



UNIVERSIDAD NACIONAL DE CHIMBORAZO
FACULTAD DE CIENCIAS POLÍTICAS Y ADMINISTRATIVAS
CARRERA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

El gasto público y el desarrollo del Gad Parroquial Salasaka

Trabajo de Titulación para optar al título de Licenciatura en
Administración de Empresas

Autor:

Caizabanda Pilla, Jefferson José

Tutor:

Econ. Tapia Hermida Ligia Ximena

Riobamba, Ecuador. 2025

DECLARATORIA DE AUTORÍA

Yo, **Jefferson José Caizabanda Pilla**, con cédula de ciudadanía **200011794-1**, autor del trabajo de investigación titulado: **EL GASTO PÚBLICO Y EL DESARROLLO DEL GAD PARROQUIAL SALASAKA**, certifico que la producción, ideas, opiniones, criterios, contenidos y conclusiones expuestas son de mi exclusiva responsabilidad.

Asimismo, cedo a la Universidad Nacional de Chimborazo, en forma no exclusiva, los derechos para su uso, comunicación pública, distribución, divulgación y/o reproducción total o parcial, por medio físico o digital; en esta cesión se entiende que el cesionario no podrá obtener beneficios económicos. La posible reclamación de terceros respecto de los derechos de autor (a) de la obra referida, será de mi entera responsabilidad; librando a la Universidad Nacional de Chimborazo de posibles obligaciones.

En Riobamba, 28 de octubre del 2025



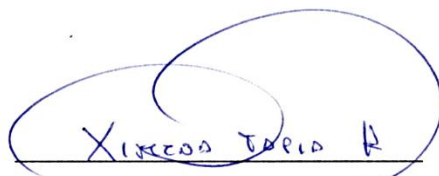
Jefferson José Caizabanda Pilla

C.I: 200011794-1

DICTAMEN FAVORABLE DEL PROFESOR TUTOR

Quien suscribe, Mgs. Ligia Ximena Tapia Hermida catedrático adscrito a la Facultad de Ciencias Políticas y Administrativas, por medio del presente documento certifico haber asesorado y revisado el desarrollo del trabajo de investigación titulado: **EL GASTO PÚBLICO Y EL DESARROLLO DEL GAD PARROQUIAL SALASAKA**, bajo la autoría de Jefferson José Caizabanda Pilla; por lo que se autoriza ejecutar los trámites legales para su sustentación.

Es todo cuanto informar en honor a la verdad; en Riobamba, a los 28 del mes de octubre del 2025



Mgs. Ligia Ximena Tapia Hermida

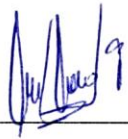
C.I: 0602964611

CERTIFICADO DE LOS MIEMBROS DEL TRIBUNAL

Quienes suscribimos, catedráticos designados Miembros del Tribunal de Grado para la evaluación del trabajo de investigación **EL GASTO PÚBLICO Y EL DESARROLLO DEL GAD PARROQUIAL SALASAKA**, presentado por **Jefferson José Caizabanda Pilla**, con cédula de identidad número **2000117941**, bajo la tutoría de **Mg. Ligia Ximena Tapia Hermida**; certificamos que recomendamos la APROBACIÓN de este con fines de titulación. Previamente se ha evaluado el trabajo de investigación y escuchada la sustentación por parte de su autor; no teniendo más nada que observar.

De conformidad a la normativa aplicable firmamos, en Riobamba a la fecha de su presentación.

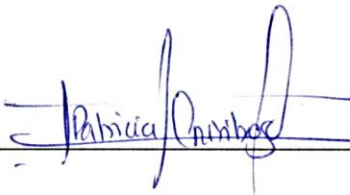
PhD. Romero Flores Martha Lucía
PRESIDENTE DEL TRIBUNAL DE GRADO



Mgs. Cecilia Cristina Mendoza Bazantes
MIEMBRO DEL TRIBUNAL DE GRADO



Mgs. Patricia Alexandra Chiriboga Zamora
MIEMBRO DEL TRIBUNAL DE GRADO





CERTIFICACIÓN

Que, el Sr. Jefferson José Caizabanda Pilla con cédula de ciudadanía 200011794, estudiante de la Carrera Administración de Empresas, Facultad de Ciencias Políticas y Administrativas; han trabajado bajo mi tutoría el trabajo de investigación titulado "EL GASTO PÚBLICO Y EL DESARROLLO DEL GAD PARROQUIAL SALASAKA.", cumple con el 6%, de acuerdo al reporte del sistema Anti plagio COMPILATIO, porcentaje aceptado de acuerdo a la reglamentación institucional, por consiguiente autorizo continuar con el proceso.

Riobamba, 7 de Octubre de 2025



Firmado electrónicamente por:
**LIGIA XIMENA TAPIA
HERMIDA**

Validar únicamente con FirmaEC

Econ. Ximena Tapia Hermida Mgs.
TUTOR (A)

DEDICATORIA

Este trabajo está dedicado a mi familia quienes con su amor, cariño, esfuerzo y paciencia me han ayudado a cumplir un sueño. En especial para mis padres Gloria Pilla y José Caizabanda por el apoyo que me han brindado a lo largo de este camino, gracias por ayudarme con los recursos necesarios, la confianza y aconsejarme siempre a no rendirme. A mi pareja de vida que confió en mí en todo momento. A mis hermanos que me ayudaron cuando más lo necesitaba, por creer en mí cuando yo menos lo hacía, a mis sobrinos por motivarme y acompañarme en mis momentos para poder realizarlo y a Dios por darme las fuerzas, por haberme protegido en todo este camino.

Jefferson Caizabanda

AGRADECIMIENTO

Quiero dar las gracias a toda mi familia por todo el apoyo constante que me han brindado en este camino de la vida, me ayudaron a seguir adelante, gracias a ellos he podido llegar hasta aquí. Doy las gracias a los docentes de la Facultad de ciencias políticas administrativas, carrera de administración de empresas, de la Universidad nacional de Chimborazo por todo el conocimiento brindado en transcurso de mi formación profesional. Agradezco a todos mis compañeros por el apoyo brindado en estos años cumpliendo mi sueño. A Dios por darme fuerzas para llegar a este momento de mi vida, por darme salud, amor y cariño. En especial quiero agradecer a mi tutora la Mgs. Ximena Tapia, por su tiempo, paciencia, dedicación, su guía fue fundamental para este proyecto, de todo corazón muchas gracias.

Jefferson Caizabanda

ÍNDICE GENERAL

DECLARATORIA DE AUTORÍA

DICTAMEN FAVORABLE DEL PROFESOR TUTOR

CERTIFICADO DE LOS MIEMBROS DEL TRIBUNAL

CERTIFICADO ANTIPLAGIO

DEDICATORIA

AGRADECIMIENTO

ÍNDICE GENERAL

ÍNDICE DE TABLAS

ÍNDICE DE FIGURAS

RESUMEN

ABSTRACT

CAPÍTULO I.....	15
1. INTRODUCCIÓN.....	15
1.1. Planteamiento del Problema	15
1.1.1 Formulación del problema.....	17
1.2 Justificación.....	17
1.3 Objetivos.....	17
1.3.1 Objetivo General.....	17
CAPÍTULO II.....	18
2. MARCO TEÓRICO	18
2.1. Antecedentes Investigativos	18
2.2. Estado del Arte	21
2.3. Bases Teóricas Referenciales.....	22
2.3.1 Administración pública.....	22
2.3.1.1 Funciones de la Administración Pública	23
2.3.2 Gestión administrativa.....	23
2.3.2.1 Características de la gestión administrativa.....	24
2.3.2.2 Funciones de la gestión administrativa.....	25
2.3.2.3 Principios de la gestión administrativa.....	25
2.3.3 Gasto público	27
2.3.3.1 Importancia del gasto público.....	27
2.3.3.2 Características del gasto público	28

2.3.3.3 Tipos de gasto público	28
2.3.3.4 Fuentes de financiamiento del gasto público.....	29
2.3.3.5 Factores que influyen en la distribución del gasto público	30
2.3.4 Desarrollo local.....	30
2.3.4.1 Actores clave en el desarrollo local	31
2.3.4.2 Cómo contribuyen las comunidades rurales al desarrollo local en Ecuador	33
2.3.4.3 Indicadores para evaluar el gasto público en las comunidades rurales	34
2.3.4.4 Criterios de Distribución del gasto público en el GAD Parroquial de Salasaka .	35
CAPÍTULO III	37
3. METODOLOGÍA.....	37
3.1 Método.....	37
3.1.1 Método inductivo - deductivo.....	37
3.1.2 Método Analítico-Sintético	37
3.1.3 Análisis Presupuestario.....	37
3.2 Tipos de investigación	38
3.2.1 Investigación de Campo	38
3.2.2 Investigación descriptiva	38
3.3 Diseño de la investigación.....	38
3.3.1 Investigación no experimental.....	38
3.4 Población y muestra	38
3.4.1 Población	39
3.5 Técnicas e instrumento de recolección de datos.....	39
3.5.1 Técnicas	39
3.5.2 Instrumentos	39
3.6 Técnicas de procesamiento de la información.....	39
3.7 Análisis y discusión de resultados	40
CAPÍTULO IV	41
4. RESULTADOS Y DISCUSIÓN	41
4.1 Aplicación de Indicadores de Gastos Presupuestarios.....	41
4.2 Entrevista realizada a la presidenta del GAD parroquial Salasaka	45
4.3 Encuesta aplicada a los Miembros del GAD Parroquial Salasaka	46
4.4 Discusión de Resultados.....	57
4.5 Verificación de Hipótesis.....	58
CAPÍTULO V.....	61

5. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	61
5.1 Conclusiones.....	61
5.2 Recomendaciones	61
CAPÍTULO VI	63
6. PROPUESTA.....	63
6.1 Tema	63
6.2 Antecedentes	63
6.3 Justificación	63
6.4 Objetivos.....	63
6.4.1 Objetivo General.....	64
6.4.2 Objetivos Específicos	64
6.5 Análisis de Factibilidad	64
6.6 Fundamentación científica-técnica	66
6.7 Desarrollo de la Propuesta	67
BIBLIOGRAFÍA	71
ANEXOS	77

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1: Características de la gestión administrativa.....	24
Tabla 2: Principios de la gestión administrativa.....	25
Tabla 3: Ética gestión administrativa.....	26
Tabla 4: KPI para evaluar gasto público.....	34
Tabla 5: Gastos en inversiones públicas	41
Tabla 6: Gastos en Remuneraciones	42
Tabla 7: Gasto en bienes y servicios de consumo	42
Tabla 8: Gastos Financieros y otros.....	43
Tabla 9: Acceso a la información pública.....	44
Tabla 10: Infocentro.....	44
Tabla 11: Pregunta 1	47
Tabla 12: Pregunta 2	48
Tabla 13: Pregunta 3	49
Tabla 14: Pregunta 4	50
Tabla 15: Pregunta 5	51
Tabla 16: Pregunta 6	52
Tabla 17: Pregunta 7	53
Tabla 18: Pregunta 8	54
Tabla 19: Pregunta 9	55
Tabla 20: Pregunta 10	56
Tabla 21: Recuento observado.....	59
Tabla 22: Recuento esperado	59
Tabla 23: Prueba del chi cuadrado.....	59
Tabla 24: Análisis FODA para la estrategia de capacitación sobre el gasto público.....	68
Tabla 25: Plan de Capacitación	69

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1: Clasificación del gasto público	29
Figura 2: Gasto público ha mejorado calidad de vida	47
Figura 3: Sector donde se debería priorizar gasto público	48
Figura 4: Calificación de la transparencia y rendición de cuentas	49
Figura 5: Los recursos públicos se distribuyen equitativamente	50
Figura 6: Mejora en los servicios públicos.....	51
Figura 7: Ciudadanos participan en definición de prioridades	52
Figura 8: Satisfacción con la inversión pública.....	53
Figura 9: Gasto público contribuye a generar empleo.....	54
Figura 10: Nivel de confianza en autoridades locales	55
Figura 11: Gasto público se ajusta a necesidades reales de la comunidad	56
Figura 12: Resumen de contraste de hipótesis	60
Figura 13: Organigrama GAD parroquia Salasaka.....	65

RESUMEN

El gasto público es una herramienta de la política fiscal que el Estado utiliza para dinamizar la economía mediante el impulso del consumo y la inversión, a través de este gasto, el gobierno busca promover el crecimiento económico y financiar el consumo inmediato de bienes y servicios públicos esenciales, destinándolo a inversiones en infraestructura, tecnología y capital humano, elementos básicos para el desarrollo de los gobiernos locales. El objetivo del presente estudio fue determinar la incidencia del gasto público en el desarrollo del GAD parroquial Salasaka, La base metodológica empleó el enfoque mixto, los métodos inductivo-deductivo y analítico-sintético, complementados con el análisis presupuestario y la utilización de indicadores de gestión (KPIs) para medir el desempeño institucional. La investigación fue de tipo descriptiva con un diseño no experimental, la población la integraron los 10 miembros del GAD parroquial a quienes se les aplicó una encuesta y una entrevista a la presidenta del GAD. Los principales resultados evidencian que el gasto público ha tenido un impacto significativo en el desarrollo institucional de la parroquia Salasaka, reflejado en la ejecución promedio del 80% del presupuesto y en el aumento sostenido de los gastos de inversión social. Los miembros del GAD reconocen avances en la gestión de los recursos públicos y en la implementación de programas que atienden las problemáticas comunitarias; no obstante, persisten percepciones de desigualdad en la distribución de fondos y una satisfacción parcial respecto a la cobertura de las necesidades prioritarias de la comunidad; por tanto, se concluye que el gasto público incide significativamente en el desarrollo del GAD parroquial Salasaka.

Palabras clave: gasto público, desarrollo local, gobiernos locales, inversiones, infraestructura, presupuesto.

ABSTRACT

Public spending is a fiscal policy tool used by the state to stimulate the economy by boosting consumption and investment. Through this spending, the government seeks to promote economic growth and finance the immediate consumption of essential public goods and services, allocating it to investments in infrastructure, technology, and human capital, which are basic elements for the development of local governments. The objective of this study was to determine the impact of public spending on the development of the Salasaka parish GAD. The methodological basis employed a mixed approach, using inductive-deductive and analytical-synthetic methods, complemented by budget analysis and the use of key performance indicators (KPIs) to measure institutional performance. The research was descriptive in nature with a non-experimental design. The population consisted of the ten members of the parish GAD, who were surveyed, and the president of the GAD, who was interviewed. The main results show that public spending has had a significant impact on the institutional development of the Salasaka parish, reflected in the average execution of 80% of the budget and the sustained increase in social investment spending. The members of the GAD recognize progress in the management of public resources and in the implementation of programs that address community issues; however, perceptions of inequality in the distribution of funds and partial satisfaction with the coverage of the community's priority needs persist. Therefore, it is concluded that public spending has a significant impact on the development of the Salasaka parish GAD.

