



**UNIVERSIDAD NACIONAL DE CHIMBORAZO**  
**FACULTAD DE CIENCIAS POLÍTICAS Y ADMINISTRATIVAS**  
**CARRERA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

Gestión de recursos financieros y la ejecución de proyectos  
sociales en la Fundación Cordesol.

Trabajo de titulación para optar el título de Licenciado en  
Administración de Empresas

**Autor**

Gavilanes Toapanta, Robinson Israel

**Tutora**

Mgs. Rosalina Ivonne Balanzategui García

**Riobamba – Ecuador 2025**

## DECLARATORIA DE AUTORÍA

Yo, **Gavilanes Toapanta Robinson Israel**, con cédula de ciudadanía **0504028929**, autora del trabajo de investigación titulado: **Gestión de Recursos Financieros y la ejecución de proyectos Sociales en la fundación Cordesol**, certifico que la producción, ideas, opiniones, criterios, contenidos y conclusiones expuestas son de mi exclusiva responsabilidad.

Asimismo, cedo a la Universidad Nacional de Chimborazo, en forma no exclusiva, los derechos para su uso, comunicación pública, distribución, divulgación y/o reproducción total o parcial, por medio físico o digital; en esta cesión se entiende que el cesionario no podrá obtener beneficios económicos. La posible reclamación de terceros respecto de los derechos de autor (a) de la obra referida, serán de mi entera responsabilidad; librando a la Universidad Nacional de Chimborazo de posibles obligaciones.

En Riobamba, 24 de junio de 2025.



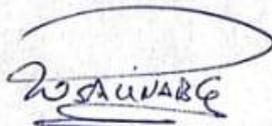
---

Gavilanes Toapanta  
Robinson Israel C.I: 0504028929

## **DICTAMEN FAVORABLE DEL PROFESOR TUTOR**

Quien suscribe, Mgs. Rosalina Ivonne Balanzategui catedrático adscrito a la **FACULTAD DE CIENCIAS POLÍTICAS Y ADMINISTRATIVAS**, por medio del presente documento certifico haber asesorado y revisado el desarrollo del trabajo de investigación titulado: **“GESTION DE RECURSOS FINANCIEROS Y LA EJECUCION DE PROYECTOS SOCIALES EN LA FUNDACION CORDESOL”**, bajo la autoría de Gavilanes Toapanta Robinson Israel; por lo que se autoriza ejecutar los trámites legales para su sustentación.

Es todo cuanto informar en honor a la verdad; en Riobamba, a los 24 días del mes de junio de 2025.



---

Mgs. Rosalina Ivonne Balanzategui

**TUTORA**

## CERTIFICADO DE LOS MIEMBROS DE TRIBUNAL DE GRADO

Quienes suscribimos, catedráticos designados Miembros del Tribunal de Grado para la evaluación del trabajo de investigación "**GESTION DE RECURSOS FINANCIEROS Y LA EJECUCION DE PROYECTOS SOCIALES EN LA FUNDACION CORDESOL**" presentado por Gavilanes Toapanta Robinson Israel, con cédula de identidad 0504028929, bajo la tutoría de la Ing. Rosalina Balanzategui, certificamos que recomendamos la **APROBACIÓN** de este con fines de titulación.

Previamente se ha evaluado el trabajo de investigación y escuchada la sustentación por parte de su autor; no teniendo más nada que observar.

De conformidad a la normativa aplicable firmamos, en Riobamba a los 24 días del mes de junio de 2025.

PhD. Wilson Manuel Saltos Aguilar

**PRESIDENTE DEL TRIBUNAL DE GRADO**

Ing. Omar Patricio Negrete Costales

**MIEMBRO DEL TRIBUNAL DE GRADO**

Ing. Mariela Hidalgo Mayorga

**MIEMBRO DEL TRIBUNAL DE GRADO**



# CERTIFICACIÓN

Que, **GAVILANES TOAPANTA ROBINSON ISRAEL** con CC: **0504028929**, estudiante de la Carrera **Administración de Empresas**, de la Facultad de **Ciencias Políticas y Administrativas**; ha trabajado bajo mi tutoría el trabajo de investigación titulado " **GESTIÓN DE RECURSOS FINANCIEROS Y LA EJECUCIÓN DE PROYECTOS SOCIALES EN LA FUNDACIÓN CORDESOL**", cumple con el **9%**, de acuerdo con el reporte del sistema Anti-plagio **COMPILATIO**, porcentaje aceptado de acuerdo a la reglamentación institucional, por consiguiente, autorizo continuar con el proceso.

Riobamba, 16 de junio 2025



Firmado electrónicamente por:  
**ROSALINA IVONNE  
BALANZATEGUI GARCIA**  
Validar únicamente con FirmaBC

---

Mgs. Rosalina Balanzátegui  
**TUTORA**

## DEDICATORIA

*La verdadera victoria no pertenece al más fuerte, sino a quien resiste con coraje y fe, se mantiene con propósito y persiste con el alma.*

Primero agradezco a Dios por la vida y salud prestada, dedico mi trabajo a mi Dios por darme sabiduría e inteligencia para aprender, y ponerme a los docentes que con sus experiencias y sabiduría han sabido enseñarnos el bien y lo correcto, para la vida profesional.

A mi Madre bella y luchadora, con todo mi amor y gratitud. Gracias por ser mi guía, mi ejemplo de esfuerzo y sacrificio, y por enseñarme que con fe, disciplina y corazón todo es posible. Tu apoyo incondicional ha sido el pilar más firme en mi vida. Cada paso que doy está marcado por tu entrega y tu inmenso amor. Gracias por enseñarme con el esfuerzo duro de trabajar podemos llegar a conseguir grandes cosas y llegarlas a valorar.

A mi abuelita, por ser mi refugio de ternura, sabiduría y fortaleza y de inspiración me inspire mucho en ti mi abuelita para llegar donde estoy y a donde quisiera llegar, Tus oraciones nunca faltaron, tus consejos y esa calidez que sólo tú sabes dar me han acompañado incluso en los momentos más difíciles. Con lágrimas en los ojos puedo decir en verdad gracias sino serias tu mi inspiración no sé qué sería de mi vida, Gracias por enseñarme el valor de la humildad y la importancia de la familia.

A mi novia, por caminar a mi lado con amor, comprensión y paciencia. Ha sido mi compañera fiel en este proceso, alentándome a seguir cuando más lo necesitaba. Tu presencia ha sido luz en mis días oscuros y alegría en mis logros y experiencias que llegamos a conseguir en el transcurso de estos 9 años, con la mano en el corazón te dije Gracias por creer en mí y por estar siempre ahí cuando más lo necesite ya sea lo que nos prepare el futuro siempre sabre que donde estoy siempre me ayudaste a llegar.

A ustedes, mujeres valiosas e irremplazables en mi vida, les dedico este logro con todo mi corazón. Esta meta también es suya y debemos festejarla con una gran felicidad.

## **AGRADECIMIENTO**

Agradezco a dios por la experiencia y sabiduría adquirida en el transcurso de mi carrera, agradezco a Jesús por darle fuerzas a mi madre para trabajar duro y poder darme lo que necesitaba en el transcurso de mi vida y de mi carrera y hoy ve los logros, agradezco a dios por dar salud a mi abuelita por ser un pilar fundamental de inspiración, para mi vida es un amor enorme ante mis ojos mi hermosa abuelita, la adoro mucho y agradezco a Dios.

Agradezco a mi Dios por poner a mi novia una niña chiquita que se ganó mi cariño que a pesar de todo nunca me dejo solo me dio la mano y fue una luz para mi vida, siendo fundamental para mi vida, y agradezco por inspirarme a seguir adelante, también queriendo seguir el ejemplo de su educación e inteligencia agradezco y digo Dios bendice a mis familiares y a las personas que me dieron una mano cuando necesito.

También dedico parte de mi esfuerzo a mi abuelita María Ester mi fuente de inspiración para mi vida, de ser la mejor y dando fuente de inspiración a seguir superándonos, conseguir con sacrificio y lealtad hacia el trabajo duro y constancia,

Mi licen Diana Cando una niña enfermera que dedico parte de su vida en ser luz en mi oscuridad, siendo parte fundamental de mi carrera inspirándome hacer mejor cada día más siempre llevare

Agradezco a la Universidad Nacional de Chimborazo por los resultados obtenidos durante estos 4 años, llevándome conmigo sabiduría y aprendizaje para ser un mejor profesional y mejor ser humano.

Agradezco a mi tutora de mi trabajo de proyecto de titulación Mgs. Rosalina Balanzategui por haberme guiado desde el inicio de este camino y durante la elaboración de mi proyecto de titulación, por saber solventar mis dudas y en caminarme al aprendizaje y lograr con éxito este trabajo.

Agradezco a mis miembros del tribunal, PhD. Wilson Saltos, Mgs. Omar Negrete y Mgs. Mariela Hidalgo ya que con su conocimiento supieron guiarme para llegar a este logro y cumplir una meta más en mi vida.

**GRACIAS POR SU APOYO CONSTANTE, POR BRINDARME SU TIEMPO, SUS CONOCIMIENTOS Y POR SER PARTE FUNDAMENTAL DE ESTE PROCESO QUE HOY CULMINA. CADA PALABRA DE ALIENTO, CADA CONSEJO Y CADA ENSEÑANZA QUEDARON MARCADOS EN ESTE RECORRIDO ACADÉMICO QUE ME HA FORMADO NO SOLO COMO PROFESIONAL, SINO TAMBIÉN COMO SER HUMANO.**

## ÍNDICE GENERAL

DECLARATORIA DE AUTORÍA	
DICTAMEN FAVORABLE DEL PROFESOR TUTOR	
CERTIFICADO DE LOS MIEMBROS DEL TRIBUNAL DE GRADO	
CERTIFICADO ANTI-PLAGIO	
DEDICATORIA	
AGRADECIMIENTO	
ÍNDICE GENERAL	
ÍNDICE DE TABLAS	
ÍNDICE DE FIGURAS	
RESUMEN	
ABSTRACT	
CAPÍTULO I. INTRODUCCION .....	16
1.1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA .....	16
1.1.1. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA .....	18
1.2. JUSTIFICACIÓN .....	19
1.2.1. TEÓRICA .....	19
1.2.2. METODOLÓGICA.....	19
1.2.3. SOCIAL .....	19
1.3. OBJETIVOS .....	20
1.3.1. OBJETIVO GENERAL .....	20
1.3.2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS .....	20
CAPÍTULO II. MARCO TEÓRICO .....	21

## ÍNDICE GENERAL

2.1.	ANTECEDENTES .....	21
2.1.1.	ANTECEDENTES INTERNACIONALES.....	21
2.1.2.	ANTECEDENTES NACIONALES .....	22
2.2.	ESTADO DEL ARTE.....	23
2.2.1.	TEORÍA BASADA EN RECURSOS .....	23
2.2.2.	TEORÍA DE LOS STAKEHOLDERS .....	24
2.2.3.	TEORÍA DEL CAPITAL SOCIAL .....	24
2.3.	GESTIÓN DE RECURSOS FINANCIEROS .....	24
2.3.1.	PRIORIDADES FINANCIERAS .....	25
2.3.2.	RELACIÓN COSTO/BENEFICIO .....	25
2.3.3.	EFICIENCIA OPERATIVA .....	26
2.3.4.	CUMPLIMIENTO DE PROYECTOS.....	26
2.3.5.	RENDIMIENTO .....	26
2.4.	USO EFICIENTE DEL PERSONAL .....	26
2.4.1.	ORGANIZACIONES SIN ÁNIMO DE LUCRO .....	27
2.4.2.	PROYECTOS SOCIALES.....	27
2.4.3.	EJECUCIÓN DE PROYECTOS SOCIALES.....	28
2.4.4.	PROBLEMAS.....	28
2.4.5.	NECESIDADES ESPECÍFICAS DE LA COMUNIDAD.....	28
2.4.6.	DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL .....	28
2.4.7.	IMPACTO POSITIVO.....	29
2.4.8.	NIVEL DE VIDA.....	29
2.4.9.	INGRESOS Y CONDICIONES ECONÓMICAS .....	29

## ÍNDICE GENERAL

CAPÍTULO III. METODOLOGIA.....	30
3.1. TIPO DE INVESTIGACIÓN .....	30
3.2. ENFOQUE.....	30
3.3. DISEÑO.....	30
3.4. TÉCNICAS DE RECOLECCIÓN DE DATOS .....	30
3.5. POBLACIÓN DE ESTUDIO Y TAMAÑO DE MUESTRA.....	31
3.6. HIPÓTESIS .....	31
3.7. MÉTODOS DE ANÁLISIS.....	32
3.8. PROCESAMIENTO DE DATOS.....	32
CAPÍTULO IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN.....	34
4.1. ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE DATOS.....	34
4.1.1 ANALISIS ESTADISTICO .....	51
4.2. DISCUSIÓN .....	53
4.2.1 DIAGNOSTICO DE LA SITUACION ACTUAL EN LA FUNDACION .....	55
4.2.2 TIPOS DE PROYECTOS IDENTIFICADOS.....	56
4.2.3 EVALUACION SEGÚN INDICADORES DE GESTION DE RECURSOS FINANCIEROS .....	57
4.2.4 EVALUACION SEGÚN INDICADORES DE EJECUCION DE PROYECTOS SOCIALES.....	58
CAPÍTULO V. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES .....	53
5.1. CONCLUSIONES .....	53
5.2. RECOMENDACIONES .....	54
CAPÍTULO VI. PROPUESTA .....	55

## ÍNDICE GENERAL

6.1.	OBJETIVO DE LA PROPUESTA.....	55
6.2.	IMPORTANCIA .....	55
6.3.	VISIÓN .....	55
6.4.	MISIÓN.....	56
6.5.	OBJETIVOS.....	56
6.6.	POLÍTICAS .....	57
6.7.	PROGRAMAS .....	57
6.8.	FODA.....	58
6.9.	DAFO.....	58
6.10.	ESTRATEGIAS PROPUESTAS.....	59
6.10.1.	ESTRATEGIA 1: IMPLEMENTACIÓN DE UN SISTEMA DE MONITOREO Y EVALUACIÓN FINANCIERA.....	59
6.10.2.	ESTRATEGIA 2: CAPACITACIÓN EN GESTIÓN FINANCIERA PARA EL PERSONAL DE LA FUNDACIÓN CORDESOL .....	59
6.10.3.	ESTRATEGIA 3: OPTIMIZACIÓN DEL PROCESO DE ASIGNACIÓN PRESUPUESTARIA .....	60
6.10.4.	ESTRATEGIA 4: CREACIÓN DE UN FONDO DE CONTINGENCIA PARA PROYECTOS SOCIALES.....	60
6.11.	PLAN DE ACCIÓN PROPUESTO.....	68
7.	BIBLIOGRAFÍA .....	62
8.	ANEXOS .....	75

