 7,97%.

Tabla 12*Análisis de Pasivos*

| Análisis de Pasivos | | | | |
|----------------------------|-------------|----------|-------------|----------|
| | 2022 | % | 2023 | % |
| Pasivo Corriente | \$7.922,89 | 99,78% | \$12.015,94 | 99,80% |
| Pasivo No Corriente | \$17,19 | 0,22% | \$23,72 | 0,20% |
| Diferencia | \$7.905,70 | 99,6% | \$11.992,22 | 99,6% |

Nota. Para el año 2022 la empresa cuenta en obligaciones inmediatas un 99,78% y en obligaciones a largo plazo un 0,22%, mientras que para el 2023 la empresa cuenta en obligaciones inmediatas un 99,80% y en obligaciones a largo plazo un 0,20%.

Tabla 13*Análisis Global*

| Análisis Global | | | | |
|------------------------|--------------|----------|--------------|----------|
| | 2022 | % | 2023 | % |
| Activo | \$181.414,26 | 100,00% | \$193.153,00 | 100,00% |
| Pasivo | \$7.940,08 | 4,38% | \$12.039,66 | 6,23% |
| Patrimonio | \$173.474,18 | 95,6% | \$181.113,34 | 93,8% |

Nota. En la empresa CONDUESPOCH E.P. se determina que la empresa tiene obligaciones financieras un 4,38% y el 95,62% les pertenece a accionistas o de autofinanciamiento. En la empresa se determina que la empresa tiene obligaciones financieras un 6,23% y el 93,8% les pertenece a accionistas o de autofinanciamiento.

4.4.2. Análisis Horizontal

Tabla 14

Tabla de análisis horizontal del Estado de Situación Financiera, año 2022 y 2023

| CONDUESPOCH EP | | | | | |
|--|--|------------------------|----------------------|-------------------------|-------------------|
| CHIMBORAZO - RIOBAMBA – LIZARZABURU | | | | | |
| AV. PANAMERICANA SUR KM 1 1.5 CAMPUS ESPOCH | | | | | |
| - 033034185 | | | | | |
| ESTADO DE SITUACION FINANCIERA | | | | | |
| CUE NTA S | DENOMINACION | VA LO R | | | |
| ACT IVO | | 202 2 | 202 3 | V.A | V. R |
| COR RIE NTE | | | | | |
| 111,0 6 | BANCO CENTRAL DEL ECUADOR EMPRESAS PUBLICAS | \$11 0,49 4,34 | \$10 1,35 5,60 | - \$9,1 38,7 4 | - 8 % |
| 111,3 3 | NOTAS DE CREDITO POR EFECTIVIZAR | \$1,3 06,5 0 | \$0,0 0 | - \$1,3 06,5 0 | - 10 0 % |
| 112,0 1,01 | ANTICIPOS DE REMUNERACIONES TIPO “A” | \$0,0 0 | \$24 0,04 | \$24 0,04 | 0 % |
| 112,0 5 | ANTICIPOS A PROVEEDORES DE BIENES Y/O SERVICIOS | \$21, 71 | \$0,0 0 | - \$21, 71 | - 10 0 % |
| 113,8 1,01 | CUENTAS POR COBRAR IMPUESTO AL VALOR AGREGADO – COMPRAS | \$2,6 09,0 7 | \$92 3,32 | - \$1,6 85,7 5 | - 65 % |
| 113,8 1,03 | CUENTAS POR COBRAR IMPUESTO AL VALOR? AGREGADO – COMPRAS RETENCIÓN 100% ?LEY REFORMATORIA LRTI | \$1,0 78,7 7 | \$7,6 75,0 3 | \$6,5 96,2 6 | 61 1 % |
| 131,0 1,03 | INVENTARIOS DE COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES | \$2,7 63,2 2 | \$4,5 52,8 9 | \$1,7 89,6 7 | 65 % |
| 131,0 1,04 | INVENTARIOS DE MATERIALES DE OFICINA | \$52 4,40 | \$50 1,54 | - \$22, 86 | - 4 % |
| 131,0 1,05 | INVENTARIOS DE MATERIALES DE ASEO | \$0,0 0 | \$33 4,30 | \$33 4,30 | 0 % |

| | | | | | |
|--|---|--------------|--------------|--------------|-----------|
| 131.0 | INVENTARIOS DE REPUESTOS Y ACCESORIOS | \$40 | \$38 | - | - |
| 1.13 | | 0,00 | 4,52 | \$15,48 | 4% |
| 131.0 | INSUMOS, BIENES Y MATERIALES PARA LA | \$5,3 | \$2,6 | - | - |
| 1.24 | PRODUCCIÓN DE PROGRAMAS DE RADIO Y TELEVISIÓN; EVENTOS CULTURAL | 6 | 8 | \$2,68 | 50% |
| Total de CORRIENTE | | \$11 | \$11 | - | - |
| | | 9,20 | 5,96 | \$3,2 | 3 |
| | | 3,37 | 9,92 | 33,4 | 5% |
| NO CORRIENTE | | | | | |
| DEUDORES FINANCIEROS | | | | | |
| 124.8 | CUENTAS POR COBRAR DEL AÑO ANTERIOR | \$8.5 | \$0,0 | - | - |
| 5.81 | IMPUESTO AL VALOR AGREGADO COMPRAS | 34,0 | 0 | \$8.5 | 10 |
| | | 1 | | 34,0 | 0 |
| | | | | 1 | % |
| 124.9 | ANTICIPOS POR DEVENGAR DE EJERCICIOS | \$2.1 | \$2.1 | \$21, | 1 |
| 7.07 | ANTERIORES DE GAD'S Y EMPRESAS PUBLICAS - COMPRA DE BIENES Y/O | 05,2 | 26,9 | 71 | % |
| | | 6 | 7 | | |
| 124.9 | CUENTAS POR COBRAR DE AÑOS ANTERIORES | \$0,0 | \$12. | \$12. | 0 |
| 8.01 | | 0 | 221, | 221, | % |
| | | | 85 | 85 | |
| OTROS ACTIVOS FINANCIEROS | | | | \$0,0 | 0 |
| | | | | 0 | % |
| 125.2 | TASAS GENERALES, IMPUESTOS, | \$66 | \$93 | \$27 | 41 |
| 5.02 | CONTRIBUCIONES, PERMISOS, LICENCIAS Y PATENTES | 5,16 | 5,68 | 0,52 | % |
| 125.3 | COSTAS JUDICIALES; TRAMITES NOTARIALES | \$40, | \$10 | \$64, | 15 |
| 1.06 | Y LEGALIZACION DE DOCUMENTOS | 42 | 4,69 | 27 | 9 |
| | | | | | % |
| Total de NO CORRIENTE | | \$11. | \$15. | \$4,0 | 36 |
| | | 344, | 389, | 44,3 | % |
| | | 85 | 19 | 4 | |
| INVERSIONES EN BIENES DE LARGA DURACION | | | | | |
| 141.0 | MOBILIARIOS | \$16. | \$17. | \$95 | 6 |
| 1.03 | | 847, | 802, | 5,12 | % |
| | | 41 | 53 | | |
| 141.0 | MAQUINARIAS Y EQUIPOS | \$27. | \$27. | \$0,0 | 0 |
| 1.04 | | 267, | 267, | 0 | % |
| | | 45 | 45 | | |
| 141.0 | VEHICULOS | \$96. | \$12 | \$25. | 26 |
| 1.05 | | 160, | 1,57 | 410, | % |
| | | 98 | 0,98 | 00 | |
| 141.0 | HERRAMIENTAS | \$17 | \$17 | \$0,0 | 0 |
| 1.06 | | 2,00 | 2,00 | 0 | % |

| | | | | | |
|---|--|------------------------------|------------------------------|------------------------------|-----------------|
| 141.0 | EQUIPOS, SISTEMAS Y PAQUETES | \$46. | \$46. | \$0,0 | 0 |
| 1.07 | INFORMATICOS | 524, 18 | 524, 18 | 0 | % |
| 141.9 | (-) DEPRECIACION ACUMULADA DE | - | - | - | 12 |
| 9.03 | MOBILIARIOS | \$10. 659, 67 | \$11. 948, 56 | \$1.2 88,8 9 | % |
| 141.9 | (-) DEPRECIACION ACUMULADA DE | - | - | - | 9 |
| 9.04 | MAQUINARIAS Y EQUIPOS | \$18. 961, 91 | \$20. 637, 28 | \$1.6 75,3 7 | % |
| 141.9 | (-) DEPRECIACION ACUMULADA DE | - | - | - | 12 |
| 9.05 | VEHICULOS | \$72. 864, 08 | \$81. 937, 02 | \$9.0 72,9 4 | % |
| 141.9 | (-) DEPRECIACION ACUMULADA DE | - | - | \$24, | - |
| 9.06 | HERRAMIENTAS | \$12 3,84 | \$99, 24 | 60 | 20 % |
| 141.9 | (-) DEPRECIACION ACUMULADA DE EQUIPOS, | - | - | - | 10 |
| 9.07 | SISTEMAS Y PAQUETES INFORMATICOS | \$33. 496, 48 | \$36. 939, 79 | \$3.4 43,3 1 | % |
| Total de INVERSIONES EN BIENES DE LARGA DURACION | | \$50. 866, 04 | \$61. 775, 25 | \$10. 909, 21 | 21 % |
| 152.3 | INVENTARIOS DE MATERIALES DE OFICINA | \$0,0 | \$0,4 | \$0,4 | 0 |
| 8.04 | | 0 | 8 | 8 | % |
| 152.3 | INVENTARIOS DE MATERIALES DE IMPRESIÓN, | \$0,0 | \$18, | \$18, | 0 |
| 8.07 | FOTOGRAFÍA, REPRODUCCIÓN Y PUBLICACIONES | 0 | 16 | 16 | % |
| Total de INVERSION EN PROYECTOS Y PROGRAMAS | | \$0,0 | \$18, 0 | \$18, 64 | 0 % |
| TOTAL DE ACTIVO | | \$18 | \$19 | \$11. | 6 |
| | | 1.41 | 3.15 | 738, | % |
| | | 4,26 | 3,00 | 74 | |
| PASIVO | | | | | |
| CORRIENTE | | | | | |
| 212,0 | DEPOSITOS PENDIENTES DE APLICACIÓN | \$6.1 | \$10. | \$4.2 | 69 |
| 9 | | 37,0 | 361, 0 | 24,7 3 | % |
| 213,5 | CUENTAS POR PAGAR GASTOS EN PERSONAL | \$1.1 | \$1.3 | \$22 | 20 |
| 1 | | 56,3 | 86,2 | 9,93 | % |
| | | 3 | 6 | | |