Keywords: public spending, local development, local governments, investments, infrastructure, budget.



Doris Alexandra
Chuquimarca Once



Reviewed by:

Doris Chuquimarca Once, M.A. in TESOL

ESL PROFESSOR, UNACH

I.C. 060449038-3

CAPÍTULO I

1. INTRODUCCIÓN

El gasto público está constituido por las erogaciones realizadas por los entes que componen el sector público (CEPAL, 2020); es un instrumento fundamental de los gobiernos para impulsar el desarrollo económico y social de un país. A través de la asignación de recursos en los diferentes sectores, los gobiernos pueden influir en el crecimiento económico, reducir la desigualdad, mejorar la calidad de vida de la población y alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Si bien el gasto público es una herramienta poderosa, su uso efectivo requiere una cuidadosa planificación, gestión, eficiencia, equidad, sostenibilidad y transparencia. Los gobiernos deben diseñar políticas fiscales bien estructuradas para maximizar el impacto positivo del gasto público en la vida de las personas y en el desarrollo del país.

En la mayoría de los países en el mundo el gasto público ha sido un tema altamente debatible porque permite compensar al menos en parte, las desigualdades en la sociedad, sobre todo para los grupos más vulnerables y desfavorecidos, por lo que es vital destinar estos recursos en la creación de infraestructura y prestación de servicios de forma gratuita y de calidad como educación, salud, bonos, subsidios entre otros.

En el Ecuador, el gasto público ha sido el motor clave para el desarrollo del país en los últimos años, sin embargo, su efectividad ha sido variable porque ha estado sujeto a diversos factores económicos, políticos y sociales por lo que el gobierno ha enfrentado el desafío de reducir el déficit fiscal para estabilizar la economía lo que ha implicado ajustes en el gasto público y la búsqueda de nuevas fuentes de financiamiento para lograr un desarrollo sostenible y equitativo en todas las regiones del país, por lo que se hace necesario mejorar la eficiencia del gasto público, fortalecer las instituciones y diversificar la economía.

La parroquia Salasaka, al igual que otras parroquias rurales del Ecuador, enfrenta desafíos significativos de la gestión de su gasto público para la consecución de su desarrollo; en este contexto, la presente investigación examina la relación entre el gasto público y su efecto sobre el desarrollo del Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) de Salasaka, mediante el análisis de la estructura del gasto por categorías (funcionamiento, inversión, transferencias), presupuesto parroquiales e informes de ejecución presupuestaria, de una serie de tiempos, para conocer cómo se ha venido desarrollando el gasto público del GAD parroquial Salasaka.

1.1. Planteamiento del Problema

El gasto público tiene un efecto significativo en el desarrollo local de los países a nivel mundial, pues actúa como un motor para el crecimiento económico, la reducción de desigualdades, la sostenibilidad fiscal y la eficiencia en la asignación de recursos depende de una gestión adecuada y de la capacidad de los gobiernos para priorizar inversiones que realmente benefician a las comunidades locales. De acuerdo con el Banco Mundial (2023)

actualmente el mundo enfrenta una crisis sin precedentes entre los que se resalta la reducción de los recursos fiscales que dificultan la tarea de los gobiernos de responder oportunamente a las crisis que enfrentan e invertir en prioridades de desarrollo a largo plazo como salud, educación, protección social e infraestructura pública.

A nivel mundial, el deficiente gasto público constituye un obstáculo significativo para el desarrollo igualitario de los pueblos. Cuando los recursos públicos no se asignan de manera eficiente, equitativa y transparente, se comprometen los objetivos de crecimiento económico, reducción de la pobreza y mejora la calidad de vida de la población. A pesar de que muchos países destinan una proporción considerable de sus recursos sus programas sociales y de inversión, los resultados en términos de crecimiento económico y reducción de la pobreza que muchas veces ejerce una influencia decisiva en el desarrollo local.

En España, según datos publicados por el Ministerio de Hacienda y Función Pública (2024) el gasto público total experimentó un ligero incremento entre 2022 y 2023 debido principalmente al aumento del gasto social asociado a medidas de recuperación económica post-pandemia y al incremento del gasto en servicios públicos esenciales lo que significó una reducción del gasto en infraestructura, lo que condiciona la capacidad de los municipios y las comunidades autónomas para prestar servicios públicos de calidad.

En América Latina, a pesar de los avances en reducción de la pobreza y desigualdad, muchos países siguen enfrentando problemas de eficiencia en el gasto público; la corrupción y la falta de transparencia son desafíos comunes que afectan la calidad de vida de los servicios públicos y que resta la confianza de la ciudadanía (Coronel, et. al., 2021).

En Ecuador, durante los últimos años, se ha observado un panorama crítico en el contexto fiscal del país; de acuerdo con el Banco Central del Ecuador (BCE, 2024) el presupuesto general del estado ha mostrado un déficit de aproximadamente \$5.373 millones en el año 2023 lo que representa un 4.5% del Producto Interno Bruto (PIB) lo que afecta no solo la estabilidad económica sino también impacta directamente en el desarrollo local. La falta de inversión en infraestructura y servicios básicos limita el crecimiento de la población y aumenta la desigualdad en los diferentes pueblos y parroquias del Ecuador.

En la provincia de Tungurahua, cantón San Pedro de Pelileo, se encuentra la parroquia Salasaka, uno de los pueblos étnicos de la nacionalidad indígena Kichwas de la sierra ecuatoriana con 6.268 habitantes según (INEC, 2022). Actualmente se conoce que dentro del GAD parroquial de Salasaka durante el año 2022 se conoció que los principales puntos de congestión que tiene el GAD parroquial Salasaka, se evidencia que carecen de una adecuada gestión administrativa, mostrando una incorrecta designación del presupuesto, esta situación afecta directamente a la calidad de vida de los pobladores, así como a su desarrollo económico y social. Además, se observa una deficiente programación y socialización del presupuesto, lo que genera un estancamiento en el crecimiento económico y social de la parroquia y esto se ve reflejado en el porcentaje de gestión de cumplimiento que es apenas del 17,46% (GAD Parroquial Salasaka, 2022).

1.1.1 Formulación del problema

¿Cómo incide el gasto público en el desarrollo del GAD parroquial Salasaka?

1.2 Justificación

El gasto público es fundamental para el desarrollo de la parroquia Salasaka, permite al GAD parroquial financiar proyectos y programas que mejoren la calidad de vida de los habitantes. Estos recursos son esenciales para fortalecer la estructura organizacional del GAD, incorporando personal técnico en áreas como planificación, estadística y agricultura. Además, el gasto público posibilita la ejecución del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PDOT) que es la hoja de ruta para el desarrollo sostenible de la parroquia.

Es necesario investigar a fondo la gestión del gasto público del GAD Parroquial de Salasaka para determinar si se está utilizando de manera eficiente y transparente. Un análisis exhaustivo de los gastos realizados de los años económicos 2020, 2021 y 2022; que permita identificar áreas de mejora y asegurar que los recursos se destinen a los proyectos más prioritarios. Además, la investigación podría revelar oportunidades para optimizar procesos, implementar métricas e indicadores de gestión, y automatizar tareas relacionadas con el modelo de gestión del PDOT.

Estudiar el gasto público del GAD Parroquial de Salasaka es pertinente debido a la importancia que tiene para el desarrollo de la parroquia. La investigación permitirá evaluar el impacto de los gastos realizados hasta la fecha, identificar áreas de oportunidad y asegurar que los recursos se utilicen de manera estratégica para impulsar el desarrollo sostenible, los hallazgos de la investigación servirán como base para mejorar la planificación y ejecución del gasto público en el futuro, garantizando que se alinee con las necesidades y prioridades de la comunidad.

1.3 Objetivos

1.3.1 Objetivo General

Determinar la incidencia del gasto público en el desarrollo del GAD parroquial Salasaka.

1.3.2 Objetivos Específicos

- Diagnosticar el gasto público y el desarrollo del GAD parroquial Salasaka.
- Analizar el gasto público y el desarrollo local del GAD parroquial Salasaka.
- Diseñar estrategias del gasto público para mejorar el desarrollo del GAD parroquial Salasaka.

Estos objetivos específicos permitirán desarrollar una investigación exhaustiva sobre la incidencia del gasto público en el desarrollo de la parroquia Salasaka, identificando áreas de mejora y oportunidades para optimizar el uso de los recursos públicos en beneficio de la comunidad.

CAPÍTULO II

2. MARCO TEÓRICO

2.1. Antecedentes Investigativos

Se reviso el repositorio de la UNACH para comprobar si existen trabajos similares al presente tema y se detectó que no, por lo tanto, se procedió a revisar repositorios de universidades a nivel nacional e internacional donde se oferta la Carrera de Administración y se encontraron trabajos sobre el gasto público, lo que demuestra la importancia de su planeación y gestión para dotar de servicios básicos a la población.

Salazar (2020) con el tema: “Gasto público y crecimiento económico: Controversias teóricas y evidencia para México”, sustentada en la Universidad Nacional de México. El objetivo del estudio es analizar el impacto del gasto público, total y por componentes, sobre el crecimiento de la economía mexicana. La base metodológica utilizó el modelo de cointegración y de mecanismo de corrección de errores para estimar el impacto del gasto público en el crecimiento económico, mediante la metodología de Johansen que permite separar los componentes a corto y largo plazo. Las principales conclusiones determinaron que el gasto público tiene efectos sobre el crecimiento económico de largo plazo cuando influye positivamente sobre la productividad.

Este artículo enfatiza la importancia de mantener niveles adecuados de gasto público para apoyar el desarrollo económico tanto en el corto como en el largo plazo, el crecimiento económico está limitado por el bajo nivel del gasto público en México que se encuentra por debajo del promedio de los países latinoamericanos.

Arévalo (2019) desarrolló la investigación “Gestión de los procesos técnicos de abastecimiento y ejecución del gasto público en proyectos de administración directa de la Municipalidad Provincial de Huallaga, 2018”, sustentada en la Universidad César Vallejo de Perú. El objetivo de estudio fue establecer la relación entre la gestión de los procesos técnicos de abastecimiento y la ejecución del gasto público en proyectos de administración directa de la Municipalidad Provincial de Huallaga, 2018. Se trata de una investigación no experimental de tipo descriptivo-correlacional. La población fue constituida por 5 proyectos de inversión pública culminados en el año 2017.

Para la recolección de datos se utilizó 2 guías de análisis documental con una escala de Likert, donde 1 es nunca, 2 casi nunca, 3 algunas veces, 4 casi siempre y 5 siempre; para analizar la variable en estudio, la confiabilidad de los instrumentos determinó un Alfa de Cronbach de 0,782. Los principales resultados determinaron que, a nivel de la gestión del proceso técnico de abastecimiento de proyectos, en el año 2018 se ubicó en la escala media con el 60% mientras que el nivel de ejecución del gasto público en proyectos se ubicó en la escala baja con el 60%. Estos resultados muestran falencia relacionadas al abastecimiento debido al poder que concentras y su vinculación a la toma de decisiones respecto a las compras estatales.

Es fundamental fortalecer los mecanismos de control y vigilancia, tanto internos como externos para prevenir y sancionar cualquier irregularidad en la ejecución de obras públicas, la participación ciudadana es clave para garantizar la transparencia y la rendición de cuentas.

Sevilla y Reyes (2023) desarrolló la investigación “Ingresos y Gastos Públicos” para la Pontificia Universidad Católica sede Ibarra, Ecuador. El objetivo del estudio fue determinar la afectación a las finanzas nacionales de los diferentes modelos económicos que han aparecido y desaparecido en la historia del Ecuador, para lo cual se empleó un enfoque estructurado y comprensivo del análisis detallado de los ingresos públicos para evaluar las principales fuentes y su efectividad en la recaudación.

La conclusión general señala que el tema de los ingresos y gastos públicos es de vital importancia para la gestión financiera de un país, para financiar los servicios y demás programas, es de vital importancia la recaudación de ingresos de manera equitativa y eficiente a fin de evitar déficits fiscales insostenibles para promover un desarrollo económico sostenible. Una gestión responsable en este ámbito contribuye a mejorar la calidad de vida de los ciudadanos y fomentar la equidad social.

Ramos (2023) con el tema: “Impacto socioeconómico del gasto público en la gestión administrativa en tiempos de pandemia en el cantón Píllaro” sustentada en la Universidad Técnica de Ambato. El objetivo fue determinar la relación del gasto público en la gestión administrativa en tiempos de pandemia en el GAD del cantón Píllaro. El diseño de la investigación es de tipo transversal de corte descriptivo bajo el enfoque cuantitativo. La investigación analiza datos de variables recopiladas en un periodo de tiempo, en tal caso la población fue el personal administrativo que labora en el GAD de Píllaro que son 106 funcionarios a quienes se aplicó una encuesta con preguntas referentes al gasto público y a la gestión administrativa al GAD de Píllaro.

Las conclusiones señalan que existe relación entre el gasto público y la administración pública, la gestión administrativa pública a través de sus distintos organismos, desempeña actividades de gran interés para la comunidad, representa la eficiencia del gobierno y cómo maneja los recursos públicos, de este manejo depende el desarrollo de los cantones-

Arias et. al. (2018) desarrolló el tema de investigación: “La gestión pública del desarrollo local desde el enfoque de marketing”, sustentada para la Universidad Cienfuegos de Cuba. El objetivo fue presentar el marketing como un enfoque metodológico que contribuya a promover las iniciativas de desarrollo municipal y de gestión pública para convertir su empleo en un mecanismo de posicionamiento para las localidades. La base metodológica parte de la revisión y análisis bibliográfica de literatura científica y normativa municipal. Las conclusiones alcanzadas señalan que el marketing de localidades es una estrategia que potencia el desarrollo local al identificar y aprovechar las fortalezas de cada municipio. A través de un profundo conocimiento del mercado y una planificación estratégica, se busca posicionar a las localidades de manera competitiva en el ámbito económico actual.