## ÍNDICE DE TABLAS

<b>Tabla 1</b> Total de beneficiarios de la provincia de Chimborazo.....	31
<b>Tabla 2</b> Pregunta 1.....	34
<b>Tabla 3</b> Pregunta 2.....	35
<b>Tabla 4</b> Pregunta 3.....	36
<b>Tabla 5</b> Pregunta 4.....	37
<b>Tabla 6</b> Pregunta 5.....	38
<b>Tabla 7</b> Pregunta 6.....	39
<b>Tabla 8</b> Pregunta 7.....	40
<b>Tabla 9</b> Pregunta 8.....	41
<b>Tabla 10</b> Pregunta 9.....	42
<b>Tabla 11</b> Pregunta 10.....	43
<b>Tabla 12</b> Pregunta 11.....	44
<b>Tabla 13</b> Pregunta 12.....	45
<b>Tabla 14</b> Pregunta 13.....	46
<b>Tabla 15</b> Evaluación según indicadores de gestión de recursos financieros .....	51
<b>Tabla 16</b> Evaluación según indicadores de ejecución de proyectos sociales .....	52
<b>Tabla 17</b> FODA.....	58
<b>Tabla 18</b> DAFO.....	58
<b>Tabla 19</b> Estrategia 1 propuesta .....	59
<b>Tabla 20</b> Estrategia 2 propuesta .....	59
<b>Tabla 21</b> Estrategia 3 propuesta .....	60
<b>Tabla 22</b> Estrategia 4 propuesta .....	60
<b>Tabla 23</b> Plan de Acción propuesto.....	61

## ÍNDICE DE FIGURAS

<b>Figura 1</b> Dimensión Prioridades Financieras Pregunta 1.....	34
<b>Figura 2</b> Dimensión Prioridades Financieras Pregunta 2.....	35
<b>Figura 3</b> Dimensión Prioridades Financieras Pregunta 3.....	36
<b>Figura 4</b> Dimensión Eficiencia Operativa Pregunta 4.....	37
<b>Figura 5</b> Dimensión Eficiencia Operativa Pregunta 5.....	38
<b>Figura 6</b> Dimensión Rendimiento Pregunta 6.....	39
<b>Figura 7</b> Dimensión Rendimiento Pregunta 7.....	40
<b>Figura 8</b> Dimensión Necesidades Específicas de la Comunidad Pregunta 8.....	41
<b>Figura 9</b> Dimensión Necesidades Específicas de la Comunidad Pregunta 9.....	42
<b>Figura 10</b> Dimensión Impacto positivo Pregunta 10.....	43
<b>Figura 11</b> Dimensión Impacto positivo Pregunta 11.....	44
<b>Figura 12</b> Dimensión Nivel de Vida Pregunta 12.....	45
<b>Figura 13</b> Dimensión Nivel de Vida Pregunta 13.....	46
<b>Figura 14</b> Tabla de contingencia de la hipótesis planteada.....	47
<b>Figura 15</b> Prueba de Chi-cuadrado.....	48
<b>Figura 16</b> Visión.....	55
<b>Figura 17</b> Misión.....	56
<b>Figura 18</b> Objetivos.....	56
<b>Figura 19</b> Políticas.....	57
<b>Figura 20</b> Programas.....	57

## **RESUMEN**

El presente estudio tiene por objetivo determinar cómo la gestión de recursos financieros incide en la ejecución de proyectos sociales en la fundación Cordesol. Como parte de la metodología el estudio se basó en un enfoque cuantitativo, con la aplicación de un instrumento que destaca las variables y dimensiones de estudio, describiendo preguntas cerradas con una escala de medición de Likert, asimismo se planteó un diseño no experimental. Los resultados obtenidos evidenciaron que la gestión de recursos financieros en la Fundación Cordesol presenta deficiencias en la asignación equitativa de presupuestos, lo que genera inconformidad entre los encuestados. Además, la ausencia de fases de monitoreo y evaluación impide el cumplimiento de plazos y la realización de análisis costo-beneficio previos a la ejecución de los proyectos, lo que ha resultado en sobrecostos y retrasos.

**Palabras Claves:** Recursos financieros, Proyectos sociales, Fundación

# Abstract

The purpose of this study is to determine how financial resource management affects the execution of social projects at the Cordesol Foundation. As part of the methodology, the study was based on a quantitative approach, through the application of an instrument that highlights the variables and dimensions of the study, by means of closed questions with a Likert measurement scale. A non-experimental design was also proposed. The results obtained showed that the management of financial resources at the Cordesol Foundation presents deficiencies in the equitable allocation of budgets, which generates dissatisfaction among those surveyed. In addition, the absence of monitoring and evaluation phases prevents compliance with deadlines and the performance of cost-benefit analyses prior to the execution of projects, which has resulted in cost overruns and delays.

**Keywords:** financial resources, social projects, foundation

**Translation reviewer:** MSc. Andrea Paola Goyes R.

**Date:** 20/06/2025

**Signature:**



**Andrea Paola Goyes  
Robalino**



Time Stamping  
Security Data

## CAPÍTULO I. INTRODUCCION

En la actualidad, la gestión eficiente de los recursos financieros representa un factor determinante en la ejecución y sostenibilidad de proyectos sociales. Cabe destacar que, una administración adecuada de los fondos permite maximizar el impacto de las iniciativas, garantizando su continuidad y optimización en beneficio de la comunidad (Buitrago, 2020).

Es preciso mencionar que, el desarrollo social se basa en el análisis de la calidad de vida a nivel global, orientado a la mejora de las personas en situación de pobreza extrema que no disponen de recursos esenciales para cubrir sus necesidades básicas (Chamba et al., 2024). Dicha problemática también afecta a Ecuador, donde más del 30% de la población se encuentra en condición de vulnerabilidad debido a diversos factores, destacando la limitación de recursos económicos y las desigualdades en el acceso a la educación y la salud (MIES, 2022)

Cabe destacar que, al superar este desafío, las fundaciones podrán disponer de más recursos para optimizar su gestión financiera y administrativa, logrando una administración más eficiente de sus activos. En este contexto, es fundamental que las organizaciones sin ánimo de lucro realicen una evaluación continua de su situación financiera, para garantizar la ejecución efectiva de beneficios hacia la comunidad.

En este contexto, se considera relevante determinar la incidencia de la gestión de recursos financieros en la ejecución de proyectos sociales en la fundación Cordesol. Es por ello que la presente investigación busca examinar la relación entre ambas variables, con el objetivo de proponer estrategias que mejoren su viabilidad y así alcanzar un mayor desarrollo.

### 1.1. Planteamiento del Problema

A nivel internacional, la Organización de Naciones Unidas ONU (2023) destaca que los países que afrontan crisis humanitarias representadas por los conflictos, desastres naturales y pandemias, pueden generar desafíos en el ámbito de derechos humanos. En este sentido, es notable el deterioro de la situación de derechos humanos que ocasione el incremento de las necesidades humanitarias de las poblaciones afectadas.

De igual manera, Kaputa y Tembo (2024) destacaron como principal problemática la falta de competencia en la ejecución de proyectos sociales que derivó en una implementación deficiente evidenciando que, aunque los gerentes recibían capacitación, aún faltaba competencia específica en la gestión de proyectos.

Por su parte, Angulo et al. (2024) señalaron como principal problemática que existen fundaciones que requieren establecer procesos estandarizados para la ejecución de proyectos sociales, lo que deriva en una falta de coherencia y eficiencia en la gestión, además, de la ausencia de una planificación adecuada basada en las mejores prácticas que afecta la efectividad de los proyectos.

A nivel nacional, Ramos (2019) señala que en el Ecuador la vulnerabilidad social y humanitaria representa un problema que afecta la capacidad del país de garantizar los derechos. Dicha situación se relaciona con múltiples factores como la pobreza y la desigualdad que persiste, así como la frecuencia de desastres naturales que impactan por el cambio climático.

Basado en datos del Instituto Nacional de Estadística y Censos INEC (2021) el 25% de los ecuatorianos vive bajo la línea de pobreza, mientras que más del 8% se encuentra en situación de extrema pobreza.

En este sentido, las cifras descritas anteriormente representan indicadores preocupantes que reflejan la necesidad de que en Ecuador se evalúen las políticas públicas que aborden la pobreza y la desigualdad. Es por ello que la pobreza en el país no solo afecta la calidad de vida de la población, sino que también tiene un impacto negativo en el desarrollo económico y social del país.

En Ecuador, existen centros especializados que brindan apoyo y atención a personas en situación de vulnerabilidad. No obstante, para fortalecer la calidad de vida de los ciudadanos, muchos países complementan estos esfuerzos a través de fundaciones nacionales e internacionales, ONG y centros de cooperación ciudadana.

En este contexto, a nivel local, en la provincia de Chimborazo, se analiza la fundación Cordesol con una trayectoria de 7 años dedicada a ofrecer proyectos sociales que contribuye al desarrollo de la región, otorgando beneficios a más de 3.500 familias. Es importante destacar que, dichos proyectos se han visto financiadas a través de fondos propios de la fundación y además esta ofrece asistencia social, por medio del desarrollo de programas de atención sanitaria, brigadas médicas, apoyo educativo a estudiantes de escasos recursos, fortalecimiento de habilidades en jóvenes y otras iniciativas de inclusión social. No obstante, la fundación presenta como principal desafío la dificultad para obtener el financiamiento adecuado para cada proyecto. Dicha problemática obstaculiza el desarrollo y la implementación de iniciativas sociales dirigidas a poblaciones vulnerables. En consecuencia, la entidad debe asumir la responsabilidad de gestionar los recursos financieros, explorando diversas alternativas para asegurar la ejecución de los proyectos.

Cabe mencionar que, la ejecución de estos programas requiere una gestión eficiente de los recursos financieros, lo que representa un desafío constante para las organizaciones sin fines de lucro. Es por ello que, estas entidades deben establecer, implementar y mantener mecanismos de administración que optimicen el uso de sus fondos y permitan alcanzar sus objetivos de manera más efectiva. En este sentido, es fundamental que las fundaciones realicen evaluaciones periódicas de su situación financiera, garantizando una gestión transparente y sostenible de sus recursos.

### **1.1.1. Formulación del Problema**

Según lo anteriormente expuesto se plantea como pregunta problema: ¿Cómo la gestión de recursos financieros incide en la ejecución de proyectos sociales en la Fundación Cordesol?

## **1.2. Justificación**

### **1.2.1. Teórica**

Desde el punto de vista teórico, la investigación se fundamenta en principios teóricos que permiten abordar la gestión eficiente de los recursos financieros como factor indispensable para la sostenibilidad de proyectos sociales. Cabe destacar que, se consideran definiciones relacionadas con la administración financiera, así como la planeación estratégica, con el fin de conocer las estrategias que permitirán optimizar la captación y distribución de fondos en organizaciones sin fines de lucro. Por lo tanto, se pretende conocer el impacto que tiene una adecuada ejecución presupuestaria en la ejecución de iniciativas que persiguen generar bienestar en la comunidad.

### **1.2.2. Metodológica**

A nivel metodológico, la investigación plantea un enfoque cuantitativo con el fin de recopilar datos medibles por medio de un instrumento que permita evaluar la relación entre la variable gestión de recursos financieros y la ejecución de proyectos sociales. Cabe destacar que, se emplean herramientas como la encuestas, con el propósito de realizar el trabajo de campo en la fundación objeto de estudio.

### **1.2.3. Social**

Con relación a la relevancia social del estudio reside en su contribución con el fortalecimiento de las fundaciones como organizaciones de cambio hacia la comunidad, por lo tanto, al ejecutar una gestión eficiente de los recursos financieros se garantizará la sostenibilidad de los proyectos y a su vez un impacto positivo en la población beneficiada.

En consecuencia, se plantearán estrategias de optimización en la gestión financiera, con el objetivo de fomentar una mejor distribución de los fondos, permitiendo que más personas accedan a servicios y programas que mejoran su calidad de vida.

## **1.3. Objetivos**

### **1.3.1. Objetivo General**

Determinar la gestión de recursos financieros y su incidencia en la ejecución de proyectos sociales en la fundación Cordesol.

### **1.3.2. Objetivos Específicos**

- Determinar la situación actual de la gestión de los recursos financieros en la ejecución de proyectos sociales de la fundación Cordesol.
- Establecer las bases teóricas de la gestión de los recursos financieros y la ejecución de proyectos sociales.
- Plantear un plan estratégico para la gestión de recursos financieros en la ejecución de proyectos sociales en la Fundación Cordesol.

## **CAPÍTULO II. MARCO TEÓRICO**

### **2.1. Antecedentes**

#### **2.1.1. Antecedentes Internacionales**

Odhiambo y Maende (2023) desarrollaron un estudio que propuso como objetivo evaluar cómo la planificación afecta la gestión de recursos financieros en fundaciones en el condado de Nairobi. Como metodología aplicaron el enfoque mixto, por medio de la investigación descriptiva para recopilar datos sobre las prácticas en la movilización de recursos. Entre los resultados, los autores encontraron que una planificación eficaz mejora significativamente la capacidad de las fundaciones para movilizar recursos. Además, concluyeron que, cuando las organizaciones aplican planes financieros bien estructurados logran atraer más fondos y recursos en comparación con aquellas que no lo hicieron.

Otaru y Adeyeye (2021) plantearon como objetivo de estudio investigar las estrategias de gestión de recursos financieros y su impacto en la sostenibilidad de las ONG en Nigeria. La metodología se enfocó en un estudio mixto para recopilar datos. Entre los resultados determinaron que las fundaciones que diversificaban sus fuentes de financiamiento eran más sostenibles a largo plazo, además, concluyeron que la capacitación en gestión financiera y desarrollo de habilidades de recaudación de fondos es de gran importancia para la sostenibilidad. Finalmente, concluyeron que, las alianzas estratégicas con otras organizaciones y sectores mejoran la capacidad de recaudación de fondos.

Angulo et al. (2024) trazaron como objetivo de estudio evaluar cómo las buenas prácticas de ejecución de proyectos sociales pueden mejorar la eficacia y eficiencia de las ONG en Colombia. Como metodología utilizaron un enfoque mixto para recopilar datos y opiniones. Entre los resultados los autores concluyeron que la implementación de buenas prácticas de gestión de proyectos sociales puede llevar a una mejor planificación, ejecución y seguimiento, que a su vez incrementa la capacidad de las ONG para alcanzar sus objetivos con un mayor impacto en las comunidades.

Kaputa y Tembo (2024) plantearon como objetivo de estudio determinar los factores críticos que afectan el éxito de la ejecución e implementación de proyectos sociales en una ONG en Zambia. La metodología se basó en una investigación descriptiva por medio del enfoque cuantitativo. Los autores determinaron que la falta de competencia en la gestión representó un componente clave en la inadecuada ejecución e implementación de proyectos, además determinaron que los directivos requieren capacitación específica en gestión de proyectos sociales. Finalmente, destacaron que la inadecuada gestión de fondos ocasionó la malversación de fondos, lo que afectaba la implementación de proyectos.

### **2.1.2. Antecedentes Nacionales**

Yuquilema (2023) realizó una investigación que planteó como objetivo determinar la incidencia de los proyectos en la Dirección General de Gestión de Desarrollo Social y Humano del GADM de Riobamba en los emprendimientos de los beneficiarios. Se aplicó un enfoque cuantitativo, descriptivo con un diseño no experimental. Los resultados demostraron que los proyectos ejecutados tuvieron una influencia significativa en la creación y apoyo de emprendimientos en la región, además, se identificó que los programas con capacitación especializada y acceso a recursos fueron los más efectivos para garantizar la sostenibilidad de los emprendimientos a largo plazo.

Trujillo (2023) desarrolló un estudio que planteó como objetivo demostrar la importancia del Trabajo Social en la conservación de los proyectos sociales durante los procesos de transición de gobierno en la parroquia de Tocachi, en el período 2022-2023. Como metodología se aplicó un estudio mixto por medio de la reconstrucción de experiencias prácticas. Entre los resultados destacó el papel fundamental del Trabajo Social en la viabilidad y permanencia de los proyectos, especialmente en contextos de cambios gubernamentales.