| | | | | | |
|------------------------------|---|--------------|--------------|--------------|-----------|
| 213,5 | CUENTAS POR PAGAR BIENES Y SERVICIOS DE | \$54 | \$17 | - | - |
| 3 | CONSUMO | 4,94 | 2,74 | \$37 | 68 |
| | | | | 2,20 | % |
| 213,5 | CUENTAS POR PAGAR OTROS GASTOS | \$10, | \$19, | \$9,6 | 96 |
| 7 | | 00 | 61 | 1 | % |
| 213.8 | CUENTAS POR PAGAR IMPUESTO AL VALOR | \$0,5 | \$0,0 | - | - |
| 1.05 | AGREGADO SERVICIOS - PROVEEDOR 30% | 2 | 0 | \$0,5 | 10 |
| | | | | 2 | 0 |
| | | | | | % |
| 213.8 | CUENTAS POR PAGAR IMPUESTO AL VALOR | \$20, | \$0,0 | - | - |
| 1.06 | AGREGADO SERVICIOS - SRI 70% | 89 | 0 | \$20, | 10 |
| | | | | 89 | 0 |
| | | | | | % |
| 213.8 | CUENTAS POR PAGAR IMPUESTO AL VALOR | \$6,5 | \$75, | \$69, | 10 |
| 1.07 | AGREGADO FACTURADO - COBRADO 100% | 3 | 60 | 07 | 58 |
| | | | | | % |
| 213.8 | | \$46, | \$0,0 | - | - |
| 1.14 | | 68 | 0 | \$46, | 10 |
| | | | | 68 | 0 |
| | | | | | % |
| Total de CORRIENTE | | \$7.9 | \$12. | \$4.0 | 52 |
| | | 22,8 | 015, | 93,0 | % |
| | | 9 | 94 | 5 | |
| NO CORRIENTE | | | | | |
| FINANCIEROS | | | | | |
| 224.9 | CUENTAS POR PAGAR DE AÑOS ANTERIORES | \$17, | \$23, | \$6,5 | 38 |
| 8.01 | | 19 | 72 | 3 | % |
| Total de NO CORRIENTE | | \$17, | \$23, | \$6,5 | 38 |
| | | 19 | 72 | 3 | % |
| TOTAL DE PASIVO | | \$7.9 | \$12. | \$4.0 | 52 |
| | | 40,0 | 039, | 99,5 | % |
| | | 8 | 66 | 8 | |
| PATRIMONIO | | | | | |
| PATRIMONIO | | | | | |
| 611,0 | PATRIMONIO EMPRESAS PUBLICAS | \$11 | \$16 | \$48. | 43 |
| 7 | | 3.14 | 1.84 | 700, | % |
| | | 7,75 | 8,69 | 94 | |
| 618,0 | RESULTADO EJERCICIOS ANTERIORES | \$0,0 | | \$0,0 | 0 |
| 1 | | 0 | | 0 | % |
| 618,0 | RESULTADO DEL EJERCICIO VIGENTE | \$60. | \$19. | - | - |
| 3 | | 326, | 264, | \$41. | 68 |
| | | 43 | 65 | 061, | % |
| | | | | 78 | |
| Total de PATRIMONIO | | \$17 | \$18 | \$7.6 | 4 |
| | | 3.47 | 1.11 | 39,1 | % |
| | | 4,18 | 3,34 | 6 | |

| | | | | | |
|---------------------------------------|--------------------------------------|----------------------|---|---------------------|--------|
| TOTAL DE PASIVO MAS PATRIMONIO | | \$18 1.41 4,26 | \$19 3.15 3,00 | \$11. 738, 74 | 6 % |
| CUENTAS DE ORDEN | | | | | |
| CUENTAS DE ORDEN | | | | | |
| 911,1 | BIENES NO DEPRECIABLES | \$2.5 | \$33. | \$31. | 12 |
| 7 | | 91,0 | 710, | 119, | 01 |
| | | 9 | 84 | 75 | % |
| 921,1 | RESPONSABILIDAD POR BIENES NO | - | - | - | 12 |
| 7 | DEPRECIABLES | \$2.5 | \$33. | \$31. | 01 |
| | | 91,0 | 710, | 119, | % |
| | | 9 | 84 | 75 | |
| <i>Total, de CUENTAS DE ORDEN</i> | | \$0,0 | \$0,0 | \$0,0 | 0 |
| | | 0 | 0 | 0 | % |
| TOTAL, DE CUENTAS DE ORDEN | | | | \$0,0 | 0 |
| | | | | 0 | % |

Nota. En la tabla se muestra el Estado de Situación Financiera del año 2022 y 2023, así también el análisis horizontal realizado.

Tabla 15

Tabla de análisis a corto plazo

| Análisis Corto Plazo | Variación | V. Relativo |
|-----------------------------|------------------|--------------------|
| Activo Corriente | -\$3.233,45 | -2,71% |
| Pasivo Corriente | \$4.093,05 | 51,66% |

Nota. La Escuela de Conducción Profesional "CONDUESPOCH" Aplicado el análisis corto con corto se demostró que los activos corrientes han decrecido en un -2,71% y mis obligaciones inmediatas aumentaron un 51,66%.

Tabla 16

Tabla de análisis largo plazo

| Análisis Largo con Largo | Variación | V. Relativo |
|---------------------------------|------------------|--------------------|
| Activo No Corriente | \$4.044,34 | 35,65% |
| Pasivo No Corriente | \$6,53 | 37,99% |

Nota. Aplicado el análisis largo con largo plazo determinamos que la propiedad planta y equipo creció en un 35,65% mientras que las obligaciones a largo plazo aumentaron en un 37,99% por lo tanto existe un equilibrio.

Tabla 17

Tabla de análisis de los Activos

| Análisis de Activos | Variación | V. Relativo |
|---------------------|-------------|-------------|
| Activo Corriente | -\$3.233,45 | -2,71% |
| Activo No Corriente | \$4.044,34 | 35,65% |

Nota. Los derechos líquidos decrecieron un -2,71%. Propiedad planta y equipo aumento en un 35,65%.

Tabla 18

Tabla de análisis de los Pasivos

| Análisis de Pasivos | Variación | V. Relativo |
|---------------------|------------|-------------|
| Pasivo Corriente | \$4.093,05 | 51,66% |
| Pasivo No Corriente | \$4.099,58 | 37,99% |

Nota. Las obligaciones inmediatas crecieron en un 51,66%. Mientras que mis deudas a largo plazo creció en un 37,99%.

Tabla 19

Tabla de análisis global

| Análisis Global | Variación | V. Relativo |
|-----------------|-------------|-------------|
| Activo | \$11.738,74 | 6,47% |
| Pasivo | \$4.099,58 | 51,63% |
| Patrimonio | \$7.639,16 | 4,40% |

Nota. Los activos crecieron un 6,47% a su vez las deudas. También las deudas aumentaron un 51,63%, por tal razón el patrimonio tuvo un crecimiento a menor escala un 4,40%.

4.4.3. Indicadores de liquidez

Tabla 20

Tabla de Indicador de Liquidez

| | AC | PC | Inventario |
|----------|--------------|-------------|------------|
| 2022 | \$119.203,37 | \$7.922,89 | \$3.687,62 |
| 2023 | \$115.969,92 | \$12.015,94 | \$5.791,89 |
| Absoluto | -\$3.233,45 | \$4.093,05 | \$2.104,27 |
| Relativo | -2,71% | 51,66% | 57,06% |

Liquidez Corriente

| Fórmula | Año | Datos | | Resultado |
|----------------|------------|--------------|--------------|------------------|
| Ac/Pc | 2022 | Ac | \$119.203,37 | 15,05 |
| | | Pc | \$7.922,89 | |
| | 2023 | Ac | \$115.969,92 | 9,65 |
| | | Pc | \$12.015,94 | |

Nota. La empresa Pública de Conducción Profesional "CONDUESPOCH "que se dedica a prestación de servicios de certificación de conductores profesionales posee una capacidad de pago y de inversión, porque los derechos líquidos cubren las obligaciones inmediatas: Y la tendencia en relación del año 2022 al 2023 en mis derechos líquidos disminuyo un 2,71% mientras que mis obligaciones inmediatas han aumentado un 51,66%.

Tabla 21

Tabla de Capital de Trabajo

| Capital de Trabajo | | | | |
|---------------------------|------------|--------------|--------------|------------------|
| Fórmula | Año | Datos | | Resultado |
| Ac-Pc | 2022 | Ac- Pc | \$119.203,37 | \$111.280,48 |
| | | | \$7.922,89 | |
| | 2023 | Ac- Pc | \$115.969,92 | \$103.953,98 |
| | | | \$12.015,94 | |

Nota. La empresa Pública de Conducción CONDUESPOCH que se dedica a prestación de servicios de certificación de conductores profesionales posee una capacidad de pago e inversión en el 2022 de USD. \$111.280,48 y en el año 2023 de USD \$ 103.953,98; en el análisis de tendencia indicó que la liquidez es negativa ya que se disminuye el activo corriente un -2,71% y el pasivo corriente un 51,66%

Tabla 22

Tabla de Capital de Trabajo

| Prueba Ácida o Liquidez Seca | | | | |
|-------------------------------------|------------|---------|--------------|------------------|
| Fórmula | Año | | Datos | Resultado |
| (Ac-I)/Pc | 2022 | Ac- Inv | \$119.203,37 | \$14,58 |
| | | Pc | \$7.922,89 | |
| | | | \$3.687,62 | |
| | 2023 | Ac- Inv | \$115.969,92 | \$9,17 |
| | | Pc | \$12.015,94 | |
| | | | \$5.791,89 | |

Nota. La empresa Pública de Conducción CONDUESPOCH que se dedica a prestación de servicios de certificación de conductores profesionales en el indicador de prueba ácida se pudo determinar que cuenta con la suficiente capacidad para cubrir sus deudas a corto plazo, sin la necesidad de influir en sus inventarios porque tiene en el 2022 un \$14,58 y en el 2023 un \$9,17 ; en el análisis de tendencia me indica una liquidez es negativa ya que disminuye el activo corriente un -2,71 y el pasivo corriente un 51,66%

4.4.4. Indicadores de Rentabilidad

Tabla 23

Tabla de Rentabilidad Neta del Activo ROA

| | Activo total | Ventas | Utilidad Neta | Costo de Ventas | UAI | UAII | Patrimonio | MARGEN BRUTO |
|-------------|---------------------|---------------|----------------------|------------------------|--------------|--------------|-------------------|---------------------|
| 2022 | \$ 181.414,26 | \$ 217.488,95 | \$ 60.326,43 | \$ - | \$ 60,326,43 | \$ 65,967,06 | \$ 173.474,18 | \$ 217.488,95 |
| 2023 | \$ 193.153,00 | \$ 199.215,15 | \$ 19.264,65 | \$ - | \$ 19,264,65 | \$ 36,805,14 | \$ 181.113,34 | \$ 199.215,15 |

Rentabilidad Neta del Activo Roa

| Fórmula | Año | Datos | Resultado |
|----------------|------------|--------------|------------------|
|----------------|------------|--------------|------------------|

| (Utilidad Neta/Ventas)*(Ventas/Activo Total) | 2022 | Utilidad Neta | | 33,25% |
|---|------|---------------|--------------|--------|
| | | Ventas | \$60.326,43 | |
| | | | \$217.488,95 | |
| | | Total Activo | \$181.414,26 | |
| | 2023 | Utilidad Neta | | 9,97% |
| | | Ventas | \$199.215,15 | |
| | | Total Activo | \$193.153,00 | |

Nota. La Escuela de Conductores Profesionales CONDUESPOCH aplicando el indicador de rentabilidad se puede observar que la empresa para el año 2022 tuvo una rentabilidad neta de ventas de 33,25%, y para el año 2023 esta baja al 9,97%

Tabla 24

Tabla del Margen Operacional Ros

| Margen Operacional Ros | | | | |
|------------------------------------|------------|----------------------|--------------|------------------|
| Fórmula | Año | Datos | | Resultado |
| Utilidad Operacional/Ventas | 2022 | Utilidad Operacional | \$65.967,06 | 30,33% |
| | | Ventas | \$217.488,95 | |
| | 2023 | Utilidad Operacional | \$36.805,14 | 18,48% |
| | | Ventas | \$199.215,15 | |

Nota. El margen operacional para el año 2022 fue de 30,33% y para el año 2023 esta baja al 18,48% esto debido a la disminución en sus ventas.

