



**UNIVERSIDAD NACIONAL DE CHIMBORAZO**

**FACULTAD DE CIENCIAS POLÍTICAS Y ADMINISTRATIVAS**

**CARRERA DE CONTABILIDAD Y AUDITORÍA**

**PROYECTO DEL TRABAJO DE TITULACIÓN PREVIO A LA OBTENCIÓN  
DEL TÍTULO DE INGENIERO EN CONTABILIDAD Y AUDITORÍA CPA**

**TÍTULO:**

**LA GESTIÓN FINANCIERA Y SU INCIDENCIA EN LA EJECUCIÓN  
PRESUPUESTARIA DEL GAD MUNICIPAL DEL CANTÓN ALAUSÍ,  
DURANTE EL PERÍODO 2019-2020.**

**AUTOR:**

**WILLIAN PATRICIO CAIZA PARCO**

**TUTOR:**

**MSC. OTTO EULOGIO ARELLANO CEPEDA**

**AÑO**

**2022**

## INFORME DEL TUTOR

En mi calidad de Tutor, luego de haber revisado el desarrollo de la investigación elaborado por el Sr. Willian Patricio Caiza Parco, tengo a bien informar que el trabajo correspondiente del proyecto titulado: **“LA GESTIÓN FINANCIERA Y SU INCIDENCIA EN LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL GAD MUNICIPAL DEL CANTÓN ALAUSÍ, DURANTE EL PERÍODO 2019-2020.”**, cumple con los requisitos exigidos para que pueda ser expuesta al público, luego de ser evaluada por el tribunal designando.

Riobamba, 16 de febrero, 2022

Atentamente.

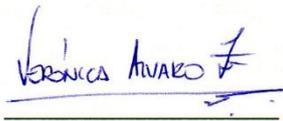
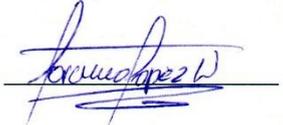


Msc. Otto Eulogio Arellano Cepeda  
C.I. 060231632-5  
DOCENTE TUTOR

## CALIFICACIÓN DEL TRABAJO ESCRITO

Los miembros del Tribunal de Graduación del proyecto de investigación titulado: “**LA GESTIÓN FINANCIERA Y SU INCIDENCIA EN LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL GAD MUNICIPAL DEL CANTÓN ALAUSÍ, DURANTE EL PERÍODO 2019-2020.**”, presentado por: Willian Patricio Caiza Parco y dirigida por el Msc. Otto Arellano.

Una vez receptada y aceptada la sustentación, hemos acordado la siguiente calificación:

	FIRMA	CALIFICACIÓN
Msc. Otto Arellano Cepeda <b>TUTOR</b>		<u>9 nueve</u>
Msc. Verónica Álvaro <b>MIEMBRO TRIBUNAL 1</b>		<u>10 diez</u>
Msc. Lorena López <b>MIEMBRO TRIBUNAL 2</b>		<u>10 diez</u>

Calificación 9,67 (sobre 10 puntos)

## **DERECHO DEL AUTOR**

Yo Willian Patricio Caiza Parco me declaro responsable del contenido y los resultados conseguidos de la presente investigación sobre el tema: **LA GESTIÓN FINANCIERA Y SU INCIDENCIA EN LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL GAD MUNICIPAL DEL CANTÓN ALAUSÍ, DURANTE EL PERÍODO 2019-2020**. Los derechos de autoría pertenecen a la Universidad Nacional de Chimborazo, para fines investigativos y académicos.



---

Willian Patricio Caiza Parco

C.I: 060468327-6



## CERTIFICACIÓN

Que, **CAIZA PARCO WILLIAN PATRICIO** con C.I. **060468327-6**, estudiante de la Carrera de CONTABILIDAD Y AUDITORÍA, Facultad de CIENCIAS POLÍTICAS Y ADMINISTRATIVAS; ha trabajado bajo mi tutoría el trabajo de investigación titulado **LA GESTIÓN FINANCIERA Y SU INCIDENCIA EN LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL GAD MUNICIPAL DEL CANTÓN ALAUSÍ, DURANTE EL PERÍODO 2019-2020** que corresponde al dominio científico **DESARROLLO TERRITORIAL - PRODUCTIVO Y HÁBITAT SUSTENTABLE PARA MEJORAR LA CALIDAD DE VIDA** y alineado a la línea de investigación **GESTIÓN SOCIO ECONÓMICA, CONTABLE, TRIBUTARIA Y LABORAL**, cumple con el **0%(cero por ciento)** reportado en el sistema Anti plagio URKUND, porcentaje aceptado de acuerdo a la reglamentación institucional, por consiguiente, autorizo continuar con el proceso.

Riobamba, 31 de marzo de 2022

  
Msc. Otto Arellano Cepeda  
**TUTOR**

## **DEDICATORIA**

El presente trabajo investigativo se lo dedico a Dios en primera instancia, por permitirme culminar esta etapa tan relevante en mi vida profesional. A mis padres, a ti madre que desde el cielo supiste guiarme y cuidarme.

En segundo lugar, a mis hermanos, quienes están conmigo en las buenos y en los malos momentos siempre dándome su apoyo incondicional, muchas veces me han dado la mano para levantarme cuando me sentido derrotado, quienes siempre han confiado en mí, a toda mi familia todo esfuerzo y dedicación.

*Willian Patricio Caiza Parco*

## **AGRADECIMIENTO**

Mi agradecimiento infinito primeramente a Dios por protegerme durante todo el camino, darme fuerzas para superar los obstáculos y dificultades a lo largo de mi vida. A mi familia por llenarme de muchas bendiciones; a todas aquellas personas que contribuyeron la realización del presente proyecto.

A la Universidad Nacional de Chimborazo, Facultad de Ciencias Políticas y Administrativas y en especial a mi Carrera Contabilidad y Auditoría por haberme abierto sus puertas e importarme sus conocimientos a lo largo de mi vida estudiantil y formarme como profesional.

Un agradecimiento efusivo a todos y cada uno de los docentes por compartirme sus sabios conocimientos, consejos y vivencias, en especial a mi Tutor Msc. Otto Eulogio Arellano Cepeda, por brindarme el apoyo y la dirección necesario para la culminación del presente proyecto.

Al Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Alausí por haberme abierto las puertas de su institución y brindarme las facilidades necesarias para poder realizar la presente investigación.

Willian Patricio Caiza Parco

## ÍNDICE DE CONTENIDO

PORTADA	
INFORME DEL TUTOR	
CALIFICACIÓN DEL TRABAJO ESCRITO	
DERECHO DEL AUTOR	
DEDICATORIA	
AGRADECIMIENTO	
ÍNDICE DE CONTENIDO	
ÍNDICE DE TABLAS	
ÍNDICE DE FIGURAS	
ÍNDICE DE ANEXOS	
RESUMEN	
ABSTRACT	
INTRODUCCIÓN .....	15
CAPÍTULO I .....	17
1. MARCO REFERENCIAL .....	17
1.1 Planteamiento del problema .....	17
1.2 Formulación del Problema .....	18
1.3 Objetivos .....	18
1.3.1 Objetivo General.....	18
1.3.2 Objetivos Específicos .....	18
1.4 Hipótesis.....	18
CAPÍTULO II .....	19
2 MARCO TEORICO .....	19
2.1 Estado del Arte .....	19
2.2 Fundamentación Teórica.....	20
2.2.1 Unidad I: Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Alausí.....	20
2.2.2 Unidad II: Gestión Financiera.....	22
2.2.3 Unidad III: Ejecución Presupuestaria .....	26
CAPÍTULO III.....	35
3 MARCO METODOLÓGICO .....	35
3.1 Método de investigación .....	35

3.2	Tipo de investigación .....	35
3.3	Diseño de la investigación .....	36
3.4	Población y muestra .....	36
3.4.1	Determinación de la población .....	36
3.4.2	Determinación de la Muestra .....	37
3.5	Técnicas e Instrumentos de Recolección de Datos .....	37
3.5.1	Técnica de recolección de información .....	37
2.5.2	Instrumentos de recogida de información.....	37
3.6	Técnicas de Procedimientos e Interpretación de Datos.....	37
CAPÍTULO IV .....		38
4	RESULTADOS Y DISCUSIÓN .....	38
4.1	Diagnóstico de la gestión financiera del GDM del cantón Alausí.....	38
4.1.1	Comprobación de hipótesis.....	39
4.1.2	Levantamiento de procesos del GADM de Alausí .....	40
4.2	Establecimiento del nivel de ejecución presupuestaria en el GADM Alausí...	45
4.2.1	Análisis del nivel de Ejecución Presupuestaria .....	45
4.2.2	Indicadores de gestión financiera aplicados al GADM de Alausí .....	52
CAPÍTULO V .....		57
5	CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.....	57
5.1	Conclusiones .....	57
5.2	Recomendaciones.....	57
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS .....		58
ANEXOS .....		60

## ÍNDICE DE TABLAS

	Pág.
<b>Tabla 1-3:</b> Población GAD Municipal del cantón Alausí.....	36
<b>Tabla 2-3:</b> Población documental .....	37
<b>Tabla 1-4:</b> Resultados de la encuesta aplicada a los funcionarios del GADM de Alausí .....	38
<b>Tabla 2-4:</b> Identificación de los subprocesos como parte de la Gestión Financiera.....	40
<b>Tabla 3-4:</b> Análisis horizontal a los Ingresos 2019-2020 .....	45
<b>Tabla 4-4:</b> Análisis horizontal a los Gastos 2019-2020.....	46
<b>Tabla 5-4:</b> Variación de los Ingresos Recaudados con respecto a lo Programado y lo Asignado del año 2019 .....	50
<b>Tabla 6-4:</b> Variación de los Ingresos Recaudados con respecto a lo Programado y lo Asignado del año 2019 .....	51

## ÍNDICE DE FIGURAS

	Pág.
<b>Figura 1-2.</b> Organigrama estructural del GAD cantón Alausí.....	21
<b>Figura 2-2.</b> Ratios financieras.....	25
<b>Figura 3-2.</b> Etapas del Ciclo Presupuestario.....	27
<b>Figura 4-2.</b> Ejemplo del Análisis Horizontal.....	29
<b>Figura 5-2.</b> Ejemplo del Análisis Vertical.....	30
<b>Figura 1-4.</b> Mapa de procesos del GADM de Alausí.....	40
<b>Figura 2-4.</b> Flujograma de procesos – Bodega: Ingreso.....	41
<b>Figura 3-4.</b> Flujograma de procesos – Bodega: Egreso.....	41
<b>Figura 4-4.</b> Flujograma de procesos – Bodega: Almacenamiento.....	42
<b>Figura 5-4.</b> Flujograma de procesos – Rentas y Tes: Cobro de impuesto.....	42
<b>Figura 6-4.</b> Flujograma de procesos – Rentas y Tes: Pago a proveedores.....	43
<b>Figura 7-4.</b> Flujograma de procesos – Presupuestos: Presupuesto Participativo.....	43
<b>Figura 8-4.</b> Flujograma de procesos – Contabilidad: Contabilización de Pagos.....	44
<b>Figura 9-4.</b> Flujograma de procesos – Contabilidad: Estados financieros.....	44
<b>Figura 10-4.</b> Análisis Vertical – Cédulas Presupuestaria.....	45
<b>Figura 11-4.</b> Análisis Horizontal – Estado de Resultado.....	47
<b>Figura 12-4.</b> Análisis Horizontal – Estado de Situación Financiera.....	47

## ÍNDICE DE ANEXOS

<b>Anexo A:</b> Encuesta aplicada a los funcionarios del GAD Municipal del cantón Alausí. .....	60
<b>Anexo B:</b> Comprobación de hipótesis.....	61
<b>Anexo C:</b> Variación de los Gastos con respecto al POA Inicial y lo Asignado y análisis horizontal de los estados financieros, año 2019-2020 .....	64
<b>Anexo D:</b> Análisis Vertical de las Cédulas Presupuestarias de Ingresos – Gastos – Estado de Resultados y Estado de Situación Financiera, año 2019-2020 .....	68

## RESUMEN

La presente investigación partió con el objetivo de evaluar la gestión financiera y su incidencia en la ejecución presupuestaria del GAD Municipal del cantón Alausí, durante el periodo 2019-2020. Se determinó los diferentes métodos, técnicas e instrumentos de investigación para la recolección de datos, con el fin de diagnosticar la gestión financiera y establecer el nivel de ejecución presupuestaria en la institución de estudio, en comparación a lo planificado. Por lo que fue necesario el levantamiento de los procesos en el área de gestión financiera y el análisis vertical y horizontal de los estados financieros, para posteriormente aplicar indicadores de gestión financiera para. Se concluyó que la entidad no logró recaudar los ingresos (-29%- Año 2019; Año -20%-Año 2020) establecido desde sus inicios, a causa de incumplimiento en los ingresos de Capital y Financiamiento, existiendo un nivel de cumplimiento de ejecución del 48% en el año 2019 y del 46% en el 2020, según lo programado. Se recomienda aplicar las etapas de evaluación y seguimiento, como parte del proceso administrativo, para una correcta ejecución del presupuesto y la articulación de las áreas para efectuar acciones correctivas a tiempo y poder entregar resultados acordes a lo programado, logrando de esta forma , medir el nivel de cumplimiento en función a lo planificado en eficiencia, eficacia y economía.

**Palabras claves:** evaluación, gestión financiera, incidencia, ejecución presupuestaria, indicadores.



## ABSTRACT

This research started to evaluate the financial management and its impact on the budget execution of the Municipal GAD of the Alausí canton from 2019 to 2020. The different methods, techniques, and research instruments for data collection were determined to diagnose financial management and establish the level of budget execution in the study institution compared to what was planned. Therefore, it was necessary to survey the processes in the financial management area and the vertical and horizontal analysis of the financial statements to apply financial management indicators. It was concluded that the entity failed to collect the income (-29%- The year 2019; Year -20%- The year 2020) established since its inception due to non-compliance with Capital and Financing income, with a level of execution compliance of 48% in 2019 and 46% in 2020, according to schedule.

It is recommended to apply the evaluation and monitoring stages, as part of the administrative process, for the correct budget execution and the areas articulation to carry out corrective actions on time and to be able to deliver results according to what was programmed.

Thus achieving, measure the level of compliance based on what was planned in terms of efficiency, effectiveness, and economy.

**Keywords:** evaluation, financial management, incidence, budget execution, indicators.



Reviewed by:  
Ms.C. Ana Maldonado León  
ENGLISH PROFESSOR  
C.I.060197598

## INTRODUCCIÓN

La Constitución de la República del Ecuador, en sus Art. 238 al 241, detalla a los Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD's), como entidades que conforman la organización territorial del país, las cuales se encuentran regularizado por su estatuto y el Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomías y Descentralización - (COOTAD) (Guadalupe, 2021). En el país, en cada uno de los GAD's el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial debe ir concatenado con programas, proyectos y políticas para que la ejecución del presupuesto a fin de disponer de analogía con la asignación de los recursos fijados a los diferentes niveles de gobierno, impulsen las competencias exclusivas de dicha institución (Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), 2018).

El manejo responsable dentro del sector público es una prioridad para la sostenibilidad del mismo, logrando conjuntamente desarrollar la eficiencia, eficacia, transparencia y calidad en la gestión, tanto de los ingresos concedidos, minimizando los gastos y optimizando el financiamiento, los cuales deben de vincularse con el Plan Nacional de Desarrollo (Zapata & Álvarez, 2021).

Dentro de este grupo se encuentra el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Alausí, quienes como institución pública buscan satisfacer las necesidades de la colectividad por medio de la proporción asignada del Presupuesto General del Estado (PGE) y el recaudo efectuado en dicho cantón. En este sentido, la adecuada gestión financiera en el GAD Municipal del cantón Alausí es de vital soporte al generar bases sólidas, viables y disponibles para la ejecución del presupuesto y lograr el cumplimiento de los objetivos planteados.

De manera particular, el GAD Municipal del cantón Alausí efectúa el respectivo presupuesto sin la coordinación de los departamentos y sin la adecuada planificación para el debido cumplimiento en la ejecución presupuestaria; de tal modo que esta investigación se fundamenta en determinar las falencias y corroborar la relación existente entre la gestión financiera con la ejecución presupuestaria, logrando a mejorar la ejecución presupuestaria por medio del cumplimiento de las actividades programadas y

optimizando los recursos.

Es este sentido, se considera significativa la investigación puesto que está dirigida al Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Alausí, provincia Chimborazo, utilizando como base fundamental un trabajo objetivo, sistemático, profesional e independiente, que se realiza posterior al cierre del ejercicio económico la cual tiene por finalidad determinar la incidencia de gestión financiera en la ejecución presupuestaria del GAD Municipal del cantón Alausí, durante el período 2019-2020.

# CAPÍTULO I

## 1. MARCO REFERENCIAL

### 1.1 Planteamiento del problema

La deficiente gestión financiera y presupuestaria de la institución ha ocasionado un manejo inadecuado de los recursos presupuestarios, por lo que los funcionarios y autoridades del GAD Municipal del cantón Alausí no han tomado decisiones correctas, por ende, afecta a la gestión administrativa del municipio impidiendo el éxito de su administración, y así lograr excelentes resultados tanto financieros como con el cumplimiento de sus objetivos y metas.

Llevado a cabo un breve diagnóstico, se hizo establecer una secuencia de problemáticas que vienen caracterizando el diario desarrollo de las ocupaciones de la organización, a saber:

- El problema primordial del GAD Municipal del cantón Alausí, es el incumplimiento de la ejecución del estado presupuestario de ingresos y costos lo cual crea a que no se cumplan con proyectos, programas u obras en el cantón; ocasionando el descontento de la ciudadanía.
- Falta de apoyo gubernamental central para conservar un presupuesto equilibrado de las ganancias y los egresos, situación que no posibilita hacer una correcta programación para cubrir las necesidades simples poblacional.
- Deficiente planificación presupuestaria que ha generado un erróneo registro de la información financiera, provocando en el GAD Municipal del cantón Alausí un inadecuado manejo presupuestario existiendo carencia para formular estrategias y políticas que se va a ejecutar en el próximo período.
- Desempeño inapropiado de la administración financiera, gracias a la ineficiente ejecución presupuestaria y tomando elecciones sin anterior aviso, lo cual hace que existan costos no planificados e inoportunos.

Todos los inconvenientes citados antes poseen su origen en la carencia de un estudio de la incidencia de administración financiera en la ejecución presupuestaria del GAD

Municipal del cantón Alausí, a lo largo del lapso 2019-2020, que posibilite establecer el grado de eficiencia y efectividad en el funcionamiento financiero – presupuestario.

## **1.2 Formulación del Problema**

¿De qué forma la inadecuada gestión financiera incide en la ejecución presupuestaria del GAD Municipal del cantón Alausí, periodo 2019-2020?

## **1.3 Objetivos**

### **1.3.1 Objetivo General**

Evaluar la gestión financiera y su incidencia en la ejecución presupuestaria del GAD Municipal del cantón Alausí, durante el período 2019-2020.

### **1.3.2 Objetivos Específicos**

- Diagnosticar la situación de la gestión financiera utilizando el levantamiento de los procesos, para identificar posibles debilidades en el GADM Alausí.
- Establecer el nivel de ejecución presupuestaria, basado en indicadores de gestión financiera, para la estimación de su incidencia durante los periodos 2019– 2020.

## **1.4 Hipótesis**

La inadecuada gestión financiera incide en la ejecución presupuestaria del GAD Municipal del cantón Alausí, durante los periodos 2019 – 2020.