Además, se evidenció que las estrategias propuestas estuvieron orientadas en fomentar la participación ciudadana para otorgarle la continuidad requerida a las iniciativas sociales en la región.

Vela (2022) realizó una investigación que tuvo como objetivo describir la función del Trabajo Social en el fortalecimiento de la identidad personal mediante la construcción de “proyectos de vida” en los/as adolescentes de la parroquia de Guangopolo La metodología se enfocó en un estudio mixto, basado en una investigación documental de campo. Entre los hallazgos se identificó el papel clave del Trabajo Social en el fortalecimiento de la identidad personal y la planificación de los trabajadores sociales, con el fin de contribuir al fortalecimiento comunitario por medio de estrategias dirigidas a fomentar la participación ciudadana en la defensa de la continuidad de proyectos sociales en la región.

Chacha (2021) desarrolló un estudio que planteó como objetivo conocer la influencia de los datos obtenidos en la ficha socioeconómica para la estructuración, elaboración y desarrollo de proyectos sociales dentro de la Fábrica Textil S.A. La metodología se basó en un enfoque cualitativo, utilizando el método de caso y grupo, por medio de entrevistas. Los resultados evidenciaron que el 74% de la población no culminó la educación secundaria, el 62% percibe ingresos menores a \$400 mensuales y el 15% carece de vivienda propia o en arriendo, residiendo en inmuebles prestados por familiares o conocidos. El autor concluye que es necesario fortalecer las habilidades y conocimientos que permitan a las comunidades fortalecerse para lograr cambios y mejoras de manera sostenible en beneficio de la sociedad.

## **2.2. Estado del arte**

### **2.2.1. Teoría Basada en Recursos**

Sukardi et al. (2020) describe que dicha teoría sostiene que la ventaja competitiva de una organización depende de los recursos y capacidades que dispone internamente. En este sentido, dicha teoría es de gran importancia para la gestión eficiente de los recursos financieros en una fundación, motivado a que todo dependerá de la adecuada ejecución de cada proyecto social.

En síntesis, los autores destacan que la aplicación de esta teoría es relevante para la investigación porque permite comprender cómo la adecuada administración de los fondos influye en el impacto y la continuidad de las iniciativas sociales, asegurando su efectividad en beneficio de la comunidad.

### **2.2.2 Teoría de los Stakeholders**

Según Domínguez (2020) dicha teoría plantea que las organizaciones deben considerar los intereses de todos los actores involucrados tanto internos como externos. Es por ello que esta teoría es de gran importancia para el estudio motivado a que fundamenta la interacción del personal de la fundación en estudio con los entes que permiten el desarrollo de las actividades en función de la ejecución de proyectos sociales, con el fin de asegurar que los recursos financieros sean gestionados adecuadamente.

### **2.2.3 Teoría del Capital Social**

Basado en lo expuesto por Kamichi (2020) dicha teoría plantea que la confianza y la cooperación entre los diversos actores sociales favorecen el éxito de los proyectos. En este sentido, dicha teoría es relevante para la investigación porque aporta una visión sobre cómo el capital social influye en la viabilidad de los proyectos sociales en la fundación en estudio, con el fin de fortalecer su impacto en la comunidad.

## **2.3 Gestión de recursos financieros**

Aveiga et al. (2022) señalan que dentro de las empresas el modelo de gestión financiera operativa permite tener un mayor control sobre las cuentas más relevantes. En resumen, la importancia de gestionar los recursos variará según las características y necesidades de cada organización.

Basado en lo expuesto por Pérez et al. (2023) este tipo de gestión hace mención a cómo las empresas asignan y utilizan sus recursos financieros internos para financiar actividades. Cabe destacar que, los recursos financieros dentro de las empresas permiten asignar razonablemente montos en función de las necesidades del sector a las que estas pertenezcan, con el fin de tomar decisiones adecuadas en función de un objetivo.

Por su parte, Peñafiel (2021) destaca la importancia de contar con un modelo de gestión financiero adecuado para la toma de decisiones acertadas y la mejora de los procesos administrativos y financieros dentro de las empresas. Cabe destacar que, el autor identificó que la fundación debe disponer de una estructura organizativa formal, así como un adecuado registro contable precisos y oportunos, en función de una adecuada gestión institucional.

### **2.3.1 Prioridades Financieras**

Según destacan Ahmed y Prem (2023) se define como la asignación y gestión de recursos financieros en función de las necesidades y objetivos planteados por la organización que incluye la planificación de presupuestos, obtención de fondos a través de donaciones, patrocinios, así como la implementación de estrategias que permitan asegurar la sostenibilidad financiera a largo plazo.

### **2.3.2 Relación costo/beneficio**

Según lo argumentado por Chuya y Maridueña (2020) la describen como una herramienta financiera aplicada para evaluar la viabilidad de un proyecto. Dicha relación se calcula comparando los costos asociados con la ejecución del proyecto y los beneficios esperados, por lo tanto, al superar los costos de los beneficios se superan los costos y se considera al proyecto factible y rentable.

En resumen, la relación costo/beneficio es de gran importancia en el desarrollo de proyectos sociales, motivado a que permite evaluar la eficiencia y viabilidad de las iniciativas en función de los recursos invertidos y los beneficios generados para la comunidad.

### **2.3.3 Eficiencia Operativa**

Basado en lo expuesto por Verschuere y Suykens (2020) hace referencia a la capacidad que tiene una organización para manejar sus recursos de manera efectiva con el propósito de alcanzar sus objetivos y metas. Cabe mencionar que, esta eficiencia está determinada por la disminución del desperdicio de recursos y la optimización de procesos con el fin de garantizar que las actividades contribuyan de manera significativa a su misión.

### **2.3.4 Cumplimiento de proyectos**

Según lo argumentado Bandajoz y Pérez (2022) se define como aquella capacidad de los programas sociales para lograr los objetivos y metas establecidos, por medio de la ejecución efectiva de sus actividades y el uso eficiente de sus recursos.

En síntesis, dicho cumplimiento se mide evaluando el logro de los resultados esperados de los programas y su contribución a la mejora de las condiciones de vida de los beneficiarios.

### **2.3.5 Rendimiento**

Según Santander et al. (2022) la definen como aquella medida de la efectividad y eficiencia con la que se consiguen los objetivos planteados. Dicho concepto incluye la evaluación de los resultados obtenidos en función de los recursos utilizados, así como la capacidad de los proyectos para generar un impacto positivo en las comunidades.

## **2.4 Uso eficiente del personal**

Basado en lo señalado por Ramírez (2023) hace mención a la capacidad que tienen las organizaciones para aprovechar al máximo las habilidades y competencias de sus empleados. Dicha capacidad hace referencia al desarrollo profesional y cómo retener talento de manera que se alineen con los objetivos estratégicos de la empresa, destacando como estrategias la formación continua y la evaluación del desempeño.

### **2.4.1 Organizaciones sin ánimo de lucro**

Basado en lo señalado por Hee et al. (2022) hace mención a aquellas que se enfocan en cumplir una misión específica sin generar ganancias con el fin de ser retribuidas. Dichas organizaciones operan en áreas donde la buena voluntad pública es importante y deben tener un propósito social.

Es preciso mencionar que, en lo que respecta a los recursos financieros, las organizaciones sin fines de lucro (ONG) pueden clasificarse como donativas o comerciales, dependiendo de si la mayoría de sus ingresos provienen de donaciones o de honorarios por servicios (Ressier et al., 2021). Por su parte, en lo que se respecta a los medios de control, dichas organizaciones pueden clasificarse como mutuas o empresariales, dependiendo de si la organización está o no controlada por patrocinadores.

De igual manera, las ONG por medio de los servicios permiten a las personas destinar más recursos al logro de sus objetivos personales y a su vez ofrecen a sus miembros experiencias que generan sentimientos positivos y que forman relaciones positivas con los demás. Asimismo, dichas organizaciones también representan canales de defensa entre la población general y el sector gubernamental.

### **2.4.2 Proyectos sociales**

Según lo expuesto por Sukardi et al. (2020) un proyecto social representa aquella unidad esencial para la asignación de recursos, bien sean físicos o financieros, reservada para generar cambios en un contexto, por medio de un conjunto estructurado de procesos y actividades, con el fin de brindar soluciones efectivas a uno o varios problemas sociales.

Según lo destacado por Mc Kay (2024) estos proyectos representan iniciativas esenciales para promover el desarrollo humano a nivel local. Dichos proyectos están destinados a generar cambios positivos, con el propósito de abordar necesidades específicas de una población específica y mejorar la calidad de vida de los habitantes.

En síntesis, los autores señalan que la principal función de los proyectos sociales es que deben estar orientados a resolver problemas precisos de la comunidad, destacando la falta de acceso a servicios básicos u oportunidades de empleo.

### **2.4.3 Ejecución de Proyectos Sociales**

Basado en lo expuesto por Pérez (2021) describe que los proyectos sociales representan aquellas iniciativas enfocadas en derechos humanos básicos como la educación, salud, servicios públicos destinados a ayudar a regiones o grupos de individuos más desfavorecidos.

Cabe destacar que, según Sukardi et al. (2020) la base sólida de un proyecto incluye una planificación adecuada y una estructura organizativa clara, enfocada en el apoyo de las partes interesadas y la disponibilidad de recursos para la implementación efectiva del proyecto. De igual manera, se requiere disponer de personal capacitado que cumpla los procesos que serán gestionados por parte de los directivos para alcanzar los objetivos del proyecto, con el fin de adaptarse a cambios y ajustes durante la ejecución del proyecto.

#### **2.4.4 Problemas sociales**

Basado en lo señalado por LeCroy y Kaplan (2022) este tipo de problemas hace mención a las carencias que tiene un grupo en una región determinada y que establece una necesidad entre la realidad existente y deseado por la sociedad.

#### **2.4.5 Necesidades específicas de la comunidad**

Según lo señalado por Mc Kay (2024) las definen como las carencias y problemas concretos que enfrenta una población determinada. Dichas necesidades pueden incluir el inadecuado acceso a servicios básicos, insuficiencia de infraestructura y otros desafíos que afectan la calidad de vida de los habitantes.

#### **2.4.6 Desarrollo económico local**

Es preciso mencionar que Córdova y Sánchez (2021) definen este tipo de desarrollo como aquel proceso encaminado a optimizar las condiciones económicas y sociales de una comunidad específica, por medio de la implementación tanto de estrategias como de políticas que fomenten el crecimiento económico en beneficio de la calidad de vida de los habitantes.

#### **2.2.7 Impacto positivo**

Basado en lo señalado por Mc Kay (2024) este impacto hace mención a la capacidad que tienen los proyectos para generar cambios significativos y sostenibles en las comunidades locales. Dichos cambios pueden incluir el acceso a servicios básicos, por lo tanto, los autores destacan que este impacto persigue identificar cómo dichos proyectos sociales contribuyen directamente al desarrollo de las comunidades.

#### **2.2.8 Nivel de vida**

Según Suárez et al. (2022) este hace referencia a aquella medida que comprende tanto aspectos objetivos como subjetivos de la calidad de vida. En síntesis, los autores señalan que el nivel de vida no solo se relaciona con las condiciones materiales y económicas, sino también con la percepción y satisfacción con la vida.

### **2.2.9 Ingresos y condiciones económicas**

Basado en lo argumentado por la Comisión Económica para América Latina y el Caribe CEPAL (2021) estos se definen como aquellos recursos financieros disponibles para los individuos y sus hogares, destacando el contexto económico en el que se encuentran. Cabe mencionar que, los autores mencionan como ejemplo de estos ingresos a los otorgados por medio de los salarios, beneficios sociales, entre otros, así como el acceso eficiente a los servicios básicos que pueden influir en su bienestar y calidad de vida.

## **CAPÍTULO III. METODOLOGIA**

### **3.1. Tipo de investigación**

Con relación al tipo de investigación se planteó la descriptiva y basado en lo expuesto por Hernández y Mendoza (2018) se basó en recopilar la información directamente del lugar donde se realiza el trabajo de campo, con el fin de analizar e interpretar los datos.

De igual manera, se planteó la investigación correlacional y según señalan Hernández y Mendoza (2018) está orientada en la identificación de una relación entre variables, sin explicar por qué se origina.

Según Hernández y Mendoza (2018) la investigación de campo es aquella que se emplea con el fin de recopilar datos requeridos y actuales de manera directa en el lugar donde se aplicará el estudio. En este contexto, la presente investigación se consideró de campo, ya que se emplearon encuestas en la Fundación Cordesol, con el objetivo de recopilar información y analizar los datos obtenidos.

### **3.2. Enfoque**

Con respecto al enfoque de investigación, se optó por el enfoque cuantitativo y según lo señala Hernández y Mendoza (2018) se basa en la recolección de datos numéricos que puedan ser medibles y cuantificables. En este contexto, se empleó un enfoque cuantitativo para recopilar información dentro de la organización por medio de un instrumento.

### **3.3. Diseño**

Se planteó el diseño no experimental y basado en lo argumentado por Hernández y Mendoza (2018) es aquel que se realiza sin la manipulación de variables empleando la observación de situaciones.

### **3.4. Técnicas de recolección de Datos**

Es importante mencionar, que se planteó como técnica la encuesta y la observación por medio de un cuestionario con escalas de medición de Likert, con un rango de valoración desde 1 hasta 5, compuesto por 13 preguntas cerradas que describen las dimensiones para cada interrogante y su variable como se describió en la matriz de operacionalización planteada. Según Hernández y Mendoza (2018) dichas técnicas representan aquellos medios materiales que se aplican para recopilar y almacenar información.

### **3.5. Población de estudio y tamaño de muestra**

Según lo argumentado por Hernández y Mendoza (2018) la población se encuentra determinada por la totalidad de individuos que serán el objeto de estudio. En esta investigación la población a estudiar estuvo compuesta por el personal de la ejecución de proyectos de la fundación Cordesol, como se describe seguidamente:

**Tabla 1**

*Total, de beneficiarios de la provincia de Chimborazo*

Descripción	Número
Personal en la ejecución de proyectos	7

*Nota.* La tabla presenta la población en estudio.

Elaborado Por: Gavilanes Toapanta Robinson Israel.

Con relación a la muestra, no se procede a muestrear porque el tamaño de la población es reducido y estuvo compuesta por 7 colaboradores que ejecutan los proyectos de la fundación Cordesol.

### **3.6. Hipótesis**

- H1 La gestión de recursos financieros inciden en la ejecución de proyectos sociales en la fundación Cordesol.
- H0 La gestión de recursos financieros no inciden en la ejecución de proyectos sociales en la fundación Cordesol.

### **3.7. Métodos de análisis**

Cabe mencionar que, para este estudio se planearon como métodos de análisis de datos, las que se describen a continuación:

- Revisión de la literatura: Se realizó la búsqueda de la literatura relacionada con el tema propuesto, con el fin de resumir y analizar las definiciones que fundamentaron el marco teórico.
- Análisis cuantitativo: Se aplicaron encuestas como técnicas para obtener información numérica relevante que permitan posteriormente realizar el análisis de correlación para indagar en posibles asociaciones entre variables.
- Software de análisis de datos: Se eligió como software de análisis de datos el programa SPSS y Excel.