Tabla 25

Rentabilidad Neta de Ventas (Margen Neto)

| Rentabilidad Neta de Ventas (Margen Neto) | | | | |
|--|------------|---------------|------------|------------------|
| Fórmula | Año | Datos | | Resultado |
| (Utilidad Neta / Ventas) | 2022 | Utilidad Neta | 60.326,43 | 27,74% |
| | | Ventas | 217.488,95 | |
| | 2023 | Utilidad Neta | 19.264,65 | 9,67% |
| | | Ventas | 199.215,15 | |

Nota. La rentabilidad neta de ventas para el año 2022 fue de 27,74% y para el 2023 bajo a un 9,67% esto debido a su disminución en ventas de un año a otro.

4.4.5. Indicadores de Solvencia

Tabla 26

Rentabilidad Neta de Ventas (Margen Neto)

| Indicador de Solvencia | | | | | | |
|-------------------------------|--------------|-------------|-------------------|---------------|-------------|-------------|
| AÑO | A | P | Patrimonio | A Fijo | Uai | Uaii |
| 2022 | \$181.414,26 | \$7.940,08 | \$173.474,18 | \$50.866,04 | \$60.326,43 | \$65.967,06 |
| 2023 | \$193.153,00 | \$12.039,66 | \$181.113,34 | \$61.775,25 | \$19.264,65 | \$36.805,14 |

| Endeudamiento del Activo | | | | |
|---------------------------------|------------|--------------|--------------|------------------|
| Fórmula | Año | Datos | | Resultado |
| Total | 202 | TP | \$7.940,08 | 0,04 |
| Pasivo/Total | 2 | T | \$181.414,26 | |
| Activo | | A | | |
| | 202 | TP | \$12.039,66 | 0,06 |
| | 3 | T | \$193.153,00 | |
| | | A | | |
| Tendencia | | | | 99,94 |

Nota. Mediante la aplicación del indicador del Endeudamiento del Activo se pudo determinar que la escuela de conducción CONDUESPOCH para el periodo 2022 indicó que el endeudamiento del activo es de 0,04 y el periodo 2023 representa el 0,06 lo cual indicó que el 56 % del total de las inversiones pertenece al pasivo esto indicó que el endeudamiento es bajo y mantienen autonomía financiera.

Tabla 27

Apalancamiento Financiero

| Apalancamiento Financiero | | | | |
|----------------------------------|------------|--------------|--------------|------------------|
| Fórmula | Año | Datos | | Resultado |
| (UAI/PAT)/(UAI/ACTIVO) | 2022 | Uai | \$60.326,43 | 0,96 |
| | | Tpt | \$173.474,18 | |
| | | Uaii | \$65.967,06 | |
| | | Activo | \$181.414,26 | |
| | 2023 | Uai | \$19.264,65 | 0,56 |
| | | Tpt | \$181.113,34 | |
| | | Uaii | \$36.805,14 | |
| | | Activo | \$193.153,00 | |

Nota. El Apalancamiento financiero para el año 2022 tuvo un valor 0,96 lo cual demuestra que el endeudamiento no es rentable ya que se necesita que el indicador sea mayor a 1 para que le aporte a la empresa rentabilidad, de igual manera para el año 2023 tiene un valor 0,56 lo cual demuestra que el endeudamiento no es rentable.

Tabla 28

Endeudamiento Patrimonial

| Endeudamiento Patrimonial | | | | |
|--------------------------------------|------------|--------------|--------------|------------------|
| Fórmula | Año | Datos | | Resultado |
| Total Pasivo/Total Patrimonio | 202 | Tp | \$7.940,08 | 0,05 |
| | | t | \$173.474,18 | |
| | 202 | Tp | \$12.039,66 | 0,07 |
| | | 3 | Tp | |
| | | t | | |

Nota. Mediante la aplicación del indicador del endeudamiento patrimonial se pudo determinar que la empresa tiene una dependencia baja de sus acreedores y la participación de estos es menor puesto que el resultado indica que por cada dólar la empresa mantiene deudas por 0,05 en 2022 y 0,07 en 2023. Por lo tanto, tiene autonomía financiera.

Tabla 29

Apalancamiento

| Apalancamiento |
|-----------------------|
|-----------------------|

| Fórmula | Año | Datos | | Resultado |
|--------------------|------------|--------------|--------------|------------------|
| Activo | 202 | Ta | \$181.414,26 | 1,05 |
| Total/Total | 2 | Tp | \$173.474,18 | |
| Patrimonio | 202 | Ta | \$193.153,00 | 1,07 |
| | 3 | Tp | \$181.113,34 | |
| | | t | | |

Nota. Mediante la aplicación del indicador del apalancamiento se pudo determinar que la empresa para el año 2022 tuvo un valor 1,05 y año 2023 un valor de 1,07 lo cual demuestra menor aporte patrimonial por ende mayor deuda.

Tabla 30

Endeudamiento del Activo Fijo

| Endeudamiento del Activo Fijo | | | | |
|--------------------------------------|------------|--------------|-------------|------------------|
| Fórmula | Año | Datos | | Resultado |
| Total | 202 | Tp | \$173.474,1 | 3,41 |
| | 2 | | 8 | |
| Patrimonio/Total | | Ta | \$50.866,04 | |
| | | f | | |
| Activo Fijo | 202 | Tp | \$181.113,3 | 2,93 |
| | 3 | | 4 | |
| | | Ta | \$61.775,25 | |
| | | f | | |

Nota. Mediante la aplicación del indicador del Endeudamiento del Activo fijo se pudo determinar que la empresa es capaz de financiar el 100% de sus activos fijos. Por cada dólar invertido en propiedad, planta y equipo y otros activos tangibles el patrimonio pudo haber aportado 3,41 en el 2022 y en el 2023 tiene un 2,93.

4.4.6. Indicadores de Gestión

Tabla 31

Rotación de Cartera

| Indicador de Gestión |
|-----------------------------|
|-----------------------------|

| Año | Ventas | Cuentas por cobrar C/P | Activo Fijo Neto Tangible | Activo Total | Inventarios | Gastos Adm. Ventas | Gastos Financieros | Cuentas por pagar | Costo de ventas |
|-------------|---------------|-------------------------------|----------------------------------|---------------------|--------------------|---------------------------|---------------------------|--------------------------|------------------------|
| 2022 | 217.488,95 | 3.687,84 | 50.866,04 | 181.414,26 | 0 | \$ 151.521,89 | \$ 5.640,63 | 1.711,27 | N/A |
| 2023 | 199.215,15 | 8.598,35 | 61.775,25 | 193.153,00 | 18,64 | \$ 162.410,01 | \$ 17.540,49 | 1.578,61 | N/A |

Rotación de Cartera

| Fórmula | Año | Datos | Resultado |
|------------------------------------|------------|------------------------|------------------|
| (Ventas / Cuentas X Cobrar) | 2022 | 217.488,95 3.687,84 | 58,97 Veces |
| | 2023 | 199.215,15 8.598,35 | 23,17 Veces |

Nota. El indicador de rotación de cartera de la Escuela de Conducción Profesional CONDUESPOCH. mostró una rotación de 58,97 veces sobre las ventas, lo cual demuestra que tiene una mayor inversión por lo que obtendrá mayores beneficios, de igual manera indica que la capacidad que tiene la escuela CONDUESPOCH para recaudar dinero con los acreedores es alta.

Tabla 32

Rotación de Ventas (Coeficiente)

| Rotación de Ventas (Coeficiente) | | | | |
|---|------------|--------------|----------------|------------------|
| Fórmula | Año | Datos | Valores | Resultado |
| Ventas / Activo Total | 2022 | Ventas | \$217.488,95 | 1,20 |
| | | Activo Total | \$181.414,26 | |
| | 2023 | Ventas | \$199.215,15 | 1,03 |
| | | Activo Total | \$193.153,00 | |

Nota. Mediante la aplicación del indicador de rotación de ventas en la Escuela de Conductores profesionales CONDUESPOCH, para el 2022 rotó 1,20 veces y en el 2023 rotó 1,03 veces lo que indica que existe mayor rotación generando mayores beneficios.

Tabla 33

Impacto en la Carga Financiera

| Impacto en la Carga Financiera | | | | |
|---------------------------------------|------------|-------------------|----------------|------------------|
| Fórmula | Año | Datos | Valores | Resultado |
| Gasto Financieros / Ventas | 2022 | Gastos Financiero | \$5.640,63 | 0,03 |
| | | Ventas | \$217.488,95 | |
| | 2023 | Gastos Financiero | \$17.540,49 | 0,09 |
| | | Ventas | \$199.215,15 | |

Nota. El impacto de carga financiera para el periodo 2022 es de 0,03 y para el período 2023 en un 0,09

Tabla 34

Rotación de Activos Fijos

| Rotación de Activos Fijos | | | | |
|----------------------------------|------------|---------------|----------------|------------------|
| Fórmula | Año | Datos | Valores | Resultado |
| Ventas / Activos Fijos | 2022 | Ventas | \$217.488,95 | 4,28 |
| | | Activos Fijos | \$50.866,04 | |
| | 2023 | Ventas | \$199.215,15 | 3,22 |
| | | Activos Fijos | \$61.775,25 | |

Nota. Mediante la aplicación del indicador de rotación de activos de la escuela de conducción CONDUESPOCH., se pudo determinar que para el año 2022 las ventas rotan en un 4.28 dólares por cada unidad monetaria invertida en activos fijos y para el año 2023 las ventas rotan en un 3,22 dólar por cada unidad monetaria invertida en activos fijos, demostrando beneficios altos y mayores inversiones.

Tabla 35

Impacto de Gasto de Administración y Ventas

| Impacto de Gasto de Administración y Ventas | | | | |
|--|------------|-------------------------|----------------|------------------|
| Fórmula | Año | Datos | Valores | Resultado |
| (Gastos Administrativos / Ventas) | 2022 | Gasto de Administración | \$151.521,8 | 0,70 |
| | | Ventas | \$217.488,95 | |

| | | | |
|------|-------------------------|-------------|------|
| 2023 | Gasto de Administración | \$162.410,0 | |
| | | 1 | 0,82 |
| | Ventas | \$199.215,1 | |
| | | 5 | |

Nota. El impacto de gastos administrativos y ventas para el periodo 2022 fue de 0,70 y para el período 2023 en un 0,82 lo que indica que existe una falta de gestión y una menor rentabilidad.

4.5. Encuesta aplicada al personal de la empresa pública CONDUESPOCH E.P.

A continuación, se muestra el resultado de la encuesta aplicada a las 36 personas que forman parte de la empresa CONDUESPOCH E.P.