## CAPÍTULO II

### 2 MARCO TEORICO

#### 2.1 Estado del Arte

Para efectuar la investigación, en relación al tema propuesto, fue imprescindible indagar en trabajos ejecutados e identificar las herramientas manipuladas para el desarrollo de la investigación. Además de conocer los autores de dicha metodología empleada y su propósito, logrando identificar los resultados obtenidos, puntualizados a continuación:

Reinoso-Baquerizo & Pincay-Sancán (2020) en su investigación donde debate las técnicas de ejecución presupuestaria del GAD Simón Bolívar, mediante un análisis, en el ámbito de consumación de objetivos tanto en eficiencia y eficacia del presupuesto. Los resultados muestran que a pesar de las dificultades en la gestión de los ingresos en los recursos de los propios puestos en la categoría de recursos financieros y fiscales de la renta corriente. Concluye que la entidad puede perfeccionar su operatividad y superar lo programado al robustecer los mecanismos de contribución.

Moreno (2019) En su proyecto de investigación tuvo como objetivo analizar la relación entre la gestión financiera y la ejecución presupuestaria en los GAD municipales del estado de Salcedo. La metodología se basa en un enfoque mixto, donde el estudio primero analiza las dos variables de investigación de forma independiente, y luego determina su desempeño en su conjunto. La verificación de hipótesis se realiza a través de los datos recopilados durante la investigación, utilizando estadísticas de chi-cuadrado (o chi-cuadrado). Se puede concluir que el nivel de ejecución presupuestaria en la organización no es el óptimo pues se observa que en el 2017 el gasto total del programa fue de 5,26 billones, mientras que en el 2018 fue del 5,99%, muestra que las actividades no se realizan con la eficacia planeada.

Miranda & Raura (2017) en su estudio iniciaron con el objetivo de realizar una exploración en el ámbito financiero como presupuestario de la organización EMPPA, en el estado Santo Domingo, provincia Santo Domingo de los Tsáchilas, periodo 2014 – 2017 Se basa en una metodología con enfoque cuantitativo. Se han aplicado técnicas de evaluación financiera tanto horizontal como vertical. Luego se aplicaron razones

financieras. Se recomienda realizar una valoración de las partidas de los estados presupuestarios y de situación financiera de la entidad.

## **2.2 Fundamentación Teórica**

### **2.2.1 Unidad I: Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Alausí**

#### **2.2.1.1 Reseña Histórica**

Entre los cantones que resaltan la cultura, paisajes, contraste y colorido, dentro de la provincia de Chimborazo, se encuentra el cantón Alausí, logrando captar diferentes climas y aseverándose como un Patrimonio Cultural reconocido en el Ecuador. Uno de los atractivos turísticos que conlleva a nacionales y extranjeros a visitar dicho cantón, es el tramo inaccesible, comúnmente conocido como la Nariz del Diablo, sin dejar de lado la obra monumental de arquitectura en la vía férrea, su cultural, su naturaleza con sus lagunas, arqueología y por supuesto, su agrícola.

Este hermoso cantón fue creado en 1535 como parte de la Real Audiencia de Quito, un 29 de junio, quienes tuvieron representantes desde sus inicios en el Congreso, lo que dio apertura a elevar a este sector a provincia por su comercio a través del ferrocarril. Actualmente este distinguido cantón se encuentra a una distancia de 97 km de la capital de la provincia, identificada como un pequeño valle próspero y pujante (GADM Alausí, 2021, pág. 1).

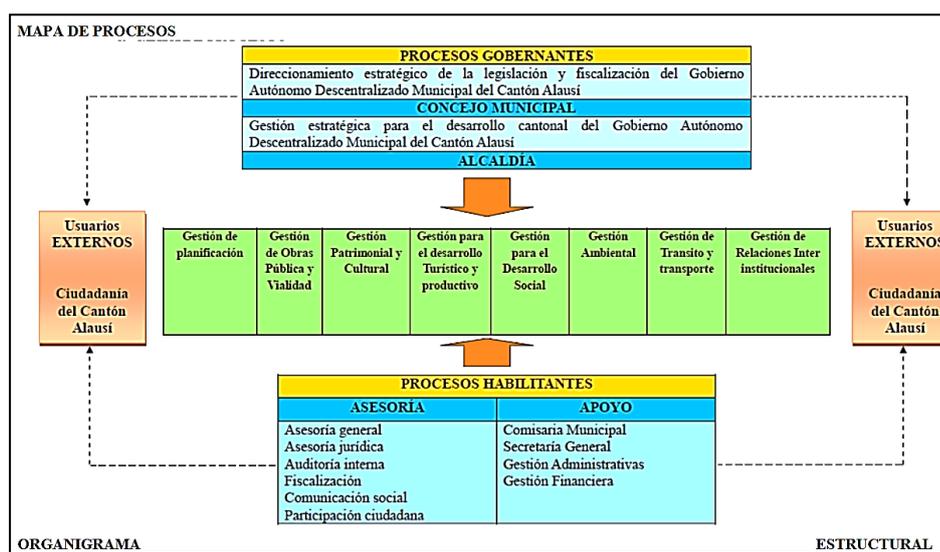
#### **2.2.1.2 Ubicación geográfica**

El cantón Alausí dispone de límites territoriales con el Nudo de Tío Caja al norte, por el sur circunscribe con el Nudo del Azuay, por el lado este avecina con Macas y Sevilla de Oro, y por el oeste con las llanuras de la provincia del Guayas. Al limitar con las regiones de costa y la región oriental del país, su temperatura oscila entre 14 y 15 °C.

#### **2.2.1.3 Organigrama estructural**

Como toda institución gubernamental del estado ecuatoriano, el organigrama se encuentra estructurado por procesos de acuerdo a las competencias que esta ejerce en el país, presentándose a continuación dicho organigrama del cantón Alausí.

Figura 1 -2. Organigrama estructural del GAD cantón Alausí



Nota: GAD cantón Alausí

#### 2.2.1.4 Misión

Constituirse para el año 2023 en un Gobierno Autónomo Descentralizado con un modelo de gestión, técnica, participativa y operativa que fundamenta su accionar en el bienestar de la comunidad a través de un proceso de mejoramiento y tecnificación de eficiencia y eficacia del servicio, mediante una planificación estratégica integral que garantice el progreso.

#### 2.2.1.5 Visión

Somos una entidad gubernamental encaminada al servicio público local que promueve el desarrollo ordenado y sostenible del cantón y el bienestar de la comunidad de manera eficiente, honesta y responsable, involucrando la participación ciudadana por el bienestar común.

#### 2.2.1.6 Objetivos estratégicos institucionales

Entre los objetivos institucionales del ilustre municipio de Alausí, se destacan los siguientes:

- Enunciar políticas, planes y programas que favorezca al desarrollo local.
- Formular normativa técnica que proporcione la correlación con la comunidad.
- Lograr el cumplimiento de lo planificado conforme a lo planificado en la ejecución presupuestaria.
- Acrecentar las entradas propias a través del adecuado y oportunos cobros de impuestos.
- Optimizar los registros contables y financieros por medio del mantenimiento de un sistema automatizado.

## **2.2.2 Unidad II: Gestión Financiera**

### **2.2.2.1 Definiciones de Gestión Financiera**

Para Reinoso-Baquerizo & Pincay-Sancán (2020) la administración financiera es la diligencia que se desenvuelve en una empresa, donde su función principal se enmarca en la planificación, organización, dirección, control, monitoreo y la coordinación de las actividades destinadas del recurso financiero disponible para un beneficio mayor. Para Chena & Biscay (2019) su objetivo es diagnosticar el estado real del organismo, permitiéndole así tomar decisiones adecuadas. Pág. 57

De acuerdo con León (2021) la gestión financiera es el procedimiento encargado de analizar, comprender, adquirir y utilizar los recursos económicos de una organización con el fin de optimizarlos. Pág.56

Como conclusión de las citas anteriores, se puede decir que la gestión financiera implica dos problemas: el primero es el estudio de si los resultados del programa de gasto son consistentes con la previsión presupuestaria y el segundo es el análisis de si los asuntos financieros se gestionan con gestión financiera. principios y controles.

### **2.2.2.2 Objetivos de la Gestión Financiera**

Para López-Carriel et al., (2021) los objetivos del análisis financiero son los siguientes:

- Analizar la tendencia de diferentes cuentas que forman un estado común de equilibrio e ingresos.

- Mostrar participación de cada cuenta o grupo de cuentas.
- Explique la importancia de un concepto de capital de trabajo de una empresa.
- El conocimiento, el aprendizaje, comparación y el análisis de las tendencias de diferentes variables financieras intervinieron o son las ganancias de la actividad económica.
- Evalúe la situación financiera de la organización, lo que significa su solvencia y liquidez, así como la capacidad de crear recursos.
- Verificar la consistencia de los datos reportados en los estados financieros.
- Tomar decisiones de inversión y crédito para asegurar la rentabilidad.
- Identificar la fuente y el carácter de los recursos financieros de la empresa. Pág.499

De acuerdo con Cichowicz (2018), el objetivo de la gestión financiera es generar estabilidad financiera de la organización por medio de la supervisión eficaz en cada una de las áreas principales del giro del negocio, involucrando al personal sobre la competencia y la rentabilidad en la unidad donde se brindan la mayoría de los servicios para traducir las visiones y objetivos de la organización a través del análisis y decisiones a tomar. Pág.111

En lo referente a los objetivos de la gestión financiera , se puede señalar que esta se centra en la habilidad de implementar un sistema que permita un control de los recursos económicos disponibles y destinarlo al propósito de la organización, logrando comunicarlo y ponerlo en práctica con todos los colaboradores logrando reforzar en las áreas de atención al cliente, por lo que para ello es imprescindible disponer de una línea base a través de la recopilación de datos financieros y analizar informes financieros para posteriormente tomar decisiones sólidas.

### **2.2.2.3 Evaluación a los Estados Financieros**

La revisión de los estados financieros es un proceso importante para evaluar la posición financiera, actual y pasada, y los resultados de desempeño de un negocio, con el objetivo principal de brindar las mejores estimaciones y pronósticos disponibles sobre las condiciones futuras y los resultados futuros. (León, 2021).

En esta misma línea Lema (2019), señala la importancia que dispone la evaluación de los estados financieros al considerarlo un indicador de medición de la capacidad del desempeño financiero, siendo atractivo para la inversión y la posición fiscal de una organización, juzgando la ausencia o presencia de información fiscal desagregada. Pág.21

Lo anterior nos hace considerar que el propósito del análisis de estados financieros es transformar la información de los estados financieros en una forma que nos permita conocer la situación económica y financiera de una empresa para facilitar la toma de decisiones.

#### **2.2.2.4 Objetivos de la Evaluación a los Estados Financieros**

Según lo manifiesta Baena (2010), los objetivos de la evaluación de estados financieros son:

- Satisfacer las necesidades de información de quienes tienen menos oportunidades de obtener información y dependen de los estados financieros.
- Proporciona a los gerentes información útil que les permite pronosticar, comparar y evaluar los flujos de efectivo potenciales.
- Proporciona información útil para evaluar la capacidad de la administración para usar los recursos de la organización de manera efectiva.
- Proporciona información sobre transacciones y otros eventos.
- Presentar un informe sobre la situación financiera de la empresa.
- Presenta el estado de resultados del período
- Proporciona información útil para el proceso de pronóstico. Pág.18

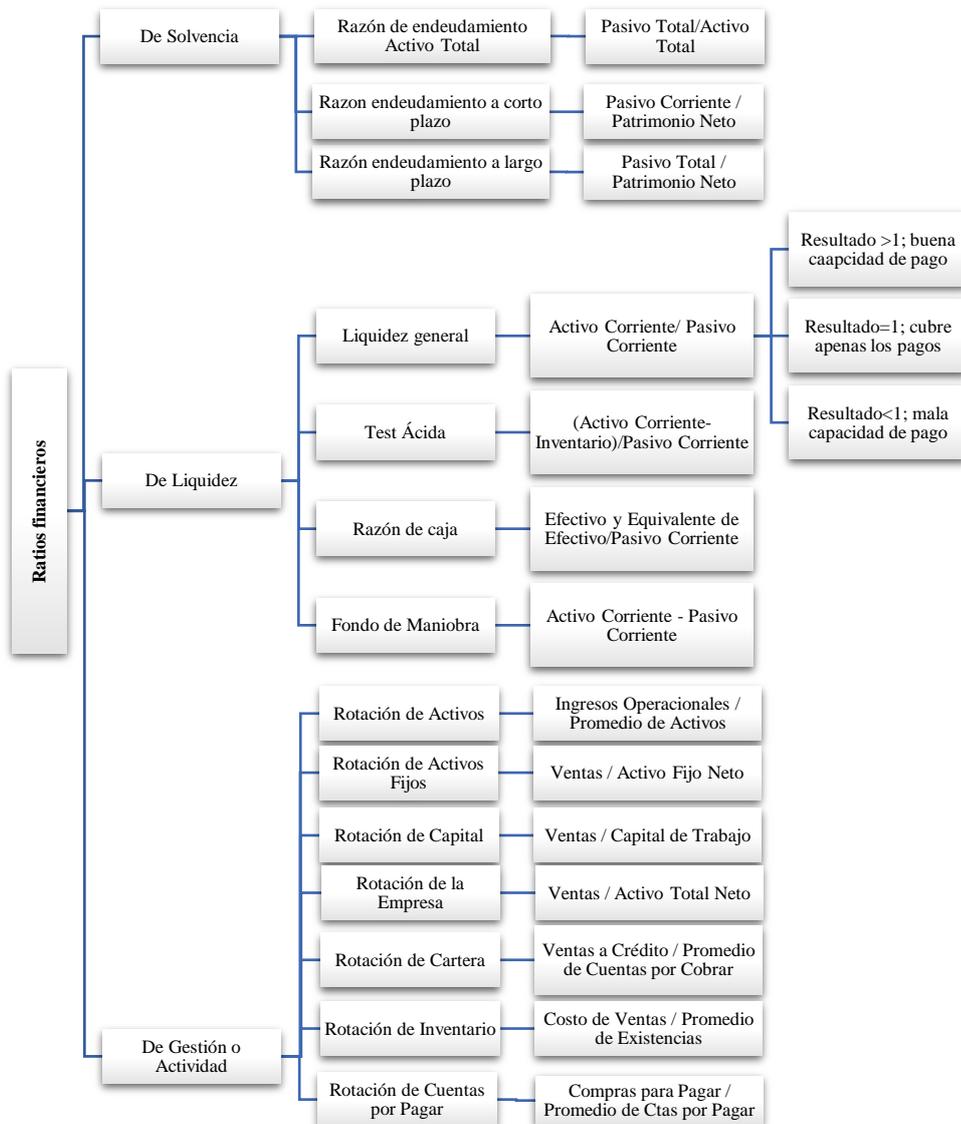
Para los objetivos de la evaluación a los estados financieros se enfocan en conocer la situación actual de la organización, logrando tener una impresión clara y ofrecer un pronóstico de la misma. Al disponer de la información la entidad puede corregir errores y prevenir riesgos, además de que sirve para que las personas interesadas en la organización puedan observar la evolución de la misma y tomar sus propias decisiones.

### 2.2.2.5 Ratios Financieros

Los ratios son una herramienta que todo CFO utiliza para analizar la situación de su empresa. (Ochoa, 2013). Mediante el análisis de los ratios es posible saber si una empresa está bien o mal gestionada. Se pueden hacer pronósticos económicos y financieros bien fundamentados para mejorar la toma de decisiones. (Sánchez-Macías, et al., 2020).

Para Guadalupe (2021) matemáticamente, una razón es una razón, es decir, la relación entre dos números. Es un conjunto de ratios, que son el resultado de vincular dos cuentas de balance o estados de resultados. Pág.16

Figura 2 -2. Ratios financieras



Nota: Gutiérrez López & Abad González (2014)

Según Baena (2010), Según Baena, las razones financieras se utilizan para determinar la magnitud y dirección de los cambios en un negocio durante un período de tiempo. Básicamente, las proporciones se dividen en 4 grupos principales:

- Índices de Liquidez. - Hace referencia a la capacidad que dispone la empresa para cubrir con terceros.
- Índices de Gestión o Actividad. - Son aquellas mediciones que se realiza para conocer en qué medida el activo ha contribuido en la generación de ingresos.
- Índices de Solvencia, endeudamiento o apalancamiento. - Permite conocer la composición de los recursos disponibles en la empresa.
- Índices de Rentabilidad. - Identifica el índice que dispuso la empresa para generar ganancias. Pág.138-229

Ante las diferentes clasificaciones de indicadores o ratios localizados según cada autor, se concluye que estos buscan identificar el cumplimiento en función a lo planificado, sin dejar de lado la solvencia y la disponibilidad de efectivo existente dentro de la organización, con respecto a los años analizados.

## **2.2.3 Unidad III: Ejecución Presupuestaria**

### **2.2.3.1 Principios Presupuestarios**

Según Brito & Iglesias (2017) los principios presupuestarios apuntan a agilizar y aumentar la transparencia del proceso, al mismo tiempo que facilitan su ejecución. Este conjunto de criterios de elaboración del presupuesto se puede dividir en tres grupos: i) Principios políticos; (ii) principios contables; y iii) principios económicos. Pág.135

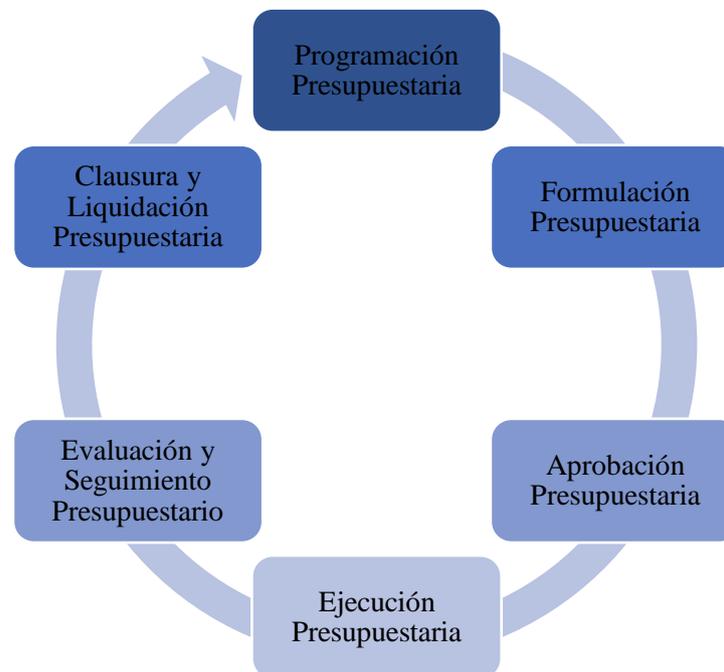
Según lo establecido por el Ministerio de Economía y Finanzas del Ecuador (2018), con respecto a los principios presupuestarios, todas las instituciones Gubernamentales deben cumplir con el principio de:

- |                             |                          |
|-----------------------------|--------------------------|
| a. Universalidad            | h. Transparencia         |
| b. Unidad                   | i. Flexibilidad          |
| c. Programación             | j. Especificación        |
| d. Equilibrio y estabilidad | k. Legalidad             |
| e. Plurianualidad           | l. Integridad, y         |
| f. Eficiencia               | m. Sostenibilidad. Pág.9 |
| g. Eficacia                 |                          |

### 2.2.3.2 Etapas del Ciclo Presupuestario

Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), COFPP, 2010, establece un ciclo presupuestario estándar a emplearse en cada institución pública para el adecuado manejo de los recursos asignado en las mismas, según la competencia de estas. (visualizar Figura 3-2)

Figura 3 -2. Etapas del Ciclo Presupuestario en el sector público



Nota: Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas

Cada una de las etapas establecidas en las instituciones públicas, conllevan a procedimientos rigurosos y detallados en el Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, lo cual es indefectible para la aprobación del mismo. Este presupuesto debe contener un cronograma para la ejecución y desarrollo de las actividades, desglosándolo semestralmente para los jefes de unidad e interesados, también conocido como rendición de cuentas. El presupuesto es clausurado el 31 de diciembre de cada periodo realizado por la Dirección Financiera según la Ley, donde se detalla lo efectuado en función a lo planificado.