En esta investigación se observa una visión clara y concisa sobre el marketing de localidades como una herramienta estratégica para el desarrollo local, destacando la necesidad de estudiar el mercado, posicionar la localidad y proyectar su futuro, lo que demostrará una comprensión clara de los principios fundamentales del marketing.

Castillo y Bravo (2023) con el tema: “Desarrollo local y diseño organizacional municipal” sustentada para la Universidad del Azuay, tuvo como objetivo general analizar la relación entre el diseño organizacional del sistema de instituciones que son parte del Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) Municipal del cantón Cuenca, en Ecuador y los planes de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PDOT) del mismo cantón de los periodos 2009-2014 y 2014-2019. La metodología se basa en un enfoque cualitativo descriptivo. Las técnicas utilizadas fueron la revisión documental de las ordenanzas municipales, entrevistas a autoridades municipales y funcionarios de gobierno para el análisis de la información, los investigadores graficaron los cambios identificados en cada sector analizado a lo largo del tiempo para obtener diferencias entre cada uno de los periodos analizados.

Entre las principales conclusiones se señala la necesidad de plantear metas claras para mejorar la gestión territorial y ofrecer servicios públicos de calidad; estas metas deben adaptarse constantemente a las necesidades cambiantes de la sociedad. Al alinear su estructura organizativa con los objetivos de planificación, los gobiernos locales pueden garantizar una gestión más eficiente y eficaz de los recursos. Esta investigación revela la estrecha vinculación existente entre la planificación territorial y la estructura organizacional de los gobiernos locales, se enfatiza las necesidades de priorizar la revisión periódica de sus planes y estructuras organizativas para garantizar su pertinencia en un contexto social y económico en constante cambio.

Ibarra y Miranda (2024) con el tema: “Gobernanza institucional como modelo corporativo que contribuye al desarrollo local sostenible. Unidad de estudio: E. P. Manabí produce” sustentada para la Universidad Católica del Ecuador sede Manabí. El objetivo de la investigación fue contextualizar la gobernanza institucional como modelo corporativo que contribuye al desarrollo sostenible. La metodología parte de un paradigma fenomenológico, en enfoque utilizado fue interpretativo y naturalista al objetivo de estudio, se trata de una investigación descriptiva que utilizó la observación directa y la entrevista en profundidad para la recolección de información.

Para el análisis e interpretación de hallazgos se utilizó la estrategia de la teoría fundamentada que permitió la construcción de generar una teoría inductiva sobre un área sustantiva. Se concluyó señalando que la EP Manabí Produce, al enfocarse en el desarrollo económico local y fortalecer sus relaciones con las comunidades, demuestra cómo una empresa pública puede ser un agente de transformación social y económica.

Esta investigación destaca de forma clara y concisa los pilares fundamentales de la gobernanza efectiva, enfatizando la importancia de la participación ciudadana y el diálogo

entre actores sociales; además, se ejemplifica como una empresa pública puede contribuir al desarrollo local a través de sus políticas y gestión administrativa.

En la mayoría de los artículos revisados se pudo conocer que el gasto público es el motor fundamental para impulsar el desarrollo local, al dirigir recursos hacia proyectos e iniciativas específicas, los gobiernos locales pueden estimular el crecimiento económico, mejorar la calidad de vida de sus ciudadanos y reducir las desigualdades existentes en sus territorios.

2.2. Estado del Arte

La administración pública ha evolucionado significativamente en las últimas décadas, impulsado principalmente por la necesidad de adaptarse a un entorno cada vez más complejo y cambiante por la demanda ciudadana por mayor transparencia, eficiencia y el avance de las tecnologías de la información, han redefinido el rol del sector público. Autores como Osborne y Gaebler (1994) ya vislumbraban esta evolución hacia un Estado más emprendedor y orientado a resultados, sin embargo, en las últimas décadas, esta tendencia se ha intensificado, dando lugar a nuevas formas de gestión pública que prioriza la colaboración con el sector privado y la sociedad (Barragán, 2023); su objetivo es mejorar la eficiencia, la transparencia y la calidad de los servicios públicos, sin embargo, persisten desafíos que requieren atención y soluciones innovadoras, como la digitalización que ha transformado radicalmente la administración pública, facilitando, una mayor transparencia y eficiencia en los procesos gubernamentales, lo que incrementa la satisfacción ciudadana al tiempo que reduce los costos operativos (Melendrez, et. al., 2024).

La administración pública ecuatoriana, también ha transitado por diferentes modelos a lo largo de su historia, desde un enfoque altamente centralizado hasta modelos descentralizados y participativos; los cambios en la estructura y funcionamiento de las instituciones públicas han estado influenciados por las corrientes ideológicas y políticas predominantes en el país y del poder de turno. El marco legal que regula la administración pública en Ecuador se encuentra plasmado en la Constitución de la República y en diversas leyes orgánicas y complementarias. Estas normas establecen los principios fundamentales de la administración pública, como la legalidad, la eficiencia, la transparencia y la participación ciudadana. La estructura institucional de la administración pública ecuatoriana se caracteriza por una compleja red de instituciones a nivel central, provincial y municipal. La Presidencia de la República ejerce la dirección política y administrativa del Estado, mientras que los ministerios y secretarías de Estado son los órganos ejecutivos responsables de las diferentes áreas de la gestión pública (Báez, 2023).

La construcción de una administración pública moderna y transparente, requiere de un esfuerzo conjunto de los actores políticos, sociales y económicos del país para lograr un eficiente gasto público que permita el desarrollo local; este tema abarca diversas dimensiones que incluyen la planificación, la descentralización y la participación ciudadana; en este contexto, se lo define como la utilización de recursos financieros por parte del Estado para la provisión de bienes y servicios y su correcta gestión es fundamental para fomentar el desarrollo local. Este gasto no solo debe ser eficiente, sino también equitativo y transparente,

asegurando que los recursos lleguen a las comunidades más necesitadas para contribuir a la mejora de la calidad de vida (León et. al., 2022).

La relación entre gasto público y desarrollo local se manifiesta en la capacidad del Estado para implementar políticas que respondan a las necesidades específicas de las comunidades. Según un estudio de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL, 2020) el gasto público debe alinearse con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) para ser efectivo, lo que implica no solo una asignación adecuada de recursos, sino también un análisis de su impacto en el desarrollo económico y social de las regiones. El gasto público se convierte, por lo tanto, en un instrumento clave para impulsar el crecimiento local y reducir las desigualdades.

A nivel de América Latina, estudios empíricos han explorado la relación entre la composición del gasto público y su relación con el desarrollo local (Montaño & López, 2021); (León et. al., 2022); (Ramos, Impacto socioeconómico del gasto público en la gestión administrativa en tiempos de pandemia en el cantón Píllaro, 2023) destacan la importancia de la eficiencia en la asignación de los recursos públicos para reducir la desigualdad y pobreza, así como la sostenibilidad fiscal a largo plazo.

Para Stiglitz (2013) el gasto público enfrenta nuevos desafíos y oportunidades; la creciente demanda de bienes públicos plantea la necesidad de una mayor coordinación de las políticas fiscales a nivel internacional. De la misma forma, la digitalización de la economía y la creciente importancia de los servicios públicos digitales requieren una adaptación de las estructuras de gasto público y la inversión en nuevas tecnologías, donde el Estado juega un papel importante en la provisión de bienes públicos para el desarrollo de las regiones.

2.3. Bases Teóricas Referenciales

2.3.1 Administración pública

La administración pública es definida como el conjunto de funciones y actividades que tienen como objetivo implementar las políticas del Estado, gestionando los recursos y servicios públicos en beneficios de la ciudadanía (UNIR, ¿Qué es la Administración Pública y cómo trabajar en ella?, 2022). Comprende los órganos y entidades que operan dentro del gobierno estatal, autonómico o local y que están encargados de ejecutar leyes y prestar servicios a la comunidad-

Esta disciplina no solo se ocupa de la ejecución de políticas públicas, sino que también actúa como un vínculo entre el poder gubernamental y los ciudadanos, garantizando que las necesidades y los derechos de la población, sean atendidos de manera eficiente y equitativa. Desde la perspectiva académica, la administración pública es considerada una rama de las ciencias políticas enfocada en la gestión del interés general (INSST, 2022).

Autores contemporáneos destacan que su función implica no solo la organización y dirección de los recursos estatales, sino también la promoción del bienestar social a través de una gestión responsable y transparente. La administración pública es esencial para el funcionamiento del Estado, ya que sin ella sería imposible implementar decisiones gubernamentales o satisfacer las demandas de la sociedad civil. En este sentido, su importancia radica en su capacidad para contribuir al desarrollo social y económico, asegurando que los servicios públicos sean accesibles y eficaces para todos (UNIR, 2021).

2.3.1.1 Funciones de la Administración Pública

La Administración Pública cuenta con una serie de funciones que la definen:

- **Elaborar y aplicar políticas públicas:** para que sean implementadas y evaluadas de forma conjunta entre la administración, el sector privado y las organizaciones ciudadanas.
- Responsabilizarse por **la Identificación de problemas existentes o necesidades:** a ser cubiertas en sus respectivas comunidades o regiones.
- Perseguir un determinado nivel de **eficiencia en la gestión de los recursos.**
- **Repartir de forma equitativa los recursos,** teniendo en cuenta que frecuentemente las entidades públicas no solo obedecen a criterios económicos, sino también a motivaciones políticas.
- **Facilitar el crecimiento económico** que mejore el bienestar del país, satisfaga las necesidades y por ende las condiciones de vida de sus ciudadanos.

2.3.2 Gestión administrativa

La administración es una disciplina que estudia cómo organizar y gestionar recursos humanos, financieros, materiales, tecnológicos para alcanzar los objetivos de una empresa. Henri Fayol considerado el padre de la administración destacó la importancia de la estructura organizacional y el comportamiento de las personas dentro de ella. Aunque Fayol sentó las bases de la gestión organizacional, la administración es una disciplina en constante evolución, muchos expertos han profundizado en este campo, enriqueciendo la comprensión de la gestión empresarial, integrando conocimientos de diversas áreas para analizar y optimizar el funcionamiento de las organizaciones (Angulo, 2021).

De esta manera la administración tiene que ver con coordinar y supervisar las actividades laborales de otras personas, lo que significa que los gerentes no solo coordinan las actividades, sino que también se aseguran de que se realicen de la mejor forma posible, optimizando y alcanzando los resultados esperados.

La gestión administrativa por su parte se define como el conjunto de actividades que se llevan a cabo para dirigir y coordinar los recursos y esfuerzos de una organización para alcanzar sus objetivos; este proceso implica una conducción racional de tareas y recursos que permitan prevenir problemas y optimizar resultados (Barriga-Zambrano & Mendoza-García, 2022).

La gestión administrativa es el proceso que se lleva a cabo en un área determinada, está formada por varias estructuras que facilitan el logro de los objetivos establecidos, su funcionamiento óptimo se orienta hacia la utilización eficiente de los recursos mínimos, siendo administrado por distintos grupos que interactúan entre sí, lo que resulta en una productividad tanto eficiente como efectiva (Granados et. al., 2024).

2.3.2.1 Características de la gestión administrativa

La gestión administrativa es un proceso dinámico que combina diversas funciones esenciales para adaptarse a diferentes contextos, a continuación, se presenta las características clave de la gestión administrativa

Tabla 1: Características de la gestión administrativa

Características	Descripción
Universalidad	La gestión administrativa se aplica a cualquier tipo de organización, sin importar su tamaño o sector; esta característica permite que los principios administrativos sean adaptables a diversas situaciones.
Estructura jerárquica	La administración implica una clara división de niveles de mando, lo que facilita la distribución de responsabilidades y mejora la comunicación dentro de la organización: esta jerarquía varía según las necesidades específicas de cada entidad
Flexibilidad	La capacidad de adaptación es fundamental en la gestión administrativa, los entornos cambiantes requieren que los procesos y estrategias se ajusten para mantener la eficacia organizacional.
Ciclo repetitivo	Las funciones administrativas se realizan de forma cíclica, lo que permite una mejora continua en los procesos y la identificación de áreas de oportunidad.
Transversalidad	Los procesos administrativos involucran a diferentes departamentos y niveles dentro de la organización, asegurando que todos los colaboradores trabajen hacia objetivos comunes.
Planificación estratégica	Este aspecto implica establecer objetivos claros y diseñar estrategias para alcanzarlos, considerando los recursos disponibles y el entorno operativo.
Control y evaluación	La supervisión es esencial para asegurar que las actividades se realicen según lo planificado, esto incluye medir resultados y realizar ajustes cuando sea necesario para mejorar el rendimiento.
Valor instrumental	La administración proporciona herramientas prácticas que permiten a los gestores abordar problemas específicos y optimizar el uso de recursos humanos, financieros y materiales.
Colaboración y comunicación	La gestión efectiva requiere una comunicación constante entre todos los niveles de la organización, fomentando un ambiente colaborativo que impulse el logro de metas.

Elaborado por: Jefferson Caizabanda

Fuente: Peña et. al., (2022)

2.3.2.2 Funciones de la gestión administrativa

La gestión administrativa se compone de cuatro funciones fundamentales, según Mendoza et. al. (2018) estos mismos elementos constituyen el proceso administrativo que se da en toda empresa, como actividades administrativas esenciales.

- **Planificación:** establecimiento de metas y objetivos, así como la definición de los recursos necesarios para alcanzarlos. Consiste en saber qué se va a hacer por anticipado, qué se desea conseguir, qué se va a hacer para alcanzarlo, quién y cuándo lo va a hacer, cómo lo va a hacer (Barriga-Zambrano & Mendoza-García, 2022).
- **Organización:** distribución y estructuración de los recursos humanos y materiales para facilitar el trabajo y alcanzar los objetivos establecidos. Es un proceso en donde se determina qué es lo que debe hacerse para lograr una finalidad establecida o planeada, dividiendo y coordinando las actividades y suministrando los recursos (Barriga-Zambrano & Mendoza-García, 2022).
- **Dirección:** ejecución de las estrategias planificadas mediante liderazgo, motivación y comunicación efectiva; contribuye al logro de los objetivos, se ejerce a través de tres subfunciones (Barriga-Zambrano & Mendoza-García, 2022).
- **Control:** supervisión del avance de las tareas en relación las estrategias planificadas, permitiendo ajustes y corrección según las necesidades. es la función que mide los resultados obtenidos comparándolos con los esperados con el fin de buscar la mejora continua (Barriga-Zambrano & Mendoza-García, 2022).