Tabla 36

Tabulación de la encuesta aplicada al personal de CONDUESPOCH E.P.

| Preguntas | Opciones | Tota, | Valor | Análisis |
|--|--------------|-------------------|-------------|--|
| | | Valor Absoluto | Porcentual | |
| 1. ¿La Empresa Pública Escuela de Conducción ESPOCH CONDUESPOCH EP cuenta con un Presupuesto anual? | Si | 36 | 100% | En la pregunta uno el total del personal respondió que si se cuenta con un presupuesto anual |
| | No | 0 | 0% | |
| | Total | 36 | 100% | |
| | | | | |
| 2. ¿Dentro del presupuesto de la empresa se consideró todas las necesidades prioritarias de la empresa? | Siempre | 21 | 58,33% | En la pregunta dos con un porcentaje de 58,33% dijeron siempre, casi siempre con un |
| | Casi Siempre | 7 | 19,44% | |
| | A veces | 8 | 22,22% | |
| | Rara vez | 0 | 0,00% | |
| | Nunca | 0 | 0,00% | |

| | | | | |
|---|--------------|-----------|----------------|--|
| | Total | 36 | 100,00% | 19,44%, y a veces con un 22%. |
| 3. ¿La empresa realizó el presupuesto participativo con todas las áreas? | Siempre | 19 | 52,78% | En la pregunta tres con un porcentaje de |
| | Casi | 15 | 41,67% | 52,78% dijeron |
| | Siempre | | | siempre, casi |
| | A veces | 2 | 5,56% | siempre con un |
| | Rara vez | 0 | 0,00% | 41,67%, y a veces con un 5,56%. |
| | Nunca | 0 | 0,00% | |
| | Total | 36 | 100,00% | |
| 4. ¿Se realizó el Plan Operativo Anual y Plan Anual de Compras por parte de la unidad de contabilidad en cada uno de los períodos? | Siempre | 28 | 77,78% | En la pregunta cuatro con un porcentaje de |
| | Casi | 6 | 16,67% | 77,78% dijeron |
| | Siempre | | | siempre, casi |
| | A veces | 2 | 5,56% | siempre con un |
| | Rara vez | 0 | 0,00% | 16,67%, y a veces con un 5,56%. |
| | Nunca | 0 | 0,00% | |
| | Total | 36 | 100,00% | |
| 5. ¿Ha sido la empresa pública objeto de evaluaciones a la ejecución presupuestaria en años anteriores? | Siempre | 6 | 16,67% | En la pregunta cinco con un porcentaje de |
| | Casi | 20 | 55,56% | 16,67% dijeron |
| | Siempre | | | siempre, casi |
| | A veces | 10 | 27,78% | siempre con un |
| | Rara vez | 0 | 0,00% | |
| | Nunca | 0 | 0,00% | |
| | Total | 36 | 100,00% | |

| | | | | |
|--|--------------|----------------|-------------|---|
| | | | | 55,56%, y a veces con un 27,78%. |
| 6. ¿Conoce usted si se realizan constantemente reformas presupuestarias en la empresa pública? | Si | 10 | 28% | En la pregunta seis del total del personal con un 28% dijeron que si conocen y un 72 % que no conocen sobre reformas presupuestarias. |
| | No | 26 | 72% | |
| | Total | 36 | 100% | |
| | | | | |
| 7. ¿Los procesos de ejecución presupuestaria se incluyen a todo los estamentos directivos, ejecutivos y operativos de la empresa? | Siempre | 11 | 30,56% | En la pregunta siete con un porcentaje de 30,56% dijeron siempre, casi siempre con un 61,11% y a veces con un 8,33%. |
| | Casi | 22 | 61,11% | |
| | Siempre | | | |
| | A veces | 3 | 8,33% | |
| | Rara vez | 0 | 0,00% | |
| | Nunca | 0 | 0,00% | |
| Total | 36 | 100,00% | | |
| 8. ¿Se elaboró, aplicó índices presupuestarios para realizar la evaluación a la ejecución | Siempre | 19 | 52,78% | En la pregunta ocho con un porcentaje de 52,78% dijeron siempre, casi siempre con un |
| | Casi | 11 | 30,56% | |
| | Siempre | | | |
| | A veces | 6 | 16,67% | |
| | Rara vez | 0 | 0,00% | |
| | Nunca | 0 | 0,00% | |

| | | | | |
|--|--------------|-----------|----------------|---|
| presupuestaria de la empresa pública? | Total | 36 | 100,00% | 30,56% y a veces con un 16,67%. |
| 9. ¿Los informes de ejecución presupuestaria fueron publicados en la página de transparencia de la empresa? | Siempre | 21 | 58,33% | En la pregunta |
| | Casi | 7 | 19,44% | nueve con un |
| | Siempre | | | porcentaje de |
| | A veces | 5 | 13,89% | 58,33% dijeron |
| | Rara vez | 3 | 8,33% | siempre, casi |
| | Nunca | 0 | 0,00% | siempre con un |
| | Total | 36 | 100,00% | 19,44%, a veces con un 13,89% y rara vez con un 8,33% |
| 10. ¿Se realizó la rendición de cuentas de la gestión de acuerdo a lo que determina la ley? | Siempre | 21 | 58,33% | En la pregunta |
| | Casi | 7 | 19,44% | diez con un |
| | Siempre | | | porcentaje de |
| | A veces | 5 | 13,89% | 58,33% dijeron |
| | Rara vez | 3 | 8,33% | siempre, casi |
| | Nunca | 0 | 0,00% | siempre con un |
| | Total | 36 | 100,00% | 19,44%, a veces con un 13,89% y rara vez con un 8,33% |

Nota. En la tabla se muestra la tabulación de las 10 preguntas aplicadas al personal de CONDUESPOCH E.P., cada pregunta tiene su análisis propio, esta información permite tener una percepción general del equipo.

4.6. Análisis FODA

El análisis FODA, dentro de esta investigación se desarrolló conjuntamente con los directivos de la EP CONDUESPOCH, gerente general, responsable de presupuesto, contadora, líder pedagógico.

Cruce FODA (Matriz Estratégica)

- Fortalezas + Oportunidades: Estrategias ofensivas (aprovechar fortalezas para explotar oportunidades).
- Fortalezas + Amenazas: Estrategias defensivas (usar fortalezas para mitigar amenazas).
- Debilidades + Oportunidades: Estrategias adaptativas (superar debilidades aprovechando oportunidades).
- Debilidades + Amenazas: Estrategias de supervivencia (minimizar riesgos).

Tabla 37

Variables generales y variables transversales del análisis FODA con su respectiva escala de Likert.

ANÁLISIS FODA, EMPRESA CONDUESPOCH E.P.

PRODUCTOS Y SERVICIOS APLICADOS A LA CONDUCCIÓN PROFESIONAL

| | | | |
|--------------------------|---|--------------------|------------------|
| 1 GOBIERNO | | | |
| 2 POLÍTICA FISCAL | | | |
| 3 GESTIÓN INTERNA | | | |
| 4 MERCADO | | | Escala |
| | | | de |
| | | | likert, 1 |
| | | | a 3 |
| 1. | GOBIERNO | VARIABLE | VALOR |
| | Apoyo gubernamental o políticas favorables. | Oportunidad | 2 |
| | Nuevas regulaciones que permitan expandir servicios. | Oportunidad | 3 |
| | Cambios en la normativa que aumenten costos operativos | Amenaza | 2 |
| | Inflación o restricciones presupuestarias del sector público | Amenaza | 3 |
| 2. | POLÍTICA FISCAL | | |
| | Dependencia de asignaciones presupuestarias | Debilidad | 2 |
| | Cambios en la normativa que aumenten costos operativos | Amenaza | 2 |
| | Inflación o restricciones presupuestarias del sector público | Amenaza | 3 |

| | | | |
|-----------|---|--------------------|----------|
| | Nuevas regulaciones que permitan expandir servicios. | Oportunidad | 3 |
| <hr/> | | | |
| 3. | GESTIÓN INTERNA | | |
| | Recursos financieros sólidos. | Fortaleza | 3 |
| | Personal capacitado en gestión presupuestaria. | Fortaleza | 2 |
| | Tecnología y sistemas eficientes de control financiero | Fortaleza | 2 |
| | Falta de diversificación de ingresos. | Debilidad | 2 |
| | Mejorar en la gestión del flujo de efectivo | Debilidad | 2 |
| | Asignación presupuestaria a los departamentos | Debilidad | 2 |
| <hr/> | | | |
| 4. | MERCADO | | |
| | Crecimiento en la demanda de servicios de conducción. | Oportunidad | 3 |
| | Competencia de otras instituciones de conducción | Amenaza | 3 |

Nota. La tabla muestra las variables generales y las variables que pertenecen a cada grupo, con su respectiva clasificación y calificación según la escala de Likert.

Tabla 38

Factor de optimización y factor de riesgo del análisis FODA de la empresa

CONDUESPOCH E.P.

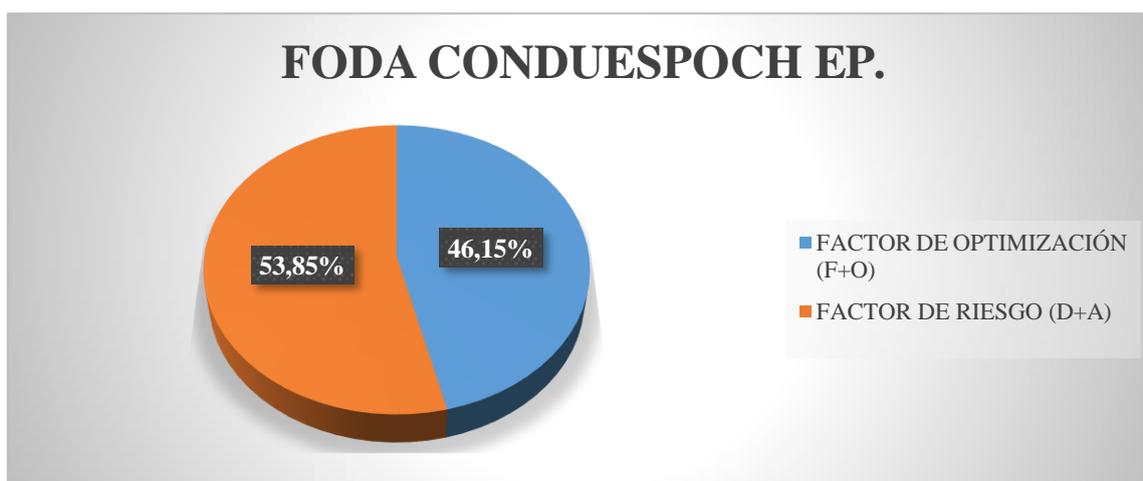
| Variables | Porcentaje % |
|-------------------------------------|---------------------|
| Factor de optimización (F+O) | 46,15% |
| Factor de riesgo (D+A) | 53,85% |

| | |
|--------------|----------------|
| Total | 100,00% |
|--------------|----------------|

Nota. La tabla muestra los resultados finales del análisis FODA, después de realizar la ponderación se puede concluir que el factor de optimización es un 46,15% y el factor de riesgo es un 53,85%, es cual es más mayor, dejando abierta la mejora de gestión.

Figura 2

Diagrama sectorial del análisis FODA, de la empresa CONDUESPOCH E.P.



Nota. En esta figura se muestra los resultados finales del análisis FODA, después de realizar la ponderación se puede concluir que el factor de optimización es un 46,15% y el factor de riesgo es un 53,85%, es cual es un valor mayor, dejando abierta la mejora de gestión.