### **3.8. Procesamiento de datos**

Para este estudio se plantearon varias etapas para el procesamiento de la información como se describe a continuación:

- **Inicia con la recopilación de datos:** Por medio de la aplicación de encuestas, se logró obtener información relevante sobre las variables en estudio y se empleó al personal de la fundación Cordesol.
- **Creación de una base de datos:** Se procedió a crear una base de datos utilizando hojas de Excel que permitieran almacenar la información, para así garantizar que la base de datos sea compatible con el software estadístico SPSS que se plantea para el análisis posterior.
- **Análisis de frecuencias:** En esta fase se procedió a examinar la distribución de los datos obtenidos para cada variable, visualizando por medio de la creación de tablas y figuras los porcentajes obtenidos y los totales de cada pregunta planteada.
- **Análisis de correlación:** Se procedió a realizar un análisis de correlación por medio del uso del SPSS, con el fin de evaluar posibles relaciones entre las variables planteadas.
- **Interpretación de resultados:** Finalmente, se procedió a interpretar los resultados destacando cualquier hallazgo relevante que pueda contribuir a la formulación de conclusiones y recomendaciones.

## CAPÍTULO IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN

### 4.1. Análisis e interpretación de datos

En esta sección se procede a describir los resultados obtenidos y el análisis de la información recopilada por medio del cuestionario aplicado a 7 trabajadores que ejecutan los proyectos dentro de la fundación Cordesol. Seguidamente, se presentará la discusión de los resultados alcanzados.

**Variable Independiente:** Gestión de Recursos Financieros

**Pregunta 1:** ¿La asignación del presupuesto en la fundación se realiza de manera equitativa y conforme a las necesidades de cada proyecto social?

**Tabla 2**

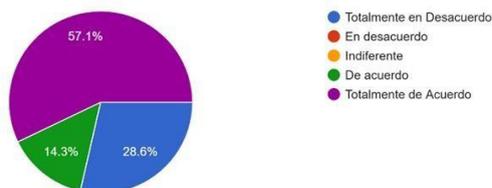
*Pregunta 1*

Opción	Frecuencia	Porcentaje
Totalmente en Desacuerdo	2	28,6 %
En desacuerdo	0	0 %
Indiferente	0	0 %
De Acuerdo	1	14,3 %
Totalmente de Acuerdo	4	57,1 %
<b>Total</b>	<b>7</b>	<b>100 %</b>

**Figura 1**

*Dimensión Prioridades Financieras Pregunta 1*

1. ¿La asignación del presupuesto en la fundación se realiza de manera equitativa y conforme a las necesidades de cada proyecto social?  
7 respuestas



*Nota.* La figura muestra el resultado obtenido en porcentaje de la dimensión descrita.

Fuente: Elaboración Propia.

### Análisis:

Basado en los datos descritos anteriormente un 57,1 % está totalmente de acuerdo con la pregunta planteada, mientras que un 28,6 % están totalmente en desacuerdo y finalmente, un 14,3 % está de acuerdo con la interrogante planteada.

**Pregunta 2:** ¿Se priorizan los proyectos con mayor impacto social al momento de distribuir los recursos financieros?

**Tabla 3**

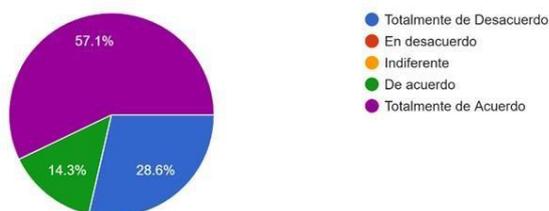
*Pregunta 2*

Opción	Frecuencia	Porcentaje
Totalmente en Desacuerdo	2	28,6 %
En desacuerdo	0	0 %
Indiferente	0	0 %
De Acuerdo	1	14,3 %
Totalmente de Acuerdo	4	57,1 %
<b>Total</b>	<b>7</b>	<b>100 %</b>

**Figura 2**

*Dimensión Prioridades Financieras Pregunta 2*

2. ¿Se priorizan los proyectos con mayor impacto social al momento de distribuir los recursos financieros?  
7 respuestas



*Nota.* La figura muestra el resultado obtenido en porcentaje de la dimensión descrita.

Fuente: Elaboración Propia.

### Análisis:

Según la información de los encuestados un 57,1 % está totalmente de acuerdo con la pregunta planteada, por su parte un 28,6 % están totalmente en desacuerdo y finalmente, un 14,3 % está de acuerdo con la interrogante planteada.

**Pregunta 3:** ¿Se realizan evaluaciones periódicas para determinar la relación costo-beneficio de cada proyecto antes de su ejecución?

**Tabla 4**

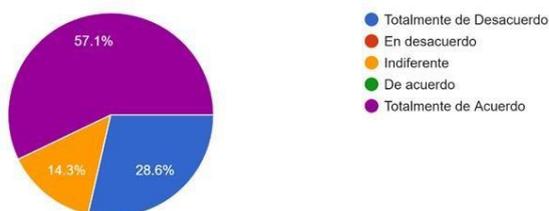
*Pregunta 3*

Opción	Frecuencia	Porcentaje
Totalmente en Desacuerdo	2	28,6 %
En desacuerdo	0	0 %
Indiferente	1	14,3 %
De Acuerdo	0	0 %
Totalmente de Acuerdo	4	57,1 %
<b>Total</b>	<b>7</b>	<b>100 %</b>

**Figura 3**

*Dimensión Prioridades Financieras Pregunta 3*

3. ¿Se realizan evaluaciones periódicas para determinar la relación costo-beneficio de cada proyecto antes de su ejecución?  
7 respuestas



*Nota.* La figura muestra el resultado obtenido en porcentaje de la dimensión descrita.  
Fuente: Elaboración Propia.

### Análisis:

Basado en los datos obtenidos por medio de la aplicación de la encuesta un 57,1 % está totalmente de acuerdo con la pregunta descrita, mientras que un 28,6 % están totalmente en desacuerdo y finalmente, un 14,3 % está indiferente con la interrogante descrita.

**Pregunta 4:** ¿Se implementan mecanismos de monitoreo continuo para evaluar el uso de los recursos financieros en los proyectos?

**Tabla 5**

*Pregunta 4*

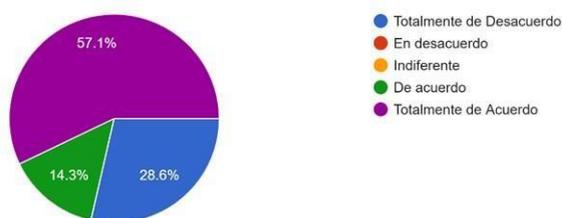
Opción	Frecuencia	Porcentaje
Totalmente en Desacuerdo	2	28,6 %
En desacuerdo	0	0 %
Indiferente	0	0 %
De Acuerdo	1	14,3 %
Totalmente de Acuerdo	4	57,1 %
<b>Total</b>	<b>7</b>	<b>100 %</b>

**Figura 4**

*Dimensión Eficiencia Operativa Pregunta 4*

4. ¿Se implementan mecanismos de monitoreo continuo para evaluar el uso de los recursos financieros en los proyectos?

7 respuestas



*Nota.* La figura muestra el resultado obtenido en porcentaje de la dimensión descrita.

Fuente: Elaboración Propia.

### Análisis:

Según la información de los encuestados un 57,1 % está totalmente de acuerdo con la pregunta planteada, mientras que un 28,6 % están totalmente en desacuerdo, por su parte, un 14,3 % está de acuerdo con la interrogante planteada.

**Pregunta 5:** ¿La fundación cuenta con procedimientos establecidos para corregir desviaciones en la ejecución presupuestaria de los proyectos?

**Tabla 6**

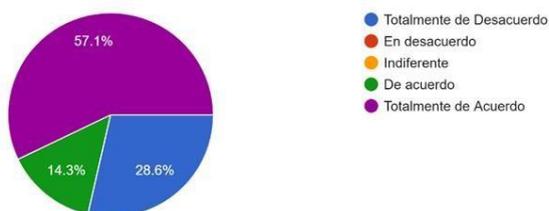
*Pregunta 5*

Opción	Frecuencia	Porcentaje
Totalmente en Desacuerdo	2	28,6 %
En desacuerdo	0	0 %
Indiferente	0	0 %
De Acuerdo	1	14,3 %
Totalmente de Acuerdo	4	57,1 %
<b>Total</b>	<b>7</b>	<b>100 %</b>

**Figura 5**

*Dimensión Eficiencia Operativa Pregunta 5*

5. ¿La fundación cuenta con procedimientos establecidos para corregir desviaciones en la ejecución presupuestaria de los proyectos?  
7 respuestas



*Nota.* La figura muestra el resultado obtenido en porcentaje de la dimensión descrita.  
Fuente: Elaboración Propia.

### Análisis:

Basado en los datos obtenidos por medio de la aplicación de la encuesta un 57,1 % está totalmente de acuerdo con la pregunta descrita, mientras que un 28,6 % están totalmente en desacuerdo y finalmente, un 14,3 % está de acuerdo con la interrogante descrita.

**Pregunta 6:** ¿La mayoría de los proyectos logran los objetivos establecidos dentro del tiempo planificado?

**Tabla 7**

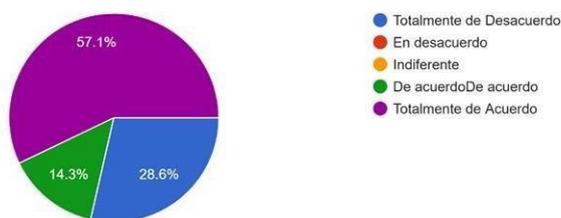
*Pregunta 6*

Opción	Frecuencia	Porcentaje
Totalmente en Desacuerdo	2	28,6 %
En desacuerdo	0	0 %
Indiferente	0	0 %
De Acuerdo	1	14,3 %
Totalmente de Acuerdo	4	57,1 %
<b>Total</b>	<b>7</b>	<b>100 %</b>

**Figura 6**

*Dimensión Rendimiento Pregunta 6*

6. ¿La mayoría de los proyectos logran los objetivos establecidos dentro del tiempo planificado?  
7 respuestas



*Nota.* La figura muestra el resultado obtenido en porcentaje de la dimensión descrita.

Fuente: Elaboración Propia.

### Análisis:

Según la información de los encuestados un 57,1 % está totalmente de acuerdo con la pregunta planteada, mientras que un 28,6 % están totalmente en desacuerdo, por su parte, un 14,3 % está de acuerdo con la interrogante planteada.

**Pregunta 7:** ¿La fundación ejecuta los proyectos sociales en los plazos previstos sin retrasos significativos?

**Tabla 8**

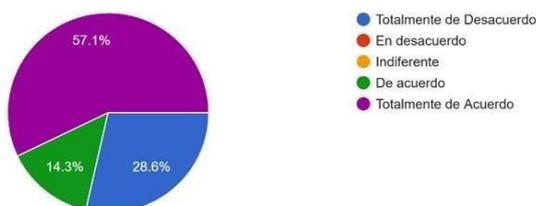
*Pregunta 7*

Opción	Frecuencia	Porcentaje
Totalmente en Desacuerdo	2	28,6 %
En desacuerdo	0	0 %
Indiferente	0	0 %
De Acuerdo	1	14,3 %
Totalmente de Acuerdo	4	57,1 %
<b>Total</b>	<b>7</b>	<b>100 %</b>

**Figura 7**

*Dimensión Rendimiento Pregunta 7*

7. ¿La fundación ejecuta los proyectos sociales en los plazos previstos sin retrasos significativos?  
7 respuestas



*Nota.* La figura muestra el resultado obtenido en porcentaje de la dimensión descrita.  
Fuente: Elaboración Propia.

### Análisis:

Basado en los datos obtenidos por medio de la aplicación de la encuesta un 57,1 % está totalmente de acuerdo con la pregunta descrita, mientras que un 28,6 % están totalmente en desacuerdo y finalmente, un 14,3 % está de acuerdo con la interrogante planteada.

**Variable Dependiente:** Ejecución de Proyectos Sociales

**Pregunta 8:** ¿Los proyectos sociales han mejorado el acceso de la población a servicios de salud en la comunidad?

**Tabla 9**

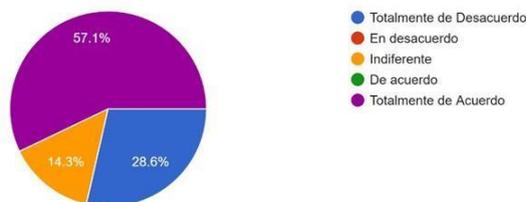
*Pregunta 8*

Opción	Frecuencia	Porcentaje
Totalmente en Desacuerdo	2	28,6 %
En desacuerdo	0	0 %
Indiferente	1	14,3 %
De Acuerdo	0	0 %
Totalmente de Acuerdo	4	57,1 %
<b>Total</b>	<b>7</b>	<b>100 %</b>

**Figura 8**

*Dimensión Necesidades Específicas de la Comunidad Pregunta 8*

8. ¿Los proyectos sociales han mejorado el acceso de la población a servicios de salud en la comunidad?  
7 respuestas



*Nota.* La figura muestra el resultado obtenido en porcentaje de la dimensión descrita.

Fuente: Elaboración Propia.

### Análisis:

Según la información de los encuestados un 57,1 % está totalmente de acuerdo con la pregunta descrita, mientras que un 28,6 % están totalmente en desacuerdo, por su parte, un 14,3% está indiferente con la interrogante planteada.

**Pregunta 9:** ¿Se han ampliado las oportunidades de acceso a la educación primaria, secundaria y superior a través de los proyectos ejecutados?

**Tabla 10**

*Pregunta 9*

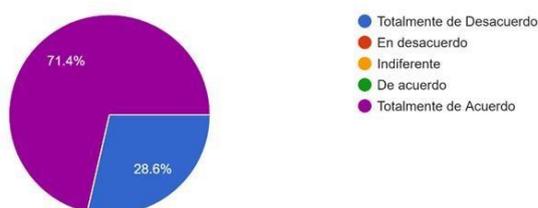
Opción	Frecuencia	Porcentaje
Totalmente en Desacuerdo	2	28,6 %
En desacuerdo	0	0 %
Indiferente	0	0 %
De Acuerdo	0	0 %
Totalmente de Acuerdo	5	71,4 %
<b>Total</b>	<b>7</b>	<b>100 %</b>

**Figura 9**

*Dimensión Necesidades Específicas de la Comunidad Pregunta 9*

9. ¿Se han ampliado las oportunidades de acceso a la educación primaria, secundaria y superior a través de los proyectos ejecutados?

7 respuestas



*Nota.* La figura muestra el resultado obtenido en porcentaje de la dimensión descrita.

Fuente: Elaboración Propia.

### Análisis:

Según la información de los encuestados un 71,4 % está totalmente de acuerdo con la pregunta descrita, mientras que un 28,6 % están totalmente en desacuerdo con la interrogante planteada.

**Pregunta 10:** ¿Los proyectos han contribuido al desarrollo económico local y al bienestar de los beneficiarios?

**Tabla 11**

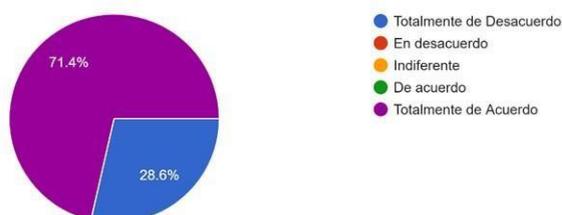
*Pregunta 10*

Opción	Frecuencia	Porcentaje
Totalmente en Desacuerdo	2	28,6 %
En desacuerdo	0	0 %
Indiferente	0	0 %
De Acuerdo	0	0 %
Totalmente de Acuerdo	5	71,4 %
<b>Total</b>	<b>7</b>	<b>100 %</b>

**Figura 10**

*Dimensión Impacto positivo Pregunta 10*

10. ¿Los proyectos han contribuido al desarrollo económico local y al bienestar de los beneficiarios?  
7 respuestas



*Nota.* La figura muestra el resultado obtenido en porcentaje de la dimensión descrita.