En consecuencia, las funciones de la gestión administrativa son de vital importancia para el cumplimiento de las metas y objetivos propuestos en la empresa.

2.3.2.3 Principios de la gestión administrativa

Los principios de la gestión administrativa exigen que la organización sea transparente en sus procesos de toma de decisiones y en sus acciones que tiene repercusiones en la sociedad, lo que implica proporcionar información clara, precisa y completa sobre sus políticas, decisiones y actividades; así como sobre los efectos conocidos y previsibles que estas tienen en el entorno social.

Tabla 2: Principios de la gestión administrativa

Principio	Descripción
Igualdad	Todos los ciudadanos y entidades deben ser tratados de forma justa y equitativa, sin discriminación alguna.
Moralidad	La gestión administrativa debe basarse en valores éticos y morales, buscando el bien común y evitando cualquier tipo de corrupción.
Eficacia	Las acciones administrativas deben ser orientadas a lograr los objetivos establecidos, optimizando los recursos y obteniendo los mejores resultados posibles.
Economía	Se debe buscar la máxima eficiencia en el uso de los recursos públicos, evitando gastos innecesarios y promoviendo la optimización de los mismos.

Celeridad	Los trámites administrativos deben ser ágiles y eficientes, evitando dilaciones innecesarias que perjudiquen a los ciudadanos.
Imparcialidad	Las decisiones administrativas deben basarse en criterios objetivos y técnicos, evitando cualquier influencia política o personal.
Publicidad	La información sobre las actuaciones administrativas debe ser accesible a todos los ciudadanos, promoviendo las transparencias y la rendición de cuentas.
Descentralización	La distribución de competencias administrativas entre diferentes niveles de gobierno; centra, regional y local; permitiendo una gestión más cercana a los ciudadanos y una mayor eficiencia en la prestación de servicios.
Delegación	La asignación de responsabilidades y autoridad a diferentes niveles jerárquicos permite mayor especialización y una mejor coordinación.

Elaborado por: Jefferson Caizabanda

Fuente: (Solórzano, 2019)

2.3.2.4 Fundamentos de la ética de la gestión administrativa

La ética en la gestión administrativa es esencial para asegurar que las instituciones públicas operen de manera efectiva y con legitimidad ante la sociedad; promover una cultura ética no solo mejora la imagen de las organizaciones, también contribuye a una administración más eficiente y responsable.

Tabla 3: Ética gestión administrativa

Fundamentos de la ética	Descripción
Servicio al público	La ética pública enfatiza la importancia del servicio a la colectividad. Los funcionarios deben actuar con un sentido del deber hacia los ciudadanos, promoviendo el bien común y asegurando que sus acciones beneficien a la sociedad en general
Transparencia y responsabilidad	La gestión administrativa debe ser transparente, lo que implica que las decisiones y procesos sean accesibles y comprensibles para el público. Además, los funcionarios deben ser responsables de sus acciones, lo que incluye rendir cuentas por sus decisiones y comportamientos.
Imparcialidad	Los administradores deben actuar sin favoritismos ni prejuicios, garantizando que todos los ciudadanos reciban un trato justo y equitativo; esto es importante para mantener la confianza pública en las instituciones.
Integridad	La ética en la administración requiere que los funcionarios actúen con honestidad y rectitud; la integridad es esencial para construir una cultura organizacional sólida y confiable, donde se rechacen prácticas corruptas o deshonestas.
Formación continua	Es fundamental que los funcionarios reciban formación en ética como parte de su desarrollo profesional, Esto asegura que

	comprenden y aplican principios éticos en su trabajo diario, promoviendo una cultura de responsabilidad y profesionalismo.
Cultura Organizacional Ética	Las organizaciones deben fomentar un ambiente donde se valoren los principios éticos; esto incluye establecer códigos de conducta claros y mecanismos para reportar comportamientos no éticos sin temor a represalias.
Compromiso Social	La gestión administrativa debe alinearse con valores sociales más amplios, como la sostenibilidad y el respeto por los derechos humanos, lo que implica que las decisiones administrativas consideren su impacto social y ambiental

Fuente: (Sulbarán, 2023; Cortina, 2020)

Elaborado por: Caizabanda (2025)

2.3.3 Gasto público

El gasto público es una herramienta de la política fiscal utilizada para dinamizar el consumo y la inversión (Alvarez, 2019). Es un instrumento clave que utiliza el gobierno para influir en la actividad económica y el bienestar social del país, a través de él, el gobierno estimula el crecimiento, reduce la desigualdad y estabiliza los ciclos económicos (Musgrave R. , 2021). Según este concepto, el gasto público tiene una gran importancia como instrumento de la política fiscal enfatizando su papel en la estabilización de la economía para el desarrollo y promoción del bienestar social.

El gasto público es un importante método del gobierno para generar impactos, ya sea favorables o desfavorables, a través de las políticas públicas. Sin embargo, es necesario señalar que este gasto no es más que la devolución a los ciudadanos de una parte de los recursos obtenidos mediante impuestos. En tal sentido, el gasto público es un indicador clave para evaluar la eficacia de la implementación de políticas fiscales con el objetivo de disminuir desigualdades sociales (Ramos, 2020).

La literatura sobre gasto público, representada por autores como Marcel et. al. (2020), convergen en señalar su papel clave para impulsar el crecimiento económico, garantizar la estabilidad macroeconómica, la redistribución de la riqueza y la satisfacción de las necesidades colectivas. Desde la perspectiva administrativa esta función implica una serie de responsabilidades y desafíos que van más allá de la simple ejecución presupuestaria.

2.3.3.1 Importancia del gasto público

El gasto público es el punto central en la administración pública, representa la asignación de recursos financieros por parte del Estado para satisfacer las necesidades colectivas y alcanzar los objetivos de la política pública; su importancia radica en el impacto significativo en diversos ámbitos:

Política fiscal: El gasto público es una herramienta que permite al gobierno dinamizar el consumo, la inversión para estimular el crecimiento económico (León, et. al., 2022).

Desarrollo social: La Constitución establece que el gasto público tiene prioridad social para que el Estado pueda brindar apoyo a las personas y mejorar sus condiciones de bienestar (León, et. al., 2022).

Creación de valor público: El gasto público se orienta a la provisión de servicios públicos de calidad que respondan a las necesidades de la ciudadanía y generen valor público tangible (León, et. al., 2022).

Crecimiento económico: Existe una relación entre el nivel de gasto público y el crecimiento económico, aunque esta relación no es lineal y puede variar según el umbral de gasto (León, et. al., 2022).

Transparencia fiscal: Una gestión responsable del gasto público requiere de transparencia en la información fiscal para fundamentar la toma de decisiones y la rendición de cuentas a la ciudadanía (León, et. al., 2022).

En consecuencia, el gasto público es una estrategia para lograr el crecimiento económico y el desarrollo equitativo de un país, su adecuada gestión es clave para el bienestar de la población y el cumplimiento de sus funciones tales como provisión de servicios públicos, educación, salud, seguridad, infraestructuras y otros programas sociales.

2.3.3.2 Características del gasto público

El gasto público tiene ciertas características específicas satisfacer las necesidades colectivas y mejorar el bienestar social, esto incluye la prestación de servicios esenciales como educación, salud, infraestructura y seguridad (Redrobán, 2021). Se financian principalmente a través de ingresos gubernamentales que provienen de impuestos, tasas, contribuciones y en ciertos casos con préstamos, la gestión eficiente de estos recursos es importante para garantizar su uso adecuado (Cruz-Piza, et. al., 2020). Otras características se detallan a continuación:

- Se realiza a través de una entidad pública
- El gasto tiene un techo que lo limita y vincular, no debe exceder el gasto total autorizado por el poder legislativo.
- Debe ser utilizado para resolver necesidades de la sociedad y beneficiar a la población.

Estas características destacan la importancia del gasto público no solo como un instrumento de la política económica sino también de la gestión eficiente para promover la equidad social y el desarrollo sostenible.

2.3.3.3 Tipos de gasto público

El gasto público representa el conjunto de desembolsos que realiza el sector público para cumplir con sus funciones; según Musgrave y Musgrave (1984) existen diversas formas de clasificar el gasto público, pero una de las más comunes es:

1. Por su naturaleza económica

- **Gasto corriente:** destinado a financiar el funcionamiento ordinario de la administración pública; en este grupo se encuentra:
 - **Gastos de personal** (salarios, prestaciones sociales)
 - **Gastos de bienes y servicios** (suministros y mantenimiento)
 - **Transferencias corrientes** (subsidios, pensiones)
- **Gasto de capital:** orientado a incrementar o mejorar el stock de capital público, incluye:
 - Inversión pública (obras públicas, adquisición de activos fijos)
 - Transferencias de capital (donaciones para inversión)

Figura 1: Clasificación del gasto público



Fuente: (Musgrave & Musgrave, 1984)

2. Por su función

- **Gasto social:** destinado a mejorar el bienestar de la población, incluye:
 - Educación
 - Salud
 - Seguridad social
- **Gasto económico:** orientado a estimular la actividad económica. Incluye
 - Infraestructura
 - Subsidios a empresas
- **Gasto administrativo:** relacionado con el funcionamiento de la administración pública en sí misma.

3. Por institución

En este grupo, el gasto se clasifica según el nivel de gobierno (central, estatal, municipal, parroquial) o el sector público (administración central, social, empresas públicas).

2.3.3.4 Fuentes de financiamiento del gasto público

Las fuentes de financiamiento del gasto público son fundamentales para la sostenibilidad fiscal y el desarrollo de los países. A continuación, se presentan algunas de las principales fuentes de financiamiento del gasto público.

1. **Impuestos:** la recaudación tributaria es la principal fuente de financiamiento del gasto público, incluye impuestos directos como el impuesto a la renta, e impuestos indirectos como el impuesto al valor agregado (IVA). La eficiencia en la recaudación de impuestos es importante para asegurar el flujo constante de ingresos (Mayorga-Morales, et. al.,2020).
2. **Préstamos y deuda pública:** los gobiernos pueden financiar su gasto a través de la emisión de deuda, tanto interna como externa. Esto permite cubrir déficits temporales, pero también puede generar preocupaciones sobre la sostenibilidad a largo plazo.
3. **Transferencias y ayudas internacionales:** en muchos países, especialmente en desarrollo, las transferencias de organismos internacionales como el Banco Mundial (BM) o el Fondo Monetario Internacional (FMI) juegan un papel importante en el financiamiento del gasto público.
4. **Rentas de recursos naturales:** en países ricos en recursos naturales como petróleo y minerales, las rentas generadas por la explotación de estos recursos constituyen una fuente significativa de ingresos.
5. **Ingresos no tributarios:** incluyen tarifas y tasas de servicios públicos, así como ingresos provenientes de empresas estatales

2.3.3.5 Factores que influyen en la distribución del gasto público

De acuerdo con el GAD parroquial Salasaka (2022) la distribución del gasto público se realiza atendiendo diferentes factores:

- **Infraestructura:** este rubro recibe una parte significativa del presupuesto debido a su impacto directo en la calidad de vida (infraestructura en caminos, puentes, alcantarillado y agua potable).
- **Educación:** es considerada una prioridad para el desarrollo integral de la comunidad, en este rubro se encuentran el financiamiento para escuelas, capacitación docente y programas educativos.
- **Salud:** son los recursos destinados a mejorar los servicios de salud, incluyendo centros médicos y programas de prevención.
- **Desarrollo económico:** refiere al apoyo a iniciativas productivas locales, como agricultura y turismo que generan empleo y mejoran los ingresos de las familias.
- **Cultura y recreación:** promoción de actividades culturales y recreativas que fomentan la identidad local y el bienestar social.

2.3.4 Desarrollo local

El desarrollo local es un proceso multidimensional que busca el crecimiento económico, social y productivo de una comunidad o territorio específico, con el objetivo de mejorar las condiciones de vida de su población (Selva, 2021). Se basa en la valorización de los recursos humanos y materiales locales, promoviendo la participación activa de los agentes sociales, económicas y política del territorio para lograr un desarrollo integrado y sostenible.

Según Vargas y Esquivel (2023) este concepto implica la articulación de diversas dimensiones:

- **Económica:** Fomentar la productividad y competitividad local.
- **Social:** Mejorar el bienestar y la calidad de vida de los habitantes, especialmente de los más vulnerables.
- **Institucionales:** La colaboración y coordinación de la administración pública y otros actores para asegurar la eficacia de las acciones.
- **Participativa:** La inclusión de múltiples actores y la cooperación entre ellos para diseñar y ejecutar iniciativas de desarrollo.

En consecuencia, el desarrollo local es una estrategia integral y concertada que busca potenciar las capacidades y recursos de un territorio para alcanzar un crecimiento sostenible y equitativo, fortaleciendo la democracia, la participación ciudadana y la gobernabilidad en el ámbito local

2.3.4.1 Actores clave en el desarrollo local

En la implementación del desarrollo local en Ecuador, los actores clave son diversos y provienen de distintos sectores, ya que el desarrollo local es un proceso participativo e integral que requiere la colaboración de múltiples agentes. Según la evidencia y estudios recientes, los principales actores son:

- **Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD)**

Municipios y parroquias tienen un rol central en la planificación, gestión y ejecución de políticas públicas para el desarrollo territorial, actuando como articuladores y facilitadores del proceso (Quispe et. al., 2018). Los Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD) en Ecuador han evolucionado significativamente en el contexto de la descentralización y la autonomía política, administrativa y financiera; estos organismos están regidos por el Código Orgánico de organización territorial, Autonomías y Descentralización (COOTAD), estos marcos legales establecen principios fundamentales como la solidaridad, subsidiariedad, sustentabilidad (Cruz-Piza, et. al., 2020). Los GAD se organizan en diferentes niveles: regionales, provinciales, cantonales y parroquiales, cada uno con competencias específicas que buscan promover el desarrollo local y garantizar el bienestar de sus habitantes (Redrobán, 2021).

La gestión de los GAD enfrenta retos significativos relacionados con la transparencia y la rendición de cuentas, la implementación de unidades de control interno es decisivo para mejorar la transparencia en la gestión económica y garantizar que los recursos se utilicen adecuadamente (Vasquez-Flores, et. al., 2023).

Según el Código Orgánico de Organización Territorial (COOTAD, 2025) en su art. 63 establece que los gobiernos autónomos descentralizados parroquiales rurales son entidades jurídicas de derecho público, dotadas de autonomía política, administrativa y financiera. Estos gobiernos están integrados por órganos específicos para ejercer sus competencias, y su sede se encuentra en la cabecera parroquial designada por la ordenanza cantonal.