4.7. Análisis de la relación de la Gestión Presupuestaria y la toma de decisiones.

4.7.1. Vehículos que han cumplido su vida útil

Durante el período de estudio se identificó que tres vehículos asignados a la operación institucional han alcanzado el final de su vida útil, de acuerdo con los parámetros técnicos establecidos y su historial de mantenimiento. En consecuencia, dichos vehículos debieron ser reemplazados de manera inmediata para garantizar la continuidad operativa y el cumplimiento eficiente de las funciones asignadas.

La no sustitución oportuna de estas unidades afectó directamente la capacidad operativa de la institución, reduciendo la disponibilidad de transporte y limitando la

posibilidad de atender nuevas demandas, especialmente en lo relacionado con la oferta de servicios para estudiantes. Esta situación tuvo un impacto negativo tanto en la calidad del servicio como en las oportunidades de crecimiento institucional.

4.7.2. Falta de normativa-políticas

Actualmente, la institución no cuenta con una política formalmente establecida que regule el proceso de baja, disposición o remate de los vehículos que han cumplido su vida útil, conforme a lo dispuesto por la Agencia Nacional de Tránsito (ANT) y las normativas vigentes. Esta ausencia de lineamientos ha generado una problemática operativa y contable que afecta tanto la gestión administrativa como la eficiencia institucional.

En la práctica, los vehículos que han superado su vida útil permanecen físicamente en las instalaciones, pese a que ya no están en condiciones de prestar servicio, especialmente en el área de la escuela de conducción. Desde el punto de vista contable, estos activos aún constan en los estados financieros de la institución, lo que distorsiona la realidad patrimonial y financiera, al incluir bienes que no generan valor ni cumplen una función operativa.

Esta situación no solo representa una carga administrativa, sino que también limita la capacidad de gestión de activos, ya que impide liberar espacio, recursos y presupuesto para la adquisición o incorporación de nuevas unidades. Además, al no contar con un mecanismo de remate o disposición, se pierde la oportunidad de recuperar parte del valor residual de estos activos.

4.7.3. Cumplimiento del presupuesto

El análisis de la ejecución presupuestaria correspondiente al ejercicio fiscal 2023 evidencia un desempeño por debajo de los niveles proyectados, tanto en ingresos como en egresos. La ejecución del presupuesto de ingresos alcanzó únicamente el 52% del total estimado, lo que representa una disminución significativa frente al 79% registrado en el año 2022. Esta contracción pone de manifiesto una baja en la capacidad de generación de ingresos,

que puede atribuirse a factores como la reducción en la demanda de servicios, la falta de nuevas ofertas académicas o limitaciones operativas.

En cuanto a los egresos, la ejecución alcanzó apenas el 50% de lo planificado. Si bien esto podría interpretarse como una medida de contención del gasto, en la práctica refleja una ejecución ineficiente del presupuesto aprobado, lo que podría estar afectando la capacidad operativa y de inversión de la empresa. El bajo nivel de ejecución tanto en ingresos como en gastos sugiere la necesidad de revisar los mecanismos de planificación, proyección y seguimiento presupuestario.

4.7.4. Normas Internacionales de Información Financiera

Durante el análisis de la gestión contable de la Empresa Pública Escuela de Conducción ESPOCH CONDUESPOCH E.P., se identificó una limitación crítica relacionada con la no aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). Esta situación obedece principalmente a la falta de personal capacitado en normativa contable internacional, lo que ha impedido que la empresa adopte los estándares requeridos para garantizar la calidad, transparencia y comparabilidad de su información financiera.

A esta limitación se suma la ausencia de asignación presupuestaria específica para la contratación de asesores o especialistas externos en la materia, lo cual ha imposibilitado la implementación progresiva de las NIIF dentro del marco contable institucional. Como consecuencia, los estados financieros presentados actualmente no reflejan información completa, relevante ni confiable, lo cual representa un riesgo importante para la toma de decisiones, el cumplimiento normativo y la rendición de cuentas ante los entes de control.

La no adopción de estos estándares afecta directamente la presentación real y razonable de la situación financiera, los resultados de operación y los flujos de efectivo de la empresa, dificultando la comparación con otras entidades del mismo sector y limitando el

acceso a evaluaciones técnicas o auditorías que exijan el cumplimiento de las NIIF como requisito básico.

4.8. Análisis Altman Z Score

A continuación, se muestra el desarrollo del análisis Altman Z Score, aplicado a la empresa CONDUESPOCH E.P.

Tabla 39

Cuentas contables de los estados financieros año 2023 y 2022, que se utilizaron en el modelo Altman Z Score

| DATOS | 2023 | 2022 |
|--------------------------------|---------------|---------------|
| Activo total | \$ 193.153,00 | \$181.414,26 |
| Activo corriente | \$ 115.969,92 | \$119.203,37 |
| Pasivo total | \$ 12.039,66 | \$7.940,08 |
| Pasivo corriente | \$ 12.015,94 | \$7.922,89 |
| Pasivo largo plazo | \$ 23,72 | \$17,19 |
| Patrimonio | \$ 181.113,34 | \$101.069,63 |
| Deuda largo plazo | \$ 23,72 | \$17,19 |
| Ventas netas | \$ 199.215,15 | \$ 217.488,95 |
| Utilidad antes de renta | \$ 19.264,65 | \$ 60.326,43 |

Nota. En esta tabla están las cuentas contables que el modelo Altman Z Score utiliza para los cálculos financieros.

Tabla 40

Modelo Altman Z Score aplicado a la empresa CONDUESPOCH E.P.

| Z= 6,56 X1 + 3,26 X2 + 6,72 X3 + 1,05 X4 | Factores | 2023 | 2022 |
|---|-----------------|-------------|-------------|
| X 1= Capital neto de Trabajo / Activo | 6,56 | 3,53 | 4,02 |
| Totales | | | |

| | | | |
|---|--------------------|--------------|--------------|
| X2 = Utilidades Retenidas Acumuladas / | 3,26 | 0,33 | 0,33 |
| Activos Totales | | | |
| X3 = EBIT / Activos Totales | 6,72 | 0,67 | 0,33 |
| X4 = Capital contable / Deuda o pasivo | 1,05 | 15,80 | 12,73 |
| total | | | |
| Total | | 20,32 | 17,42 |
| MODELO ALTMAN Z SCORE | Z SCORE | 20,32 | 17,42 |
| | ZONA SEGURA | 2,7 | 2,7 |
| | ZONA GRIS | 2,69 | 2,69 |
| | ALTA | | |
| | ZONA GRIS | 1,2 | 1,2 |
| | BAJA | | |
| | ZONA DE | 1,1 | 1,1 |
| | QUIEBRA | | |

Nota. En esta tabla están los cálculos realizados a la empresa CONDUESPOCH E.P., en los datos del año 2023 al 2022 se observó una variación de 17,42 a 20,32, lo que demuestra que en la parte financiera económica es estable hasta la fecha.

CAPITULO 5

5. Conclusiones y Recomendaciones

5.3. Conclusiones

- La Empresa Pública Escuela de Conducción CONDUESPOCH E.P. durante el período 2023 presenta debilidades significativas tanto en la planificación como en la ejecución de los recursos. La ejecución del presupuesto de ingresos alcanzó apenas el 52% de lo proyectado, reflejando una reducción considerable frente al 79% del año 2022, lo que evidencia una baja capacidad de recaudación o proyección inadecuada de ingresos.
- La Empresa se ha visto afectada en la toma de decisiones por la limitada disponibilidad de información financiera confiable y oportuna, debido a la no aplicación de Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) y la falta de personal técnico capacitado. Esto ha generado una brecha entre la realidad operativa y la información utilizada para la toma de decisiones estratégicas.
- El modelo Altman Z-Score al aplicar en la Empresa Pública Escuela de Conducción CONDUESPOCH E.P., correspondiente al período 2023, indica que la entidad no se encuentra actualmente en una zona de riesgo financiero crítico, según los parámetros establecidos por dicho modelo. A pesar de evidenciarse una disminución en los activos corrientes y ciertos indicadores negativos como la caída en la rentabilidad neta y el margen operacional, el resultado del análisis no refleja una vulnerabilidad significativa ni una amenaza inmediata de insolvencia o quiebra.

5.4. Recomendaciones

- Al implementar un proceso integral de revisión y fortalecimiento de la planificación presupuestaria, alineado al plan estratégico institucional vigente, con énfasis en la elaboración de proyecciones financieras realistas y sostenibles. Este proceso se debe considerar la capacidad operativa actual de la empresa, la demanda, servicios, la disponibilidad de recursos y las condiciones del entorno económico.

- Fortalecer el sistema de información financiera de la Empresa Pública Escuela de Conducción CONDUESPOCH E.P. mediante la implementación de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). Esta medida tiene como finalidad asegurar que la información contable generada sea precisa, transparente, verificable y útil para la toma de decisiones estratégicas, operativas y de rendición de cuentas.

La adopción de las NIIF permitirá que los estados financieros reflejen fielmente la situación económica y patrimonial de la empresa, facilitando una mejor evaluación del desempeño institucional y aumentando la confianza de los usuarios internos y externos de la información financiera.

- Establecer un sistema de monitoreo financiero en la empresa utilizando el Modelo Altman Z-Score, esta herramienta debe ser aplicada de forma periódica para evaluar el riesgo de quiebra de la empresa, ayudando a identificar tempranamente posibles problemas financieros. La implementación de la aplicación de este sistema permitirá tomar decisiones más óptimas y proactivas en cuanto a la asignación de recursos y la gestión de los presupuestos.

CAPITULO VI

6. Propuesta

6.3. Propuesta para la Mejora de la Gestión Presupuestaria y la Toma de Decisiones en

CONDUESPOCH E.P.

Objetivo

General

Mejorar la eficiencia y efectividad de la gestión presupuestaria y la toma de decisiones en la Empresa Pública Escuela de Conducción, CONDUESPOCH E.P., a través de la implementación de estrategias y herramientas técnicas que optimicen los procesos financieros y administrativos en el corto, mediano y largo plazo.

6.3.1. *Corto Plazo (0-6 meses): Establecimiento de Bases y Planificación Inicial*

Implementación de Monitoreo Financiero con el Modelo Altman Z-Score

- **Acción:** Aplicar el Modelo Z-Score para evaluar la salud financiera de la empresa, realizando una evaluación inicial de la situación financiera actual.
- **Objetivo:** Detectar de inmediato riesgos financieros y prever posibles problemas de liquidez o solvencia que puedan afectar la toma de decisiones.
- **Responsable:** Departamento de Finanzas, con apoyo de consultores externos si es necesario.
- **Plazo:** 1 mes para la implementación inicial y análisis de resultados.

6.3.2. *Capacitación del Personal en Gestión Presupuestaria*

- **Acción:** Implementar un programa de capacitación sobre gestión presupuestaria y toma de decisiones para todos los empleados, enfocándose en el personal administrativo y financiero.

- **Objetivo:** Mejorar la comprensión y las habilidades del personal en el manejo eficiente de los presupuestos, lo que facilitará una mayor transparencia y eficacia en la toma de decisiones.
- **Responsable:** Talento humano y departamento financiero.
- **Plazo:** 2 meses, con seguimiento mensual de los resultados.