### 2.2.3.3 Tipos de Recursos Financieros

Según el Ministerio de Economía y Finanzas (2018), los ingresos del sector público se clasifican en:

- a. Ingresos propios de su gestión: Estos a su vez se catalogan en:
  - a. Tributarios: impuestos tasas y contribuciones especiales de mejoras.
  - b. No tributarios: provienen de dominio predial (urbano y rural) por tasa de servicios administrativos.
- b. Transferencias: son asignaciones fiscales que concede el Gobierno Central a los GAD's Municipales de acuerdo a la ley N°047, las cuales se las asigna de manera cuatrimestral.
- c. Por Venta de Activos: Se efectúa de manera general cuando los bienes han cumplido su vida útil, procediendo a realizar remate del mismo.
- d. Empréstitos: Son aquellos préstamos de fuentes internas, ejemplo: Préstamo del Banco del Estado. Pág.26

Ante ello, el sector público dispone de control de actividades, siendo el departamento de Planificación el encargado de efectuar el respectivo control de la cumplimiento de los diferentes proyectos y programas en conjunto con la unidad financiera de cada periodo.

#### **2.2.3.4 Evaluación a la Ejecución Presupuestaria**

La presupuestación es el proceso de analizar la eficacia y eficiencia de los programas, proyectos y actividades en términos de ingresos y gastos resultantes de la ejecución de los programas, proyectos y actividades que se mueven. (Sánchez-Macías, et al., 2020). Pág.8

Según León (2021) la evaluación presupuestaria se utiliza para:

1. Retroalimentar el ciclo presupuestario en curso.
2. Estudiar las diferenciaciones manifestadas por medio del control y la determinación de sus causas, a fin de efectuar medidas reformativas.
3. Examinar la realización presupuestaria. Pág.54

Puede indicar, de lo antes expuesto por los autores, que la evaluación presupuestaria es aquella etapa donde se muestra o se trae a relucir los resultados tanto físicos como financieros obtenidos durante el periodo fiscal. El responsable de presentar dichos

resultados, es el director financiero quién contará con métodos básicos efectuados en la respectiva evaluación, a fin de dar a conocer la gestión efectuada en cada periodo, medida desde la eficiencia, eficacia y economía.

### **2.2.3.5 Niveles de Evaluación a la Ejecución Presupuestaria**

Según Miranda & Raura (2017) la evaluación a la ejecución Presupuestaria se divide en dos niveles que son: pág.15

- **Nivel de Evaluación Global:** incluye el análisis del desempeño financiero en lo referente al presupuesto otorgado, en términos financieros del gobierno central y general.
- **Nivel de Evaluación Institucional:** incluirá el análisis del nivel del presupuesto de la institución y los programas que los conforman con el fin de identificar el destino del presupuesto otorgado. pág.17

### **2.2.3.6 Técnicas de Gestión Financiera**

Entre la técnica más utilizada para evaluar la solidez de sus organizaciones y tener una visualización completa en lo referente sobre su situación financiera, se emplean las siguientes:

- a. Análisis Horizontal: Como su nombre lo sugiere, mediante esta técnica de estudio se evalúan los rendimientos de la organización por medio de la comparación entre 2 periodos o más. La exploración es de carácter horizontal, puesto que se evalúa la información histórica, tomando como alusión periodos ordenados secuencialmente de izquierda a derecha.

Figura 4 -2. *Ejemplo del Análisis Horizontal*

CUENTAS DE ANÁLISIS	CIFRAS \$		ANÁLISIS HORIZONTAL		DETALLE ↓↑
	AÑO 2	AÑO 3	VARIACIÓN ABSOLUTA \$	VARIACIÓN RELATIVA %	
EFFECTIVO	1.924	7.368	5.444	282,95	↑
INVERSIONES TEMPORALES	15.415	1.825	-13.590	-88,16	↓
C X C CLIENTES	3.005	4.121	1.116	37,14	↑
OTROS DEUDORES	2.279	2.891	612	26,85	↑
INVENTARIOS	19.914	24.511	4.597	23,08	↑
<b>SUBTOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>42.537</b>	<b>40.716</b>	<b>-1.821</b>	<b>-4,28</b>	↓
TERRENOS	2.257	2.849	592	26,23	↑
CONSTRUCCIONES EN CURSO	3.727	1.510	-2.217	-59,48	↓
EDIFICIOS	23.492	40.445	16.953	72,16	↑
MAQUINARIA Y EQUIPO	32.598	53.960	21.362	65,53	↑
VEHICULO	3.455	3.418	-37	-1,07	↓
MENOS DEPRECIACION ACUMULADA	-16.042	-24.931	-8.889	55,41	↑
<b>SUBTOTAL ACTIVO FIJO</b>	<b>49.487</b>	<b>77.251</b>	<b>27.764</b>	<b>56,10</b>	↑
INVERSIONES PERMANENTES	143	127	-16	-11,19	↓
ACTIVOS DIFERIDOS	3.712	7.883	4.171	112,37	↑
DEUDORES A LARGO PLAZO	0.0	0.0	0	0,00	0,00
OTROS ACTIVOS	1.757	1.876	119	6,77	↑
VALORIZACIONES	36.263	49.127	12.864	35,47	↑
<b>SUBTOTAL OTROS ACTIVOS</b>	<b>41.875</b>	<b>59.013</b>	<b>17.138</b>	<b>40,93</b>	↑
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>133.899</b>	<b>176.980</b>	<b>43.081</b>	<b>32,17</b>	↑

Nota: Cantos et al., (2021)

Para disponer de la variación, se aplica la siguiente fórmula:

$$Tasa\ de\ variación = \left( \frac{Valor\ en\ año\ 3}{Valor\ en\ año\ 2} - 1 \right) * 100$$

$$Tasa\ de\ variación = \left( \frac{7368}{1924} - 1 \right) * 100$$

$$Tasa\ de\ variación = 282,95\%$$

- b. Análisis Vertical: Se lo denomina igualmente estudio porcentual ya que se da un porcentaje a los recursos que participan en la investigación con base a un criterio definido, estas tienen la posibilidad de ser las ventas netas o el total de los activos. A diferencia del estudio comparativo, en este modelo la era no es un componente determinante.

Figura 5 -2. Ejemplo del Análisis Vertical

Cuenta	Valor	Análisis vertical
Caja	30.000 €	30000/285000*100=10,52%
Bancos	40.000 €	40000/285000*100=14,03%
Inversiones	100.000 €	100000/285000*100=35,08%
Clientes	25.000 €	25000/285000*100=8,77%
Inventarios	20.000 €	20000/285000*100=7,01%
Activos fijos	60.000 €	20000/285000*100=21,05%
Diferidos	10.000 €	10000/285000*100=3,5%
<b>Total activo</b>	<b>285.000 €</b>	<b>100%</b>
Obligaciones financieras	36.000 €	36000/106000*100=33,96%
Proveedores	50.000 €	50000/106000*100=47,17%
Cuentas por pagar	20.000 €	20000/106000*100=18,87%
<b>Total pasivo</b>	<b>106.000 €</b>	<b>100%</b>
Aportes sociales	33.500 €	33500/69500*100=48,20%
Utilidad del ejercicio	36.000 €	36000/69500*100=51,80%
<b>Total patrimonio</b>	<b>69.500 €</b>	<b>100%</b>

Nota: Cantos et al., (2021)

$$\text{Análisis Vertical} = \left( \frac{\text{Valor de cada partida}}{\text{Total del grupo al que pertenece}} \right) * 100$$

$$\text{Tasa de variación} = \left( \frac{30000}{285000} \right) * 100$$

$$\text{Tasa de variación} = 10,52\%$$

- c. Razones Financieras: Estas son métricas clave para evaluar el comportamiento de la empresa, reducir la cantidad de datos que deben incluirse en el análisis y describir tendencias que pueden revisarse a lo largo del tiempo o compararse con métricas de otras empresas de la misma categoría.

Desde el ámbito público se los denomina Indicadores de Evaluación Presupuestaria, Según el Journal of Accounting and Management en la publicación New Trends in Public Management (2011, pág. 199), las relaciones cuantitativas entre ambas variables se entenderán como indicadores y se clasifican según las siguientes categorías: objetivos de eficiencia y eficacia , métricas presupuestarias para informar sobre la gestión presupuestaria y los esfuerzos de inversión de la entidad, indicadores que ayudan a establecer el cumplimiento de las metas y objetivos establecidos.

Por otra parte, Andersen et al., (2014), sostiene que los indicadores presupuestarios también se pueden clasificar por:

- Dependencia financiera

$$\text{Dependencia financiera de Trasnferencias del Gobierno} = \frac{\text{Ingresos de Transferencia}}{\text{Ingresos Totales}} * 100$$

$$\text{Autonomía Financiera} = \frac{\text{Ingresos Propios o de Autogestión}}{\text{Ingresos Totales}} * 100$$

- Solvencia financiera

$$\text{Solvencia Financiera} = \frac{\text{Ingresos Corrientes}}{\text{Gastos Corrientes}} * 100$$

- Autosuficiencia

$$\text{Autosuficiencia} = \frac{\text{Ingresos Propios}}{\text{Gastos Corrientes}} * 100$$

- Índices de Ingresos presupuestarios

$$\text{Ingresos corriente} = \frac{\text{Ingresos Corrientes}}{\text{Total de Ingresos}} * 100$$

$$\text{Ingresos de inversión} = \frac{\text{Ingresos de Inversión}}{\text{Total de Ingresos}} * 100$$

$$\text{Ingresos de capital} = \frac{\text{Ingresos de Capital}}{\text{Total de Ingresos}} * 100$$

- Índices de Gastos Presupuestarios

$$\text{Gastos corriente} = \frac{\text{Gastos Corrientes}}{\text{Total de Gastos}} * 100$$

$$\text{Gastos de inversión} = \frac{\text{Gastos de Inversión}}{\text{Total de Gastos}} * 100$$

$$\text{Gastos de capital} = \frac{\text{Gastos de Capital}}{\text{Total de Gastos}} * 100$$

- Análisis de reformas presupuestaria

$$\text{Análisis de la R.P. de Ingresos} = \frac{\text{Monto de las Reformas Presupuestarias}}{\text{Estimación Inicial}} * 100$$

$$\text{Índice de Efectividad de los Programas} = \frac{\frac{\text{Actividades Ejecutadas}}{\text{Actividades Planeadas}}}{\text{Estimación Inicial}} * 100$$

- Indicadores de Eficiencia

$$\text{Índice de Eficiencia según lo programado} = \frac{\text{Presupuesto Ejecutado}}{\text{Presupuesto Programado}} * 100$$

- Indicadores de Eficacia

$$\text{Índice de Efectividad de los programas} = \frac{\text{Recursos utilizados}}{\text{Recursos planeados}} * 100$$

Conforme a lo establecido por la Contraloría General del Estado (2008), quién establece indicadores de gestión para el sector público señala que estos son instrumentos de medición, evaluación y comparación cuantitativa como cualitativa, donde las variables asociadas a la metas, tiempo, comportamiento y posición relativa, presentan resultados del desempeño desde la perspectiva de eficiencia, eficacia y economía, que hace referencia a:

- **Indicadores de Eficiencia:** Refleja qué tan bien se lograron los resultados, en comparación con lo que se planeó durante un periodo determinado.
- **Indicadores de Eficacia:** Calculan la analogía entre la producción de bienes y servicios, en comparación a los insumos empleados para dicha producción.
- **Indicadores de Economía:** Reflejando la capacidad de gobernabilidad, administrando los recursos financieros de un programa una organización. pág.72

### **2.2.3.7 Herramientas para la Evaluación Presupuestaria**

Las herramientas de evaluación del presupuesto del sector gubernamental, se encuentran:

- a) Plan Operativo Anual. - “Es el documento elaborado por cada órgano ejecutivo, que contiene las previsiones operativas, las metas y los indicadores de gestión, necesarios para la ejecución de los planes de desarrollo, de acuerdo con los lineamientos del órgano. (Fernández Arufe, 2016, pág. 107).

Este documento se encuentra conformado por:

- *Programa:* Conjunto de proyectos organizados y estructurados según lógica secuencial, afinidad y complementariedad, asociados para lograr un objetivo común.
- *Proyecto:* Conjunto ordenado de acciones que, conjunto con su función, posibilita la resolución de problemas específicos de la comunidad e implican la adecuada asignación de recursos.
- *Acciones:* Son las principales direcciones o caminos a tomarse para lograr los objetivos de la organización (Fernández Arufe, 2016, pág. 123).

- *Actividades:* Son tareas que cumplen con cada una de las metas establecidas, dispuestas en un orden lógico y secuencial, con el fin de lograr los resultados esperados.

Se deben registrar los programas, proyectos, acciones y actividades más relevantes, hasta un máximo de siete, para cada objetivo estratégico de la institución. Se recomienda que la información registrada agregue diferentes programas, proyectos, acciones y actividades (Fernández Arufe, 2016, pág. 124).

- b) Estado de Ejecución Presupuestaria: Este documento se elaborará con datos a nivel de grupos presupuestarios, obtenidos de los cronogramas presupuestarios de ingresos y egresos, los cuales se relacionarán con el cronograma correspondiente a las asignaciones sistematizadas al vencimiento. (Fernández Arufe, 2016, pág. 124).

Sus totales debe conciliarse con los flujos acumulados de débito y crédito de cuentas por cobrar y por pagar en relación con la naturaleza de los ingresos o gastos.

- c) Cédulas Sumarias: Contienen ingresos y gastos presupuestarios, que conforman los anexos del Informe de Ejecución Presupuestaria, los cuales se elaborará en el nivel para el que se haya aprobado el presupuesto, con resúmenes parciales en los distintos niveles de ingresos y gastos. (Fernández Arufe, 2016, pág. 125).

## CAPÍTULO III

### 3 MARCO METODOLÓGICO

#### 3.1 Método de investigación

El método hipotético-deductivo es el camino que toma un investigador para convertir su actividad en una actividad científica. El método hipotético-deductivo implica varios pasos esenciales: la observación del fenómeno objeto de estudio, la generación de una hipótesis que explique dicho fenómeno y la posterior comprobación (Pimienta & De la Orden, 2017, pág. 98).

En este sentido, debido a que se tratara de descubrir cómo varía una variable independiente (V.I: Gestión financiera) sobre la variable dependiente (V.D: Ejecución presupuestaria), se plantea el uso del método hipotético-deductivo. Adicionalmente, este método ayudará al tratamiento estadístico que permitirá medir la incidencia entre estas y necesaria para verificar la hipótesis planteada.

#### 3.2 Tipo de investigación

- **Investigación Bibliográfica.** – El tema de investigación empleó el tipo de investigación bibliográfica al manejar fuentes de información como documentos, libros, publicaciones físicas y digitales relacionadas al tema de estudio a fin de efectuar el marco teórico.
- **Investigación de Campo.** - Del mismo modo será necesaria el tipo de investigación de campo, puesto que la investigación requiere de una adecuada recolección de la información que se tomará directamente dentro del GAD Municipal del cantón Alausí, durante el período 2019-2020. Posteriormente, tratara de narrar el contexto de pretender pronosticar relaciones que se hallan en ella.
- **Investigación de descriptiva.** - Se aprovechó el tipo de investigación *descriptiva* a fin de puntualizar aspectos y características de la investigación, mostrando variaciones que se han presentado de un año a otro en los estados financieros y sobre la ejecución de los recursos disponibles asignados al GAD Municipal del cantón Alausí, durante el período 2019-2020, determinando el cumplimiento en el manejo de los recursos públicos.

### 3.3 Diseño de la investigación

Dado el alcance del estudio y su diseño, se trató de un trabajo no experimental, debido a que el investigador no tiene control sobre las variables que analiza ni sobre los fenómenos estudiados con antelación, enfocándose en el análisis e identificando posibles causas y consecuencias. (Hernández & Mendoza, 2018). En consecuencia, se utilizó el método no experimental, con el fin de analizar la variable independiente (V.I: Gestión financiera) ante la variable dependiente (V.D: Ejecución presupuestaria), instaurando las procedencias que lo provocan en el contexto del GAD Municipal del cantón Alausí, durante el período 2019-2020.

### 3.4 Población y muestra

#### 3.4.1 Determinación de la población

La población de estudio, dentro del GAD Municipal del cantón Alausí, se divide en población GAD Municipal del cantón Alausí (Ver Tabla N° 1-3) y población documental (Ver Tabla N° 2-3), como se observa a continuación:

Tabla 1-3: *Población GAD Municipal del cantón Alausí*

Estructura Organizacional por Procesos		Estrato	Frecuencia	Porcentaje
1	Procesos Gobernantes	Alcaldía	1	2.13%
		Vice alcaldía	1	2.13%
2	Procesos Agregadores de Valor	Gestión de Planificación	4	8.51%
		Gestión de obras públicas y viabilidad	4	8.51%
		Gestión de desarrollo turístico y productivo	3	6.38%
		Gestión para el desarrollo social	3	6.38%
		Gestión Ambiental	2	4.26%
		Gestión de Transito y transporte	4	8.51%
		Gestión de relaciones internacionales	2	4.26%
3	Procesos Habilitantes de Asesoría	Asesoría general	2	4.26%
		Asesoría Jurídica	3	6.38%
		Auditoría Interna	2	4.26%
		Fiscalización	4	8.51%
		Comunicación social	2	4.26%
		Participación ciudadana	1	2.13%
4	Procesos Habilitantes de Apoyo	Comisaria Municipal	2	4.26%
		Secretaria general	2	4.26%
		Gestión Administrativa	2	4.26%
		Gestión Financiera	3	6.38%
<b>TOTAL</b>			<b>47</b>	<b>100%</b>

Nota: Estructura organizacional de gestión por procesos del GAD Municipal del cantón Alausí

Tabla 2 -3: *Población documental*

N°.	Estratos	Frecuencia
1	Estado de Situación Financiera (2019-2020)	2
2	Estado de Resultados Integrales (2019-2020)	2
3	Presupuesto (2019-2020)	2
<b>Total</b>		<b>6</b>

Nota: Registros de del GAD Municipal del cantón Alausí

### 3.4.2 Determinación de la Muestra

- Muestra 1: Al ser las unidades de observación (población GAD Municipal del cantón Alausí) menor a cien (< 100), no aplica el muestreo, por lo tanto, se trabajará con el total de la población.
- Muestra 2: Se trabajará con estados financieros de dos periodos (2019-2020).