El presupuesto de estos gobiernos se estructura en ingresos, egresos y disposiciones generales, incluyendo un anexo detallado sobre sueldos y salarios. Además, el presupuesto debe garantizar el financiamiento necesario para cumplir con contratos colectivos, actas transaccionales o sentencias emitidas por tribunales de conciliación y arbitraje, jueces laborales o constitucionales (COOTAD, 2023, art. 221).

El Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) parroquial de Salasaka, ubicado en la provincia de Tungurahua, es un ejemplo destacado de la implementación de la descentralización y autonomía en el contexto indígena. Su misión principal es coordinar, planificar e implementar proyectos que atiendan las necesidades específicas de la población local. Con un enfoque firme en el desarrollo sostenible y equitativo, el GAD promueve la participación activa de los actores sociales en la toma de decisiones. La visión del GAD se centra en fortalecer la identidad cultural de Salasaka y mejorar la calidad de vida de sus habitantes mediante la provisión de servicios básicos adecuados y proyectos que respetan y preservan las tradiciones locales (GAD Parroquial Salasaka, 2022). Su presidenta, enfatiza la importancia de administrar correctamente los recursos para mejorar las obras y servicios para los comuneros, promoviendo la transparencia en la gestión.

A través de su enfoque en el desarrollo sostenible y la participación ciudadana, busca no solo mejorar las condiciones de vida de sus habitantes sino también preservar su rica herencia cultural, sin embargo, para lograr sus objetivos, es importante abordar los desafíos relacionados con la dependencia financiera para fortalecer sus capacidades institucionales, por lo que la gestión efectiva de los recursos públicos será fundamental para alcanzar los objetivos parroquiales.

Las fuentes de financiamiento del GAD parroquial Salasaka se basan principalmente en transferencias del gobierno central y en la generación de ingresos propios; sin embargo, este último aspecto representa un desafío permanente. Las actividades económicas locales, como la agricultura y la artesanía, son fundamentales para la economía local, pero a menudo no logran proporcionar los fondos suficientes para cubrir las necesidades del GAD. Por lo tanto, es importante diversificar las fuentes de financiamiento y buscar apoyo institucional y financiero adicional para asegurar la sostenibilidad de los proyectos y servicios públicos en la parroquia (GAD Parroquial Salasaka, 2022).

- **Organizaciones de la sociedad civil y comunitaria**

Incluyen asociaciones locales, juntas parroquiales, sindicatos, grupos culturales y sociales que representan intereses y necesidades de la población local (Quispe et. al., 2018).

- **Instituciones educativas y centros de investigación**

Universidades y centros técnicos aportan conocimiento, investigación y formación para apoyar la innovación y el desarrollo sostenible del territorio (Secretaría Nacional de Planificación, 2024).

- **Sector privado y gremios empresariales**

Empresas, cooperativas y gremios productivos que impulsan la actividad económica local y general empleo (Secretaría Nacional de Planificación, 2024).

- **Organizaciones No Gubernamentales (ONGs)**

Apoyan con proyectos, capacitación y fortalecimiento institucional, especialmente en comunidades rurales y vulnerables (Quispe et. al., 2018).

- **Iglesia y organizaciones religiosas**

Actúan como agentes sociales que promueven la cohesión comunitaria y participan en procesos de desarrollo social (Quispe et. al., 2018).

- **Población en general**

La participación activa de la ciudadanía es fundamental para legitimar las decisiones, aportar conocimientos locales y garantizar que el desarrollo responda a las verdaderas necesidades del territorio (Cajilema, et. al., 2025).

- **Instituciones de salud y servicios sociales:**

Contribuyen a mejorar el bienestar y calidad de vida, aspectos esenciales del desarrollo local (Quispe et. al., 2018).

Estos actores se vinculan en un modelo de gobernanza local que promueva la cooperación, la confianza y la corresponsabilidad, para que el desarrollo territorial sea inclusivo, sostenible y adaptado a las características y potencialidades de cada territorio en Ecuador.

2.3.4.2 Cómo contribuyen las comunidades rurales al desarrollo local en Ecuador

Las comunidades rurales son agentes activos que, mediante la producción local, la capacitación, la participación, el emprendimiento y la gestión sostenible, impulsan el desarrollo local en Ecuador, mejorando las condiciones de vida y contribuyendo al desarrollo económico y social del territorio de forma clave que impactan tanto en lo económico como en lo social y cultural:

- **Producción agroecológica y emprendimientos locales**

De acuerdo con Merino-Murillo, et. al. (2022) las familias rurales se dedican a la producción agroecológica, como plantas aromáticas de origen andino, lo que mejora la productividad, calidad y rentabilidad de productos con alto valor en mercados locales y externos. Esto genera ingresos familiares y fortalece la economía local.

- **Capacitación técnica y aumento de oportunidades laborales**

La capacitación técnica de la población rural incrementa sus posibilidades de inserción laboral y mejora de ingresos familiares, contribuyendo al empoderamiento económico y social de estas comunidades

- **Participación activa en la planificación y gestión territorial**

Las comunidades rurales participan en procesos de planificación local, utilizando metodologías como la Agenda 21 Local, que integran criterios ambientales, económicos, sociales y culturales para garantizar un desarrollo sostenible y adaptado a sus necesidades (García-Saltos & García-Saltos, 2023).

- **Fortalecimiento comercial y creación de modelos agroempresariales**

Según Patiño-Ramírez y Valiente-Saldaña (2024) la conexión de pequeños y medianos productores con mercados, distribuidores y consumidores impulsa la prosperidad local, fomenta emprendimientos sociales rurales y mejora la calidad de vida de los habitantes.

- **Preservación y gestión sostenible de recursos naturales y culturales**

De acuerdo con Márquez et. al. Márquez et. al., 2019) las comunidades gestionan sus recursos de forma sostenible, asegurando la soberanía alimentaria y el Buen Vivir rural, lo cual es fundamental para un desarrollo equilibrado y responsable.

- **Inclusión social y equidad**

Promueven la equidad de género, el acceso a la educación, salud, vivienda y seguridad, bajo criterios de pertinencia territorial y cultural, fortaleciendo el tejido social y la cohesión comunitaria (Quinde-Rosarles, et. al., 2020)

En consecuencia, las comunidades rurales son agentes activos que, mediante la producción local, la capacitación, la participación, el emprendimiento y la gestión sostenible, impulsan el desarrollo local en Ecuador, mejorando sus condiciones de vida y contribuyendo al desarrollo económico social del territorio.

2.3.4.3 Indicadores para evaluar el gasto público en las comunidades rurales

Para evaluar el gasto público en una comunidad rural como el GAD parroquia Salasaka se utilizan indicadores clave de desempeño (KPIs) que miden la eficiencia, la eficacia y la calidad en la ejecución presupuestaria.

Los KPIs son métricas específicas y cuantificables que se utilizan para evaluar el rendimiento y el éxito de una organización, proyecto, proceso o actividad en función de objetivos y metas previamente establecidos (Martins, 2024). Estos indicadores permiten medir el avance hacia los objetivos estratégicos definidos, facilitando la toma de decisiones informadas y la identificación de oportunidades de mejora, se caracterizan por ser específicos, medibles, alcanzables, relevantes y con un límite de tiempo, lo que facilita su seguimiento y análisis (Xairó, 2023).

De acuerdo con el Ministerio de Finanzas (finanzas.gob.ec, 2020) para evaluar el gasto público en un GAD parroquial, pueden utilizarse los KPIs que a continuación se detalla:

Tabla 4: KPI para evaluar gasto público

Indicador	Descripción	Fórmula o cálculo básico	Uso principal
Índice de Ejecución Presupuestaria de Gastos	Mide el porcentaje del presupuesto ejecutado respecto al aprobado, reflejando la eficiencia en el gasto.	$\left(\frac{\text{Gasto ejecutado}}{\text{presupuesto aprobado}}\right) \times 100$	Evaluar eficiencia y cumplimiento del presupuesto.

Índice de Ejecución Presupuestaria de Ingresos	Mide el porcentaje de ingresos efectivamente recaudados respecto a lo presupuestado.	(Ingresos recaudados/Ingresos presupuestados) x100	Medir capacidad de recaudación y autonomía financiera.
Relación de Gastos corrientes/Gastos Totales	Indica la proporción de gastos administrativos y operativos frente al total del gasto público.	(Gastos corrientes /Gastos totales) x100	Analizar estructura del gasto sostenible.
Relación Gastos de Capital/Gastos Totales	Mide el porcentaje de inversión en infraestructura y proyectos de desarrollo respecto al gasto total.	(Gasto de capital/Gastos totales) x 100	Evaluar la prioridad en inversión y desarrollo local.
Superávit o Déficit Financiero	Indica si el GAD genera más ingresos que gastos (superávit) o viceversa (déficit).	Ingresos totales- Gastos totales	Medir la salud financiera y sostenibilidad presupuestaria.
Capacidad de Generación de Ingresos Propios	Mide el grado de autonomía financiera del GAD en relación con sus ingresos propios frente a los totales.	(Ingresos propios/Ingresos totales) x 100	Evaluar la independencia financiera.
Cumplimiento del Plan Operativo Anual (POA)	Mide el grado de avance en la ejecución de los programas y proyectos definidos en el POA.	% de actividades ejecutadas respecto a las planificadas	Vincular planificación con ejecución presupuestaria.

Fuente: Ortega y Moreno (2022)

2.3.4.4 Criterios de Distribución del gasto público en el GAD Parroquial de Salasaka

La distribución equitativa y eficiente del gasto público garantiza que los recursos sean utilizados de forma óptima para mejorar la calidad de vida de la población y promover el desarrollo sostenible de la parroquia. La distribución del gasto público se lo realiza siguiendo criterios que buscan atender a la comunidad y promover el desarrollo local:

1. **Prioridades de Desarrollo local:** el GAD parroquia establece diagnósticos participativos, donde se identifican las necesidades urgentes de la comunidad como: infraestructura, educación, salud y servicios básicos (GAD Parroquial Salasaka, 2022).
2. **Participación ciudadana:** se fomentará la participación activa de los ciudadanos en la planificación y ejecución del presupuesto, esto incluye asambleas comunitarias y consultas populares que permitan a los habitantes, expresar sus inquietudes y propuestas (GAD Parroquial Salasaka, 2022).
3. **Equidad y Justicia Social:** busca garantizar que los recursos se distribuyan de manera equitativa, priorizando los sectores más vulnerables de la población. Esto incluye la

atención a grupos como mujeres, niños, ancianos y personas con discapacidad (GAD Parroquial Salasaka, 2022).

4. **Sostenibilidad Ambiental:** las decisiones de gasto también consideran el impacto ambiental, promoviendo proyectos sostenibles y que respeten los recursos naturales de la parroquia (GAD Parroquial Salasaka, 2022).
5. **Eficiencia en el uso de recursos:** se evalúa la eficiencia de las inversiones realizadas, buscando maximizar el impacto social y económico de cada proyecto financiado con fondos públicos (GAD Parroquial Salasaka, 2022).

CAPÍTULO III

3. METODOLOGÍA

3.1 Método

3.1.1 Método inductivo - deductivo

Para la realización del presente proyecto de investigación se empleó el método inductivo – deductivo; que combina la observación de casos específicos (inductivo) con la aplicación de teorías generales (deductivo) para analizar fenómenos como el gasto público y desarrollo parroquial. Para Arbulú (2023) es un método científico que consiste en obtener conclusiones generales a partir de hechos particulares.

En el caso particular del GAD parroquial Salasaka, la aplicación del método inductivo, inicia con la observación empírica del análisis de partidas presupuestarias en documentos oficiales como en el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PDOT) 2019-2023 donde se detallan las asignaciones para gastos en inversiones públicas, gastos en remuneraciones, gastos en bienes y servicios de consumo; y, gastos financieros y otros.

El método deductivo parte de observaciones específicas para construir conocimientos generales (Hernández, et. al., 2014) a partir de la verificación de marcos normativos generales como el articulado existente en la Constitución Ecuatoriana (2008) donde se establece las competencias de los GADs (Art. 262-267); y la Ley Orgánica de Ordenamiento Territorial (LOOT) sobre gestión presupuestaria de los GADs.

3.1.2 Método Analítico-Sintético

De acuerdo con Hernández et. al. (2014) es un método científico que combina dos procesos intelectuales: el análisis y la síntesis. Se utiliza en el proceso investigativo para analizar y clasificar información y luego sintetizarla. El método analítico se utilizó para dividir el conjunto en componentes individuales, identificar sus fundamentos y a partir de este análisis, realizar una síntesis para reconstruir y explicar cómo se elaboran y reconstruyen los conocimientos.

3.1.3 Análisis Presupuestario

El análisis presupuestario es una herramienta que permite evaluar y comparar los presupuestos con la realidad de una organización, su objetivo es mejorar las estimaciones de gastos e ingresos para tomar decisiones informadas (Solórzano, 2019). El análisis presupuestario examina cómo se distribuye el gasto entre el mantenimiento administrativo y corriente, y cuánto se asigna directamente a la prestación de bienes y servicios que abordan problemas públicos específicos. Este análisis revela cómo se gestionan los recursos, qué utilidad se obtiene de ellos y qué objetivos se buscan cumplir. Además, los resultados del análisis presupuestario permiten realizar comparaciones complejas con futuras gestiones, lo que facilita la evaluación de la eficiencia y eficacia en el uso de los fondos públicos.

Este tipo de análisis es crucial porque permite identificar áreas de mejora en la gestión de los recursos públicos, al evaluar qué porcentaje del presupuesto se destina a gastos administrativos versus la provisión de servicios, se pueden tomar decisiones informadas para optimizar el uso de los fondos; se centran en cómo se asignan los recursos para abordar problemas públicos específicos, el análisis presupuestario contribuye a asegurar que los esfuerzos gubernamentales estén alineados con las necesidades reales de la sociedad, esto promueve una gestión más transparente y responsable de los fondos públicos.

En este caso, para el análisis presupuestario, se utilizaron indicadores claves de gestión (KPI's) que permiten medir el desempeño de una organización, proyecto o personas en relación con sus objetivos estratégicos (Laoyan, 2025). Los KPIs en el gasto público son herramientas esenciales para evaluar la eficiencia y eficacia en la gestión de los recursos públicos.