6.3.3. *Control de indicadores Financieros y de gestión*

- **Acción:** Establecer el control con indicadores clave de desempeño que midan la eficiencia de la gestión presupuestaria, el rendimiento operativo y la efectividad de la toma de decisiones.

- **Objetivo:** Monitorear en tiempo real los resultados de la gestión presupuestaria, permitiendo ajustar decisiones y estrategias cuando sea necesario.

- **Responsable:** Departamento de Finanzas y Gerencia.

- **Plazo:** 6 meses con revisiones trimestrales.

6.3.4. *Implementación de un Sistema de Análisis PESTEL y FODA Continuo*

- **Acción:** Designar a un encargado de realizar análisis PESTEL (Político, Económico, Social, Tecnológico, Ecológico y Legal) y FODA (Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas) de manera periódica para evaluar el entorno interno y externo de la empresa.

- **Objetivo:** Tener un entendimiento claro y actualizado sobre los factores externos que impactan la toma de decisiones y la gestión presupuestaria, adaptando las estrategias de la empresa en consecuencia.

- **Responsable:** Departamento de Finanzas.

- **Plazo:** 6 meses para implementar el sistema de análisis, con revisiones semestrales.

6.3.5. *Revisión y Ajuste Continuo del Proceso de Planificación Presupuestaria*

- **Acción:** Establecer un proceso de revisión y ajuste anual del presupuesto para garantizar que siempre esté alineado con los objetivos estratégicos de la empresa y con los cambios en el entorno económico.
- **Objetivo:** Mantener la flexibilidad presupuestaria para adaptarse a nuevas circunstancias económicas, políticas o sociales.
- **Responsable:** Departamento de Finanzas y gerencia.
- **Plazo:** Revisión anual, con ajustes cada vez que sea necesario.

6.3.6. *Expansión de la Digitalización de Procedimientos Administrativos*

- **Acción:** Ampliar la digitalización a todos los procesos administrativos, no solo los relacionados con el presupuesto, sino también la gestión de recursos humanos, compras y otros procesos clave.
- **Objetivo:** Mejorar la eficiencia operativa en todas las áreas de la empresa, reduciendo el tiempo dedicado a tareas administrativas y aumentando la transparencia.
- **Responsable:** Departamento de Tecnologías e información y Dirección General.
- **Plazo:** 24 meses para completar la digitalización de todos los procesos administrativos.

6.3.7. *Evaluación Anual del Impacto de las Decisiones Estratégicas*

- **Acción:** Realizar una evaluación anual del impacto de las decisiones tomadas sobre la base de la gestión presupuestaria, utilizando el análisis y resultados del análisis PESTEL y FODA.
- **Objetivo:** Asegurar que las decisiones tomadas sigan alineadas con los objetivos de la empresa y se ajusten conforme sea necesario para mejorar los resultados.
- **Responsable:** Gerencia General y Departamento de Finanzas.

- **Plazo:** Evaluación anual con ajustes según los resultados.

Nota.

La propuesta busca mejorar la gestión presupuestaria y la toma de decisiones de CONDUESPOCH E.P. mediante la implementación de herramientas financieras como el Modelo Altman Z-Score, la digitalización de los procedimientos administrativos, y la capacitación continua del personal. Además, se fortalecerá el monitoreo del área financieros, el análisis PESTEL y FODA, y se fomentarán alianzas estratégicas. Las acciones se desarrollarán en tres fases: corto, mediano y largo plazo, para asegurar un impacto sostenido y medible.

Bibliografía

1. Altman, E. I. (1968). Financial Ratios, Discriminant Analysis and the Prediction of Corporate Bankruptcy. *The Journal of Finance*, 23(4), 589-609.
2. Bryman, A. (2016). *Social research methods* (5th ed.). Oxford University Press.
3. Castillo, L. (2021). Gestión presupuestaria en el sector público: desafíos y perspectivas. *Revista de Administración Pública*, 15(2), 45-63.
4. Chávez, R. (2020). Análisis financiero para la toma de decisiones. *Editorial Universitaria*.
5. González, J. (2019). Evaluación de la gestión pública en entornos cambiantes. *Revista Iberoamericana de Finanzas*, 12(1), 78-92.
6. Gómez, P. (2022). *Presupuesto público y eficiencia financiera*. McGraw-Hill.
7. Hill, C., & Jones, G. (2019). *Strategic Management: An Integrated Approach* (12th ed.). Cengage Learning.
8. Johnson, G., Scholes, K., & Whittington, R. (2020). *Exploring Corporate Strategy* (11th ed.). Pearson Education.
9. Kaplan, R. S., & Norton, D. P. (2004). *Strategy Maps: Converting Intangible Assets into Tangible Outcomes*. Harvard Business School Press.
10. Kotler, P., & Keller, K. (2022). *Marketing Management* (16th ed.). Pearson Education.
11. Martínez, F. (2018). Estrategias financieras en el sector público. *Editorial Académica Española*.
12. Mintzberg, H. (2019). *Strategy Safari: A Guided Tour Through the Wilds of Strategic Management*. Free Press.
13. Muñoz, A. (2021). Herramientas para el análisis PESTEL en la gestión pública. *Revista de Ciencias Administrativas*, 18(3), 55-72.

14. OECD. (2022). *Public Financial Management and Its Emerging Trends*. OECD Publishing.
15. Porter, M. (2008). *Competitive Advantage: Creating and Sustaining Superior Performance*. Free Press.
16. Robbins, S. P., & Coulter, M. (2018). *Management* (14th ed.). Pearson Education.
17. Serrano, A. (2020). La gestión presupuestaria y su impacto en la administración pública. *Revista Latinoamericana de Administración*, 25(1), 33-47.
18. Sierra, J. (2021). Evaluación de riesgos financieros en empresas públicas. *Editorial Jurídica*.
19. Taylor, J. (2017). *Public Financial Management*. Oxford University Press.
20. Torres, L. (2020). *Gestión financiera en entidades públicas*. Ediciones Jurídicas.
21. Weber, M. (2021). *Bureaucracy and Public Administration*. Routledge.
22. Whittington, R. (2020). *What is Strategy – And Does It Matter?* (3rd ed.). Cengage Learning.
23. Yin, R. (2018). *Case Study Research and Applications: Design and Methods* (6th ed.). Sage Publications.

ANEXOS

ANEXO 1: Estados financieros

CONDUESPOCH EP

CHIMBORAZO - KIDBAMBA - LIZARZABURU

AV. PANAMERICANA SUR KM 1.1.5 CAMPUS ESPOCH - 033034185

RUC : 0660839770001 UE: 2770000

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

AJ 31 de DICIEMBRE del 2023

| CUENTAS | DENOMINACION | VALOR |
|--|--|-------------------|
| ACTIVO | | |
| CORRIENTE | | |
| 111.06 | BANCO CENTRAL DEL ECUADOR EMPRESAS PÚBLICAS | 101,355.60 |
| 112.01.01 | ANTICIPOS DE REMUNERACIONES TIPO "A" | 240.04 |
| 113.81.01 | CUENTAS POR COBRAR IMPUESTO AL VALOR AGREGADO - COMPRAS | 923.32 |
| 113.81.03 | CUENTAS POR COBRAR IMPUESTO AL VALOR AGREGADO - COMPRAS RETENCIÓN 100% LEY REFORMATIVA LITI | 7,675.03 |
| 131.01.03 | INVENTARIOS DE COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES | 4,552.80 |
| 131.01.04 | INVENTARIOS DE MATERIALES DE OFICINA | 501.54 |
| 131.01.05 | INVENTARIOS DE MATERIALES DE ASEO | 334.30 |
| 131.01.13 | INVENTARIOS DE REPUESTOS Y ACCESORIOS | 384.52 |
| 131.01.24 | INSUMOS, BIENES Y MATERIALES PARA LA PRODUCCIÓN DE PROGRAMAS DE RADIO Y TELEVISIÓN; EVENTOS CULTURAL | 2.68 |
| Total de CORRIENTE | | 115,969.92 |
| NO CORRIENTE | | |
| DEUDORES FINANCIEROS | | |
| 124.97.07 | ANTICIPOS POR DEVENGAR DE EJERCICIOS ANTERIORES DE GAD'S Y EMPRESAS PÚBLICAS - COMPRA DE BIENES Y/O | 2,126.97 |
| 124.98.01 | CUENTAS POR COBRAR DE AÑOS ANTERIORES | 12,221.85 |
| OTROS ACTIVOS FINANCIEROS | | |
| 125.25.02 | TASAS GENERALES, IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES, PERMISOS, LICENCIAS Y PATENTES | 935.68 |
| 125.31.06 | COSTAS JUDICIALES; TRÁMITES NOTARIALES Y LEGALIZACIÓN DE DOCUMENTOS | 104.69 |
| Total de NO CORRIENTE | | 15,389.19 |
| INVERSIONES EN BIENES DE LARGA DURACION | | |
| 141.01.03 | MOBILIARIOS | 17,802.53 |
| 141.01.04 | MAQUINARIAS Y EQUIPOS | 27,267.45 |
| 141.01.05 | VEHÍCULOS | 121,570.98 |
| 141.01.06 | HERRAMIENTAS | 172.00 |
| 141.01.07 | EQUIPOS, SISTEMAS Y PAQUETES INFORMÁTICOS | 46,524.18 |
| 141.99.03 | (-) DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE MOBILIARIOS | -11,948.56 |
| 141.99.04 | (-) DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE MAQUINARIAS Y EQUIPOS | -20,637.28 |
| 141.99.05 | (-) DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE VEHÍCULOS | -81,937.02 |
| 141.99.06 | (-) DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE HERRAMIENTAS | -99.24 |
| 141.99.07 | (-) DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE EQUIPOS, SISTEMAS Y PAQUETES INFORMÁTICOS | -36,939.79 |
| Total de INVERSIONES EN BIENES DE LARGA DURACION | | 61,775.25 |
| INVERSION EN PROYECTOS Y PROGRAMAS | | |
| 152.38.04 | INVENTARIOS DE MATERIALES DE OFICINA | 0.48 |
| 152.38.07 | INVENTARIOS DE MATERIALES DE IMPRESIÓN, FOTOGRAFÍA, REPRODUCCIÓN Y PUBLICACIONES | 18.16 |
| Total de INVERSION EN PROYECTOS Y PROGRAMAS | | 18.64 |
| TOTAL DE ACTIVO | | 193,153.00 |
| PASIVO | | |
| CORRIENTE | | |
| 212.09 | DEPÓSITOS PENDIENTES DE APLICACIÓN | 10,361.73 |
| 213.51 | CUENTAS POR PAGAR GASTOS EN PERSONAL | 1,386.26 |
| 213.53 | CUENTAS POR PAGAR BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO | 172.74 |
| 213.57 | CUENTAS POR PAGAR OTROS GASTOS | 19.61 |
| 213.81.07 | CUENTAS POR PAGAR IMPUESTO AL VALOR AGREGADO FACTURADO - COBRADO 100% | 75.60 |
| Total de CORRIENTE | | 12,015.94 |
| NO CORRIENTE | | |
| FINANCIEROS | | |
| 224.98.01 | CUENTAS POR PAGAR DE AÑOS ANTERIORES | 23.72 |
| Total de NO CORRIENTE | | 23.72 |
| TOTAL DE PASIVO | | 12,039.66 |