Fuente: Elaboración Propia.

### Análisis:

Basado en los datos obtenidos por medio de la aplicación de la encuesta un 71,4 % está totalmente de acuerdo con la pregunta descrita, mientras que un 28,6 % están totalmente en desacuerdo con la interrogante planteada.

**Pregunta 11:** ¿Las iniciativas implementadas han mejorado la calidad de vida de los participantes en términos educativos y sociales?

**Tabla 12**

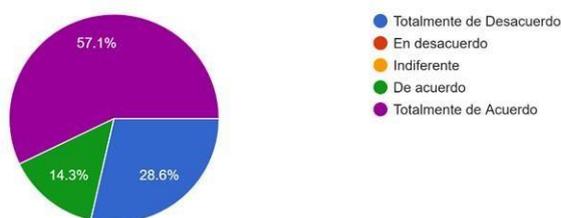
#### *Pregunta 11*

Opción	Frecuencia	Porcentaje
Totalmente en Desacuerdo	2	28,6 %
En desacuerdo	0	0 %
Indiferente	0	0 %
De Acuerdo	1	14,3 %
Totalmente de Acuerdo	4	57,1 %
<b>Total</b>	<b>7</b>	<b>100 %</b>

**Figura 11**

#### *Dimensión Impacto positivo Pregunta 11*

11. ¿Las iniciativas implementadas han mejorado la calidad de vida de los participantes en términos educativos y sociales?  
7 respuestas



*Nota.* La figura muestra el resultado obtenido en porcentaje de la dimensión descrita.  
Fuente: Elaboración Propia.

### Análisis:

Según la información de los encuestados un 57,1 % está totalmente de acuerdo con la pregunta descrita, mientras que un 28,6 % están totalmente en desacuerdo con la interrogante planteada y finalmente un 14,3 % están de acuerdo con la pregunta indicada.

**Pregunta 12:** ¿La ejecución de los proyectos ha permitido mejorar las condiciones económicas de las familias beneficiarias?

**Tabla 13**

*Pregunta 12*

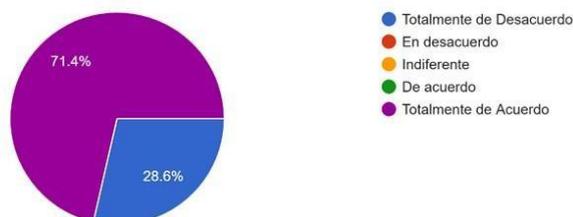
Opción	Frecuencia	Porcentaje
Totalmente en Desacuerdo	2	28,6 %
En desacuerdo	0	0 %
Indiferente	0	0 %
De Acuerdo	0	0 %
Totalmente de Acuerdo	5	71,4 %
<b>Total</b>	<b>7</b>	<b>100 %</b>

**Figura 12**

*Dimensión Nivel de Vida Pregunta 12*

12. ¿La ejecución de los proyectos ha permitido mejorar las condiciones económicas de las familias beneficiarias?

7 respuestas



*Nota.* La figura muestra el resultado obtenido en porcentaje de la dimensión descrita.

Fuente: Elaboración Propia.

### Análisis:

Basado en los datos obtenidos por medio de la aplicación de la encuesta un 71,4 % está totalmente de acuerdo con la pregunta descrita, mientras que un 28,6 % están totalmente en desacuerdo con la interrogante planteada.

**Pregunta 13:** ¿Los proyectos implementados han mejorado el acceso a programas de educación para el desarrollo personal y profesional de los beneficiarios?

**Tabla 14**

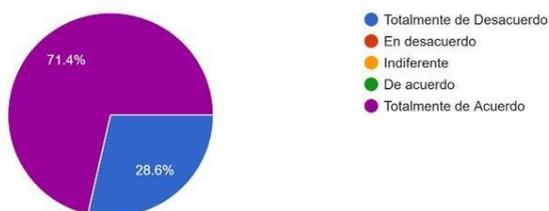
*Pregunta 13*

Opción	Frecuencia	Porcentaje
Totalmente en Desacuerdo	2	28,6 %
En desacuerdo	0	0 %
Indiferente	0	0 %
De Acuerdo	0	0 %
Totalmente de Acuerdo	5	71,4 %
<b>Total</b>	<b>7</b>	<b>100 %</b>

**Figura 13**

*Dimensión Nivel de Vida Pregunta 13*

13. ¿Los proyectos implementados han mejorado el acceso a programas de educación para el desarrollo personal y profesional de los beneficiarios?  
7 respuestas



*Nota.* La figura muestra el resultado obtenido en porcentaje de la dimensión descrita.

Fuente: Elaboración Propia.

## Análisis:

Según la información de los encuestados un 71,4 % está totalmente de acuerdo con la pregunta descrita, mientras que un 28,6 % están totalmente en desacuerdo con la interrogante planteada.

## Análisis estadístico

En este apartado se procede a describir el análisis estadístico por medio de la prueba de hipótesis, obtenido por medio del uso del SPSS empleando el Chi Cuadrado, como se describe seguidamente:

Formulamos las hipótesis estadísticas:

**H1:** La gestión de recursos financieros inciden en la ejecución de proyectos sociales en la fundación Cordesol.

**H0:** La gestión de recursos financieros no inciden en la ejecución de proyectos sociales en la fundación Cordesol.

## Figura 14

*Tabla de contingencia de la hipótesis planteada*

		Ejecución de proyectos Sociales				
		Totalmente en Desacuerdo	De Acuerdo	Totalmente de Acuerdo	Total	
Gestión de Recursos Financieros	Totalmente en Desacuerdo	Recuento	2	0	0	2
		Recuento esperado	,6	,3	1,1	2,0
		% del total	28,6%	0,0%	0,0%	28,6%
	Indiferente	Recuento	0	1	0	1
		Recuento esperado	,3	,1	,6	1,0
		% del total	0,0%	14,3%	0,0%	14,3%
	Totalmente de Acuerdo	Recuento	0	0	4	4
		Recuento esperado	1,1	,6	2,3	4,0
		% del total	0,0%	0,0%	57,1%	57,1%
Total	Recuento	2	1	4	7	
	Recuento esperado	2,0	1,0	4,0	7,0	
	% del total	28,6%	14,3%	57,1%	100,0%	

*Nota.* La figura muestra la tabla de contingencia de la hipótesis planteada. Fuente: SPSS.

**Figura 15**

*Prueba de Chi-cuadrado*

**Pruebas de chi-cuadrado**

	Valor	gl	Significación asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	14,000 <sup>a</sup>	4	,007
Razón de verosimilitud	13,380	4	,010
Asociación lineal por lineal	5,764	1	,016
N de casos válidos	7		

a. 9 casillas (100,0%) han esperado un recuento menor que 5. El recuento mínimo esperado es ,14.

*Nota.* La figura muestra la prueba de chi-cuadrado. Fuente: SPSS.

**Interpretación**

Como el valor de Significancia (valor crítico observado)  $0,007 < 0,05$  rechazamos la hipótesis nula y aceptamos la hipótesis alternativa, es decir la gestión de recursos financieros inciden en la ejecución de proyectos sociales en la fundación Cordesol.

**4.2. Discusión**

En relación a las investigaciones consultadas se destaca que, existen empresas que han aplicado estrategias relacionadas con la gestión de recursos financieros para lograr mantener un control efectivo sobre sus cuentas, es por ello que la literatura consultada subraya lo expuesto por Aveiga et al. (2022) quienes argumentan que existen empresas que han implementado la innovación por medio del diseño de sistemas que permiten monitorear y evaluar la situación financiera, facilitando así la toma de decisiones de manera eficaz. En este contexto, Pérez et al. (2023) señalan que dicha gestión se centra en la asignación y uso de recursos financieros internos, lo cual es crucial para financiar proyectos de manera eficiente.

Cabe mencionar que, la gestión de recursos financieros en la ejecución de proyectos sociales representa un componente clave para el éxito de las empresas sin fines de lucro. Por lo tanto, la recopilación de información obtenida por medio de los trabajadores de la fundación CORDESOL permitió identificar no solamente los desafíos que presentan actualmente sino también oportunidades de mejora, relacionadas con las teorías de gestión financiera que logran definir estrategias que se adapten a su entorno.

En consecuencia, la implementación de el plan propuesto orientará a los directivos de la fundación, con el fin de brindar una mejora que consideren estrategias de capacitación y monitoreo para así lograr una adaptación en el tiempo y lograr una eficiencia en la ejecución de recursos generando un impacto en la sociedad que se beneficia de los proyectos sociales.

Por su parte, Bandajoz y Pérez (2022) argumentan que la capacidad de los programas sociales para alcanzar sus metas depende significativamente de la gestión adecuada de los recursos financieros, destacando la importancia de optimizar los procesos de asignación presupuestaria por medio de una planificación. Por su parte, Sukardi et al. (2020) exponen que un proyecto social representa aquella unidad requerida para la asignación de recursos, resaltando que una base sólida para cualquier proyecto incluye una planificación adecuada y una estructura organizativa clara que garanticen el éxito en la ejecución de proyectos sociales.

Cabe destacar que, Mc Kay (2024) argumenta que los proyectos deben abordar carencias y problemas específicos que enfrenta una población, por lo tanto, se considera a la capacitación en gestión financiera para el personal como una herramienta estratégica dentro de las organizaciones, con el propósito de comprender la importancia de las teorías basadas en gestión de recursos financieros que puedan generar un impacto significativo en la ejecución de los proyectos.

En consecuencia, el estudio revela la necesidad de un enfoque estructurado y adaptado a las realidades de las comunidades, enfocado en la implementación de mecanismos de control y evaluación continua, con el fin de garantizar que los recursos se utilicen de manera efectiva dentro de la fundación y así cumplir con el logro de los objetivos planteados. De esta manera, la formulación de un plan estratégico, basado en el análisis, monitoreo y control, permitirá a la fundación Cordesol incrementar el impacto de sus proyectos en la comunidad.

#### **4.2.1 Diagnóstico de la situación actual en la fundación Cordesol**

Basado en la información recopilada se destaca que la fundación Cordesol representa una empresa dedicada al desarrollo social y educativo, que en los últimos años ha ejecutado varios proyectos en función de mejorar las condiciones de vida de la población del cantón Guano y la parroquia Punín. Sin embargo, del análisis documental (Ver Anexos) se pudo identificar una serie de limitaciones en la gestión de los recursos financieros y en la ejecución estructurada de sus proyectos sociales, lo cual afecta la eficiencia y el alcance de sus iniciativas.

#### **4.2.2 Tipos de Proyectos identificados**

Con relación a los proyectos más representativos desarrollados por la fundación Cordesol se pueden destacar:

- Proyecto Teletón benéfico: Consiste en la recaudación de donaciones por medio de artículos para subastar y financiar la operación de tres niños, con un monto de inversión de \$6.080 y una ganancia de \$35.437,50.
- Programa de Escuelas Formativas DRRP-Guano: Consiste en ayudar a los estudiantes de tercero de bachillerato a prepararse para las universidades y actividades pedagógicas. Por medio de escuelas formativas se otorga una profesionalización a jóvenes, adultos sobre soldadura, mecánica automotriz, administración/Gestión de la secretaria, entre otros. Dicho proyecto desarrollado junto con la Corporación Educativa Líderes, tuvo un costo total de \$850 por estudiante, de los cuales la fundación subsidió el 53% (equivalente a \$450 por participante).

- Proyecto de mejora del estadio de la parroquia Punín: La Fundación CORDESOL ha planteado mejorar el estado de la cancha del estadio de la Parroquia Punín, con El fin de incentivar a la práctica deportiva de la parroquia, considerando proveer de champas de césped para el cubrimiento total de la cancha y capacitación a las personas de la comunidad en el tema de la "Siembra con BIOL".
- Proyecto inauguración de campeonato de Indoor “Copa Cordesol”: El primer campeonato con la colaboración del GAD municipal de la parroquia Punín para el uso de las canchas cerradas, donde se realizan los encuentros para el desarrollo de todas las actividades deportivas.

#### 4.1.1 Evaluación según indicadores de gestión de recursos financieros

Basado en el análisis de los indicadores establecidos para la gestión de recursos financieros se procede a describir los resultados observados:

**Tabla 15**

*Evaluación según indicadores de gestión de recursos financieros*

<b>Indicador</b>	<b>Resultado observado</b>
<b>Presupuesto designado</b>	Se identifica una inversión concreta en el programa educativo (\$850 por estudiante), con subsidio del 53%, pero no se reporta un presupuesto total institucional consolidado.
<b>Priorización de proyectos</b>	Se observa una selección de proyectos relevantes, como el mejoramiento del estadio y la formación técnica, aunque sin evidencia de un proceso formal de priorización o análisis de impacto previo.
<b>Relación costo/beneficio</b>	Aunque se subsidian los costos educativos, no se presentan estudios de impacto económico posterior ni análisis del retorno social de estas inversiones.
<b>Monitoreos constantes</b>	No se evidencia un sistema formal de seguimiento y evaluación de los proyectos; las acciones parecen ejecutarse sin controles periódicos documentados.
<b>Desviaciones detectadas</b>	No hay registros de desviaciones presupuestarias detectadas ni mecanismos correctivos implementados.
<b>Cumplimiento de proyectos</b>	Los proyectos se ejecutan, pero con vacíos en la evaluación de resultados, no hay evidencia clara de que se cumplan metas específicas.
<b>Porcentaje de metas alcanzadas</b>	No se reportan porcentajes de cumplimiento; se presume cumplimiento por ejecución, sin métricas verificables.
<b>Tiempo de implementación de proyectos</b>	El programa formativo tiene una duración estimada de 5 meses; no se especifica si los plazos se han cumplido según planificación.
<b>Uso eficiente del personal</b>	Se cuenta con docentes de tercer y cuarto nivel, pero no se detalla la asignación ni evaluación de su desempeño durante el proyecto.

*Nota.* La tabla presenta la evaluación de los indicadores. Elaboración propia.

#### 4.1.2 Evaluación según indicadores de ejecución de proyectos sociales

Con respecto al análisis de los indicadores establecidos para la ejecución de proyectos sociales se procede a describir los resultados observados:

**Tabla 16**

*Evaluación según indicadores de ejecución de proyectos sociales*

<b>Indicador</b>	<b>Descripción del estado actual</b>
<b>% de población con acceso a salud</b>	No se evidencian proyectos directamente relacionados con la mejora del acceso a salud o cobertura médica.
<b>Cobertura y acceso a educación</b>	Las escuelas formativas han mejorado el acceso a educación técnica en Guano, con 60 beneficiarios en cuatro áreas, aunque sin datos de expansión.
<b>Índice de desarrollo económico local</b>	Se fomenta el autoempleo a través de formación en oficios, pero no se presentan estadísticas sobre generación de ingresos o empleabilidad.
<b>Bienestar socioeconómico</b>	Se presume una mejora en las condiciones personales por las certificaciones otorgadas, pero sin evidencia cuantitativa de impacto económico.
<b>Bienestar educativo</b>	Formación en múltiples áreas técnicas, con certificación por competencias laborales avaladas por el Ministerio de Trabajo y SENESCYT.
<b>Bienestar medioambiental</b>	No se presentan iniciativas enfocadas en sostenibilidad o medio ambiente.
<b>Ingresos y condiciones económicas</b>	No se incluye información sobre variaciones en el ingreso de los participantes tras finalizar los cursos.
<b>Acceso a educación de desarrollo personal</b>	Se mejora con programas como maquillaje, contabilidad, soldadura, cuidado de adultos mayores, entre otros.
<b>Acceso a la salud</b>	Limitado, no hay proyectos evidentes que vinculen directamente salud pública o comunitaria.