## 3.5 Técnicas e Instrumentos de Recolección de Datos

### 3.5.1 Técnica de recolección de información

Según Hernández, Fernández, & Baptista (2014, pág. 198) indican que a la hora de recolectar la información se utilizan un sin número de técnicas, tales como: entrevistas, cuestionarios, observación, entre otras. En nuestro enfoque, utilizaremos 2 técnicas de investigación, de las cuales tenemos:

- **Observación Directa.** – Esta técnica esencial se aplicó para recopilar información, determinar la situación actual de la organización e identificar donde están las brechas que dispone la institución.
- **Encuesta.** – Se utilizó para recolectar datos sobre la situación actual dela organización, cabe señalar que la encuesta fue aplicada a los funcionarios del GAD Municipal del cantón Alausí.

### 2.5.2 Instrumentos de recogida de información

Los instrumentos a emplear en el proceso de investigación fueron los siguientes:

- Ficha de observación.
- Cuestionario de la encuesta.

## 3.6 Técnicas de Procedimientos e Interpretación de Datos

El análisis se desarrollará a través de la técnica e interpretación estadística, apoyada en el programa Microsoft Excel que permitirá la tabulación y representación gráfica de los resultados encontrados.

## CAPÍTULO IV

### 4 RESULTADOS Y DISCUSIÓN

#### 4.1 Diagnóstico de la gestión financiera del GDM del cantón Alausí

A fin de conocer la opinión de la gestión financiera actual y del año 2019 como la del año 2020, se efectuó una encuesta al personal del GAD Municipal del cantón Alausí, a fin de disponer de una primera perspectiva de la institución, logrando al mismo tiempo indagar sobre la relación entre las variables de dicha investigación, presentando a continuación los resultados recopilados:

Tabla 1-4: *Resultados de la encuesta aplicada a los funcionarios del GADM de Alausí*

N°	Preguntas de la encuesta	Opción de Respuesta			Total
		Mediante el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial	Mediante el Plan Estratégico de Desarrollo Institucional	Mediante el Plan Operativo Anual	
1	¿Conoce cómo se ejecuta la planificación general del GAD municipal de Alausí?	27	0	20	47
2	¿La planificación financiera en el GAD Municipal de Alausí, durante los años 2019 y 2020, fue?	Adecuada	Poco adecuada	No adecuada	
		32	15	0	47
3	¿La ejecución presupuestaria del GAD Municipal, durante los periodos 2019 y 2020 se cumplió a cabalidad?	Si	No	Desconoce	
		20	19	8	47
4	¿Se realiza análisis retrospectivo del presupuesto ejecutado frente al asignado, con el fin de medir el cumplimiento?	40	6	1	47
5	¿La entidad ha recaudado los ingresos propios de su gestión, conforme a lo planificado?	17	17	13	47
6	¿Existe un control de los programas, proyectos, planes y actividades, conforme a lo planificado?	33	7	7	47
7	¿Se ha implantado en el GAD Municipal de Alausí estándares que miden los resultados logrados por cada periodo, a fin de evaluar su gestión en términos de eficiencia, eficacia y economía?	24	18	5	47
8	¿Considera usted que se debe medir la gestión financiera del GADM de Alausí para conocer el cumplimiento en la ejecución presupuestaria?	46	1	0	47

Nota: Encuesta aplicada a los funcionarios del GADM de Alausí

#### *Análisis e interpretación*

- El 57% de los funcionarios sostienen que se ejecuta la planificación general de municipio mediante el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial - PDOT.
- El 68% de los funcionarios coincidieron en que la planificación financiera del GADM de Alausí, durante los años 2019 y 2020, fue adecuada.
- El 43% de los funcionarios confirman la ejecución presupuestaria a cabalidad de los años 2019 y 2020, mientras el otro 40% comunica lo contrario.

- El 85% asevera que en la institución se efectúa el análisis retrospectivo del presupuesto a fin de determinar el cumplimiento conforme a lo asignado.
- De acuerdo a la recaudación de ingresos propios de gestión conforme a lo planificado, el 36% manifestó, tanto de manera afirmativa como negativa, una misma puntuación, mientras que el 28% indico desconocer el cumplimiento.
- El 70% señaló que en la entidad se ha efectuado el control en cuanto a programas, proyectos, planes y actividades, conforme a lo planificado.
- El 51% señaló que se evalúa la gestión en términos de eficiencia, eficacia y economía, frente a un 38% que indican que no se establecen estándares de medición.
- El 98% señala la importancia de medir la gestión financiera para determinar el cumplimiento en la ejecución presupuestaria.

#### 4.1.1 Comprobación de hipótesis

Una vez disponible el primer acercamiento de la situación actual de la institución, fue necesario identificar la relación existente entre las dos variables de estudio y contrastar las hipótesis. Para ello, se determinó el estadístico, siendo este el Test Chi-cuadrado, iniciando con el planteamiento de hipótesis nula y alternativa, seguidamente se desarrolló la tabla de frecuencias observadas y las esperadas y con ello evaluar las discrepancias. Los resultados de cada discrepancia, permitieron conocer el Chi-cuadrado calculado, siendo este de: 68,22. Posteriormente, se procedió a obtener el Chi-cuadrado de la tabla con los datos necesarios identificados, tales como el nivel de confianza y significancia, número de filas y columnas y finalmente se aplica la formula preestablecida de los grados de libertad. Posteriormente se identifica el Chi-cuadrado en la tabla, conforme a los resultados anteriores, siendo este de 3,940. Al poner en práctica la regla de decisión que indica que “*Si el  $Ch^2$  calculado <  $Ch^2$  tabulado, rechazar  $H_a$  y aceptar  $H_o$* ”, procediendo a interpretar los resultados:

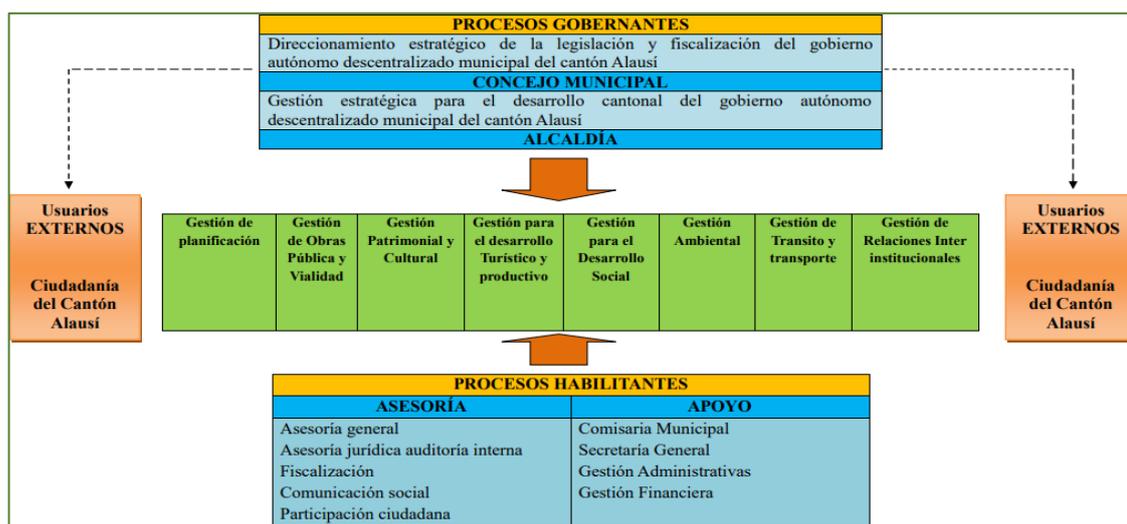
Los resultados obtenidos del Chi-cuadrado calculado es superior o mayor que el Chi-cuadrado de la tabla, admitiendo la hipótesis alternativa e impugnado la hipótesis nula. Es decir “*La inadecuada gestión financiera incide en la ejecución presupuestaria del GAD Municipal del cantón Alausí, durante los periodos 2019 – 2020.*”

El procedimiento efectuado, se lo pude apreciar de manera detalla en el Anexo B.

#### 4.1.2 Levantamiento de procesos del GADM de Alausí

El levantamiento de los procesos dentro del GAD Municipal de Alausí, permitirá identificar posibles debilidades del área de estudio. Para iniciar con dicha actividad, fue necesario entrar en contacto con los responsables del área de Gestión Financiera de la institución, con el fin de conseguir información estimable. El levantamiento y descripción de los procesos que se efectúan diariamente, permitieron conocer el funcionamiento de cada actividad y labor, qué recursos requiere y vislumbrar el resultado.

Figura 1-4. Mapa de procesos del GADM de Alausí



Nota: GADM de Alausí

De acuerdo al Mapa de Procesos y como parte de los Procesos Habilitantes de Apoyo, se encuentra la Gestión Financiera. Este proceso es el responsable de agenciar los recursos financieros de manera adecuada y pertinente, a fin de contribuir el desarrollo organizacional, según lo establecido en el COPFP, COOTAD y la demás normativa, logrando suministrar información financiera acorde y real para tomar decisiones pertinentes. Entre las unidades encargadas a la Gestión Financiera se encuentra: Bodega, Rentas y Tesorería, Presupuestos y Contabilidad.

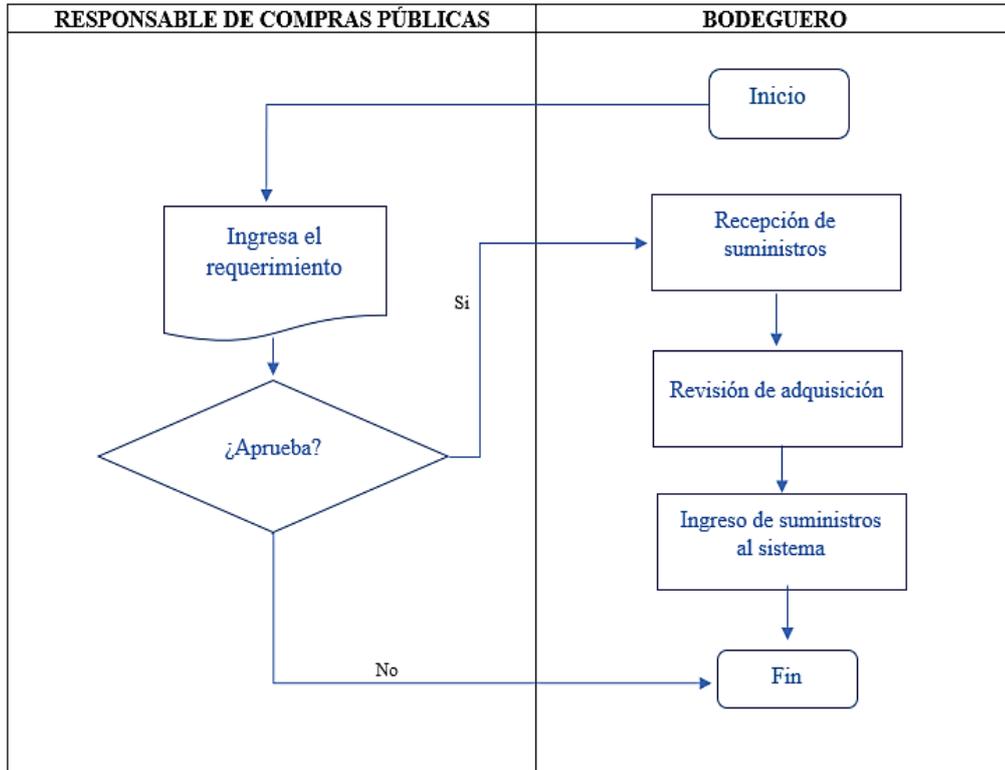
Tabla 2-4: Identificación de los subprocesos como parte de la Gestión Financiera

Unidad	Bodega	Rentas y Tesorería	Presupuestos	Contabilidad
Subproceso	a. Ingresos b. Egresos c. Almacenamiento	a. Cobro de Impuestos y Tasas b. Pago a Proveedores	a. Presupuesto participativo	b. Contabilización de pagos. c. Estados Financieros

Nota: Investigación de campo en el GADM de Alausí

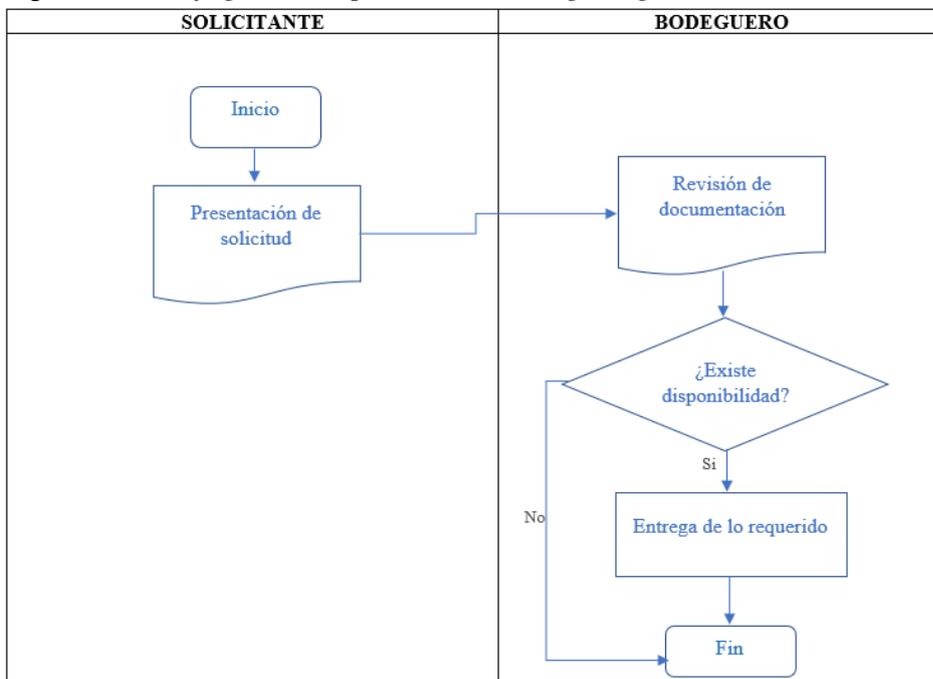
Una vez identificado cada subproceso de las unidades de gestión financiera, se procedió a realizar los flujogramas de proceso por unidad.