PATRIMONIO

PATRIMONIO

Página 1 de 2

28/02/2024 08:41:47 AM

Cedulas presupuestarias



CONDUESPOCH EP

CHIMBORAZO - RIOBANABA - LIZARZABURU
AV. PANAMERICANA SUR KM 1.5 CAMPUS ESPOCH - 033024185

CEDULA PRESUPUESTARIA DE INGRESOS

RUC : 0660839770001 UE: 2770000

Corte al : 31/12/2025

| Partida / Nombre | Inicial (A) | Reforma (B) | Cofinanciado (C=A+B) | DEVENGADO | | RECAUDADO | |
|---|-------------------|----------------|-------------------------|-------------------|------------------------|-------------------|------------------------|
| | | | | Acumulado (D) | Saldo x Dev (E=C-D) | Acumulado (F) | Saldo x Rec (G=D-F) |
| 13.01.27 MATRICULAS Y OTROS DERECHOS DE EDUCACION | 309.168.45 | 0.00 | 309.168.45 | 199.215.15 | 0.00 | 199.215.15 | 0.00 |
| 19.04.99 OTROS NO ESPECIFICADOS | 7.972.00 | 0.00 | 7.972.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 37.01.01 Fondos de Ajudas | 95.000.00 | 0.00 | 95.000.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 38.01.01 DE CUENTAS POR COBRAR | 1.785.05 | 0.00 | 1.785.05 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 00.00.000.000 Programa Sub Programa Proyecto Actividades de la Empresa Publica | 413.925.50 | 0.00 | 413.925.50 | 199.215.15 | 0.00 | 199.215.15 | 0.00 |
| Conduespoch EP | 413.925.50 | 0.00 | 413.925.50 | 199.215.15 | 0.00 | 199.215.15 | 0.00 |

TOTAL DE INGRESOS :

ELVIS DAVID ESPINOZA CAMPOVERDE
GERENTE GENERAL

ELVIS DAVID ESPINOZA CAMPOVERDE
GERENTE GENERAL

ING. BELEN VINUEZA SUAREZ
JEFE DE CONTABILIDAD Y TESORERIA E

ING. BELEN VINUEZA SUAREZ
JEFE DE CONTABILIDAD Y TESORERIA E



CONDESPOCH EP
 CHIMBORAZO - RIOBANBA - LIZARCABURU
 AV. PANAMERICANA SUR KM 1.15 CAMPUS ESPOCH - 033034185
CEDULA PRESUPUESTARIA DE GASTOS

RUC: 066089770001 UE: 2770000

Corte al: 31/12/2025

| Partida / Nombre | Ingresos (A) | Retornos (B) | Cofinanciamiento (C=A+B) | Certificado | COMPROMETIDO | | DEVENGADO | | PAGADO | | |
|--|--------------|--------------|--------------------------|-------------|---------------|----------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------------|-------|
| | | | | | Acumulado (D) | Saldo x Comp (E=C-D) | Acumulado (F) | Saldo x Dev (G=C-F) | Acumulado (H) | Saldo x Pag (I=H-G) | |
| 51.01.05 REMUNERACIONES UNIFICADAS | 95,756.40 | -1,200.00 | 94,556.40 | 0.00 | 79,016.87 | 13,539.73 | 79,016.87 | 0.00 | 78,189.41 | 827.26 | 83.57 |
| 51.02.03 DECIUOTENOR SUeldo | 7,940.00 | 0.00 | 7,940.00 | 0.00 | 5,932.47 | 2,407.53 | 5,932.47 | 0.00 | 5,932.47 | 0.00 | 69.68 |
| 51.02.04 DECIUOLARTO SUeldo | 4,650.00 | 0.00 | 4,650.00 | 0.00 | 4,637.50 | 12.50 | 4,637.50 | 0.00 | 4,637.50 | 0.00 | 99.73 |
| 51.05.12 Subvención | 0.00 | 1,200.00 | 1,200.00 | 0.00 | 1,154.00 | 46.00 | 1,154.00 | 0.00 | 1,154.00 | 0.00 | 96.17 |
| 51.06.01 APOORTE PATRONAL | 18,079.86 | 0.00 | 18,079.86 | 0.00 | 7,748.42 | 10,331.44 | 7,748.42 | 0.00 | 7,189.42 | 559.00 | 42.86 |
| 51.06.02 FONDO DE RESERVA | 6,037.38 | 0.00 | 6,037.38 | 0.00 | 3,713.38 | 2,322.00 | 3,713.38 | 0.00 | 3,713.38 | 0.00 | 61.54 |
| 51.07.07 Compensación por vacaciones no gozadas/ Casación de Funciones | 7,241.00 | 0.00 | 7,241.00 | 0.00 | 2,854.98 | 4,386.02 | 2,854.98 | 0.00 | 2,854.98 | 0.00 | 39.43 |
| 53.01.03 TELECOMUNICACIONES | 1,224.92 | 0.00 | 1,224.92 | 1,091.88 | 1,091.88 | 131.04 | 1,091.88 | 0.00 | 1,091.88 | 0.00 | 89.28 |
| 53.02.03 Almacenamiento, Enlace, Conmutación, Enlace, Desempeño y Recarga de Baterías | 80.00 | 0.00 | 80.00 | 0.00 | 80.00 | 0.00 | 80.00 | 0.00 | 80.00 | 0.00 | 0.00 |
| 53.02.04 EDUCACIÓN, IMPRESIÓN, REPRODUCCIÓN Y PUBLICACIONES | 3,927.00 | 0.00 | 3,927.00 | 3,926.67 | 2,399.67 | 1,531.33 | 2,399.67 | 0.00 | 2,399.67 | 0.00 | 61.01 |
| 53.02.22 Servicios de redes en producción / programación de red o transmisión | 320.00 | 0.00 | 320.00 | 0.00 | 0.00 | 320.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 53.02.46 Servicios de identificación, Marcación, Autenticación, Acceso, Monitoreo, Equipamiento y/o Traslados | 960.00 | 0.00 | 960.00 | 960.00 | 960.00 | 0.00 | 960.00 | 0.00 | 960.00 | 0.00 | 20.83 |
| 53.03.03 VÍDEOS Y AUDIOVISUALES EN EL INTERIOR | 300.00 | 0.00 | 300.00 | 0.00 | 103.70 | 196.30 | 103.70 | 0.00 | 103.70 | 0.00 | 34.57 |
| 53.04.01 Edificios, Locales, Residenciales/ Cobertizo/ Estacionamiento (Instalación, Mantenimiento/ Reemplazo) | 5,000.00 | 0.00 | 5,000.00 | 0.00 | 0.00 | 5,000.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 53.04.03 MOBILIARIOS (reparación o mantenimiento) | 2,000.00 | 0.00 | 2,000.00 | 0.00 | 0.00 | 2,000.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 53.04.05 Vehículos/ Servicios para Mantenimiento/ Reparación | 3,810.28 | 0.00 | 3,810.28 | 2,897.00 | 2,897.00 | 823.28 | 2,897.00 | 100.00 | 2,897.00 | 0.00 | 75.77 |
| 53.06.02 Servicio de Auditoría | 12,000.00 | 0.00 | 12,000.00 | 8,000.00 | 8,000.00 | 4,000.00 | 8,000.00 | 0.00 | 8,000.00 | 0.00 | 66.67 |
| 53.06.05 ESTUDIO Y DISEÑO DE PROYECTOS | 3,398.76 | 0.00 | 3,398.76 | 0.00 | 0.00 | 3,398.76 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 53.06.06 HONORARIOS POR CONTRATOS CIVILES DE SERVICIOS | 62,733.00 | 0.00 | 62,733.00 | 41,966.79 | 41,966.79 | 20,766.21 | 41,966.79 | 787.47 | 41,009.08 | 1,704.24 | 65.64 |
| 53.06.12 CAPACITACION A SERVIDORES PUBLICOS | 2,200.00 | 0.00 | 2,200.00 | 0.00 | 0.00 | 2,200.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 53.07.02 ARRENDAMIENTO Y LICENCIAS DE USO DE PAQUETES INFORMÁTICOS | 2,000.00 | 0.00 | 2,000.00 | 656.19 | 656.19 | 1,343.81 | 656.19 | 0.00 | 656.19 | 0.00 | 32.81 |
| 53.07.04 MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE EQUIPOS Y SISTEMAS INFORMÁTICOS | 500.00 | 0.00 | 500.00 | 289.00 | 289.00 | 211.00 | 289.00 | 0.00 | 289.00 | 0.00 | 57.80 |
| 53.08.02 VESTUARIO, LUBRICACIÓN Y PREVICAS DE PROTECCIÓN | 1,000.00 | 0.00 | 1,000.00 | 0.00 | 0.00 | 1,000.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 53.08.03 COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES | 4,791.71 | 0.00 | 4,791.71 | 4,101.36 | 4,101.36 | 690.35 | 1,769.67 | 2,311.69 | 1,769.67 | 0.00 | 37.35 |
| 53.08.04 MATERIALES DE OFICINA | 401.51 | 0.00 | 401.51 | 307.46 | 307.46 | 94.05 | 307.46 | 0.00 | 307.46 | 0.00 | 76.38 |
| 53.08.05 MATERIALES DE AISLAMIENTO | 401.90 | 0.00 | 401.90 | 334.30 | 334.30 | 67.60 | 334.30 | 0.00 | 334.30 | 0.00 | 82.87 |
| 53.08.13 REPUESTOS Y ACCESORIOS | 500.00 | 0.00 | 500.00 | 0.00 | 0.00 | 500.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 53.14.06 HERRAMIENTAS Y EQUIPOS MENORES | 200.00 | 0.00 | 200.00 | 0.00 | 0.00 | 200.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 53.14.07 EQUIPOS, SISTEMAS Y PAQUETES INFORMÁTICOS | 2,184.54 | 0.00 | 2,184.54 | 346.00 | 346.00 | 1,839.54 | 346.00 | 0.00 | 346.00 | 0.00 | 15.79 |

ANEXO 2: Tabla detallada del análisis FODA de la empresa CONDUESPOCH E.P.

| VARIABLES GENERALES | FORTALEZAS | | | OPORTUNIDADES | | | DEBILIDADES | | | AMENAZAS | | |
|---------------------|--|-------|---------|---|-------|---------|---|-------|---------|--|-------|---------|
| | FORTALEZAS | VALOR | % | OPORTUNIDAD | VALOR | % | DEBILIDAD | VALOR | % | AMENAZA | VALOR | % |
| GOBIERNO | | | | Apoyo gubernamental o políticas favorables. | 2 | 18,18% | | | | Cambios en la normativa que aumente | 2 | 15,38% |
| | | | | Nuevas regulaciones que permitan expandir servicios. | 3 | 27,27% | | | | Inflación o restricciones presupuestar | 3 | 23,08% |
| POLÍTICA FISCAL | | | | | | | | | | Cambios en la normativa que aumenten costos operativos | 2 | 15,38% |
| | | | | Nuevas regulaciones que permitan expandir servicios. | 3 | 27,27% | Dependencia de asignaciones presupuestarias limitadas | 2 | 25,00% | Inflación o restricciones presupuestarias del sector público | 3 | 23,08% |
| GESTIÓN INTERNA | Recursos financieros sólidos. | 3 | 42,86% | | | | Falta de diversificación de ingresos. | 2 | 25,00% | | | |
| | Personal capacitado en gestión presupuestaria. | 2 | 28,57% | | | | Mejorar en la gestión del flujo de caja | 2 | 25,00% | | | |
| | Tecnología y sistemas eficientes de control financiero | 2 | 28,57% | | | | Dependencia de asignaciones presupuestarias limitadas | 2 | 25,00% | | | |
| MERCADO | | | | Crecimiento en la demanda de servicios de conducción. | 3 | 27,27% | | | | Competencia de otras instituciones de | 3 | 23,08% |
| TOTAL | | 7 | 100,00% | | 11 | 100,00% | | 8 | 100,00% | | 13 | 100,00% |