*Nota. La tabla presenta la evaluación de los indicadores. Elaboración propia.*

Finalmente, se puede indicar que basado en datos recopilados dentro de la fundación la ejecución de los proyectos se realiza con fuentes de financiamiento internas destacando las donaciones recurrentes y con fuentes externas por medio de donaciones de productos y colaboración de organismos gubernamentales, a su vez la fundación emite oficios a diversas instituciones con el fin de recibir las donaciones que se requieran para el desarrollo de proyectos.

## CAPÍTULO V. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

### 5.1. Conclusiones

- Basado en los resultados obtenidos y en los objetivos propuestos se concluye que para determinar la situación actual de la gestión de recursos financieros en la fundación Cordesol, se identificó que dicha gestión presenta desafíos relacionados con la diversificación de fuentes de financiamiento, la optimización del uso de recursos que afecta la sostenibilidad económica, impidiendo una asignación equitativa de presupuestos basada en las necesidades de los proyectos sociales y según las opiniones de los encuestados en las respuestas indican estar en desacuerdo con la distribución actual de recursos.
- De igual manera, se concluye que la definición de bases teóricas sobre las variables gestión de recursos financieros y la ejecución de proyectos sociales logró por medio del análisis de la literatura evidenciar la importancia de este tipo de gestión de manera eficiente enfocada en la sostenibilidad y logro de los proyectos sociales, resaltando la necesidad de planificación estratégica dentro de la fundación. Es por ello que, por medio de los resultados obtenidos se logró determinar un desconocimiento por parte de los trabajadores de los términos de gestión de recursos financieros que afecta la capacidad de la fundación para desarrollar proyectos eficaces. En este sentido, existe una comprensión insuficiente del personal sobre los principios de gestión financiera que son necesarios conocer para así guiar la ejecución efectiva de proyectos sociales.
- Por su parte, se concluye que, con relación a la propuesta de un plan estratégico, los directivos de la fundación no se han enfocado en diseñar dicha planificación, lo que limita la capacidad de la empresa para maximizar el impacto social de sus proyectos, así como la toma de decisiones por parte de los gerentes y aunque se han implementados proyectos, la mayoría no ha logrado mejorar significativamente el acceso a servicios de educación y salud, como se refleja en las respuestas negativas sobre el impacto social de los proyectos ejecutados. Además, no se realiza un monitoreo continuo del uso de recursos, lo que ha llevado a la ejecución de proyectos fuera de los plazos planeados y con sobrecostos. En consecuencia, se procedió al diseño de la propuesta, describiendo las estrategias y objetivos a cumplir, con el fin de orientar a los directivos dentro de la fundación para la mejora de la gestión de recursos financieros y logren generar un impacto en la ejecución de los proyectos sociales de la fundación.

## 5.2. Recomendaciones

- Se recomienda que la Fundación concentre sus esfuerzos en la implementación de proyectos sociales sostenibles y de alto impacto. Esto fortalecerá su vínculo con la comunidad, las áreas prioritarias y consolidará su compromiso con el desarrollo social. Concentrar recursos y capacidad en iniciativas sociales tangibles no solo generará mayores beneficios colectivos, sino que también fortalecerá la reputación de la institución y la confianza de los beneficiarios y aliados estratégicos.
- Se sugiere a la fundación, implementar un sistema que permita evaluar constantemente las asignaciones presupuestarias de acuerdo con la efectividad de cada proyecto social.
- Del mismo modo, capacitar al personal de la fundación en teorías y prácticas de gestión financiera para mejorar la ejecución de proyectos sociales.
- Plantear a los directivos de la fundación, desarrollar un plan estratégico a corto y largo plazo que incluya objetivos claros y medibles para priorizar proyectos con mayor impacto social y garantizar que se asignen recursos de manera efectiva.
- Se propone, fomentar la participación de los beneficiarios en la planificación y evaluación de los proyectos para asegurar que se alineen con sus necesidades y expectativas.

## CAPÍTULO VI. PROPUESTA

En el siguiente apartado se presenta la propuesta de estudio basada en fortalecer la gestión de los recursos financieros en la fundación Cordesol, por medio del diseño de estrategias que optimicen la distribución financiera, con el fin de establecer mecanismos de monitoreo y evaluación que fomenten el conocimiento en gestión financiera dentro de la organización. De esta manera, se procede a describir la propuesta del plan estratégico y la formulación de las estrategias que se consideran necesarias, con el fin de fortalecer la problemática planteada.

### 6.1. Objetivo de la propuesta

Plantear un plan estratégico para la gestión de recursos financieros en la ejecución de proyectos sociales en la Fundación Cordesol.

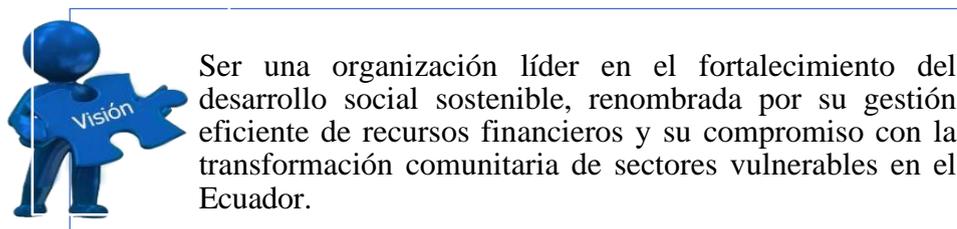
### 6.2. Importancia

Cabe señalar que, la importancia de esta propuesta radica en que la comprensión del adecuado manejo de los recursos financieros es esencial para así garantizar la efectividad de los proyectos sociales. Por lo tanto, al diseñar estrategias adecuadas permitirá a la fundación Cordesol distribuir de manera equitativa su presupuesto, además de conocer las estrategias para lograr cumplir con los plazos establecidos que faciliten la toma de decisiones eficaz, lo que contribuirá a la optimización del impacto que tienen los proyectos en la organización.

### 6.3. Visión

#### Figura 16

*Visión*



Ser una organización líder en el fortalecimiento del desarrollo social sostenible, renombrada por su gestión eficiente de recursos financieros y su compromiso con la transformación comunitaria de sectores vulnerables en el Ecuador.

*Nota.* La figura muestra la visión propuesta. Fuente: Elaboración Propia.

## 6.4. Misión

**Figura 17**

*Misión*



Promover la inclusión social por medio de programas tanto formativos como culturales y de infraestructura que permitan mejorar la calidad de vida de las personas, gestionando con transparencia los recursos financieros, con el fin de asegurar un impacto positivo y sostenible en la comunidad.

*Nota.* La figura muestra la misión propuesta. Fuente: Elaboración Propia.

## 6.5. Objetivos

**Figura 18**

*Objetivos*

Optimizar la gestión financiera con el uso de herramientas de planificación, control y evaluación del presupuesto de la fundación.

Fortalecer la ejecución de proyectos sociales con procesos que aseguren su eficiencia alineada con la sostenibilidad y requerimientos de la población.

Ampliar la cobertura formativa a través de alianzas estratégicas que permitan la integración para el logro de los programas propuestos en beneficio de la comunidad.

Fomentar el desarrollo económico local por medio de la evaluación y seguimiento de programas de formación profesional con el fin de fomentar la empleabilidad.

Implementar el monitoreo y evaluación que permitan medir el impacto social de los programas realizados.

*Nota.* La figura muestra los objetivos propuestos. Fuente: Elaboración Propia.

## 6.6. Políticas

**Figura 19**

*Políticas*



*Nota.* La figura muestra las políticas propuestas. Fuente: Elaboración Propia.

## 6.7. Programas

**Figura 20**

*Programas*

Programa de Capacitación Técnica y Certificación Laboral	Programa de Fortalecimiento Deportivo y Comunitario	Programa de Monitoreo y Evaluación Institucional	Programa de Gestión Financiera Eficiente
Formación en áreas como soldadura, contabilidad, cuidado infantil, mecánica automotriz, entre otras, con aval del Ministerio de Trabajo y SENESCYT.	Intervención en espacios públicos (como estadios) para mejorar la cohesión social y promover la actividad física en la comunidad.	Desarrollo e implementación de un sistema interno para evaluar el cumplimiento de metas, uso de recursos y resultados alcanzados.	Implementación de herramientas digitales, formación del equipo administrativo y elaboración de un presupuesto por resultados.

*Nota.* La figura muestra los programas propuestos. Fuente: Elaboración Propia.

## 6.8. FODA

**Tabla 17**

*FODA*

<b>Factores Internos</b>	<b>Factores Externos</b>
<b>Fortalezas</b>	<b>Oportunidades</b>
Experiencia en proyectos educativos y sociales. Apoyo de entes públicos y aliados. Programas con certificación oficial.	Posibilidad de alianzas con GAD, SENESCYT y ONGs. Demanda creciente de formación técnica. Acceso a plataformas de certificación.
<b>Debilidades</b>	<b>Amenazas</b>
Ausencia de monitoreo sistemático de recursos. Necesidad de planificación estratégica financiera. Escasa evaluación de impacto social.	Limitaciones presupuestarias externas. Escasa continuidad de apoyo gubernamental. Competencia de otras fundaciones.

*Nota.* La tabla muestra el FODA como parte del diagnóstico. Fuente: Elaboración Propia.

## 6.9. DAFO

**Tabla 18**

*DAFO*

<b>MATRIZ ESTRATÉGICA</b>	<b>Fortalezas (F)</b>	<b>Debilidades (D)</b>
	Experiencia en proyectos educativos y sociales. Apoyo de entes públicos y aliados. Programas con certificación oficial.	Ausencia de monitoreo sistemático de recursos. Falta de planificación estratégica financiera. Escasa social evaluación de impacto.
<b>Oportunidades (O)</b>	<b>Estrategia FO</b>	<b>Estrategia DO</b>
Conformidad de alianzas con GAD, SENESCYT y ONGs. Petición creciente de formación técnica. Acceso a plataformas de certificación.	Aprovechar el reconocimiento institucional para formar alianzas y ampliar cobertura.	Implementar herramientas de planificación con apoyo de entes públicos y formación técnica.
<b>Amenazas (A)</b>	<b>Estrategia FA</b>	<b>Estrategia DA</b>
Limitaciones presupuestarias externas. Insuficiente continuidad de apoyo gubernamental. Competencia de otras fundaciones.	Vincular la experiencia de programas con éxito para generar fondos propios y reducir dependencia externa.	Resaltar la necesidad de evaluación incorporando metodologías de monitoreo con asesoría externa.

*Nota.* La tabla muestra el DAFO como parte del diagnóstico. Fuente: Elaboración Propia.

## 6.10. Estrategias propuestas

Seguidamente, se procede a describir las estrategias propuestas para la fundación Cordesol, destacando, el objetivo para cada estrategia, así como las personas responsables y la duración que se plantea para cumplir con cada una de ellas:

### 6.10.1. Estrategia 1: Implementación de un sistema de monitoreo y evaluación financiera.

Tabla 19

#### *Estrategia 1 propuesta*

<b>Objetivo planteado:</b>
Establecer un mecanismo de control que permita evaluar periódicamente el uso de los recursos financieros, garantizando su adecuada asignación y optimización.
<b>DIRIGIDO A:</b> Equipo administrativo y financiero de la fundación Cordesol.
<b>MODALIDAD:</b> Desarrollo e implementación de un software de monitoreo financiero, acompañado de capacitaciones para su uso y que se llevará a cabo en línea, mediante video conferencias.
<b>INVERSIÓN:</b> El costo por la adquisición del software es de \$ 1000 y el mantenimiento del sistema mensual por un valor de \$200.
<b>DURACIÓN:</b> El desarrollo e implementación tendrá una duración de 2 meses.

### 6.10.2. Estrategia 2: Capacitación en gestión financiera para el personal de la fundación Cordesol.

Tabla 20

#### *Estrategia 2 propuesta*

<b>Objetivo planteado:</b>
Mejorar el conocimiento del equipo de trabajo en principios de gestión financiera para optimizar la planificación y ejecución de los proyectos.
<b>DIRIGIDO A:</b> Directivos, administradores y coordinadores de proyectos.
<b>MODALIDAD:</b> Talleres presenciales y virtuales impartidos por expertos en gestión financiera.
<b>INVERSIÓN:</b> El costo por los honorarios de servicio de capacitación tendrá un valor de \$300.
<b>DURACIÓN:</b> El desarrollo de la capacitación tendrá una duración de tres meses, con sesiones quincenales.

### 6.10.3. Estrategia 3: Optimización del proceso de asignación presupuestaria.

**Tabla 21**

*Estrategia 3 propuesta*

<b>Objetivo planteado:</b>
Garantizar una distribución equitativa de los recursos en función de las necesidades de los proyectos y su impacto social.
<b>DIRIGIDO A:</b> Área de planificación y gestión de proyectos.
<b>MODALIDAD:</b> Creación de un comité evaluador que revise y apruebe la asignación presupuestaria con base en criterios objetivos.
<b>INVERSIÓN:</b> El costo de asesoría externa tendrá un valor de \$600.
<b>DURACIÓN:</b> La creación y establecimiento del comité tendrá una duración de 3 semanas.

### 6.10.4. Estrategia 4: Creación de un fondo de contingencia para proyectos sociales.

**Tabla 22**

*Estrategia 4 propuesta*

<b>Objetivo planteado:</b>
Establecer un fondo financiero destinado a cubrir imprevistos y garantizar la continuidad de los proyectos sin afectar la estabilidad económica de la fundación.
<b>DIRIGIDO A:</b> Equipo directivo y área financiera de la fundación Cordesol.
<b>MODALIDAD:</b> Creación de una política de ahorro institucional mediante la reserva de un porcentaje del presupuesto anual.
<b>INVERSIÓN:</b> El valor debe ser acordado por los directivos con una asignación de un porcentaje fijo del presupuesto general y creación de un reglamento para su administración.
<b>DURACIÓN:</b> La creación de la política y su establecimiento se plantea para tres meses, con revisiones mensuales para ajustes y mejoras.

## 6.11. Plan de acción propuesto

En este apartado, se procede a describir el plan de acción que detalla las actividades necesarias para la implementación de las estrategias propuestas, con el objetivo de optimizar la administración de los recursos financieros en la fundación Cordesol y a su vez fortalecer la sostenibilidad de sus proyectos sociales:

**Tabla 23***Plan de Acción propuesto*

<b>Estrategia</b>	<b>Responsable</b>	<b>Duración</b>	<b>Mes 1</b>	<b>Mes 2</b>	<b>Mes 3</b>	<b>Mes 4</b>
Implementación de un sistema de monitoreo y evaluación financiera.	Equipo administrativo y financiero	2 meses				
Capacitación en gestión financiera para el personal.	Directivos, administradores y coordinadores de proyectos.	3 meses				
Optimización del proceso de asignación presupuestaria.	Área de planificación y gestión de proyectos.	3 semanas				
Creación de un fondo de contingencia para proyectos sociales.	Equipo directivo y área financiera.	3 meses				

*Nota:* La tabla describe cada una de las estrategias propuestas. Fuente: Elaboración propia.