Figura 2-4. *Flujograma de procesos – Bodega: Ingreso*



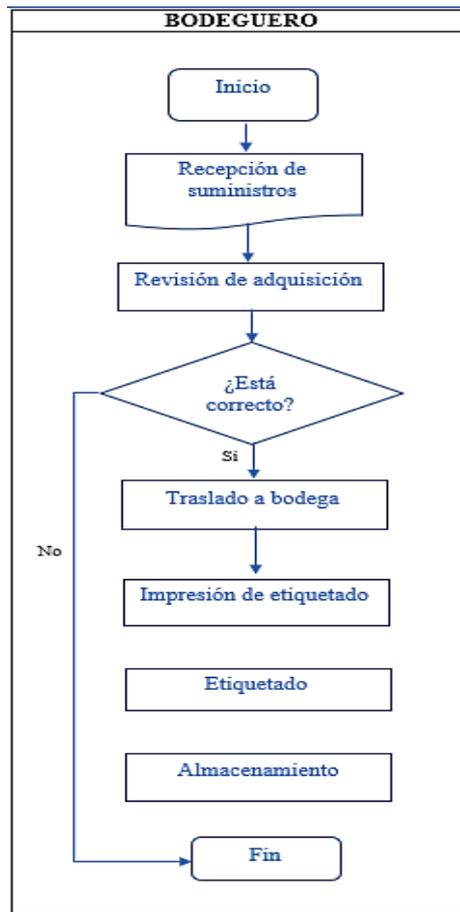
Nota: GADM de Alausí

Figura 3-4. *Flujograma de procesos – Bodega: Egreso*



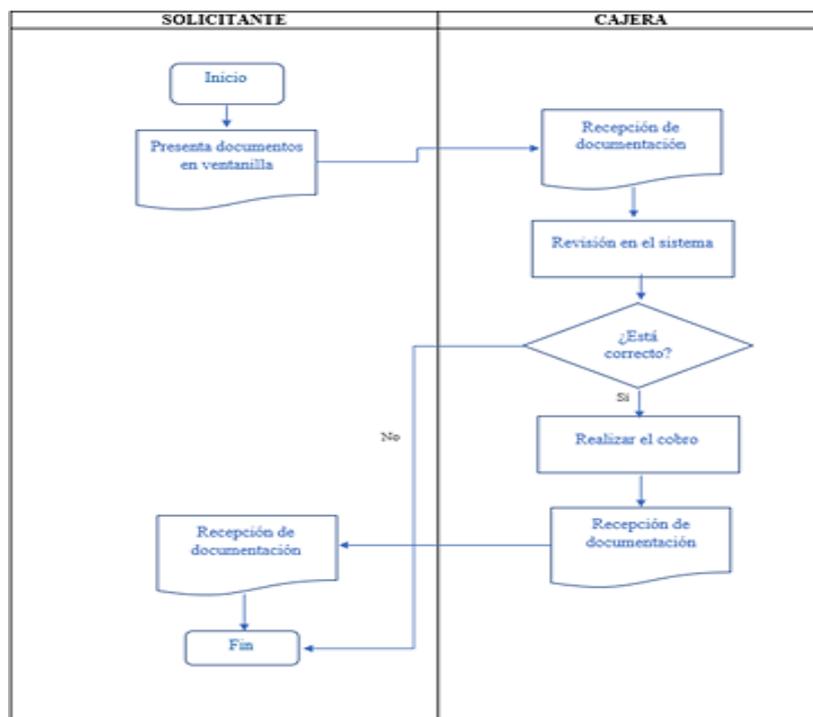
Nota: GADM de Alausí

Figura 4-4. *Flujograma de procesos – Bodega: Almacenamiento*



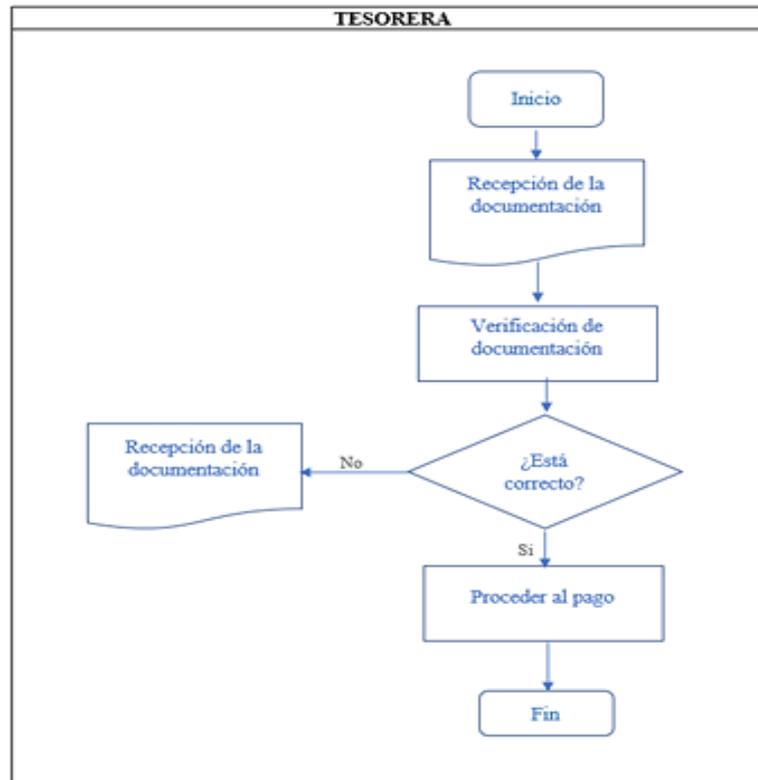
Nota: GADM de Alausí

Figura 5-4. *Flujograma de procesos – Rentas y Tes: Cobro de impuesto*



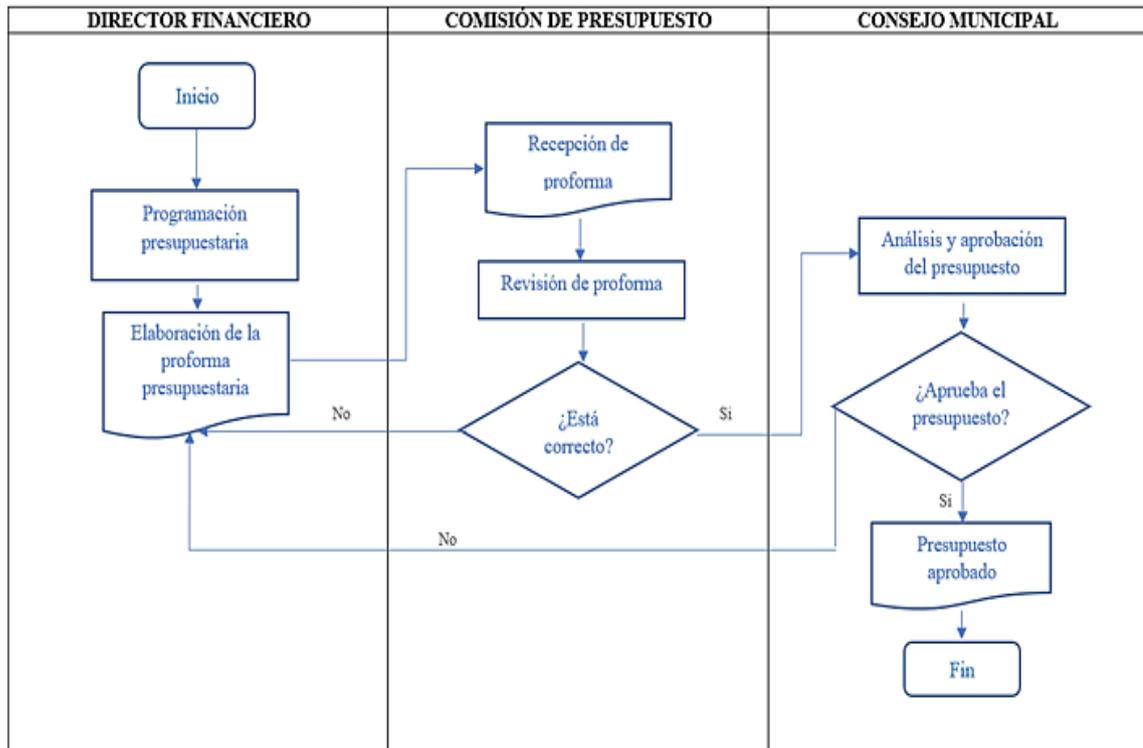
Nota: GADM de Alausí

Figura 6-4. *Flujograma de procesos – Rentas y Tes: Pago a proveedores*



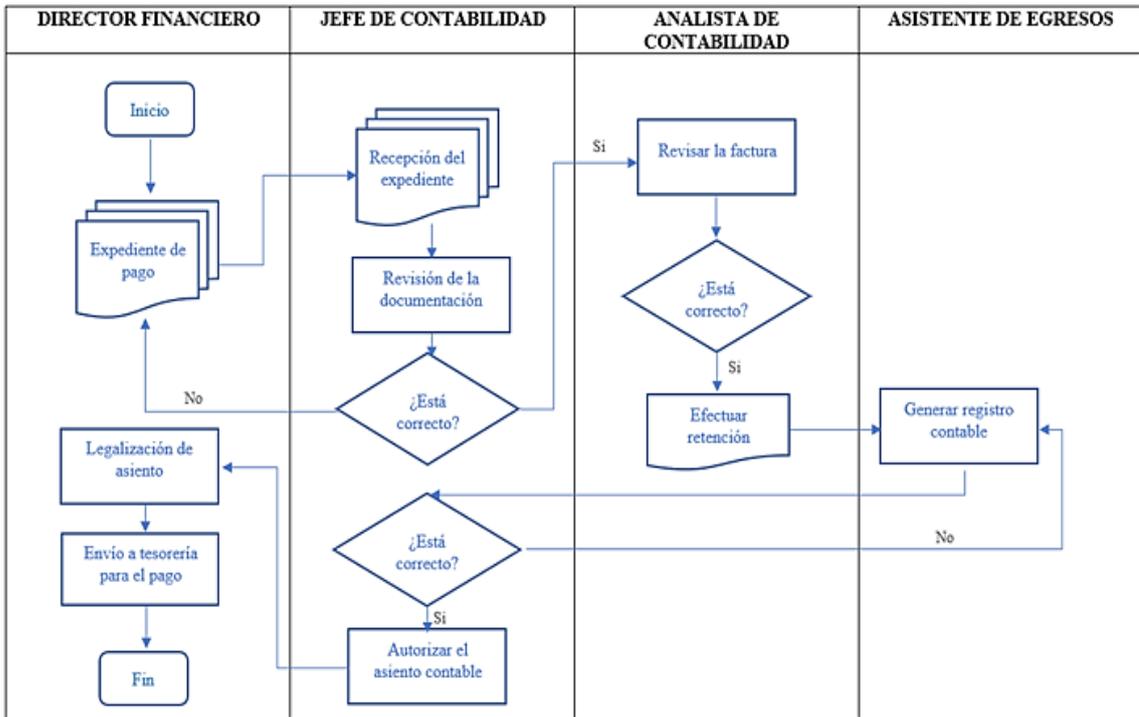
Nota: GADM de Alausí

Figura 7-4. *Flujograma de procesos – Presupuestos: Presupuesto Participativo*



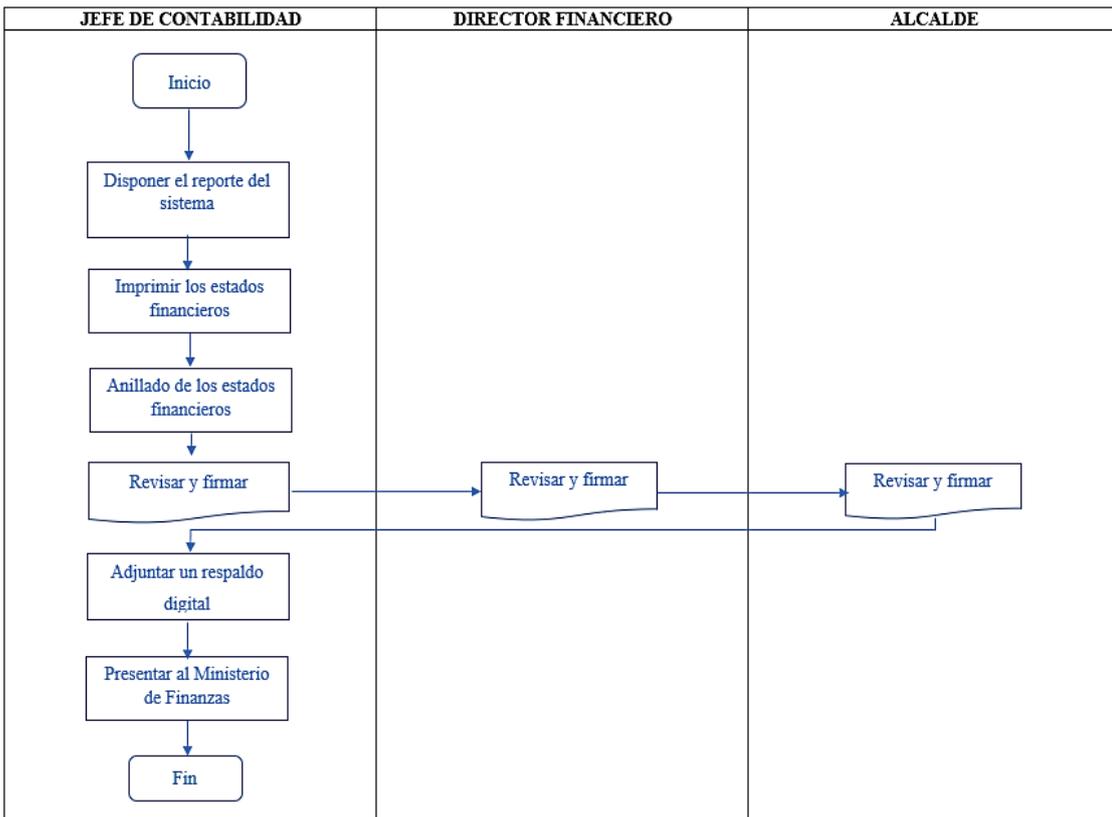
Nota: GADM de Alausí

Figura 8-4. *Flujograma de procesos – Contabilidad: Contabilización de Pagos*



Nota: GADM de Alausí

Figura 9-4. *Flujograma de procesos – Contabilidad: Estados financieros*



Nota: GADM de Alausí

## 4.2 Establecimiento del nivel de ejecución presupuestaria en el GADM Alausí

### 4.2.1 Análisis del nivel de Ejecución Presupuestaria

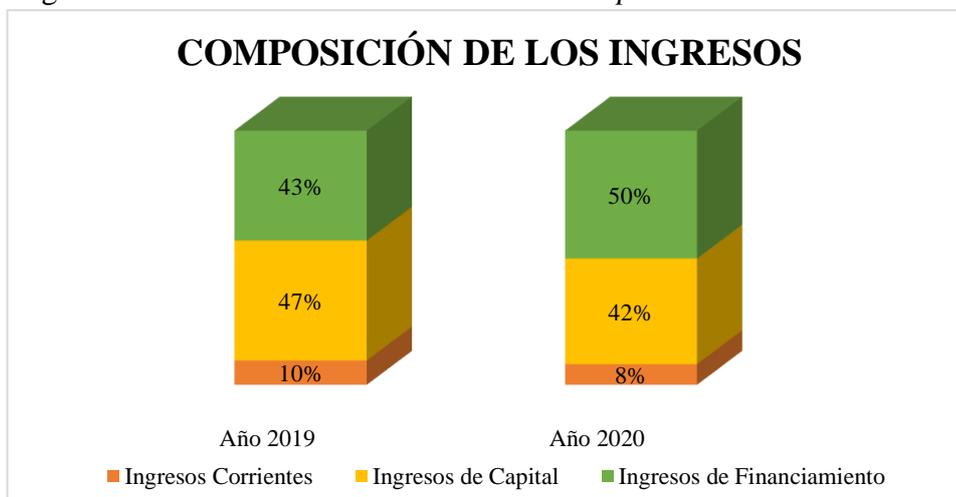
Mediante la herramienta de análisis dinámico se identificó la variabilidad sufridas de un año a otro de las cédulas presupuestarias como de los estados financieros, con el propósito de interpretar el nivel de cumplimiento que han tenido los años analizados conforme a lo planificado.

Tabla 3-4: *Análisis horizontal a los Ingresos 2019-2020*

Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Alausí					
Cédula Presupuestaria de Ingresos					
Análisis Horizontal					
Detalle	Año 2019	Año 2020	Variación Absoluta	Variación Relativa	
<b>Ingresos</b>	<b>18.906.155,37</b>	<b>22.259.052,74</b>	<b>3.352.897,37</b>	<b>18%</b>	
Ingresos Corrientes	1.803.145,01	1.803.145,01	-	0%	
Impuestos	519.853,09	519.853,09	-	0%	
Tasas y Contribuciones	352.084,01	352.084,01	-	0%	
Venta de Bienes y Servicios de Entidades.....	111.261,21	111.261,21	-	0%	
Rentas de Inversiones y Multas	66.850,01	66.850,01	-	0%	
Transferencias o Donaciones Corrientes	749.764,28	749.764,28	-	0%	
Otros Ingresos	3.332,41	3.332,41	-	0%	
Ingresos de Capital	8.922.724,04	9.255.687,59	332.963,55	4%	
Ventas de Activos No Financieros	20.000,00	20.000,00	-	0%	
Transferencias o Donaciones de Capital de Inv.	8.902.724,04	9.235.687,59	332.963,55	4%	
Ingresos de Financiamiento	8.180.286,32	11.200.220,14	3.019.933,82	37%	
Financiamiento Público	491.033,34	557.517,11	66.483,77	14%	
Saldos Disponibles	6.093.448,02	9.046.898,07	2.953.450,05	48%	
Cuentas Pendientes por Cobrar	1.595.804,96	1.595.804,96	-	0%	

**Nota:** Basado en las Cédulas Presupuestarias de Ingresos del GADM de Alausí

Figura 10-4. *Análisis Vertical – Cédulas Presupuestaria*



Nota: GADM de Alausí

Se puede apreciar que las variaciones de un año a otro, respecto a los ingresos son positivos, ya que durante el último año 2020 existió un crecimiento del 18%, frente al año 2019. Estos aumentos se deben a que la entidad colocó el 48% en Saldo Disponible y un

14% por Financiamiento Público, como parte de la cuenta principal de Ingresos de Financiamiento. Otras de las subcuentas que presenta subida es la denominada Transferencias o Donaciones de Capital, donde la institución ha recibido en el año 2020 un \$332.936,55 más que el año 2019, lo que representa mayores ingresos para el GADM de Alausí, sin embargo, los ingresos corrientes mantienen sus rubros.

Tabla 4-4: *Análisis horizontal a los Gastos 2019-2020*

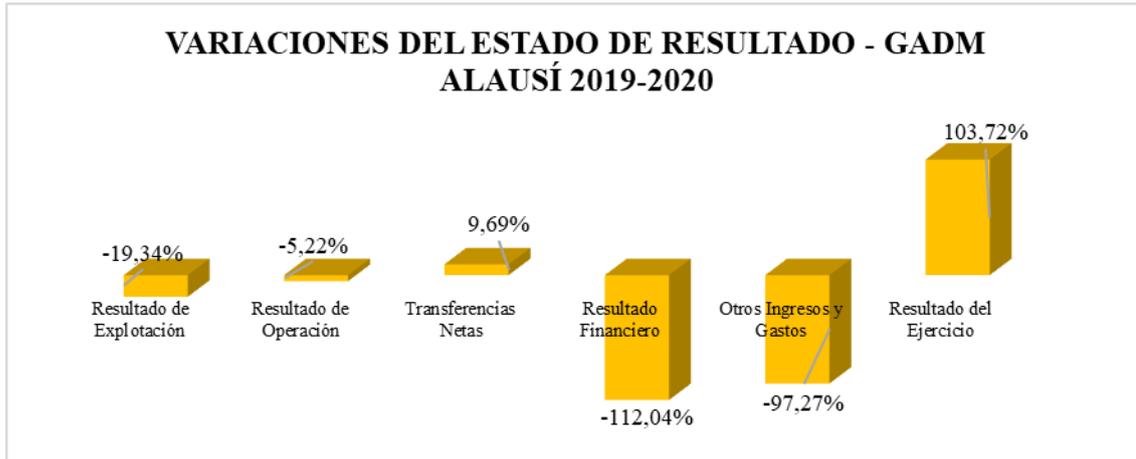
**Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Alausí**  
**Cédula Presupuestaria de Gastos**  
**Análisis Horizontal**

Detalle	Año 2019	Año 2020	Variación Absoluta	Variación Relativa
<b>Gastos</b>	<b>18.906.155,37</b>	<b>22.259.052,74</b>	<b>3352897,37</b>	<b>18%</b>
Egresos Corrientes	2.474.626,93	2.313.736,21	- 160.890,72	-7%
Egresos en Personal	1.432.502,00	1.427.732,14	- 4.769,86	0%
Bienes y Servicios de Consumo	428.352,02	422.725,77	- 5.626,25	-1%
Egresos Financieros	296.684,47	178.782,49	- 117.901,98	-40%
Otros Egresos Corrientes	40.266,72	41.399,01	1.132,29	3%
Transferencias o Donaciones Corrientes	276.820,74	243.096,80	- 33.723,94	-12%
Egresos de Inversión	13.236.234,10	15.763.564,82	2.527.330,72	19%
Egresos en Personal para Inversión	2.899.640,27	3.219.609,20	319.968,93	11%
Bienes y Servicios para Inversión	2.552.282,67	3.811.273,69	1.258.991,02	49%
Obras Públicas	7.503.737,88	8.340.156,46	836.418,58	11%
Otros Egresos de Inversión	50.333,28	48.641,19	- 1.692,09	-3%
Transferencias o Donaciones para Inversión	230.240,00	343.884,28	113.644,28	49%
Egresos de Capital	477.601,96	988.971,76	511.369,80	107%
Bienes de Larga Duración (Prop. Planta y Eq.	477.601,96	988.971,76	511.369,80	107%
Inversiones Financieras	-	8.355,72	8.355,72	0%
Aplicación de Financiamiento	2.717.692,38	3.192.779,95	475.087,57	17%
Amortización de la Deuda Pública	501.113,00	356.446,94	- 144.666,06	-29%
Pasivo Circulante	2.216.579,38	2.836.333,01	619.753,63	28%

Nota: Basado en las Cédulas Presupuestarias de Gastos del GADM de Alausí

Con respecto a los Gastos, al igual que los ingresos, presenta un incremento del 18%, esto se fundamenta en que la entidad en estudio ha utilizado los recursos en Bienes de Larga Duración, Egresos de Inversión y Aplicación de Financiamiento, logrando incrementar en un 107% y 19%, 17% en el año 2020, respectivamente, en comparación al año ascendiente. En cambio, el grupo de Egresos Gastos Corrientes presentan un mínimo decrecimiento en el año 2020 del 7%, debido en su gran mayoría por la subcuenta de Egresos Financieros, donde muestra que la entidad ha utilizado el 40% menos con relación al año 2019.

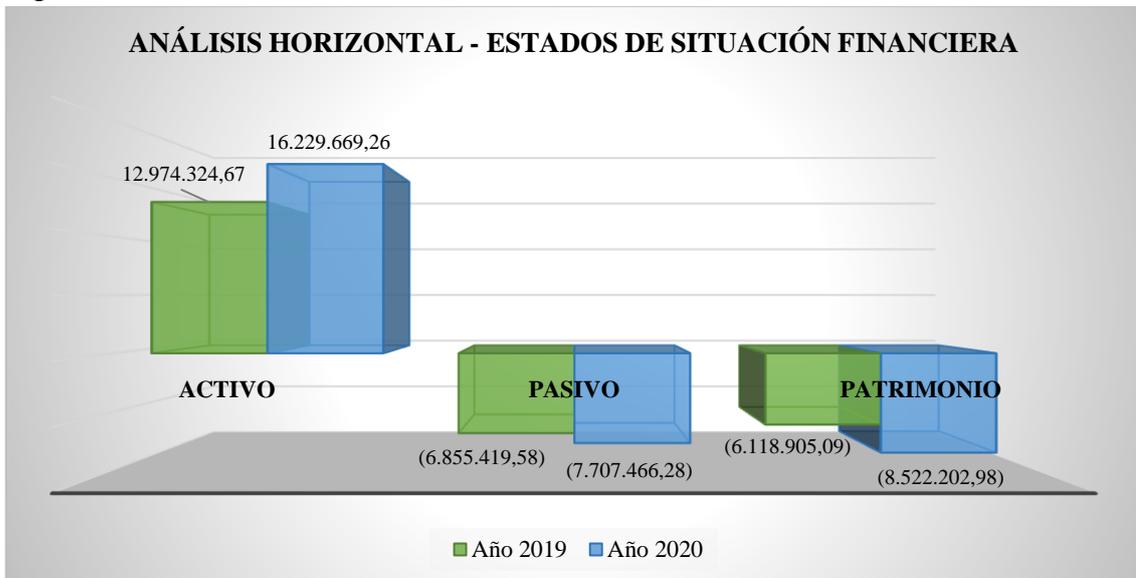
Figura 11-4. *Análisis Horizontal – Estado de Resultado*



Nota: GADM de Alausí

La gráfica 11-4 representa las cuentas principales del Estado de Resultado, donde se puede apreciar que los grupos de “Resultado Financiero” como “Otros Ingresos y Gastos” presentan disminuciones de 112% y 97% en el año 2020 con respecto al año 2019, al igual que las cuentas de “Resultado de Explotación y “Resultado de Operación”, con un mínimo de 19% y 5%, respectivamente. Otra de las variaciones representativas es la cuenta de Resultado del Ejercicio al visualizarse incremento de 103,7% con respecto al año anterior, al igual que la cuenta de transferencia que ha incrementado mínimamente en un 9,69%.