ANEXO 3: Tabla con los datos de las 36 personas encuestadas en la empresa

CONDUESPOCH E.P.

| N | Marca temporal | 1. ¿La Empresa Pública Escuela de Conducción ESPOCH CONDUESPOCH EP cuenta con un Presupuesto anual? | 2. ¿Dentro del presupuesto de la empresa se consideró todas las necesidades prioritarias de la empresa? | 3. ¿La empresa realizó el presupuesto participativo con todas las áreas? | 4. ¿Se realizó el Plan Operativo Anual y Plan Anual de Compras por parte de la unidad de contabilidad en cada uno de los periodos? | 5. ¿Ha sido la empresa pública objeto de evaluaciones a la ejecución presupuestaria en años anteriores? | 6. ¿Conoce usted si se realizan constantemente reformas presupuestarias en la empresa pública? | 7. ¿Los procesos de ejecución presupuestaria se incluyen a todos los asientos directivos, ejecutivos y operarios de la empresa? | 8. ¿Se elaboró, aplicó índices presupuestarios para realizar la evaluación a la ejecución presupuestaria de la empresa pública? | 9. ¿Los informes de ejecución presupuestaria fueron publicados en la página de transparencia de la empresa? | 10. ¿Se realizó la rendición de cuentas de la gestión de acuerdo a lo que determina la ley? |
|----|----------------|---|---|--|--|---|--|---|---|---|---|
| 1 | ##### | SI () | Siempre () | Casi Siempre () | Siempre () | Siempre () | SI () | Siempre () | Siempre () | Casi Siempre () | Siempre () |
| 2 | ##### | SI () | Siempre () | Siempre () | Siempre () | Siempre () | SI () | Siempre () | Siempre () | Siempre () | Siempre () |
| 3 | ##### | SI () | Siempre () | Siempre () | Siempre () | Siempre () | SI () | Siempre () | Siempre () | Siempre () | Siempre () |
| 4 | ##### | SI () | Casi Siempre () | Casi Siempre () | Casi Siempre () | Siempre () | SI () | Casi Siempre () | Casi Siempre () | Siempre () | Siempre () |
| 5 | ##### | SI () | Casi Siempre () | Casi Siempre () | Siempre () | Siempre () | No () | Casi Siempre () | Casi Siempre () | Siempre () | Siempre () |
| 6 | ##### | SI () | Casi Siempre () | Casi Siempre () | Siempre () | A veces () | SI () | Casi Siempre () | Casi Siempre () | Nunca () | A veces () |
| 7 | ##### | SI () | Siempre () | Siempre () | Siempre () | Siempre () | SI () | Siempre () | Siempre () | Siempre () | Siempre () |
| 8 | ##### | SI () | Siempre () | Siempre () | Siempre () | A veces () | SI () | Siempre () | A veces () | A veces () | Casi Siempre () |
| 9 | ##### | SI () | A veces () | Casi Siempre () | Casi Siempre () | A veces () | SI () | Casi Siempre () | Casi Siempre () | Casi Siempre () | Siempre () |
| 10 | ##### | SI () | Siempre () | Siempre () | Siempre () | Siempre () | No () | Siempre () | Siempre () | Siempre () | Siempre () |
| 11 | ##### | SI () | A veces () | A veces () | Casi Siempre () | A veces () | No () | A veces () | Casi Siempre () | A veces () | Casi Siempre () |
| 12 | ##### | SI () | Siempre () | Siempre () | Siempre () | Siempre () | SI () | Siempre () | Siempre () | Siempre () | Siempre () |
| 13 | ##### | SI () | A veces () | Casi Siempre () | A veces () | Casi Siempre () | No () | A veces () | A veces () | Una vez () | A veces () |
| 14 | ##### | SI () | Siempre () | Siempre () | Siempre () | A veces () | No () | Siempre () | Siempre () | Siempre () | Siempre () |
| 15 | ##### | SI () | Siempre () | Siempre () | Siempre () | Casi Siempre () | SI () | Siempre () | Siempre () | Siempre () | Siempre () |
| 16 | ##### | SI () | A veces () | Casi Siempre () | Casi Siempre () | Casi Siempre () | SI () | Casi Siempre () | A veces () | Casi Siempre () | Casi Siempre () |
| 17 | ##### | SI () | Siempre () | Casi Siempre () | Siempre () | Siempre () | SI () | Siempre () | Siempre () | Casi Siempre () | Siempre () |
| 18 | ##### | SI () | Siempre () | Siempre () | Siempre () | Siempre () | SI () | Siempre () | Siempre () | Siempre () | Siempre () |
| 19 | ##### | SI () | Siempre () | Siempre () | Siempre () | Siempre () | SI () | Siempre () | Siempre () | Siempre () | Siempre () |
| 20 | ##### | SI () | Casi Siempre () | Casi Siempre () | Casi Siempre () | Siempre () | SI () | Casi Siempre () | Casi Siempre () | Siempre () | Siempre () |
| 21 | ##### | SI () | Casi Siempre () | Casi Siempre () | Siempre () | Siempre () | No () | Casi Siempre () | Casi Siempre () | Siempre () | Siempre () |
| 22 | ##### | SI () | Casi Siempre () | Casi Siempre () | Siempre () | A veces () | SI () | Casi Siempre () | Casi Siempre () | Nunca () | A veces () |
| 23 | ##### | SI () | Siempre () | Siempre () | Siempre () | Siempre () | SI () | Siempre () | Siempre () | Siempre () | Siempre () |
| 24 | ##### | SI () | Siempre () | Siempre () | Siempre () | A veces () | SI () | Siempre () | A veces () | A veces () | Casi Siempre () |
| 25 | ##### | SI () | A veces () | Casi Siempre () | Casi Siempre () | A veces () | SI () | Casi Siempre () | Casi Siempre () | Casi Siempre () | Siempre () |
| 26 | ##### | SI () | Siempre () | Siempre () | Siempre () | Siempre () | No () | Siempre () | Siempre () | Siempre () | Siempre () |
| 27 | ##### | SI () | A veces () | A veces () | Casi Siempre () | A veces () | SI () | A veces () | Casi Siempre () | A veces () | Casi Siempre () |
| 28 | ##### | SI () | Siempre () | Siempre () | Siempre () | Siempre () | SI () | Siempre () | Siempre () | Siempre () | Siempre () |
| 29 | ##### | SI () | A veces () | Casi Siempre () | A veces () | Casi Siempre () | No () | A veces () | A veces () | Una vez () | A veces () |
| 30 | ##### | SI () | Siempre () | Siempre () | Siempre () | A veces () | No () | Siempre () | Siempre () | Siempre () | Siempre () |
| 31 | ##### | SI () | Siempre () | Siempre () | Siempre () | Casi Siempre () | SI () | Siempre () | Siempre () | Siempre () | Siempre () |
| 32 | ##### | SI () | A veces () | Casi Siempre () | Siempre () | Casi Siempre () | SI () | Casi Siempre () | A veces () | Casi Siempre () | Casi Siempre () |
| 33 | ##### | SI () | Siempre () | Casi Siempre () | Siempre () | Siempre () | SI () | Siempre () | Siempre () | Casi Siempre () | Siempre () |
| 34 | ##### | SI () | Siempre () | Siempre () | Siempre () | Siempre () | SI () | Siempre () | Siempre () | Siempre () | Siempre () |
| 35 | ##### | SI () | Siempre () | Siempre () | Siempre () | Siempre () | SI () | Siempre () | Siempre () | Siempre () | Siempre () |
| 36 | ##### | SI () | Casi Siempre () | Casi Siempre () | Casi Siempre () | Siempre () | SI () | Casi Siempre () | Casi Siempre () | Siempre () | Siempre () |

ANEXO 4: Entrevistas Semiestructuradas

Realización de entrevistas a profundidad con directivos, responsables financieros y otros actores clave de la empresa. Estas entrevistas proporcionarán información sobre las prácticas actuales de gestión presupuestaria y los criterios utilizados en la toma de decisiones. A continuación, se muestra la guía de entrevista con los temas y preguntas realizadas al personal directivo de CONDUESPOCH.

1. Planificación Presupuestaria

- ¿Cuáles son los principales criterios y procedimientos que utiliza CONDUESPOCH E.P. para elaborar el presupuesto anual?

2. Ejecución y Control Presupuestario

- ¿Cómo se realiza el seguimiento y control del presupuesto durante el año fiscal, y qué mecanismos existen para corregir desviaciones?

3. Toma de Decisiones Financieras

- ¿Qué información financiera es clave para la toma de decisiones estratégicas en la gestión presupuestaria de CONDUESPOCH E.P.?

4. Evaluación del Desempeño Presupuestario

- ¿Cómo se mide el cumplimiento de los objetivos financieros y qué indicadores se utilizan para evaluar la eficacia de la gestión presupuestaria?

5. Transparencia y Normativa

- ¿Qué políticas de transparencia y qué normativas legales regulan la gestión presupuestaria en CONDUESPOCH E.P.?

6. Desafíos y Problemas en la Gestión Presupuestaria

- ¿Cuáles han sido los principales desafíos y limitaciones que enfrenta la empresa en la gestión presupuestaria durante el período 2023?

7. Mejoras y Propuestas Futuras

- ¿Qué estrategias o propuestas considera que podrían optimizar la gestión presupuestaria y la toma de decisiones en CONDUESPOCH E.P. en el futuro?

Anexo 15. Encuesta Aplicada

ENCUESTA AL PERSONAL DE LA EMPRESA PÚBLICA ESCUELA DE CONDUCCIÓN ESPOCH CONDUESPOCH EP

Objetivo: Conocer el estado actual de la organización por medio de una encuesta dirigida a los colaboradores de la Empresa Pública Escuela de Conducción ESPOCH CONDUESPOCH EP, para realizar una correcta valoración de reelección de información para creación presupuestaria

Instrucciones: Lea detenidamente las preguntas y marque con una X la respuesta

Preguntas:

1. ¿La Empresa Pública Escuela de Conducción ESPOCH CONDUESPOCH EP cuenta con un Presupuesto anual?

SI ()

NO ()

2. ¿Dentro del presupuesto de la empresa se consideró todas las necesidades prioritarias de la empresa?

Siempre () Casi Siempre () A veces ()

Rara vez () Nunca ()

3. ¿La empresa realizó el presupuesto participativo con todas las áreas?

Siempre () Casi Siempre () A veces ()

Rara vez () Nunca ()

4. ¿Se realizó el Plan Operativo Anual y Plan Anual de Compras por parte de la unidad de contabilidad en cada uno de los períodos?

Siempre () Casi Siempre () A veces ()