## 7. BIBLIOGRAFÍA

- Ahmed, A. y Prem, A. (2023). A Review Outlining NGOs Financial Framework and Their Role in Managing Diseases. *International Journal of Humanities Social Science and Management*, 178-187. Recuperado el 3 de 3, de [https://www.researchgate.net/publication/370777873\\_A\\_Review\\_Outlining\\_NGOS\\_Financial\\_Framework\\_and\\_Their\\_Role\\_in\\_Managing\\_Diseases](https://www.researchgate.net/publication/370777873_A_Review_Outlining_NGOS_Financial_Framework_and_Their_Role_in_Managing_Diseases)
- Angulo, D., Padrón, R., Gualdrón, C. y Villa, J. (2024). Importance of good project management practices at NGOs, according to PMI. *Research, and Industry for a Society*, 1(1), 1-8. doi:10.18687/LACCEI2024.1.1.1492
- Aveiga, G., Ramírez, D., Ugando, M. y Villalón, A. (2022). Implementación de un sistema de gestión y control de inventarios en la empresa diprovet S.A. en Santo Domingo de Los Tsáchilas. *South Florida Journal of Development*, 3(2), 2239-2256. doi:<https://doi.org/10.46932/sfjdv3n2-051>
- Bandajoz, J. y Pérez, L. (2022). Los programas sociales y la efectividad de sus resultados. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(5), 2041-2060. doi:[https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v6i5.3229](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i5.3229)
- Buitrago, L. (2020). *Aspectos a considerar para la gestión de recursos financieros para la fundación Multicentro Shekinah*. [Tesis de Pregrado, Universidad Externado de Colombia], Repositorio Institucional UEC. <https://bdigital.uexternado.edu.co/server/api/core/bitstreams/46370dd1-cac4-493b-8cc4-e4313b266390/content>
- CEPAL. (2021). *Comisión Económica para América Latina y el Caribe*. Enfoques, definiciones y estimaciones de pobreza y desigualdad en América Latina y el Caribe: <https://repositorio.cepal.org/server/api/core/bitstreams/585921e7-9286-481d-85a5-0e714ada676a/content>
- Chacha, Y. (2021). *Fichas socioeconómicas como base de proyectos sociales: aplicación en la Fábrica Textil S.A. 2019-2020*. [Tesis de Pregrado, Universidad Central del Ecuador], Repositorio Institucional UCE. <https://www.dspace.uce.edu.ec/entities/publication/f20e46da-ac5f-4606-9382-38c274f3014d>

- Chamba, W., Jaramillo, S. y Silva, R. (2024). Impacto del Desarrollo de Habilidades en la Calidad de Vida de Personas con Discapacidad Loja-Ecuador. *Revista Científica y Arbitrada de Ciencias Sociales y Trabajo Social "Tejedora"*, 7(14), 31-43.  
doi:<https://doi.org/10.56124/tj.v7i14.003>
- Chuya, M. y Maridueña, L. (2020). *El costo beneficio en un proyecto de inversión para determinar su factibilidad*. [Tesis de Pregrado, Universidad Técnica de Machala], Repositorio Institucional UTMACH.  
<https://repositorio.utmachala.edu.ec/handle/48000/15464>
- Córdova, A. y Sánchez, K. (2021). Una mirada al desarrollo económico local con enfoque al crecimiento socioeconómico. 5(5), 8302-8335.  
doi:[https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v5i5.920](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i5.920)
- Dominguez, C. (2020). Introducción a la teoría de los stakeholders y el desarrollo sostenible. *Revista Utesiana de la Facultad Ciencias y Humanidades*, 5(5), 32-37. [https://www.utesa.edu/home/revistas-utesianas/rev-ciencias-humanidades/descargables/2020/2020\\_Humanidades\\_Art\\_3.pdf](https://www.utesa.edu/home/revistas-utesianas/rev-ciencias-humanidades/descargables/2020/2020_Humanidades_Art_3.pdf)
- Hee, I., Inho, P. y Canella, A. (2022). Not-for-Profit Organizations: A Multi-Disciplinary Review and Assessment From a Strategic Management Perspective. *Sage Journals*, 49(1), 1-10. doi:<https://doi.org/10.1177/01492063221116581>
- Hernández, R. y Mendoza, C. (2018). *Metodología de la investigación: Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta* (Primera Edición ed.). Mc Graw Hill. Retrieved from [http://www.biblioteca.cij.gob.mx/Archivos/Materiales\\_de\\_consulta/Drogas\\_de\\_Abuso/Articulos/SampieriLasRutas.pdf](http://www.biblioteca.cij.gob.mx/Archivos/Materiales_de_consulta/Drogas_de_Abuso/Articulos/SampieriLasRutas.pdf)
- INEC. (2021). *Instituto Nacional de Estadística y Censos*. Encuesta Nacional de Empleo, Desempleo y Subempleo - ENEMDU:  
[https://www.ecuadorencifras.gob.ec/documentos/web-inec/EMPLEO/2021/Trimestre-octubre-diciembre-2021/2021\\_IV\\_Trimestre\\_Mercado\\_Laboral.pdf](https://www.ecuadorencifras.gob.ec/documentos/web-inec/EMPLEO/2021/Trimestre-octubre-diciembre-2021/2021_IV_Trimestre_Mercado_Laboral.pdf)
- Kamichi, M. (2020). Análisis del capital social y su implicancia en el desarrollo de diversas estructuras económicas. *ESPIRAL*, 3(5), 53-84.  
doi:<https://dx.doi.org/10.15381/esprial.v3i5.18780>

- Kaputa, E. y Tembo, S. (2024). Factors Affecting the Success of Project Implementation: The Case of One Non-Governmental Organisation in Zambia. *Journal of Experience Research*, 1(1), 1-10. doi:10.5923/j.jer.20240101.01
- LeCroy, C. y Kaplan, T. (2022). The Science of Social Work: Public Perceptions. *Journal of the Society for Social Work and Research*, 13(1), 7-25.  
<https://www.journals.uchicago.edu/doi/full/10.1086/712897>
- Mc Kay, L. (2024). Proyectos sociales comunitarios herramienta para el desarrollo humano a nivel local. *Revista Multidisciplinar Ciencia Latina*, 8(2), 8251-8262.  
[doi:https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v8i2.11299](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v8i2.11299)
- MIES. (2022). *Ministerio de Inclusión Económica y Social*. Conceptualización de la vulnerabilidad y su medición: <https://info.inclusion.gob.ec/index.php/ejes-transversales-estudios/2022-estudios-et?download=2512:vulnerabilidad-social>
- Odhiambo, N. y Maende, B. (2023). Effect of Financial Planning on Resource Mobilization of Humanitarian Non-Governmental Organizations in Nairobi County. *Journal of Finance and Accounting*, 7(2), 108-118. doi:<https://doi.org/10.53819/81018102t2133>
- ONU. (2023). *Organización de las Naciones Unidas*. Emergencias humanitarias y situaciones de conflicto: <https://www.ohchr.org/es/topic/humanitarian-emergencies-and-conflict-situations>
- Otaru, S. y Adeyeye, M. (2021). Financial Resource Mobilisation Strategies and Sustainability of Non-Governmental Organisations (NGOs): Evidence from Nigeria. *International Journal of Contemporary Management*, 57(1), 1-8. doi:10.2478/ijcm-2021-0004
- Peñañiel, J. (2021). *Modelo de gestión administrativo y financiero para la fundación Hogar del Anciano San Pedro de Alausí del cantón Alausí, provincia de Chimborazo*. Tesis de Pregrado, Escuela Superior Politécnica de Chimborazo], Repositorio Institucional ESPOCH. <http://dspace.esPOCH.edu.ec/handle/123456789/16433>
- Pérez, G. (2021). *Elaboración de Proyectos Sociales: Casos Prácticos*. NARCEA EDICIONES.  
<https://books.google.es/books?id=TtKLLyMmF08C&printsec=frontcover&hl=es#v=o nepage&q&f=false>

- Pérez, M., Lenihan, H., Doran, J. y Hewitt, N. (2023). Financial resources for research and innovation in small and larger firms: Is it a case of the more you have, the more you do? *Industry and Innovation*, 30(2), 189-232.  
doi:<https://doi.org/10.1080/13662716.2022.2036597>
- Ramírez, W. (2023). Análisis de la gestión del talento humano en el contexto empresarial actual: una revisión bibliográfica. *INNOVA Research Journal*, 8(2), 83-106.  
doi:<https://doi.org/10.33890/innova.v8.n2.2023.2234>
- Ramos, D. (2019). Entendiendo la vulnerabilidad social: una mirada desde sus principales teóricos. *Revista Estudios del Desarrollo Social: Cuba y América Latina*, 7(1), 139-154. [http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S2308-01322019000100139](http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2308-01322019000100139)
- Ressier, R., Paxton, P., Velazco, K., Pivnick, L., Weis, I. y Eichstaedt, J. (2021). Nonprofits: A Public Policy Tool for the Promotion of Community Subjective Well-being. *Journal of Public Administration Research and Theory*, 31(4), 822-838.  
doi:[10.1093/jopart/muab010](https://doi.org/10.1093/jopart/muab010)
- Santander, B., Valencia, D. y Hernández, H. (2022). Metodologías para la evaluación de proyectos sociales en las zonas rurales. *Revista de Investigaciones Universidad del Quindío*, 34(2), 462-472. doi:<https://doi.org/10.33975/riuw.vol34n2.914>
- Suárez, M., Arosteguí, S., Remache, E. y Rosero, C. (2022). Calidad de vida: el camino de la objetividad a la subjetividad en población general y grupos como: niños y jóvenes, personas con discapacidad y adultos mayores. *Revista Médica Vozandes*, 33(1), 61-68. doi:[10.48018/rmv.v33.i1.6](https://doi.org/10.48018/rmv.v33.i1.6)
- Sukardi, W., Salim, U., Rofiq, A. y Sabil, A. (2020). Effects of Project Foundation, Support, Personnel, and Process on Project Success with Process Flexibility as Moderating Variable. *ICONETSI*, 1(1), 1-9. doi:[10.1145/3429789.3429816](https://doi.org/10.1145/3429789.3429816)
- Trujillo, Y. (2023). *La trascendencia del Trabajo Social en la conservación de los proyectos sociales, durante los procesos de transición de Gobierno en la parroquia de Tocachi período 2022 – 2023*. [Tesis de Pregrado, Universidad Central del Ecuador], Repositorio Institucional UCE, Quito.  
<https://www.dspace.uce.edu.ec/server/api/core/bitstreams/06804e3f-62e2-462e-9ff6-ae5b939ad1da/content>

- Vela, J. (2022). *La función del Trabajo Social en el fortalecimiento de la identidad personal mediante la construcción de “proyectos de vida” en los/as adolescentes de la parroquia de Guangopolo. Período: 2022- 2022.* [Tesis de Pregrado, Universidad Central del Ecuador], Repositorio Institucional UCE. <https://www.dspace.uce.edu.ec/entities/publication/bb379f0a-e974-4b5e-b4a4-3b92fc363686>
- Verschuere, B. y Suykens, B. (2020). Effectiveness and Efficiency of Nonprofit Organizations. *Springer, 1*(1), 1-8. doi:[https://doi.org/10.1007/978-3-319-99675-2\\_116-1](https://doi.org/10.1007/978-3-319-99675-2_116-1)
- Yuquilema, M. (2023). *Los proyectos de la Dirección General de Gestión de Desarrollo Social y Humano del GADM de Riobamba y los emprendimientos de los beneficiarios.* [Tesis de Pregrado, Universidad Nacional de Chimborazo], Repositorio Institucional UNACH. <http://dspace.unach.edu.ec/handle/51000/11743>

## 8. ANEXOS

### Anexo 1 Matriz de Consistencia

<b>Problema General</b>	<b>Objetivo General</b>	<b>Hipótesis General</b>
¿Cómo incide la gestión de recursos financieros en la ejecución de proyectos sociales en la Fundación Cordesol?	Determinar cómo incide la gestión de recursos financieros en la ejecución de proyectos sociales en la fundación Cordesol.	La gestión de recursos financieros incide en la ejecución de proyectos sociales en la fundación Cordesol.
<b>Problemas Específicos</b>	<b>Objetivos Específicos</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ¿Para qué diagnosticar la situación actual de la gestión de los recursos financieros en la ejecución de proyectos sociales de la fundación Cordesol?</li> <li>• ¿Por qué fundamentar las bases teóricas de los recursos financieros y la ejecución de proyectos sociales?</li> <li>• ¿Con qué fin proponer un plan estratégico para la gestión de recursos financieros en la ejecución de proyectos sociales en la Fundación Cordesol?</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diagnosticar la situación actual de la gestión de los recursos financieros en la ejecución de proyectos sociales de la fundación Cordesol.</li> <li>• Fundamentar las bases teóricas de la gestión de los recursos financieros y la ejecución de proyectos sociales en la fundación Cordesol.</li> <li>• Proponer un plan estratégico para la gestión de recursos financieros en la ejecución de proyectos sociales en la Fundación Cordesol.</li> </ul>	

**Anexo 2** Matriz de operacionalización de variables

<b>Variable Independiente:</b> Gestión de recursos financieros			
<b>Conceptualización</b>	<b>Categorías</b>	<b>Indicadores</b>	<b>Técnicas e instrumentos</b>
Los recursos financieros constituyen el resultado de las prioridades financieras tradicionales, relacionando los elementos del balance general y del estado de resultados; es así como permiten conocer la situación de la empresa en lo que respecta a liquidez, solvencia, eficiencia operativa, endeudamiento, rendimiento y rentabilidad. (Pacheco,2002)	<p>Prioridades Financieras.</p> <p>Eficiencia Operativa.</p> <p>Rendimiento.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Presupuesto designado.</li> <li>• Priorización proyectos.</li> <li>• Relación costo/beneficio.</li> <li>• Monitoreos constantes.</li> <li>• Desviaciones detectadas.</li> <li>• Cumplimiento de proyectos.</li> <li>• Porcentaje de metas alcanzadas.</li> <li>• Tiempo de implementación de proyectos.</li> <li>• Uso eficiente del personal.</li> </ul>	<p><b>Técnica:</b> Encuesta</p> <p><b>Instrumento:</b> Cuestionario</p>

<b>Variable Dependiente:</b> Ejecución de proyectos sociales			
<b>Conceptualización</b>	<b>Categorías</b>	<b>Indicadores</b>	<b>Técnicas e instrumentos</b>
Martínez (2018) subraya que los proyectos sociales comunitarios son eminentemente adaptables a los contextos locales, lo cual les confiere una capacidad sobresaliente para abordar de manera efectiva las necesidades específicas de las comunidades. Este enfoque asegura que las intervenciones no solo son pertinentes, sino también viables a largo plazo, lo que potencia considerablemente su impacto positivo en la comunidad y eleva el nivel de vida de sus integrantes.	Necesidades específicas de la comunidad.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Porcentaje de población con acceso a servicios de salud.</li> <li>• Cobertura y acceso a educación primaria, secundaria y superior.</li> <li>• Índice de desarrollo económico local.</li> </ul>	<b>Técnica:</b> Encuesta <b>Instrumento:</b> Cuestionario
	Impacto positivo.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bienestar socioeconómico.</li> <li>• Bienestar Educativo.</li> <li>• Bienestar Medioambiental.</li> </ul>	
	Nivel de vida.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ingresos y condiciones económicas.</li> <li>• Acceso a educación de desarrollo personal.</li> <li>• Acceso a la salud.</li> </ul>	

### Anexo 3 Cuestionario

**Universidad Nacional De Chimborazo**  
**Facultad de Ciencias Políticas y Administrativas**  
**Carrera de Administración de Empresas**

Estimados(a) participantes:

El presente cuestionario tiene como propósito recabar información sobre la incidencia de la gestión de recursos financieros en la ejecución de proyectos sociales en la fundación Cordesol. Este cuestionario consta de una serie de preguntas de múltiples opciones. Al leer cada una de ellas, seleccione la respuesta que sea más fidedigna y confiable, en la cual existe un rango desde Totalmente en Desacuerdo (1), En Desacuerdo (2), Indiferente (3), De Acuerdo (4) y Totalmente De Acuerdo (5).