Figura 12-4. *Análisis Horizontal – Estado de Situación Financiera*



Nota: GADM de Alausí

El gráfico 12-4 se puede apreciar que los Activo (25%) han incrementado en el último año, al igual que en el Pasivo (12%) y Patrimonio (39%). En el caso particular del grupo

de Activos, este incremento se debió a que la entidad al grupo de “Deudores Financieros” y “Inversiones Proyectos y Programas”, las cuales ha presentado una inflación de 108% y 562%, respectivamente. En el caso del Pasivo, las “Cuentas por Pagar” del grupo Corriente, bordearon los 1196,5% de inflación respecto al año anterior. El Patrimonio presentó un incremento debido a que la cuenta específica de “Resultado del Ejercicio Vigente” presenta incremento de 103,7%.

Por medio del análisis estático o vertical se identificó el peso porcentual de cada partida presupuestaria de ingresos y gastos. Siendo que la mayor fuente de ingresos que se generaron en el año 2019 provino de “Ingresos de Capital” y de “Transferencias o Donaciones de Capital”, con un aporte similar del 47%, seguida de los ingresos por “Saldo Disponibles”, los cuales representaron el 32% del total de ingresos del año 2019. En el año 2020, los “Ingresos de Financiamiento” acapararon la mitad del total de los ingresos en el periodo, siendo de manera específica por los “Saldo Disponibles” (41%), seguidos por los “Ingresos de Capital” que abarcó el 41% con la subcuenta denominada “Transferencias o Donaciones de Capital” (42%).

El peso porcentual de los gastos del En el análisis vertical de los gastos generados en el año 2019 y 2020, estos demostraron que mayoritariamente se generaron por “Egresos de Inversión y Obras Públicas”, quienes absorbieron el 70% y 40% del total de los Gastos generados en el año 2019. Mientras tanto, en el año 2020, las mismas cuentas absorben la mayor parte de los gastos (71% y 37%), respectivamente.

Los resultados encontrados en el análisis estático al Estado de Resultado, muestran que el grupo por “Resultados de Exportación” dispone de ingresos, los cuales representan el 9% en el primer año y el 3% en el segundo año analizado. En el grupo de “Resultados de Operación” la entidad coloca más gastos que ingresos, alcanzando el 521% en el primer año y 242% en el 2020, donde los “Gastos en Inversiones Públicas” y “Gastos en Remuneraciones” acaparan el 498% y 106% del “Resultado de Operación” en el año 2019, mientras que el año 2020 estos son del 219% y 56%, respectivamente. El grupo de “Transferencias Netas” acumulan el 630% y 339% de los años 2019 y 2020. En cuanto al grupo de “Resultado Financiero” no dispone de mayor participación en el año 2019, y en el año 2020 su participación es del 0%. El grupo de “Otros Ingresos y Gastos” representa el 22% del “Resultado del Ejercicio” 2019 y del 0% en el año 2020.

El Estado de Situación Financiera del año 2019, muestra que la entidad ha ubicado gran parte del Activo en el grupo “Corriente” y en “Inversión en Bienes de larga duración”, con el 64% y 26%, respectivamente. Del total del Activo, 53% corresponde al Pasivo y el 47% restante al Patrimonio de los años 2019 y 2020. Sin embargo, en el año 2020, el Activo ubicó el 46% en Corriente, un 24% en Inversiones de larga duración, el 18% en Inversiones Proyecto y Programas y un 12% en Deudores Financieros, es decir, diversificó el Activo que anteriormente estaba centrado en corriente y de manera específica en la cuenta Disponible (Ver Anexo D).

Para conocer el nivel de cumplimiento en función a lo planificado y asignado o probado, se aplicó la fórmula de Tasa de Variación, que corresponde a la misma fórmula del análisis horizontal, obteniendo el siguiente resultado.

Tabla 5-4: Variación de los Ingresos Recaudados con respecto a lo Programado y lo Asignado del año 2019

<b>Año 2019</b>		<b>POA Inicial</b>		<b>C. Presupuestaria</b>		<b>Variaciones</b>	
<b>Partida</b>	<b>Nombre</b>	<b>Programado</b>	<b>Asignado</b>	<b>Recaudado</b>	<b>Saldo</b>	<b>Recaudado &amp; Programado</b>	<b>Recaudado &amp; Asignado</b>
	<b>Ingresos</b>	<b>18.906.155,37</b>	<b>22.259.052,74</b>	<b>15.707.084,69</b>	<b>6.551.968,05</b>	<b>-17%</b>	<b>-29%</b>
1.	Ingresos Corrientes	1.803.145,01	1.803.145,01	3.444.670,34	-	1.641.525,33	91%
1.1.	Impuestos	519.853,09	519.853,09	829.659,62	-	309.806,53	60%
1.3.	Tasas y Contribuciones	352.084,01	352.084,01	376.403,06	-	24.319,05	7%
1.4.	Venta de Bienes y Servicios de Entidades.....	111.261,21	111.261,21	96.976,13	-	14.285,08	-13%
1.7.	Rentas de Inversiones y Multas	66.850,01	66.850,01	194.379,91	-	127.529,90	191%
1.8.	Transferencias o Donaciones Corrientes	749.764,28	749.764,28	1.943.776,59	-	1.194.012,31	159%
1.9.	Otros Ingresos	3.332,41	3.332,41	3.475,03	-	142,62	4%
2.	Ingresos de Capital	8.922.724,04	9.255.687,59	4.841.831,94	-	4.413.855,65	-46%
2.4.	Ventas de Activos No Financieros	20.000,00	20.000,00	-	-	20.000,00	-100%
2.8.	Transferencias o Donaciones de Capital de Inv.	8.902.724,04	9.235.687,59	4.841.831,94	-	4.393.855,65	-46%
3.	Ingresos de Financiamiento	8.180.286,32	11.200.220,14	7.420.582,41	-	3.779.637,73	-9%
3.6.	Financiamiento Público	491.033,34	557.517,11	962.664,04	-	405.146,93	96%
3.7.	Saldos Disponibles	6.093.448,02	9.046.898,07	4.935.041,46	-	4.111.856,61	-19%
3.8.	Cuentas Pendientes por Cobrar	1.595.804,96	1.595.804,96	1.522.876,91	-	72.928,05	-5%

Nota: Basado en el POA y las Cédulas Presupuestarias de Ingresos del GADM de Alausí

Al comparar los valores asignados en el Plan Operativo Anual Inicial con respecto a lo Ejecutado, o la recaudación de Ingresos efectuado, durante el periodo 2019, se puede apreciar que el GAD Municipal de Alausí no logro dar cumplimiento a lo programado, restando apenas el 17% para cumplir la meta.

Por otro lado, los valores asignados por el Ministerio de Finanzas, durante el año 2019 al GADM del cantón Alausí, restó recaudar el 29% de lo asignado. Sin embargo, se puede apreciar que el grupo de Ingresos Corrientes presenta eficiencia en la recaudación en los ingresos asignados, debido a sus cuentas específicas, tales como Rentas de Inversiones y Multas, Transferencias o Donaciones Corrientes, Impuestos, Tasa y Contribuciones, y Otros Ingresos, pero no se ha logrado cumplir en la cuenta de Ventas de Inversiones y Multas (-13%). Es decir, que la entidad ha trabajado en el cobro de las contribuciones de sus habitantes, al igual que ha recibido transferencias corrientes durante el año 2019.

Dentro del grupo de Ingresos de Capital, presenta un incumplimiento del 48% al no lograr vender los Activos No Financieros, así como también, la totalidad de Adquisición de Capital de Inversión. Al analizar los Ingresos de Financiamiento se aprecia que existe un incumplimiento del 34% a falta de cubrir el 45% de Saldo Disponible y el 5% en Cuentas Pendiente por Cobrar, conforme a lo asignado.

En resumen, se puede indicar que la entidad dispuso de ingresos por debajo de lo planificado como de lo asignado, aunque los ingresos corrientes superen lo planificado, la entidad no logró recaudar lo establecido desde sus inicios, a causa de incumplimiento en los ingresos de Capital y Financiamiento.

Tabla 6-4: *Variación de los Ingresos Recaudados con respecto a lo Programado y lo Asignado del año 2019*

<b>Año 2020</b>		<b>POA Inicial</b>		<b>C. Presupuestaria</b>		<b>Variaciones</b>	
<b>Partida</b>	<b>Nombre</b>	<b>Programado</b>	<b>Asignado</b>	<b>Recaudado</b>	<b>Saldo</b>	<b>Recaudado &amp; Programado</b>	<b>Recaudado &amp; Asignado</b>
	<b>Ingresos</b>	<b>24.234.023,20</b>	<b>23.679.140,92</b>	<b>19.019.327,90</b>	<b>4.659.813,02</b>	<b>-22%</b>	<b>-20%</b>
1.	Ingresos Corrientes	3.284.651,30	3.284.651,30	3.809.577,89	- 524.926,59	16%	16%
1.1.	Impuestos	668.067,87	668.067,87	750.037,91	- 81.970,04	12%	12%
1.3.	Tasas y Contribuciones	417.307,82	417.307,82	317.664,34	99.643,48	-24%	-24%
1.4.	Venta de Bienes y Servicios de Entidades.....	93.219,47	93.219,47	83.310,86	9.908,61	-11%	-11%
1.7.	Rentas de Inversiones y Multas	68.354,50	68.354,50	148.073,85	- 79.719,35	117%	117%
1.8.	Transferencias o Donaciones Corrientes	2.032.717,50	2.032.717,50	2.488.677,89	- 455.960,39	22%	22%
1.9.	Otros Ingresos	4.984,14	4.984,14	21.813,04	- 16.828,90	338%	338%
2.	Ingresos de Capital	9.347.119,96	8.662.336,26	5.929.084,95	2.733.251,31	-37%	-32%
2.8.	Transferencias o Donaciones de Capital de Inv.	9.347.119,96	8.662.336,26	5.929.084,95	2.733.251,31	-37%	-32%
3.	Ingresos de Financiamiento	11.602.251,94	11.732.153,36	9.280.665,06	2.451.488,30	-20%	-21%
3.6.	Financiamiento Público	-	129.901,44	129.901,42	0,02	-	0%
3.7.	Saldos Disponibles	9.373.993,19	9.373.993,19	8.339.724,68	1.034.268,51	-11%	-11%
3.8.	Cuentas Pendientes por Cobrar	2.228.258,75	2.228.258,73	811.038,96	1.417.219,77	-64%	-64%

Nota: Basado en el POA y las Cédulas Presupuestarias de Gastos del GADM de Alausí

Durante el año 2020, existió un cumplimiento del 78% y 80% de acuerdo al POA inicial y a lo asignado, es decir, existió un incumplimiento del 22% y 20%. Aunque existió una eficiencia del 16% en la recaudación de los Ingresos Corrientes, sigue existiendo inconveniente en los Ingresos de Capital y Financiamiento.

Al detallar los ingresos corrientes, se puede señalar que a diferencia de los Ingresos por Tasa y Contribuciones y por Ventas de Bienes y Servicios, quienes presentan un incumplimiento del 24% y 11% respectivamente, las demás subcuentas disponen de porcentaje positivos que superan lo planificado o asignado, resaltando entre ellas las subcuentas de Renta de Inversiones y Multas con el 117% más de lo planificado, y la subcuenta de Otros Ingresos que dispone del 338% más de lo programado.

Por otra parte, la utilización de los Gastos en el año 2019, disminuyeron un 43% frente a programado, mientras que, de acuerdo a lo asignado han disminuido en un 52%. Sin embargo, en el año 2020, presentan una disminución del 55% y 54% con respecto a lo programado y lo asignado (Ver Anexo C).

#### 4.2.2 Indicadores de gestión financiera aplicados al GADM de Alausí

Para conocer la gestión financiera durante los años 2019 y 2020, se procederá a aplicar los siguientes indicadores:

##### *Dependencia financiera*

$$\text{Dependencia financiera de Trasnferencias del Gobierno} = \frac{\text{Ingresos de Transferencia}}{\text{Ingresos Totales}} * 100$$

$$DFdTdG = \frac{\text{Ingresos de Transferencia}}{\text{Ingresos Totales}} * 100$$

$$DFdTdG_{2019} = \frac{9'652.488,32}{18'906.155,37} * 100 \quad DFdTdG_{2020} = \frac{9'985.451,87}{22'259.052,74} * 100$$

$$DFdTdG_{2019} = 51\% \quad DFdTdG_{2020} = 45\%$$

El 51% de los ingresos que se dispuso en el GADM de Alausí, fueron por trasferencias del gobierno durante el primer año analizado, mientras que en el año 2020 fue del 45%.

$$\text{Autonomía Financiera} = \frac{\text{Ingresos Propios o de Autogestión}}{\text{Ingresos Totales}} * 100$$

$$\text{Autonomía Financiera}_{2019} = \frac{1'053.380,73}{18'906.155,37} * 100$$

$$\text{Autonomía Financiera}_{2020} = \frac{1'053.380,73}{22'259.052,74} * 100$$

$$\text{Autonomía Financiera}_{2019} = 6\% \quad \text{Autonomía Financiera}_{2020} = 5\%$$

Del total de los ingresos disponibles en el año 2019, el 6% provinieron de ingresos propios en el GADM de Alausí. Sin embargo, en el año 2020, este porcentaje disminuyó al 5%, es decir que el municipio no genera ni el 10% de sus ingresos para cubrir sus gastos.

### ***Solvencia financiera***

$$\text{Solvencia Financiera} = \frac{\text{Ingresos Corrientes}}{\text{Gastos Corrientes}} * 100$$

$$\text{Solvencia Financiera}_{2019} = \frac{1'803.145,01}{2'474.626,93} * 100$$

$$\text{Solvencia Financiera}_{2020} = \frac{1'803.145,01}{2'313.736,21} * 100$$

$$\text{Solvencia Financiera}_{2019} = 73\% \quad \text{Solvencia Financiera}_{2020} = 78\%$$

En lo referente a solvencia financiera, en el año 2019 el Municipio de Alausí dispuso de apenas el 73% para cubrir sus deudas a corto plazo. Mientras que el año 2020, la capacidad llegó al 78%, lo que indica que, la entidad disponía para cubrir apenas \$ 0,78 por cada dólar adeudado en el periodo.

### ***Autosuficiencia***

$$\text{Autosuficiencia} = \frac{\text{Ingresos Propios}}{\text{Gastos Corrientes}} * 100$$

$$\text{Autosuficiencia}_{2019} = \frac{1'053.380,73}{2'474.626,93} * 100$$

$$\text{Autosuficiencia}_{2020} = \frac{1'053.380,73}{2'313.736,21} * 100$$

$$\text{Autosuficiencia}_{2019} = 43\% \quad \text{Autosuficiencia}_{2020} = 46\%$$

La entidad en los dos años analizados, no presenta autosuficiencia para cubrir los gastos del periodo con los ingresos propios, generando una dependencia en su gestión por parte de las transferencias recibidas por el gobierno. En el año 2019, apenas se logra cubrir el 43% de sus gastos corrientes con los ingresos propios, mientras en el año 2020 dispone de una capacidad para cubrir los gastos corrientes del 46%.

### ***Índices de Ingresos presupuestarios***

$$\text{Ingresos corrientes} = \frac{\text{Ingresos Corrientes}}{\text{Total de Ingresos}} * 100$$

$$\text{Ingresos corrientes}_{2019} = \frac{1'803.145,01}{18'906.155,37} * 100$$

$$\text{Ingresos corrientes}_{2020} = \frac{1'803.145,01}{22'259.052,74} * 100$$

$$\text{Ingresos corrientes}_{2019} = 10\% \quad \text{Ingresos corrientes}_{2020} = 0,30\%$$

Los ingresos corrientes generados en el GADM de Alausí representan el 10% del total de los ingresos durante el primer año, sin embargo, este porcentaje disminuyó al 0,30% en el año 2020.

$$\text{Ingresos de inversión} = \frac{\text{Ingresos de Inversión}}{\text{Total de Ingresos}} * 100$$

$$\text{Ingresos de inversión}_{2019} = \frac{66.850,01}{18'906.155,37} * 100$$

$$\text{Ingresos de inversión}_{2020} = \frac{9'255.687,59}{22'259.052,74} * 100$$

$$\text{Ingresos de inversión}_{2019} = 0,4\% \quad \text{Ingresos de inversión}_{2020} = 0,3\%$$

Por otro lado, los ingresos por Inversión en el GADM de Alausí, estos representan apenas el 0,4% del total de los ingresos en el año 2019, disminuyendo una décima en el siguiente año, lo que demuestra que la entidad no ha planificado realizar mayor inversión en el cantón.

$$\text{Ingresos de capital} = \frac{\text{Ingresos de Capital}}{\text{Total de Ingresos}} * 100$$

$$\text{Ingresos de capital}_{2019} = \frac{8'992.724,04}{18'906.155,37} * 100$$

$$\text{Ingresos de capital}_{2020} = \frac{9'255.687,59}{22'259.052,74} * 100$$

$$\text{Ingresos de capital}_{2019} = 47\% \quad \text{Ingresos de capital}_{2020} = 42\%$$

Por otra parte, los ingresos por capital son significativamente representativos en el cantón, por lo que en el primer año se destinó el 47% del total de los ingresos, disminuyendo a 42% en el año 2020.

### ***Índices de Gastos Presupuestarios***

$$\text{Gastos corrientes} = \frac{\text{Gastos Corrientes}}{\text{Total de Gastos}} * 100$$

$$\text{Gastos corrientes}_{2019} = \frac{2'474.626,93}{18'906.155,37} * 100$$

$$\text{Gastos corrientes}_{2020} = \frac{2'313.736,21}{22'259.052,74} * 100$$

$$\text{Gastos corrientes}_{2019} = 13\% \quad \text{Gastos corrientes}_{2020} = 10\%$$

Los gastos corrientes del año 2019, dentro del GADM de Alausí, representan el 13%, sin embargo, en el año 2020 representaron el 10%.

$$\text{Gastos de inversión} = \frac{\text{Gastos de Inversión}}{\text{Total de Gastos}} * 100$$

$$\text{Gastos de inversión}_{2019} = \frac{13'236.234,10}{18'906.155,37} * 100$$

$$\text{Gastos de inversión}_{2020} = \frac{15'763.564,82}{22'259.052,74} * 100$$

$$\text{Gastos de inversión}_{2019} = 70\% \quad \text{Gastos de inversión}_{2020} = 71\%$$

Los gastos de inversión representaron el 70% en el año 2019 dentro del GADM de Alausí. En el año 2020 estos pasaron a representar el 71% del total de los gastos.

$$\text{Gastos de capital} = \frac{\text{Gastos de Capital}}{\text{Total de Gastos}} * 100$$

$$\text{Gastos de capital}_{2019} = \frac{477.601,96}{18'906.155,37} * 100$$

$$\text{Gastos de capital}_{2020} = \frac{988.971,76}{22'259.052,74} * 100$$

$$\text{Gastos de capital}_{2019} = 3\% \quad \text{Gastos de capital}_{2020} = 4\%$$

Los gastos de Capital, dentro del GADM del cantón Alausí, simbolizaron el 3% y 4% de los años 2019 y 2020, respectiva.