3.2 Tipos de investigación

Se utilizó dos tipos de investigación:

3.2.1 Investigación de Campo

La investigación de campo se define como el proceso de obtener datos de la realidad y estudiarlos tal y como se presentan, sin manipular variables, su propósito es recopilar información directa y contextualizada sobre un problema en su entorno natural (Rus, 2020). Su finalidad es recoger información clara y precisa en el GAD parroquial de Salasaka sobre el gasto público y el desarrollo local.

3.2.2 Investigación descriptiva

Cely et. al. (2023) sostiene que la investigación descriptiva se centra en describir y caracterizar las propiedades y características de un determinado problema o situación de forma detallada y sistemática; procura brindar información acerca del qué, cómo, cuándo y dónde, relativo al problema de investigación, sin darle prioridad a responder al “por qué” ocurre dicho problema. La investigación descriptiva, permitió detallar el problema del deficiente gasto pública que afecta el desarrollo del GAD parroquial de Salasaka.

3.3 Diseño de la investigación

3.3.1 Investigación no experimental

La investigación no experimental es aquella que se caracteriza en la que el investigador no manipula ni controla variables, en su lugar se observan y analizan fenómenos tales como ocurren en su entorno natural (Hernández, et. al., 2014). En el caso de esta investigación referida al gasto público y el desarrollo del GAD parroquial Salasaka, ubicado en el cantón Pelileo, no se manipuló ninguna de las variables que intervienen en esta investigación.

3.4 Población y muestra

3.4.1 Población

La población es el conjunto total de individuos, objetos o medidas que poseen características comunes observables en un lugar y en un momento determinado (Cely, et. al., 2023); sobre la base de la investigación realizada, la población de estudio se centra en las autoridades que forman parte del GAD parroquial rural de Salasaka que lo conforman 10 personas. Además, se realizó un análisis presupuestario para lo cual se utilizó las cédulas de gastos de los años 2020, 2021 y 2022, se solicitó la colaboración de la presidenta del GAD parroquial Salasaka, a quien se le aplicó una entrevista.

3.5 Técnicas e instrumento de recolección de datos

3.5.1 Técnicas

Para llevar a cabo esta investigación y obtener los datos suficientes para el análisis se utilizó la técnica de la observación. Para Hernández (2014) la observación “es una técnica que consiste en observar atenteamente el fenómeno, tomar información y registrarla para su posterior análisis” (p. 185).

La observación es un componente fundamental en este proceso de investigación, ya que permitió al investigador recopilar información proveniente de las cédulas de gastos de los años 2020, 2021 y 2022 con el fin de determinar la influencia del gasto público en el desarrollo de la parroquia rural de Salasaka a través de indicadores de clave de desempeño.

La entrevista por su parte, es una técnica de recolección de información que consiste en una conversación entre el investigador y una o varias personas, de acuerdo con Aspeé y González (2024) la entrevista es un medio de investigación cualitativa que permite mejorar el conocimiento a través de la interacción comunicacional cara a cara.

3.5.2 Instrumentos

En la presente investigación se utilizó en primer lugar KPIs para el análisis presupuestario, un guion de entrevista a la Presidenta del GAD parroquial de Salasaka, de seis preguntas sobre los procesos internos que se han implementado para optimizar la gestión institucional, las principales fuentes de financiamiento, los mecanismos que utilizan para la recaudación de impuestos y tasas, el destino de los recursos recaudados, los principales desafíos que enfrentan y las acciones que consideran necesarias para mejorar la calidad de vida de sus habitantes; además se aplicó un cuestionario de 10 preguntas de opción múltiple y cerrada a los miembros del GAD.

3.6 Técnicas de procesamiento de la información

Para realizar el procesamiento de los datos cuantitativos provenientes de las cédulas de gastos de GAD parroquia rural Salasaka, se utilizó indicadores claves de desempeño. El KPI es un valor medible utilizado para evaluar el grado de ejecución y en consecuencia la incidencia del gasto público en el desarrollo del GAD parroquial de Salasaka. Para Delgado et. al. (2021) ofrecen una evaluación analítica y continua del desempeño de variables como el gasto público en instituciones del Estado.

Para realizar la presente investigación se siguió el siguiente procedimiento:

- **Fase 1:** Solicitud de información al GAD parroquial Salasaka para que autorice el acceso a la información institucional, periodo de estudio 2020, 2021 y 2022. Además, se solicitó permiso para aplicar la entrevista a la presidenta de la institución y una encuesta a los miembros del GAD parroquial para analizar el gasto público y el desarrollo del GAD parroquial Salasaka.
- **Fase 2:** Aplicación de los KPIs para diagnosticar el gasto público y el desarrollo del GAD parroquial Salasaka
- **Fase 3:** Análisis de los resultados obtenidos de la aplicación de KPIs, entrevista y encuesta aplicada
- **Fase 4:** Discusión de los resultados
- **Fase 5:** Verificación de hipótesis
- **Fase 6:** Determinación de Conclusiones y Recomendaciones

3.7 Análisis y discusión de resultados

Se realizó el análisis y la discusión de los resultados a través de la comprensión de la información procesada y recolectada, con lo que se pudo establecer comparaciones e interpretaciones que expliquen el objeto de investigación.

CAPÍTULO IV

4. RESULTADOS Y DISCUSIÓN

4.1 Aplicación de KPIs a los gastos del GAD parroquial Salasaka

Para conocer el tipo de gasto públicos, porcentajes anuales y número de actividades ejecutas, se utilizó indicadores de gestión (KPIs) para medir el desempeño del GAD parroquial Salasaka.

- **Indicador de Gastos en inversiones públicas**

$$\text{Con relación al total de gastos} = \frac{\text{Gastos en inversiones públicas}}{\text{Total de gastos}} \times 100$$

Tabla 5: Gastos en inversiones públicas

Partida	Denominación	Año 2020	Año 2021	Año 2022
631	Gastos en inversiones publicas	269.058,62	292.759,46	329.683,53
63151	Inversiones de desarrollo social	269.058,62	292.759,46	329.683,53
Total de Gastos		333.103,82	361.558,44	410.025,34
Gastos en inversiones públicas %		80,77%	80,97%	80,41%

Fuente: Estado de ejecución presupuestaria GAD parroquial Salasaka periodo 2019-2023

El indicador de Gastos Presupuestarios evalúa cómo se están utilizando los recursos financieros en relación con lo planificado y determinar la eficiencia en el gasto público en el GAD parroquial de Salasaka. Según los resultados de la tabla 4, existe porcentajes similares en los años investigados, es decir durante los años de investigación 2020,2021 y 2022 se ejecutó el 80% del total del monto presupuestado.

- Con relación al incremento en Gastos de Inversión: Los gastos en inversiones públicas han aumentado año tras año, lo que indica una priorización de estas inversiones en el presupuesto.
- En relación con el Total de Gastos: Aunque el porcentaje de gastos en inversiones públicas sobre el total de gastos ha sido muy estable, muestra una ligera disminución en 2022, pero sigue siendo una proporción significativa del gasto total.
- Con relación a inversiones de Desarrollo Social: Dado que todas las inversiones públicas están clasificadas como de desarrollo social, sugiere que el enfoque está en mejorar las condiciones sociales y de bienestar de la población.
- Con relación al crecimiento del Total de Gastos: El aumento en el total de gastos sugiere que el GAD parroquial ha estado expandiendo su gasto público en general, lo que podría estar relacionado con políticas económicas o sociales más activas, atribuido a que la administración ha tenido un enfoque mayor en mejorar la calidad de vida de la población.

$$\text{Con relación al total de gastos} = \frac{\text{Gastos en Remuneraciones}}{\text{Total de gastos}} \times 100$$

Tabla 6: Gastos en Remuneraciones

Partida	Denominación	Año 2020	Año 2021	Año 2022
633	Gastos en remuneraciones	62.810,41	64.700,62	71.399,46
63301	Remuneraciones Básicas	45.924	44.004,14	48.404,55
63302	Remuneraciones Complementarias	6.227,04	6.364,54	7.000,91
63305	Remuneraciones Temporales	0	4.998,01	5.726,67
	Aportes patronales a la Seguridad Social			
63306		8.359,19	9.333,93	1.0267,33
63307	Indemnizaciones	2.300,18	0,00	0,00
Total de Gastos		333.103,82	361.558,44	410.025,34
Gastos en remuneraciones %		18,86%	17,89%	17,41%

Fuente: Estado ejecución presupuestaria del GAD parroquial Salasaka periodo 2019-2023

El indicador Gastos en Remuneraciones evalúa la eficiencia en la gestión de los recursos humanos. La tabla 5 muestra que el GAD Salasaka, durante el año 2020 gastó el 18,86% del total de gasto presupuestado; en el año 2021 el 17,89% mientras en el año 2022 fue del 17,41%. Es decir:

- Con relación al incremento en Gastos de Remuneraciones: a pesar de que los gastos totales en remuneraciones aumentaron en los tres años, el porcentaje sobre el total de gastos disminuyó ligeramente, lo que sugiere que otros gastos crecieron más rápidamente.
- Con relación a la Composición de los Gastos: Las remuneraciones básicas y complementarias, así como los aportes patronales, aumentaron en los tres años. Las remuneraciones temporales se introdujeron en 2021 y continuaron creciendo en 2022.
- Con relación a Indemnizaciones: Este rubro no tuvo gastos en 2021 y 2022, lo que podría indicar una reducción en la necesidad de indemnizaciones o una política de no otorgarlas.
- Con relación a la Política de Gastos: La disminución del porcentaje de gastos en remuneraciones sobre el total podría reflejar una política de control del gasto en personal, similar a las medidas implementadas en otros contextos para optimizar el gasto público.

$$\text{Con relación al total de gastos} \frac{\text{Gasto en bienes y servicios de consumo}}{\text{Total de gastos}} \times 100$$

Tabla 7: Gasto en bienes y servicios de consumo

Partida	Denominación	Año 2020	Año 2021	Año 2022
634	Gastos en bienes y servicios de consumo	943,43	2396,11	6894,28
63401	Servicios Básicos	796,23	1.654,42	1.540,8
63404	Inst. Mantenimiento y Reparaciones	80	0	0
63407	Gastos en Informática	0	473,56	593,86
63408	Bienes de uso y consumo corriente	67,2	268,13	4.759,62
Total de Gastos		333.103,82	361.558,44	41.0025,34
Gastos en bienes y servicios de consumo %		0,28%	0,66%	1,68%

Fuente: Estado ejecución presupuestaria del GAD parroquial Salasaka periodo 2019-2023

El indicador Gasto en Bienes y Servicios de Consumo evalúa el monto total destinado a la adquisición de bienes y servicios necesarios para el funcionamiento cotidiano de una institución; este tipo de gasto incluye gastos como materiales de oficina, servicios de limpieza, mantenimiento, suministros generales y otros consumibles que no forman parte directa del servicio final ofrecido por el GAD parroquial de Salasaka: los resultados de la tabla 6 muestran que:

- Los gastos en bienes y servicios de consumo han aumentado significativamente entre el año 2020 (0,28) al 2022 (1,68) lo que requiere una revisión detallada para asegurar que estos gastos estén alineados con los objetivos del GAD parroquial de Salasaka.
- El aumento significativo en los gastos de bienes y servicios de consumo entre 2020 y 2022 puede estar influenciado por varios factores económicos y sociales; en primer lugar la inflación a nivel nacional ha aumentado los precios de los bienes y servicios, lo que podría explicar parte del incremento en los gastos de consumo.
- La pandemia también aceleró el uso de la tecnología, lo que podría haber influido en el aumento del gasto en bienes y servicios relacionados con este rubro.
- **Con relación al total de gastos** $\frac{\text{Gasto Financieros y otros}}{\text{Total de gastos}} \times 100$

Tabla 8: Gastos Financieros y otros

Partida	Denominación	Año 2020	Año 2021	Año 2022
635	Gastos Financieros y Otros	291,36	1.702,25	2.048,07
63501	Impuestos tasas y contribuciones	5,67	14,26	22,82
	Seguros, costos financieros y otros			
63504	gastos	285,69	1.687,99	2.025,25
	Total de Gastos	333.103,82	361.558,44	410.025,34
	Gastos en bienes y servicios de consumo %	0,09%	0,47%	0,50%

Fuente: Estado de ejecución presupuestaria del GAD parroquial Salasaka periodo 2019-2023

El indicador Gastos Financieros y otros evalúa la proporción de gastos relacionados con intereses, comisiones bancarias, costos de financiamiento y otros desembolsos no operativos en comparación con los ingresos generados, proporcionando una visión clara sobre la eficiencia en la gestión financiera y el uso del capital. La tabla 6 muestra la existencia de un aumento significativo entre los años 2020 y 2022 lo que evidencia un mayor uso de financiamiento externo.

Se observa un aumento de gastos entre el 2021 y 2022 posiblemente debido a desembolsos realizados para cubrir deudas adquiridas para la realización de obra pública cuando el financiamiento gubernamental no cubre la totalidad.

La cuenta Impuestos, Tasas y Contribuciones durante al año 2020 presentó un porcentaje muy bajo del 0,09% lo cual podría estar relacionado con las restricciones globales impuestas durante la pandemia COVID-19. Estas medidas limitaron significativamente la movilidad y las actividades económicas de la población mundial, lo que probablemente, en este caso, redujo las obligaciones fiscales y contribuciones durante este período.

Conclusión: El GAD parroquial Salasaka de acuerdo a los Estados de ejecución presupuestaria 2020, 2021 y 2022, tiene dos tipos de gastos públicos: gastos corrientes y gastos de inversión.

Los gastos corrientes son:

- Gastos en remuneraciones
- Gastos en bienes y servicios de consumo y,
- Gastos financieros y otros.

Los gastos de inversión son:

- Gastos en inversiones públicas.

Tabla 9: Acceso a la información pública

Acceso a la información pública			
Mes	# de personas atendidas	% de población beneficiaria	% de satisfacción
Enero	0	0	94%
Febrero	0	0	94%
Marzo	0	0	0
Abril	0	0	94%
Mayo	0	0	94%
Junio	0	0	94%
Julio	0	0	0
Agosto	0	0	0
Septiembre	0	0	0
Octubre	0	0	0
Noviembre	0	0	0
Diciembre	0	0	0

Fuente: Información Infocentro GAD parroquial Salasaka periodo 2023

A partir del año 2020 el GAD parroquial Salasaka no realiza ningún trámite como en anteriores años lo hacía tales como recaudación de energía eléctrica que lo hacía bajo convenio con la Empresa Eléctrica Ambato S. A. (EEASA) y solamente tiene un Infocentro al servicio de la comunidad. Los resultados de la tabla 7 muestra que el número de personas atendidas y de la población beneficiaria es cero debido a que todo trámite se realiza en GAD Municipio de Pelileo.