*¡Muchas gracias, por su valiosa colaboración!*

Instrucciones: En las preguntas que se presentan a continuación existen cinco (5) alternativas de respuesta, responda según su apreciación:

- Señale con una (X) en la casilla correspondiente a su selección.
- Asegúrese de marcar una sola alternativa para cada pregunta.
- Por favor, no deje ningún ítem sin responder para que exista una mayor confiabilidad en los datos recabados.

CUESTIONARIO	RESPUESTAS				
ÍTEMS	Totalmente Desacuerdo	En desacuerdo	Indiferente	De Acuerdo	Totalmente de Acuerdo
<b>Variable Independiente:</b> Gestión de Recursos Financieros					
<b>Dimensión:</b> Prioridades Financieras					
1. ¿La asignación del presupuesto en la fundación se realiza de manera equitativa y conforme a las necesidades de cada proyecto social?					
2. ¿Se priorizan los proyectos con mayor impacto social al momento de distribuir los recursos financieros?					
3. ¿Se realizan evaluaciones periódicas para determinar la relación costo- beneficio de cada proyecto antes de su ejecución?					
<b>Dimensión:</b> Eficiencia Operativa					
4. ¿Se implementan mecanismos de monitoreo continuo para evaluar el uso de los recursos financieros en los proyectos?					
5. ¿La fundación cuenta con procedimientos establecidos para corregir desviaciones en la ejecución presupuestaria de los proyectos?					
<b>Dimensión:</b> Rendimiento					
6. ¿La mayoría de los proyectos logran los objetivos establecidos dentro del tiempo planificado?					
7. ¿La fundación ejecuta los proyectos sociales en los plazos previstos sin retrasos significativos?					

<b>Variable Dependiente:</b> Ejecución de Proyectos Sociales					
<b>Dimensión:</b> Necesidades Específicas de la Comunidad					
8. ¿Los proyectos sociales han mejorado el acceso de la población a servicios de salud en la comunidad?					
9. ¿Se han ampliado las oportunidades de acceso a la educación primaria, secundaria y superior a través de los proyectos ejecutados?					
<b>Dimensión:</b> Impacto positivo					
10. ¿Los proyectos han contribuido al desarrollo económico local y al bienestar de los beneficiarios?					
11. ¿Las iniciativas implementadas han mejorado la calidad de vida de los participantes en términos educativos y sociales?					
<b>Dimensión:</b> Nivel de Vida					
12. ¿La ejecución de los proyectos ha permitido mejorar las condiciones económicas de las familias beneficiarias?					
13. ¿Los proyectos implementados han mejorado el acceso a programas de educación para el desarrollo personal y profesional de los beneficiarios?					

## Anexo 4 Proyecto de mejora del estadio de la parroquia Punín



Fundación de Cooperación y Desarrollo Social

**CORDESOL**

**FUNDACIÓN CORDESOL**

La Fundación CORDESOL tiene el agrado de dirigirse al Sr. Juan Manyá Iglón Presidente del GAD municipal de la parroquia Punín y a toda la comunidad, para comunicar las actividades que deseamos realizar en pro de un desarrollo social comunitario de la parroquia.

A continuación detallamos las actividades:

- Mejoras del estadio de la Parroquia Punín mediante la colocación de champas, por parte de la Fundación CORDESOL.
- Organización del primer campeonato de Indoor "Copa CORDESOL", realizado por la Fundación CORDESOL.

**1.- Mejoras del estadio de la Parroquia Punín**

La Fundación CORDESOL ha visto la necesidad de mejorar el estado de la cancha del estadio de la Parroquia Punín. Nosotros estamos muy convencidos que lugares como este incentivarán a la práctica deportiva de la parroquia, brindando a la comunidad momentos de esparcimiento y entretenimiento.

**Desarrollo de capacidades y mejoras del estadio**

Nuestra Fundación quiere brindar beneficios para la comunidad de una forma muy amplia, donde CORDESOL y la parroquia de Punín realicen una labor conjunta aprendiendo unos de los otros. Esto lo alcanzaremos de la siguiente manera:

En una etapa inicial la Fundación CORDESOL proveerá de champas de césped para el cubrimiento total de la cancha del estadio de Punín, a la par CORDESOL capacitará a las personas de la comunidad en el tema de la "Siembra con BIOL", este tópico beneficiará a todos sin dudar.

*ibido-05-10*

## **Anexo 5** Proyecto de mejora del estadio de la parroquia Punín

*Fundación de Cooperación y Desarrollo Social*

### **Fecha de Inicio y Congreso Técnico del Campeonato:**

- El día de la inauguración será el día sábado 28 de octubre de 2017 a las 10:00 am, en las canchas cerradas del coliseo de la Parroquia Punín.
- El desarrollo del congreso Técnico se lo realizará el día sábado 28 de octubre de 2017 después de concluir la inauguración del primer campeonato de Indoor "Copa CORDESOL". Se requerirá la presencia de todos los delegados representantes de los equipos inscritos.
- El tiempo de duración del torneo dependerá de la cantidad de equipos inscritos.

### **Lugar del desarrollo del Campeonato:**

- El primer campeonato de Indoor "Copa CORDESOL" con la colaboración del Sr. Juan Manya Iglón Presidente del GAD municipal de la parroquia Punín, realizará los encuentros deportivos en las canchas cerradas del coliseo de la Parroquia Punín.
- La Fundación CORDESOL desea obtener mediante el Sr. Juan Manya Iglón Presidente del GAD municipal de la parroquia Punín, una autorización para el uso Exclusivo de las instalaciones de las canchas cerradas del coliseo de la Parroquia Punín para el desarrollo de todas las actividades deportivas.

### **Servicio de Bar:**

- La Fundación CORDESOL quiere ayudar a la comunidad de muchas maneras, es por eso que ofertaremos los dos puestos de venta de comida y de bebida para las personas que deseen hacerse cargo del mismo durante todo el desarrollo del torneo. Este alquiler tendrá un costo de 70 dólares americanos por cada uno de los puestos.
- Los puestos de comida y bebida tienen libertad para ofrecer al público asistente lo que deseen.

**Anexo 6** Proyecto de mejora del estadio de la parroquia Punín

*Fundación de Cooperación y Desarrollo Social*

Nosotros como Fundación CORDESOL estaremos agradecidos por la apertura prestada por el GAD municipal de la parroquia Punín, y recordamos que esto solo lo podremos lograr con la autorización y el apoyo del Sr. Juan Manya Iglón Presidente del GAD municipal de la parroquia Punín quien es el que tiene los derechos y la autoridad para poder emitir una Aprobación a nuestras propuestas.



Sr. Juan Manya Iglón

Presidente del GAD municipal de la parroquia Punín

## Anexo 7 Proyecto Teletón Benéfica

### PROYECTO TELETON BENÉFICA

#### 1. Nombre del evento:

Teletón Benéfica JUNTOS POR UNA BUENA CAUSA

#### 2. Objetivo General

Recaudar fondos para financiar la operación de tres niños, a través de una subasta en la que participaran empresas privadas y públicas con donaciones de artículos a subastarse.

#### 3. Objetivos Específicos

- Organizar un evento atractivo y accesible para el Público
- Conseguir artistas que puedan colaborar en la causa social.
- Sensibilizar a los asistentes sobre la misión y el impacto de la organización beneficiaria.
- Generar una experiencia exclusiva y significativa para los asistentes, fortaleciendo la relación con donantes y aliados estratégicos.

#### 4. Justificación

Esta propuesta tiene como finalidad la organización de una teletón benéfico, con el propósito de recaudar fondos para la operación de tres niños en situación de vulnerabilidad, este evento la realizará entre La Fundación CORDESOL que brindan ayuda social, el evento reunirá a todo el público. Además, este evento fomentará la participación de la comunidad como también el sector público y privado, fortaleciendo redes de apoyo y alianzas estratégicas.

#### 5. Público Objetivo

- Ciudadanos en general.
- Empresas y comercios locales
- Influencers, medios de comunicación quienes apoyaran a la difusión del evento.

## Anexo 8 Proyecto Teletón Benéfica

**PRESUPUESTO DE LA TELETOM**

Subtotal proyectado a la fecha: \$ 9.090,00

Subtotal real a la fecha: \$ 6.080,00

CATEGORÍA		SUBTOTAL PROYECTADO	SUBTOTAL REAL	OBSERVACIONES
<b>Lugar</b>	<b>SUBTOTALES</b>	\$ 4.750,00	\$ 2.050,00	
Alquiler de ubicación	\$	2.000,00	\$ -	
Personal del evento	\$	250,00	\$ 250,00	10 personas todo el día
Alquiler de equipos	\$	2.000,00	\$ 1.500,00	Por la duración del evento
Empresa Eléctrica	\$	500,00	\$ 300,00	porcentaje de descuento obtenido
<b>Artistas</b>	<b>SUBTOTALES</b>	\$ 1.740,00	\$ 1.740,00	
Viáticos	\$	1.500,00	\$ 1.500,00	
Alojamiento	\$	150,00	\$ 150,00	
Comida	\$	90,00	\$ 90,00	
<b>Relaciones públicas</b>	<b>SUBTOTALES</b>	\$ 500,00	\$ 300,00	
Presentadores	\$	500,00	\$ 300,00	2 presentadores
<b>Seguridad</b>	<b>SUBTOTALES</b>	\$ 500,00	\$ 410,00	
Personal de Seguridad	\$	250,00	\$ 250,00	8 guardias
Ballas	\$	150,00	\$ 60,00	

## Anexo 9 Proyecto Subasta Benéfica

### PROYECTO SUBASTA BENÉFICA

#### 1. Nombre del evento:

Subasta Benéfica JUNTOS POR UNA BUENA CAUSA

#### 2. Objetivo General

Recaudar fondos para financiar la operación de tres niños, a través de una subasta en la que participaran empresas privadas y públicas con donaciones de artículos a subastarse.

#### 3. Objetivos Específicos

- Organizar un evento atractivo y accesible para el Público
- Conseguir donaciones de artículos y experiencias de valor
- Sensibilizar a los asistentes sobre la misión y el impacto de la organización beneficiaria.
- Generar una experiencia exclusiva y significativa para los asistentes, fortaleciendo la relación con donantes y aliados estratégicos.

#### 4. Justificación

Esta propuesta tiene como finalidad la organización de una subasta benéfica, con el propósito de recaudar fondos para la operación de tres niños en situación de vulnerabilidad, este evento la realizará La Fundación CORDESOL que brindan ayuda social. El evento reunirá a donantes, empresas y personalidades del ámbito artístico y social para contribuir a esta noble causa.

Además, este evento fomentara la participación activa de la comunidad y sector empresarial, fortaleciendo redes de apoyo y alianzas estratégicas.

#### 5. Público Objetivo

- Este proyecto contara con el apoyo de empresas, personas particulares y marcas que puedan donar productos o servicios.
- Personas con capacidad económica y compromiso social, inversionistas y líderes de la comunidad interesados en apoyar causas benéficas, respaldando esta iniciativa solidaria.

## Anexo 10 Proyecto Subasta Benéfica

### PRESUPUESTO DE LA SUBASTA

Subtotal proyectado a la fecha: \$ 3.800,00

Subtotal real a la fecha: \$ 2.828,00

CATEGORÍA	SUBTOTAL PROYECTADO	SUBTOTAL REAL	COMENTARIOS
<b>Lugar</b>	<b>\$ 1.500,00</b>	<b>\$ 700,00</b>	
Alquiler de Lugar	\$ 1.500,00	\$ 700,00	Incluye 4 meseros, mantelería, sonido, salón de eventos, áreas externas para alfombra roja, área de fumadores, entre otros.
<b>Catering</b>	<b>\$ 690,00</b>	<b>\$ 790,00</b>	
Bocaditos	\$ 200,00	\$ 200,00	500 bocaditos
Champan Brindis	\$ 60,00	\$ 60,00	
Biscotelas Brindis	\$ 30,00	\$ 30,00	
Bebidas alcohólicas	\$ 250,00	\$ 250,00	
Bebidas no alcohólicas	\$ 150,00	\$ 250,00	
	\$ -	\$ -	
	\$ -	\$ -	
<b>Relaciones públicas</b>	<b>\$ 150,00</b>	<b>\$ 68,00</b>	
Triptico Informativo de subasta	\$ 100,00	\$ 38,00	150 en papel de revista
Gigantografías	\$ 50,00	\$ 30,00	
<b>Decoración</b>	<b>\$ 370,00</b>	<b>\$ 370,00</b>	
Decoración	\$ 250,00	\$ 250,00	
Alfombra roja	\$ 50,00	\$ 50,00	alquiler
Carteras auspiciantes y patrocinadores	\$ 70,00	\$ 70,00	

## Anexo 11 Proyecto programa de Escuelas Formativas DRRP-Guano



**ENTE PATROCINADOR: FUNDACIÓN COOPERACIÓN Y DESARROLLO SOCIAL "CORDESOL"**

**ENTE EJECUTADOR: CORPORACIÓN EDUCATIVA LIDERES**

**BENEFICIARIO: CANTÓN GUANO**

---

*DESCRIPCIÓN DEL PROGRAMA*

---

**CORPORACION EDUCATIVA LIDERES**

La Corporación Educativa Líderes se crea hace 6 años con el fin de ayudar a los estudiantes de tercero de bachillerato a prepararse para las universidades y actividades pedagógicas, acaparando actualmente un mercado educativo más amplio, considerando dentro de esto educación superior y profesional

Docentes comprometidos en un cambio en la educación y reconociendo el esfuerzo de los padres de familia se comprometen a diseñar y transmitir el conocimiento a los estudiantes y desde ese momento se funda LIDERES gracias al entusiasmo de su mentor y ayuda de sus aliados se logra desarrollar la idea y se emprende en la búsqueda de un mejor futuro pensando siempre en los estudiantes y los deseos de alcanzar el un nivel profesional adecuado para el desarrollo personal y de la familia.

Contamos con el personal Administrativo y docente capacitado para poder brindar un excelente servicio a la comunidad Chimboracense.

**DESARROLLO DE LAS ESCUELAS FORMATIVAS**

Estas escuelas formativas fueron creadas con la finalidad de poder otorgar una profesionalización a jóvenes, adultos, mujeres etc., desarrollando así una persona

DIRECCIÓN: BOYACA Y DUCHICELA

CORREO ELECTRÓNICO: [cordesol@yahoo.com](mailto:cordesol@yahoo.com)

TELÉFONO: 09894040

**Anexo 12** Participantes del programa de Escuelas Formativas DRRP-Guano