### ***Análisis de reformas presupuestaria***

$$\text{Análisis de la R. P. de Ingresos} = \frac{\text{Monto de las Reformas Presupuestarias}}{\text{Estimación Inicial}} * 100$$

$$\text{Análisis de la R. P. de Ingresos}_{2019} = \frac{3'352.897,37}{18'906.155,37} * 100$$

$$\text{Análisis de la R. P. de Ingresos}_{2020} = \frac{-554.882,28}{24'234.023,20} * 100$$

$$\text{Análisis de la R. P. de Ingresos}_{2019} = 18\% \quad \text{Análisis de la R. P. de Ingresos}_{2020} = -2\%$$

De acuerdo a la estimación inicial realizada en el POA del GADM de Alausí, la reforma realizada permitió incrementar el 18% estimado en un inicio. Sin embargo, en el año 2020 no sucedió lo mismo, ya que la reforma solicitó una disminución del 2% al presupuesto presentado.

### ***Indicadores de Eficiencia***

$$\text{Índice de Eficiencia según lo programado} = \frac{\text{Presupuesto Ejecutado}}{\text{Presupuesto Programado}} * 100$$

$$\text{ÍdEslPo}_{2019} = \frac{10'734.810,55}{22'259.052,74} * 100$$

$$\text{ÍdEslPo}_{2020} = \frac{10'998.380,87}{23'679.140,92} * 100$$

$$\text{ÍdEsLP}_{2019} = 48\% \quad \text{ÍdEsLP}_{2020} = 46\%$$

La eficiencia de alcanzada dentro de la institución es del 48% en el año 2019, mientras que en el año 2020 fue del 46% de acuerdo a lo programado en un inicio. Esto evidencia que la organización dispone de incumplimiento en los dos años analizados, lo que acarrea que disponga saldos pendientes en la institución por falta de gestión de las actividades programadas.

### ***Indicadores de Eficacia***

$$\text{Índice de Efectividad de los programas} = \frac{\text{Recursos utilizados}}{\text{Recursos planeados}} * 100$$

$$\text{Índ. Efectividad de los programas}_{2019} = \frac{10'734.810,55}{18'906.155,37} * 100$$

$$\text{Índ. Efectividad de los programas}_{2020} = \frac{10'998.380,87}{24'234.023,20} * 100$$

$$\text{Índ. Efectividad de los Progrms}_{2019} = 57\% \quad \text{Índ. Efectividad de los Progrms}_{2020} = 45\%$$

La efectividad de los programas durante el primer año analizado en el GAD Municipal de Alausí presenta una eficacia del 57% al comparar los recursos se han utilizados, frente a los recursos planeados en un inicio.

## **CAPÍTULO V**

### **5 CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES**

#### **5.1 Conclusiones**

- ✓ El diagnóstico de la situación mediante la gestión financiera, por medio del levantamiento de los procesos en el GADM de Alausí, permitió identificar que en la entidad se dispuso de ingresos por debajo de lo Planificado como de lo Asignado, aunque los ingresos corrientes superaron lo planificado, la entidad no logró recaudar los ingresos (-29%- Año 2019; Año -20%-Año 2020) establecido desde sus inicios, a causa de incumplimiento en los ingresos de Capital y Financiamiento.
- ✓ El nivel de cumplimiento de ejecución presupuestaria según lo programado fue de 48% en el año 2019 y del 46% en el 2020, existiendo al mismo tiempo una efectividad de los programas del 57% en el primer año y un 45% en el segundo año, siendo que el GADM de Alausí fue autosuficiente en un 43% y 46% de los años analizados.

#### **5.2 Recomendaciones**

- ✓ Aplicar todas las etapas de procesos administrativos, en función a los procedimientos de cada área identificada, como es el caso en las etapas de evaluación y seguimiento para una correcta ejecución del presupuesto y la articulación de las áreas para efectuar acciones correctivas a tiempo y poder entregar resultados acordes a lo programado con el ente regulador y en función a la LOTAIP.
- ✓ Medir el nivel de cumplimiento en función a lo planificado, tanto en la generación de ingresos, resultados operativos y de gestión financiera, según lo planificado en el plan operativo anual, para identificar la eficiencia, eficacia y economía a través de la generación de recursos propios.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Baena, T. D. (2010). *Análisis financiero*. Bogotá: Ecoe. Ediciones.
- Brito, G. L., & Iglesias, E. (2017). Inversión privada, gasto público y presión tributaria en América Latina. *Estudios de economía*, 44(2), 131-156. Obtenido de <https://dx.doi.org/10.4067/S0718-52862017000200131>
- Chena, P., & Biscay, P. (2019). *El imperio de las finanzas\_deuda y desigualdad*. Argentina: Miño y Dávila.
- Cichowicz, E. (2018). The use of modern technology by financial institutions in combating financial exclusion. *Annales Ética en la vida económica, supl.* , 21(5), 109-119. doi:10.18778/1899-2226.21.5.09
- Fernández Arufe, J. E. (2016). *Principios de política económica*:. Madrid - España: Delta Publicaciones.
- Guadalupe, P. A. (2021). *Estrategias de gestión financiera para la elaboración de la proforma presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado de la provincia de Chimborazo*. Riobamba: Escuela Superior Politécnica de Chimborazo. Obtenido de <http://dspace.esPOCH.edu.ec/handle/123456789/14533>
- Hernández, S. R., & Mendoza, T. C. (2018). *Metodología de la investigación. Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. México: Mc Graw Hill Education.
- Hernández, S. R., Fernández, C. C., & Baptista, L. M. (2014). *Metodología de la Investigación, 6 ed.* México D.F. : McGraw-Hill Education.
- Lema, P. S. (2019). *La responsabilidad social empresarial y el desempeño financiero del sector cooperativo segmento 1 del cantón Ambato*. Ambato: Universidad Técnica de Ambato.
- León, L. A. (2021). Gestión financiera de los actores rurales de la Economía Popular y Solidaria. *Espíritu Emprendedor TES*, 5(2), 1. doi:<http://orcid.org/0000-0001-5472-140X>
- López-Carriel, A. G., Guaño-Gusqui, R. R., & Sánchez-Chávez, A. M. (2021). Diseño de estrategias de gestión financiera para fortalecer el turismo en el cantón Salitre .

*Revista Dominio de las Ciencias*, 7(3), 493-507.  
doi:<http://dx.doi.org/10.23857/dc.v7i3.1946>

Ministerio de Economía y Finanzas (MEF). (2018). *Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas*. Quito: Asamblea Nacional.

Miranda, A. S., & Raura, T. C. (2017). *Evaluación financiera y presupuestaria de la Empresa Pública Municipal de Agua Potable y Alcantarillado EPMAPA, del cantón Santo Domingo, provincia de Santo Domingo de los Tsáchilas, períodos 2014 – 2015*. Riobamba: Escuela Superior Politécnica de Chimborazo. Obtenido de <http://dspace.espoch.edu.ec/bitstream/123456789/6305/1/82T00715.pdf>

Moreno, C. M. (2019). *La planificación financiera y su incidencia en la ejecución presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón Salcedo*. Ambato: Universidad Técnica de Ambato.

Ochoa, B. J. (2013). Finanzas para una economía humana sostenible: Hacia la banca ética. *Revista de Dirección y Administración de Empresas*, 20, 123-143.

Pimienta, J., & De la Orden, A. (2017). *Metodología de la Investigación* (Tercera edición ed.). México: Pearson Educación de México.

Reinoso-Baquerizo, Y., & Pincay-Sancán, D. (2020). Análisis de la ejecución presupuestaria en el Gobierno local Municipal del Cantón Simón Bolívar. *Digital Publisher, CEIT*, 5(2), 14-30. doi: <https://doi.org/10.33386/593dp.2020.2.162>

Sánchez-Macías, R. A., P., P.-M., Usca-Veloz, R., Espinosa-Ruiz, C., Velasteguí-Bósquez, G., & Muyulema-Allaica, J. C. (2020). Las finanzas sostenibles. Retos actuales hacia el desarrollo del sector cooperativo popular y solidario ecuatoriano. *Revista Internacional de Investigación e Innovación Tecnológica – RIIT*, 7(42), 1-21.

Zapata, R. M., & Álvarez, P. D. (2021). Políticas de responsabilidad social y corporativa como estrategia de fortalecimiento del GAD de Zapotillo. *Investigación Tecnología e Innovación*, 13(1), 12-19. doi:<https://doi.org/10.53591/iti.v13i13.120>

## ANEXOS

**Anexo A:** Encuesta aplicada a los funcionarios del GAD Municipal del cantón Alausí.



**UNIVERSIDAD NACIONAL DE CHIMBORAZO**  
**FACULTAD DE CIENCIAS POLÍTICAS Y**  
**ADMINISTRATIVAS**  
**CARRERA DE CONTABILIDAD Y AUDITORÍA C.P.A**

**Objetivo:** Determinar la gestión financiera en el GAD municipal de Alausí y su relación con la ejecución presupuestaria, durante el periodo 2019 y 2020.

**Instrucciones:** Seleccionar una opción de cada pregunta con una (X).

1. ¿Conoce se ejecuta la planificación general del GAD municipal de Alausí?
  - a. Mediante el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial\_\_\_\_
  - b. Mediante el PEDI\_\_\_\_
  - c. Mediante el Plan Operativo Anual\_\_\_\_
  - d. Otro\_\_\_\_
2. ¿La planificación financiera en el GAD Municipal de Alausí, durante los años 2019 y 2020, fue?
  - a. Adecuada\_\_\_\_
  - b. Poco Adecuada\_\_\_\_
  - c. No adecuada\_\_\_\_
3. ¿La ejecución presupuestaria del GAD Municipal, durante los periodos 2019 y 2020 se cumplió a cabalidad?
  - a. Si\_\_\_\_
  - b. No\_\_\_\_
  - c. Desconoce\_\_\_\_
4. ¿Se realiza un análisis retrospectivo del presupuesto ejecutado frente al asignado, con el fin de medir el cumplimiento?
  - a. Si\_\_\_\_
  - b. No\_\_\_\_
5. ¿La entidad ha recaudado los ingresos propios de su gestión, conforme a lo planificado?
  - a. Si\_\_\_\_
  - b. No\_\_\_\_
  - c. Desconoce\_\_\_\_
6. ¿Existe un control de los programas, proyectos, planes y actividades, conforme a las fechas establecidas?
  - a. Si\_\_\_\_
  - b. No\_\_\_\_
  - c. Desconoce\_\_\_\_
7. ¿Se han implantado en el GAD Municipal de Alausí estándares que miden los resultados logrados por cada periodo, a fin de evaluar su gestión en términos de eficiencia, eficacia y economía?
  - a. Si\_\_\_\_
  - b. No\_\_\_\_
  - c. Desconoce\_\_\_\_
8. ¿Considera usted que se debe de medir la gestión financiera de los GAD's para conocer el cumplimiento en la ejecución presupuestaria?
  - a. Si\_\_\_\_
  - b. No\_\_\_\_

*Gracias por su colaboración ...*

## **Anexo B:** Comprobación de hipótesis

La determinación en la relación entre dos variables categóricas y comprobación de hipótesis, se aplicó el siguiente estadígrafo de contraste:

$$x^2 = \sum_{ij} \frac{(fo_{ij} - fe_{ij})^2}{fe_{ij}}$$

Donde:

$fo_{ij}$ = frecuencia observada para la ij-ésima casilla

$fe_{ij}$ = frecuencia esperada para la ij-ésima casilla

El primer paso fue plantear las hipótesis:

**Hipótesis Nula ( $H_0$ ):** La inadecuada gestión financiera no incidió en la ejecución presupuestaria del GAD Municipal del cantón Alausí, durante los periodos 2019 – 2020.

**Hipótesis alternativa ( $H_1$ ):** La inadecuada gestión financiera incidió en la ejecución presupuestaria del GAD Municipal del cantón Alausí, durante los periodos 2019 – 2020.

El siguiente paso fue efectuar la matriz de contingencia observadas, obtenidas de las respuestas reales seleccionadas por los encuestados, con opción de preguntas iguales (Si – No - Desconoce) de la encuesta, de las cuales se descartaron 2 preguntas que no disponían las mismas opciones de respuestas.

**Tabla 1:** Matriz de contingencia -observadas

	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Desconoce</b>	<b>Total</b>
Pregunta 3	20	19	8	47
Pregunta 4	40	6	1	47
Pregunta 5	17	17	13	47
Pregunta 6	33	7	7	47
Pregunta 7	24	18	5	47
Pregunta 8	46	1	0	47
<b>Total</b>	180	68	34	<b>282</b>

**Fuente:** Datos obtenido de la encuesta efectuada a los funcionarios del GADM Alausí

Posteriormente se efectuó la tabla de contingencia esperada; por medio de la multiplicación del total de cada pregunta por el total de la opción de respuesta y dividido para la sumatoria del total de preguntas.

**Tabla 2:** Matriz de contingencia -esperadas

Si	No	Desconoce
30	11,33	5,67
30	11,33	5,67
30	11,33	5,67
30	11,33	5,67
30	11,33	5,67
30	11,33	5,67

Fuente: Tabla 1-4

Seguidamente se efectuó la matriz para la medición de las discrepancias y así obtener el Chi-cuadrado calculado.

**Tabla 3:** Matriz para la evaluación de las discrepancias

Frecuencias Observadas	Frecuencias Esperadas	$o_i - e_i$	$(o_i - e_i)^2$	$\frac{(o_i - e_i)^2}{e_i}$
20	30	-10,00	100,00	3,33
40	30	10,00	100,00	3,33
17	30	-13,00	169,00	5,63
33	30	3,00	9,00	0,30
24	30	-6,00	36,00	1,20
46	30	16,00	256,00	8,53
19	11,33	7,67	58,78	5,19
6	11,33	-5,33	28,44	2,51
17	11,33	5,67	32,11	2,83
7	11,33	-4,33	18,78	1,66
18	11,33	6,67	44,44	3,92
1	11,33	-10,33	106,78	9,42
8	5,67	2,33	5,44	0,96
1	5,67	-4,67	21,78	3,84
13	5,67	7,33	53,78	9,49
7	5,67	1,33	1,78	0,31
5	5,67	-0,67	0,44	0,08
0	5,67	-5,67	32,11	5,67
<b>Chi cuadrado calculado=</b>		$\sum \frac{(o_i - e_i)^2}{e_i}$		<b>68,22</b>

Fuente: Tabla 2-4, Tabla 3-4

Para obtener el valor de la tabla, es preciso disponer de los siguientes datos:

1. Nivel de confianza: 95%,
2. Nivel de significancia: 5%,
3. Número de filas: 6 (se obtiene del número de las preguntas consideradas) “J”
4. Número de columnas: 3 (se obtiene de las opciones de respuestas) “K”
5. Grados de libertad = (J-1) (K-1) = (6-1) \* (3-1) = 10

En la tabla se selecciona el nivel de significancia con la columna del grado de libertad, siendo la intersección el Chi-cuadrado de la tabla, correspondiente a 3,940.

**Figura 1:** Chi-cuadrado de la tabla



**Fuente:** (Introducción a la teoría de la probabilidad, 2018)

Finalizando con la comparación del Chi-cuadrado calculado con el Chi-cuadrado de la tabla, tomando en consideración la regla de decisión.

$$x^2c = 68.22 > x^2t = 3.940$$

**Interpretación:** Como se pudo identificar anteriormente, los resultados obtenidos del Chi-cuadrado calculado es superior o mayor que el Chi-cuadrado de la tabla, por lo cual se acepta la hipótesis alternativa y se rechaza la hipótesis nula. Es decir “*La inadecuada gestión financiera incidió en la ejecución presupuestaria del GAD Municipal del cantón Alausí, durante los periodos 2019 – 2020.*”

**Anexo C:** Variación de los Gastos con respecto al POA Inicial y lo Asignado y análisis horizontal de los estados financieros, año 2019-2020

<b>Año 2019</b>		<b>POA Inicial</b>		<b>C. Presupuestaria</b>		<b>Variaciones</b>	
<b>Partida</b>	<b>Nombre</b>	<b>Programado</b>	<b>Asignado</b>	<b>Devengado</b>	<b>Saldo</b>	<b>Recaudado &amp; Programado</b>	<b>Recaudado &amp; Asignado</b>
	<b>Gastos</b>	<b>18.906.155,37</b>	<b>22.259.052,74</b>	<b>10.734.810,55</b>	<b>11.524.242,19</b>	<b>-43%</b>	<b>-52%</b>
5.	Egresos Corrientes	2.474.626,93	2.313.736,21	1.717.876,68	595.859,53	-31%	-26%
5.1.	Egresos en Personal	1.432.502,00	1.427.732,14	1.251.130,03	176.602,11	-13%	-12%
5.3.	Bienes y Servicios de Consumo	428.352,02	422.725,77	176.851,55	245.874,22	-59%	-58%
5.6.	Egresos Financieros	296.684,47	178.782,49	152.739,73	26.042,76	-49%	-15%
5.7.	Otros Egresos Corrientes	40.266,72	41.399,01	35.425,70	5.973,31	-12%	-14%
5.8.	Transferencias o Donaciones Corrientes	276.820,74	243.096,80	101.729,67	141.367,13	-63%	-58%
7.	Egresos de Inversión	13.236.234,10	15.763.564,82	5.961.982,83	9.801.581,99	-55%	-62%
7.1.	Egresos en Personal para Inversión	2.899.640,27	3.219.609,20	2.361.130,08	858.479,12	-19%	-27%
7.3.	Bienes y Servicios para Inversión	2.552.282,67	3.811.273,69	1.321.392,31	2.489.881,38	-48%	-65%
7.5.	Obras Públicas	7.503.737,88	8.340.156,46	2.069.604,31	6.270.552,15	-72%	-75%
7.7.	Otros Egresos de Inversión	50.333,28	48.641,19	41.687,89	6.953,30	-17%	-14%
7.8.	Transferencias o Donaciones para Inversión	230.240,00	343.884,28	168.168,24	175.716,04	-27%	-51%
8.	Egresos de Capital	477.601,96	988.971,76	56.224,90	932.746,86	-88%	-94%
8.4.	Bienes de Larga Duración (Prop. Planta y Eq.)	477.601,96	988.971,76	56.224,90	932.746,86	-88%	-94%
8.7.	Inversiones Financieras	-	8.355,72	8.355,72	-	-	0%
9.	Aplicación de Financiamiento	2.717.692,38	3.192.779,95	2.998.726,14	194.053,81	10%	-6%
9.6.	Amortización de la Deuda Pública	501.113,00	356.446,94	308.704,00	47.742,94	-38%	-13%
9.7.	Pasivo Circulante	2.216.579,38	2.836.333,01	2.690.022,14	146.310,87	21%	-5%