Si bien es cierto, el porcentaje de satisfacción en ciertos meses es del 94% este dato no tiene relevancia práctica, debido a que no hubo personas atendidas ni beneficiarias según la información obtenida.

Tabla 10: Infocentro

Infocentro			
Mes	# de personas atendidas	% de población beneficiaria	% de satisfacción
Enero	55	259	60%

Febrero	65	384	70%
Marzo	0	0	0%
Abril	55	439	75%
Mayo	55	494	75%
Junio	60	604	74%
Julio	60	319	100%
Agosto	60	379	100%
Septiembre	66	445	100%
Octubre	66	445	100%
Noviembre	60	505	100%
Diciembre	60	565	100%

Fuente: Información Infocentro GAD parroquial Salasaka periodo 2023

El Infocentro es un recurso importante para la comunidad puesto que ofrece acceso a la información y servicios digitales de forma gratuita a la población de Salasaka, la tabla 8 muestra una variación en el acceso al Infocentro y una mejora significativa a partir del mes de Julio que podría deberse a mejoras en la calidad del servicio.

4.2 Entrevista realizada a la presidenta del GAD parroquial Salasaka

1. ¿Qué procesos internos se han implementado para optimizar la gestión en esta institución?

No se ha realizado ningún proceso

2. ¿Cuáles son las principales fuentes de financiamiento del GAD parroquial?

Consejo provincial, Municipio de Pelileo, Ministerio de Inclusión Económica y Social (MIES)

3. ¿Qué mecanismos se utilizan para la recaudación de impuestos y tasas?

No se aplica, el GAD Salasaka no realiza ninguna recaudación, la comunidad lo hace en el GAD Municipio de Pelileo.

4. ¿Cómo se destinan los recursos recaudados?

En esta entidad, no se realiza recaudaciones

5. ¿Cuáles son los principales desafíos que enfrenta la parroquia en términos de desarrollo?

El desinterés de las organizaciones, asociaciones agrícolas, integrantes de las ferias artesanales para comprometerse con el desarrollo local.

6. ¿Qué acciones considera necesarias para mejorar la calidad de vida de los habitantes de la parroquia?

Realizar un taller de capacitación en el ámbito productivo, socio cultural, medio ambiental y de asentamiento humano para impulsar el desarrollo local.

Análisis e Interpretación de Resultados

Los resultados de la entrevista muestran los criterios de la presidenta del GAD parroquia rural Salasaka en relación al gasto público y su incidencia en el desarrollo local. La presidenta menciona que en esta institución no se han implementado procesos internos para optimizar la gestión, esto sugiere la falta de iniciativas para mejorar la eficiencia y la transparencia en la gestión del GAD.

Las principales fuentes de financiamiento de organismos gubernamentales como el Consejo Provincial de Tungurahua, Municipio de Pelileo y MIES, lo que indica que el GAD parroquia de Salasaka depende significativamente de apoyo externo para realizar sus actividades.

En cuanto a recaudación de impuestos, la presidenta del GAD de Salasaka manifiesta que no se realiza ningún tipo de recaudación ya que esta función la asume el Municipio de Pelileo, esto limita la capacidad del GAD para generar ingresos propios y tener más autonomía financiera. Debido a que no se realizan ningún tipo de recaudaciones, no existen recursos propios que gestionar. Lo que refuerza la dependencia del GAD Salasaka de fuentes externas de financiamiento.

El desinterés de las organizaciones locales, como las asociaciones agrícolas y participante de las ferias artesanales locales, podría verse como un desafío a enfrentar. Esto sugiere una falta de compromiso y colaboración entre los actores locales para impulsar el desarrollo local.

Las acciones necesarias para mejorar la calidad de vida de la comunidad según la presidenta del GAD de Salasaka es la capacitación en áreas productivas, culturales, medioambientales y de asentamientos humanos, esto ayudaría a impulsar el desarrollo local al incrementar las capacidades de los habitantes y fomentar la participación comunitaria.

4.3 Encuesta aplicada a los Miembros del GAD Parroquial Salasaka

A continuación, se presta los resultados de la encuesta aplicada a los Miembros del GAD parroquial Salasaka, que responde al objetivo de diagnosticar el impacto del gasto público y el desarrollo institucional en la parroquia.

1. ¿Considera que el gasto público en la parroquia Salasaka ha mejorado la calidad de vida en los últimos años?

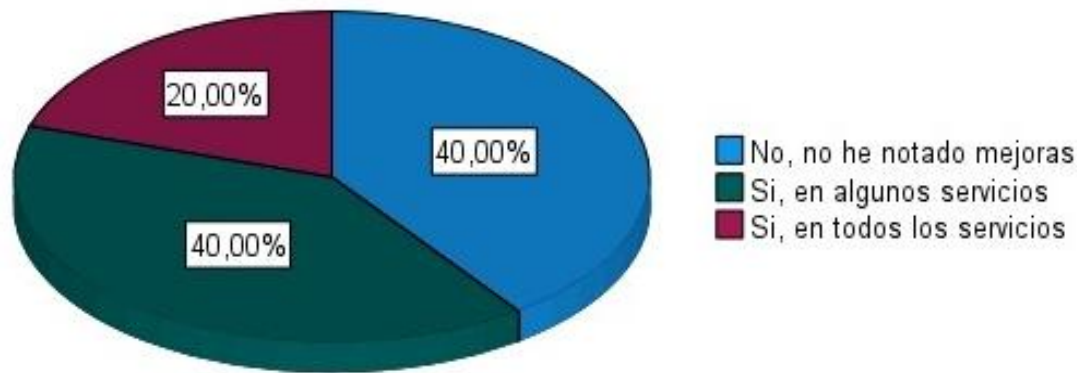
Tabla 11: Pregunta 1

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
No, no he notado mejoras	4	40,0	40,0	40,0
Si, en algunos servicios	4	40,0	40,0	80,0
Si, en todos los servicios	2	20,0	20,0	100,0
Total	10	100,0	100,0	

Fuente: Encuesta a miembros del GAD Parroquial Salasaka

Elaborado por: Caizabanda, Jefferson (2025)

Figura 2: Gasto público ha mejorado calidad de vida



Fuente: Encuesta a miembros del GAD Parroquial Salasaka

Elaborado por: Caizabanda, Jefferson (2025)

Análisis e Interpretación de Resultados

De los 10 miembros del GAD parroquial Salasaka entrevistados y que constituyen el 100%, un 40% consideran que no han percibido mejoras en el gasto público en los últimos años, un porcentaje similar reconoció avances únicamente en algunos servicios, mientras que el 20% indicaron que las mejoras han sido evidentes en todos los servicios de la parroquia.

Estos resultados reflejan que, para la mayoría de las personas entrevistadas, existe un grado de mejora, lo que sugiere que las inversiones públicas han tenido efectos parciales y focalizados, sin embargo, la significativa proporción de respuestas que no perciben cambios, indican la necesidad de fortalecer la planificación, ejecución y comunicación de los proyectos públicos para lograr un impacto más amplio y equitativo en la calidad de vida de la comunidad.

2. ¿En qué sector cree usted que se debería priorizar el gasto público para fomentar el desarrollo local?

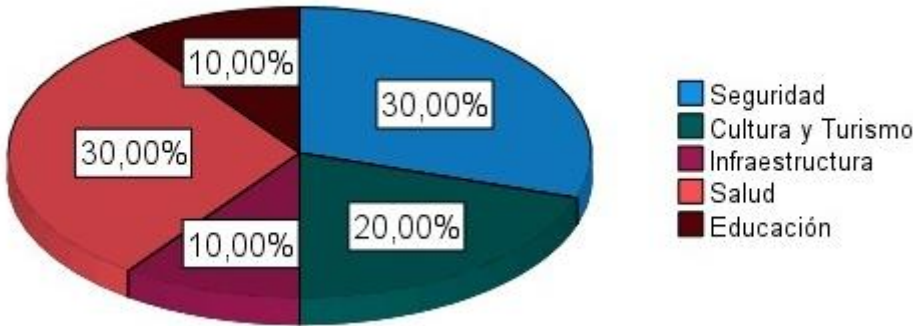
Tabla 12: Pregunta 2

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Seguridad	3	30,0	30,0	30,0
Cultura y Turismo	2	20,0	20,0	50,0
Infraestructura	1	10,0	10,0	60,0
Salud	3	30,0	30,0	90,0
Educación	1	10,0	10,0	100,0
Total	10	100,0	100,0	

Fuente: Encuesta a miembros del GAD Parroquial Salasaka

Elaborado por: Caizabanda, Jefferson (2025)

Figura 3: Sector donde se debería priorizar gasto público



Fuente: Tabla 12

Elaborado por: Caizabanda, Jefferson (2025)

Análisis e Interpretación de Resultados

El 30% de los Miembros del GAD Salasaka entrevistados consideran que sector el cree que se debería priorizar el gasto público para fomentar el desarrollo local es en seguridad, un porcentaje similar considera que debería ser en salud, el 20% cree que debería ser en cultura y turismo; mientras que el 10% lo comparten las opciones infraestructura y educación.

Las prioridades para la mayoría de los miembros del GAD Salasaka es la seguridad y salud, coincidiendo con los lineamientos nacionales y los planes de desarrollo que buscan garantizar derechos fundamentales y mejorar la calidad de vida, mientras que la inclusión de cultura, turismo, infraestructura y educación sugiere la importancia de un desarrollo integral y sostenible para la parroquia.

3. ¿Cómo calificaría la transparencia y rendición de cuentas del gasto público en la parroquia Salasaka?

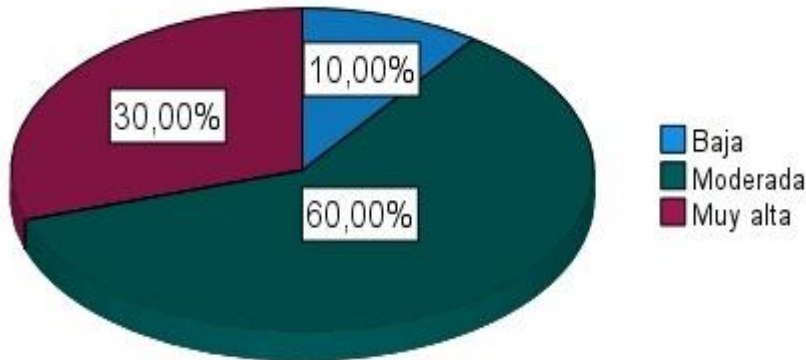
Tabla 13: Pregunta 3

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Baja	1	10,0	10,0	10,0
Moderada	6	60,0	60,0	70,0
Muy alta	3	30,0	30,0	100,0
Total	10	100,0	100,0	

Fuente: Encuesta a miembros del GAD Parroquial Salasaka

Elaborado por: Caizabanda, Jefferson (2025)

Figura 4: Calificación de la transparencia y rendición de cuentas



Fuente: Tabla 13

Elaborado por: Caizabanda, Jefferson (2025)

Análisis e Interpretación de Resultados

El 60% de las personas entrevistadas califican como moderada la transparencia y rendición de cuentas del gasto público en la parroquia Salasaka; el 30% califica como muy alta mientras que el 10% baja.

Los resultados obtenidos revelan que la mayoría reconoce la existencia de un nivel aceptable de transparencia y rendición de cuentas, lo que señala que, si bien la mayoría reconoce un nivel aceptable y existen avances en la gestión transparente, aún persisten oportunidades de mejora en el acceso a la información, siendo fundamental fortalecer los mecanismos de participación y control ciudadano para consolidar la confianza y la gobernabilidad local.

4. ¿Cree que los recursos públicos asignados a la parroquia se distribuyen de forma equitativa entre las comunidades?

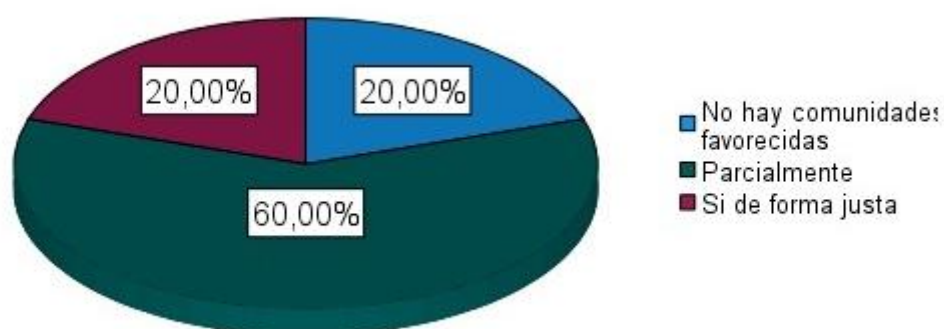
Tabla 14: Pregunta 4

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
No hay comunidades favorecidas	2	20,0	20,0	20,0
Parcialmente	6	60,0	60,0	80,0
Si de forma justa	2	20,0	20,0	100,0
Total	10	100,0	100,0	

Fuente: Encuesta a miembros del GAD Parroquial Salasaka

Elaborado por: Caizabanda, Jefferson (2025)

Figura 5: Los recursos públicos se distribuyen equitativamente



Fuente: Tabla 14

Elaborado por: Caizabanda, Jefferson (2025)

Análisis e Interpretación de Resultados

Las respuestas obtenidas revelan que el 60% de los entrevistados consideran que la asignación es solo parcial, un 20% opina que no hay comunidades favorecidas y otro porcentaje igual afirma que la distribución es justa para todos.

Los resultados obtenidos muestran la existencia de diferencias en la forma en que se reparten los fondos entre las comunidades de la parroquia, lo que evidencia que a pesar de que se han hecho esfuerzos por atender las necesidades de las distintas comunidades pues persisten percepciones de desigualdad o de preferencia hacia ciertos sectores.

5. ¿Ha percibido mejora en los servicios públicos (agua, electricidad, salud, educación) gracias al gasto público?