Año 2020		POA Inicial	C. Presupuestaria		Variaciones		
Partida	Nombre	Programado	Asignado	Devengado	Saldo	Recaudado & Programado	Recaudado & Asignado
	<b>Gastos</b>	<b>24.234.023,20</b>	<b>23.679.140,92</b>	<b>10.998.380,87</b>	<b>12.680.760,05</b>	<b>-55%</b>	<b>-54%</b>
5.	Egresos Corrientes	2.880.348,33	2.557.031,60	1.892.300,15	664.731,45	-34%	-26%
5.1.	Egresos en Personal	1.743.852,53	1.665.796,86	1.341.876,57	323.920,29	-23%	-19%
5.3.	Bienes y Servicios de Consumo	636.733,15	419.854,88	245.321,70	174.533,18	-61%	-42%
5.6.	Egresos Financieros	227.915,69	205.348,41	152.884,68	52.463,73	-33%	-26%
5.7.	Otros Egresos Corrientes	62.034,97	50.529,94	42.475,22	8.054,72	-32%	-16%
5.8.	Transferencias o Donaciones Corrientes	209.811,99	215.501,51	109.741,98	105.759,53	-48%	-49%
7.	Egresos de Inversión	18.308.790,37	18.187.526,11	7.947.287,06	10.240.239,05	-57%	-56%
7.1.	Egresos en Personal para Inversión	4.093.164,29	4.054.456,97	3.343.327,37	711.129,60	-18%	-18%
7.3.	Bienes y Servicios para Inversión	3.980.794,68	4.210.848,15	1.822.209,60	2.388.638,55	-54%	-57%
7.5.	Obras Públicas	9.798.286,82	9.579.828,25	2.542.871,55	7.036.956,70	-74%	-73%
7.7.	Otros Egresos de Inversión	69.544,58	68.155,01	38.701,26	29.453,75	-44%	-43%
7.8.	Transferencias o Donaciones para Inversión	367.000,00	274.237,73	200.177,28	74.060,45	-45%	-27%
8.	Egresos de Capital	2.186.722,98	2.287.524,36	643.626,23	1.643.898,13	-71%	-72%
8.4.	Bienes de Larga Duración (Prop. Planta y Eq.)	2.134.676,10	2.135.940,83	620.053,05	1.515.887,78	-71%	-71%
8.7.	Inversiones Financieras	52.046,88	151.583,53	23.573,18	128.010,35	-55%	-84%
9.	Aplicación de Financiamiento	858.161,52	647.058,85	515.167,43	131.891,42	-40%	-20%
9.6.	Amortización de la Deuda Pública	404.695,52	360.000,00	325.394,39	34.605,61	-20%	-10%
9.7.	Pasivo Circulante	453.466,00	287.058,85	189.773,04	97.285,81	-58%	-34%

**Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Alausí**  
**Estado de Resultado**  
**Análisis Horizontal**

<b>Detalle</b>	<b>Año 2019</b>	<b>Año 2020</b>	<b>Variación Absoluta</b>	<b>Variación Relativa</b>
<b>Resultado de Explotación</b>	- 103.287,27	- 83.310,86	19.976,41	-19,34%
Venta de Bienes y Servicios	- 103.287,27	- 83.310,86	19.976,41	-19,34%
<b>Resultado de Operación</b>	<b>6.131.963,16</b>	<b>5.811.798,52</b>	<b>- 320.164,64</b>	<b>-5,22%</b>
Impuestos	- 853.427,16	- 750.037,91	103.389,25	-12,11%
Tasas y Contribuciones	- 398.293,49	- 317.664,34	80.629,15	-20,24%
Gastos en Inversiones Públicas	5.863.779,12	5.259.133,13	604.645,99	-10,31%
Gastos en Remuneraciones	1.252.449,81	1.341.876,57	89.426,76	7,14%
Gastos Bienes y Servicios de Consumo	237.616,39	244.082,39	6.466,00	2,72%
Gastos Financieros y Otros	29.838,49	34.408,68	4.570,19	15,32%
<b>Transferencias Netas</b>	<b>- 7.419.719,34</b>	<b>- 8.138.769,77</b>	<b>- 719.050,43</b>	<b>9,69%</b>
Transferencias Recibidas	- 7.667.593,21	- 8.417.762,84	750.169,63	9,78%
Transferencias Entregadas	247.873,87	278.993,07	31.119,20	12,55%
<b>Resultado Financiero</b>	<b>- 39.955,13</b>	<b>4.810,83</b>	<b>44.765,96</b>	<b>-112,04%</b>
Rentas de Inversiones y Otros	- 206.385,22	- 148.073,85	58.311,37	-28,25%
Gastos Financieros	166.430,09	152.884,68	13.545,41	-8,14%
<b>Otros Ingresos y Gastos</b>	<b>253.647,08</b>	<b>6.925,01</b>	<b>- 246.722,07</b>	<b>-97,27%</b>
Venta de Bienes y Servicios	-	-	-	-
Depreciaciones, Amortizaciones y Otros	257.150,65	234.583,60	22.567,05	-8,78%
Rentas de Inversiones y Otros	- 4.097,44	- 21.813,04	17.715,60	432,36%
Actuaciones y Ajustes de Ingresos	-	226.936,10	226.936,10	-
Actuaciones y Ajustes de Gastos	593,87	21.090,55	20.496,68	3451,37%
<b>Resultado del Ejercicio</b>	<b>- 1.177.351,50</b>	<b>- 2.398.546,27</b>	<b>- 1.221.194,77</b>	<b>103,72%</b>

**Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Alausí**  
**Estado de Situación Financiera**  
**Análisis Horizontal**

Detalle	Año 2019	Año 2020	Variación Absoluta	Variación Relativa
<b>ACTIVO</b>	<b>12.974.324,67</b>	<b>16.229.669,26</b>	<b>3.255.344,59</b>	<b>25,09%</b>
<i>Corriente</i>	<i>8.260.780,54</i>	<i>7.397.935,31</i>	<i>- 862.845,23</i>	<i>-10,45%</i>
Disponibles	4.164.651,38	4.315.643,75	150.992,37	3,63%
Anticipos de Fondos	1.852.328,16	752.716,73	- 1.099.611,43	-59,36%
Cuentas por Cobrar	220.524,82	286.952,89	66.428,07	30,12%
Inversiones Temporales	1.864.100,60	1.892.425,40	28.324,80	1,52%
Inventarios para Consumo Corriente	159.175,58	150.196,54	- 8.979,04	-5,64%
<i>Deudores Financieros</i>	<i>907.511,17</i>	<i>1.891.399,57</i>	<i>983.888,40</i>	<i>108,42%</i>
Deudores Financieros	907.511,17	1.891.399,57	983.888,40	108,42%
<i>Inversiones en Bienes de Larga Duración</i>	<i>3.334.513,22</i>	<i>3.942.093,34</i>	<i>607.580,12</i>	<i>18,22%</i>
Bienes de Administración	7.438.957,64	8.061.388,06	622.430,42	8,37%
Depreciación Acumulada	- 4.104.444,42	- 4.338.768,75	- 234.324,33	5,71%
Bienes de Infraestructura	-	219.733,30	219.733,30	-
Depreciación Acumulada	-	- 259,27	- 259,27	-
<i>Inversiones Proyectos y Programas</i>	<i>446.708,28</i>	<i>2.958.676,55</i>	<i>2.511.968,27</i>	<i>562,33%</i>
Inversiones en Obras en Proceso	15.971.420,04	18.080.672,18	2.109.252,14	13,21%
Aplicación a Gastos de Gestión	- 15.524.711,76	- 15.121.995,63	402.716,13	-2,59%
Inversiones en Programas en Ejecución	3.276.948,61	4.902.783,01	1.625.834,40	49,61%
Aplicación a Gastos de Gestión	- 3.276.948,61	- 4.902.783,01	- 1.625.834,40	49,61%
<i>Otros Activos Financieros</i>	<i>24.811,46</i>	<i>39.564,49</i>	<i>14.753,03</i>	<i>59,46%</i>
Inversiones Diferidas	24.811,46	39.564,49	14.753,03	59,46%
<b>PASIVO</b>	<b>- 6.855.419,58</b>	<b>- 7.707.466,28</b>	<b>- 852.046,70</b>	<b>12,43%</b>
<i>Corriente</i>	<i>- 572.960,03</i>	<i>- 1.717.050,60</i>	<i>- 1.144.090,57</i>	<i>199,68%</i>
Depósitos y Fondos de Terceros	- 479.737,89	- 508.429,41	- 28.691,52	5,98%
Cuentas por Pagar	- 93.222,14	- 1.208.621,19	- 1.115.399,05	1196,50%
<i>Endeudamiento</i>	<i>- 2.235.497,81</i>	<i>- 2.040.004,84</i>	<i>195.492,97</i>	<i>-8,74%</i>
Emprestitos	- 2.235.497,81	- 2.040.004,84	195.492,97	-8,74%
<i>Financieros</i>	<i>- 4.046.961,74</i>	<i>- 3.950.410,84</i>	<i>96.550,90</i>	<i>-2,39%</i>
Deudores Financieros	- 4.046.961,74	- 3.950.410,84	96.550,90	-2,39%
<b>PATRIMONIO</b>	<b>- 6.118.905,09</b>	<b>- 8.522.202,98</b>	<b>- 2.403.297,89</b>	<b>39,28%</b>
<i>Patrimonio Acumulado</i>	<i>- 6.118.905,09</i>	<i>- 8.522.202,98</i>	<i>- 2.403.297,89</i>	<i>39,28%</i>
Patrimonio Público	- 9.392.158,30	- 6.123.656,71	3.268.501,59	-34,80%
Resultados de Ejercicios Anteriores	4.450.604,71	-	4.450.604,71	-100,00%
Resultado del Ejercicio Vigente	- 1.177.351,50	- 2.398.546,27	- 1.221.194,77	103,72%
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>- 12.974.324,67</b>	<b>- 16.229.669,26</b>		

**Anexo D: Análisis Vertical de las Cédulas Presupuestarias de Ingresos – Gastos – Estado de Resultados y Estado de Situación Financiera, año 2019-2020**

**Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Alausí**  
**Cédula Presupuestaria de Ingresos**  
**Análisis Vertical**

Detalle	Año 2019	Análisis Estático	Año 2020	Análisis Estático
<b>Ingresos</b>	<b>18.906.155,37</b>	<b>100%</b>	<b>22.259.052,74</b>	<b>100%</b>
Ingresos Corrientes	1.803.145,01	10%	1.803.145,01	8%
Impuestos	519.853,09	3%	519.853,09	2%
Tasas y Contribuciones	352.084,01	2%	352.084,01	2%
Venta de Bienes y Servicios de Entidades.....	111.261,21	1%	111.261,21	0%
Rentas de Inversiones y Multas	66.850,01	0%	66.850,01	0%
Transferencias o Donaciones Corrientes	749.764,28	4%	749.764,28	3%
Otros Ingresos	3.332,41	0%	3.332,41	0%
Ingresos de Capital	8.922.724,04	47%	9.255.687,59	42%
Ventas de Activos No Financieros	20.000,00	0%	20.000,00	0%
Transferencias o Donaciones de Capital de Inv.	8.902.724,04	47%	9.235.687,59	41%
Ingresos de Financiamiento	8.180.286,32	43%	11.200.220,14	50%
Financiamiento Público	491.033,34	3%	557.517,11	3%
Saldos Disponibles	6.093.448,02	32%	9.046.898,07	41%
Cuentas Pendientes por Cobrar	1.595.804,96	8%	1.595.804,96	7%

**Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Alausí**  
**Cédula Presupuestaria de Gastos**  
**Análisis Vertical**

Detalle	Año 2019	Análisis Estático	Año 2020	Análisis Estático
<b>Gastos</b>	<b>18.906.155,37</b>	<b>100%</b>	<b>22.259.052,74</b>	<b>100%</b>
Egresos Corrientes	2.474.626,93	13%	2.313.736,21	10%
Egresos en Personal	1.432.502,00	8%	1.427.732,14	6%
Bienes y Servicios de Consumo	428.352,02	2%	422.725,77	2%
Egresos Financieros	296.684,47	2%	178.782,49	1%
Otros Egresos Corrientes	40.266,72	0%	41.399,01	0%
Transferencias o Donaciones Corrientes	276.820,74	1%	243.096,80	1%
Egresos de Inversión	13.236.234,10	70%	15.763.564,82	71%
Egresos en Personal para Inversión	2.899.640,27	15%	3.219.609,20	14%
Bienes y Servicios para Inversión	2.552.282,67	13%	3.811.273,69	17%
Obras Públicas	7.503.737,88	40%	8.340.156,46	37%
Otros Egresos de Inversión	50.333,28	0%	48.641,19	0%
Transferencias o Donaciones para Inversión	230.240,00	1%	343.884,28	2%
Egresos de Capital	477.601,96	3%	988.971,76	4%
Bienes de Larga Duración (Prop. Planta y Eq.	477.601,96	3%	988.971,76	4%
Inversiones Financieras	-	0%	8.355,72	0%
Aplicación de Financiamiento	2.717.692,38	14%	3.192.779,95	14%
Amortización de la Deuda Pública	501.113,00	3%	356.446,94	2%
Pasivo Circulante	2.216.579,38	12%	2.836.333,01	13%

**Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Alausi**  
**Estado de Resultado**  
**Análisis Vertical**

Detalle	Año 2019	Análisis Estático	Año 2020	Análisis Estático
<b>Resultado de Explotación</b>	- 103.287,27	9%	- 83.310,86	3%
Venta de Bienes y Servicios	- 103.287,27	9%	- 83.310,86	3%
<b>Resultado de Operación</b>	<b>6.131.963,16</b>	<b>-521%</b>	<b>5.811.798,52</b>	<b>-242%</b>
Impuestos	- 853.427,16	72%	- 750.037,91	31%
Tasas y Contribuciones	- 398.293,49	34%	- 317.664,34	13%
Gastos en Inversiones Públicas	5.863.779,12	-498%	5.259.133,13	-219%
Gastos en Remuneraciones	1.252.449,81	-106%	1.341.876,57	-56%
Gastos Bienes y Servicios de Consumo	237.616,39	-20%	244.082,39	-10%
Gastos Financieros y Otros	29.838,49	-3%	34.408,68	-1%
<b>Transferencias Netas</b>	<b>- 7.419.719,34</b>	<b>630%</b>	<b>- 8.138.769,77</b>	<b>339%</b>
Transferencias Recibidas	- 7.667.593,21	651%	- 8.417.762,84	351%
Transferencias Entregadas	247.873,87	-21%	278.993,07	-12%
<b>Resultado Financiero</b>	<b>- 39.955,13</b>	<b>3%</b>	<b>4.810,83</b>	<b>0%</b>
Rentas de Inversiones y Otros	- 206.385,22	18%	- 148.073,85	6%
Gastos Financieros	166.430,09	-14%	152.884,68	-6%
<b>Otros Ingresos y Gastos</b>	<b>253.647,08</b>	<b>-22%</b>	<b>6.925,01</b>	<b>0%</b>
Venta de Bienes y Servicios	-	0%	-	0%
Depreciaciones, Amortizaciones y Otros	257.150,65	-22%	234.583,60	-10%
Rentas de Inversiones y Otros	- 4.097,44	0%	- 21.813,04	1%
Actuaciones y Ajustes de Ingresos	-	0%	- 226.936,10	9%
Actuaciones y Ajustes de Gastos	593,87	0%	21.090,55	-1%
<b>Resultado del Ejercicio</b>	<b>- 1.177.351,50</b>	<b>100%</b>	<b>- 2.398.546,27</b>	<b>100%</b>

**Estado de Situación Financiera**  
**Análisis Vertical**

Detalle	Año 2019	Análisis Estático	Año 2020	Análisis Estático
<b>ACTIVO</b>	<b>12.974.324,67</b>	<b>-100%</b>	<b>16.229.669,26</b>	<b>-100%</b>
<i>Corriente</i>	<b>8.260.780,54</b>	<b>-64%</b>	<b>7.397.935,31</b>	<b>-46%</b>
Disponibles	4.164.651,38	-32%	4.315.643,75	-27%
Anticipos de Fondos	1.852.328,16	-14%	752.716,73	-5%
Cuentas por Cobrar	220.524,82	-2%	286.952,89	-2%
Inversiones Temporales	1.864.100,60	-14%	1.892.425,40	-12%
Inventarios para Consumo Corriente	159.175,58	-1%	150.196,54	-1%
<i>Deudores Financieros</i>	<b>907.511,17</b>	<b>-7%</b>	<b>1.891.399,57</b>	<b>-12%</b>
Deudores Financieros	907.511,17	-7%	1.891.399,57	-12%
<i>Inversiones en Bienes de Larga Duración</i>	<b>3.334.513,22</b>	<b>-26%</b>	<b>3.942.093,34</b>	<b>-24%</b>
Bienes de Administración	7.438.957,64	-57%	8.061.388,06	-50%
Depreciación Acumulada	- 4.104.444,42	32%	- 4.338.768,75	27%
Bienes de Infraestructura	-	0%	219.733,30	-1%
Depreciación Acumulada	-	0%	- 259,27	0%
<i>Inversiones Proyectos y Programas</i>	<b>446.708,28</b>	<b>-3%</b>	<b>2.958.676,55</b>	<b>-18%</b>
Inversiones en Obras en Proceso	15.971.420,04	-123%	18.080.672,18	-111%
Aplicación a Gastos de Gestión	- 15.524.711,76	120%	- 15.121.995,63	93%
Inversiones en Programas en Ejecución	3.276.948,61	-25%	4.902.783,01	-30%
Aplicación a Gastos de Gestión	- 3.276.948,61	25%	- 4.902.783,01	30%
<i>Otros Activos Financieros</i>	<b>24.811,46</b>	<b>0%</b>	<b>39.564,49</b>	<b>0%</b>
Inversiones Diferidas	24.811,46	0%	39.564,49	0%
<b>PASIVO</b>	<b>- 6.855.419,58</b>	<b>53%</b>	<b>- 7.707.466,28</b>	<b>47%</b>
<i>Corriente</i>	<b>- 572.960,03</b>	<b>4%</b>	<b>- 1.717.050,60</b>	<b>11%</b>
Depósitos y Fondos de Terceros	- 479.737,89	4%	- 508.429,41	3%
Cuentas por Pagar	- 93.222,14	1%	- 1.208.621,19	7%
<i>Endeudamiento</i>	<b>- 2.235.497,81</b>	<b>17%</b>	<b>- 2.040.004,84</b>	<b>13%</b>
Emprestitos	- 2.235.497,81	17%	- 2.040.004,84	13%
<i>Financieros</i>	<b>- 4.046.961,74</b>	<b>31%</b>	<b>- 3.950.410,84</b>	<b>24%</b>
Deudores Financieros	- 4.046.961,74	31%	- 3.950.410,84	24%
<b>PATRIMONIO</b>	<b>- 6.118.905,09</b>	<b>47%</b>	<b>- 8.522.202,98</b>	<b>53%</b>
<i>Patrimonio Acumulado</i>	<b>- 6.118.905,09</b>	<b>47%</b>	<b>- 8.522.202,98</b>	<b>53%</b>
Patrimonio Público	- 9.392.158,30	72%	- 6.123.656,71	38%
Resultados de Ejercicios Anteriores	4.450.604,71	-34%	-	0%
Resultado del Ejercicio Vigente	- 1.177.351,50	9%	- 2.398.546,27	15%
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>- 12.974.324,67</b>	<b>100%</b>	<b>- 16.229.669,26</b>	<b>100%</b>