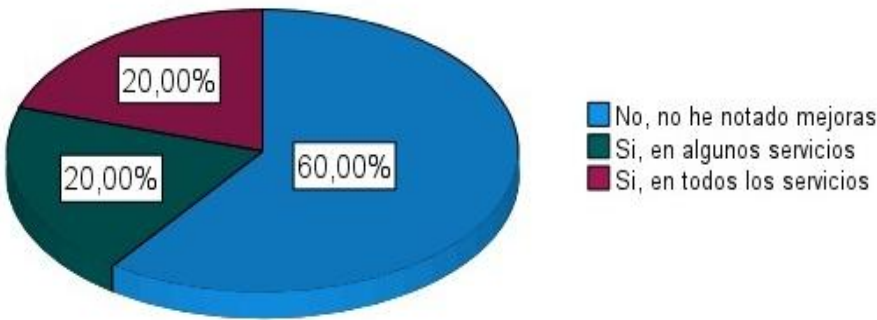
Tabla 15: Pregunta 5

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
No, no he notado mejoras	6	60,0	60,0	60,0
Si, en algunos servicios	2	20,0	20,0	80,0
Si, en todos los servicios	2	20,0	20,0	100,0
Total	10	100,0	100,0	

Fuente: Encuesta a miembros del GAD Parroquial Salasaka

Elaborado por: Caizabanda, Jefferson (2025)

Figura 6: Mejora en los servicios públicos



Fuente: Tabla 15

Elaborado por: Caizabanda, Jefferson (2025)

Análisis e Interpretación de Resultados

Los resultados obtenidos muestran la existencia de diferencias en la forma en que se reparten los fondos entre las comunidades de la parroquia, el 60% de los entrevistados considera que la distribución de los recursos públicos es solo parcial y no completamente equitativa; Un 20% lo comparten las opciones si en algunos servicios y si, en todos los servicios.

Se observa la existencia de una percepción generalizada de desigualdad en la distribución de los recursos públicos entre las comunidades de la parroquia, puesto que la mayoría de los entrevistados considera que la asignación es solo parcial y no totalmente equitativa. El hecho de que solo una minoría perciba mejorar en algunos servicios, sugiere que los beneficios del gasto no están llegando de manera uniforme a toda la población, lo que resalta la necesidad de revisar y transparentar los procesos de asignación de recursos para fortalecer la confianza y la percepción equitativa en la gestión local.

6. ¿Los ciudadanos tiene la oportunidad de participar en la definición de las prioridades del gasto público?

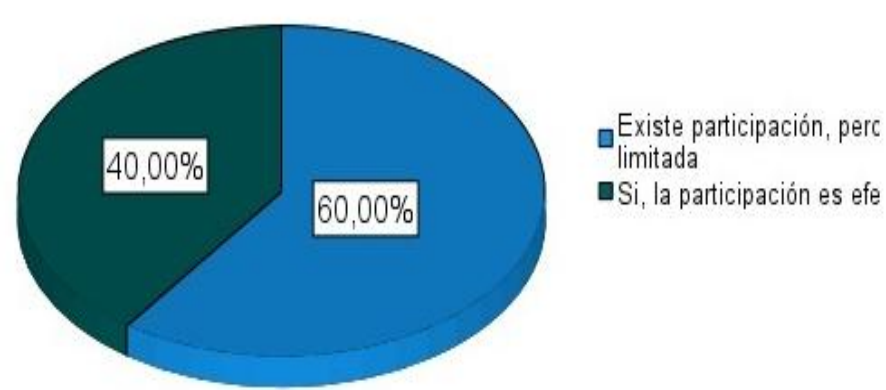
Tabla 16: Pregunta 6

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Existe participación, pero limitada	6	60,0	60,0	60,0
Si, la participación es efectiva	4	40,0	40,0	100,0
Total	10	100,0	100,0	

Fuente: Encuesta a miembros del GAD Parroquial Salasaka

Elaborado por: Caizabanda, Jefferson (2025)

Figura 7: Ciudadanos participan en definición de prioridades



Fuente: Tabla 16

Elaborado por: Caizabanda, Jefferson (2025)

Análisis e Interpretación de Resultados

Para el 60% de las personas encuestadas, los ciudadanos tienen la oportunidad limitada de participar en la definición de las prioridades del gasto público mientras que para el 40% la participación es efectiva.

De acuerdo a los resultados obtenidos, la percepción mayoritaria de mejorar solo parciales en algunos servicios sugiere que los beneficios del gasto público no están llegando de manera equitativa a toda la población. Esto evidencia que, si bien existen avances en determinadas áreas, aún persisten desigualdades en el acceso y la calidad de los servicios públicos, lo que resalta la necesidad de fortalecer la planificación y la distribución de los recursos para fortalecer el desarrollo del GAD parroquial Salasaka

7. ¿Qué tan satisfecho está con la inversión pública en infraestructura local (caminos, mercados, espacios comunitarios)?

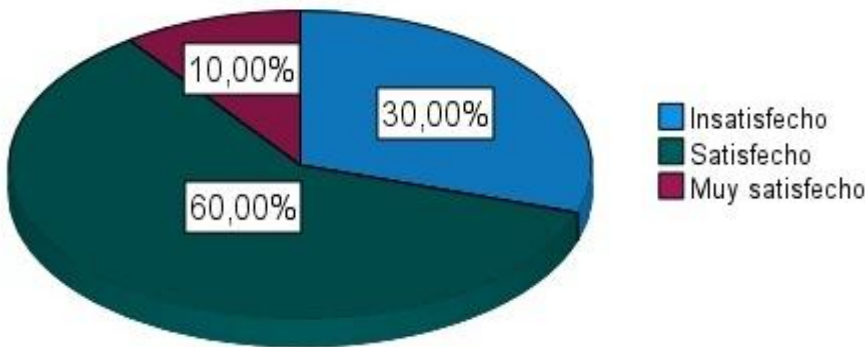
Tabla 17: Pregunta 7

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Insatisfecho	3	30,0	30,0	30,0
Satisfecho	6	60,0	60,0	90,0
Muy satisfecho	1	10,0	10,0	100,0
Total	10	100,0	100,0	

Fuente: Encuesta a miembros del GAD Parroquial Salasaka

Elaborado por: Caizabanda, Jefferson (2025)

Figura 8: Satisfacción con la inversión pública



Fuente: Tabla 17

Elaborado por: Caizabanda, Jefferson (2025)

Análisis e Interpretación de Resultados

Los resultados muestran que el 60% de los entrevistados se sienten satisfechos con la inversión en infraestructura local, mientras que un 10% expresa estar muy satisfecho; sin embargo, un 30% manifiesta insatisfacción respecto a la inversión en caminos, mercados y espacios comunitarios. Esta distribución evidencia que la mayoría percibe avances positivos en el desarrollo de infraestructura, aunque existe un grupo significativo que considera que las inversiones no han sido suficientes o no han respondido plenamente a las necesidades de la comunidad.

La satisfacción de la mayoría de los miembros del GAD parroquial Salasaka generan impactos favorables y son reconocidos por la población, lo que contribuye a fortalecer la confianza en la gestión pública; no obstante, las personas insatisfechas revelan que aún existen desafíos pendientes posiblemente relacionados con el mantenimiento de las obras ejecutadas, lo que sugiere la necesidad de priorizar la inversión en infraestructura.

8. ¿Cree que el gasto público ha contribuido a generar empleo local en la parroquia?

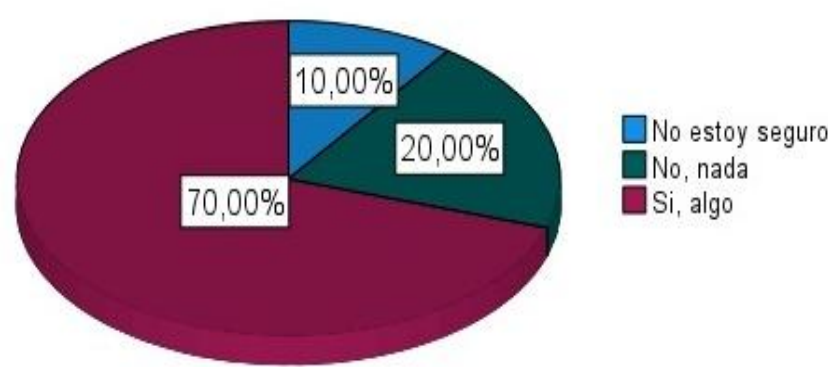
Tabla 18: Pregunta 8

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
No estoy seguro	1	10,0	10,0	10,0
No, nada	2	20,0	20,0	30,0
Si, algo	7	70,0	70,0	100,0
Total	10	100,0	100,0	

Fuente: Encuesta a miembros del GAD Parroquial Salasaka

Elaborado por: Caizabanda, Jefferson (2025)

Figura 9: Gasto público contribuye a generar empleo



Fuente: Tabla 18

Elaborado por: Caizabanda, Jefferson (2025)

Análisis e Interpretación de Resultados

El 70% de los miembros del GAD Salasaka entrevistados creen que el gasto público ha contribuido en algo a generar empleo local en la parroquia, el 20% señalan que nada mientras que el 10% no está seguro sobre el impacto generado.

Los resultados sugieren que si bien las inversiones públicas han tenidos cierto efecto dinamizador en la economía local que ha contribuido a generar empleo local, el alcance de este impacto es percibido como insuficiente, la existencia de un grupo que no percibe beneficios y otro que manifiesta incertidumbre indica que es necesario fortalecer las estrategias de inversión para maximizar el potencial del gasto público como motor de empleo, así como para mejorar la transparencia sobre los resultados alcanzados en materia de generación laboral en la parroquia.

9. ¿Cuál es su nivel de confianza en las autoridades locales para administrar correctamente el gasto público?

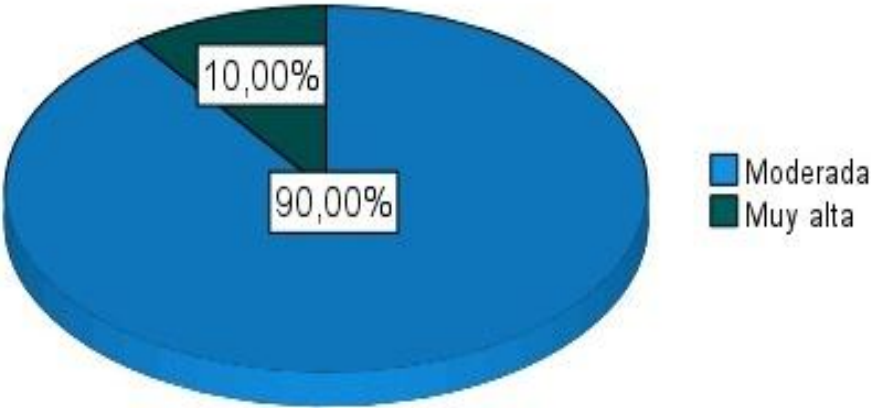
Tabla 19: Pregunta 9

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Moderada	9	90,0	90,0	90,0
Muy alta	1	10,0	10,0	100,0
Total	10	100,0	100,0	

Fuente: Encuesta a miembros del GAD Parroquial Salasaka

Elaborado por: Caizabanda, Jefferson (2025)

Figura 10: Nivel de confianza en autoridades locales



Fuente: Tabla 19

Elaborado por: Caizabanda, Jefferson (2025)

Análisis e Interpretación de Resultados

Para el 90% de las personas entrevistadas, el nivel de confianza en las autoridades locales para administrar correctamente el gasto público es moderada, mientras que para el 10% restante es muy alta.

Estos resultados muestran que existe un nivel de confianza moderada lo que sugiere que la comunidad reconoce ciertos esfuerzos y buenas prácticas en la administración de los recursos públicos; este nivel de confianza moderada puede estar motivada por experiencias previas de gestión, la percepción de avances parciales en la rendición de cuentas y la falta de información detallada sobre el destino y los resultados del gasto público.

10. ¿Considera que el gasto público se ajusta a las necesidades reales de la comunidad y responde a las demandas más urgentes?

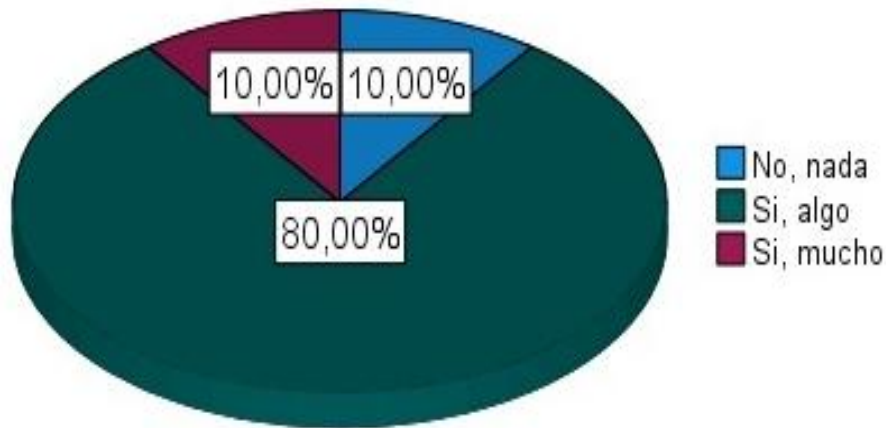
Tabla 20: Pregunta 10

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
No, nada	1	10,0	10,0	10,0
Si, algo	8	80,0	80,0	90,0
Si, mucho	1	10,0	10,0	100,0
Total	10	100,0	100,0	

Fuente: Encuesta a miembros del GAD Parroquial Salasaka

Elaborado por: Caizabanda, Jefferson (2025)

Figura 11: Gasto público se ajusta a necesidades reales de la comunidad



Fuente: Tabla 20

Elaborado por: Caizabanda, Jefferson (2025)

Análisis e Interpretación de Resultados

Los resultados muestran que el 80% de los entrevistados consideran que el gasto público si responde en algo a las necesidades reales y demandas urgentes de la comunicada, un 10% lo percibe como mucho mientras que un porcentaje igual considera que el gasto público en nada se ajusta a las necesidades reales de la comunidad y no responde a las demandas más urgentes.

De acuerdo a los entrevistados, el gasto público en algo se ajusta a las necesidades reales de la comunidad refleja tanto avances como limitaciones en la gestión local, por un lado se reconoce la presencia de programas y proyectos que atienden a ciertas problemáticas comunitarias, lo que demuestra esfuerzos por responder a las demandas sociales; sin embargo, se observa que persisten brechas en la cobertura de las inversiones públicas, estas limitaciones restringen el impacto positivo del gasto público y dificultan el desarrollo local.

4.4 Discusión de Resultados

En el GAD parroquial Salasaka se observó limitaciones y percepciones de desigualdad respecto al gasto público frente a las necesidades más urgentes de la comunidad, este diagnóstico es consistente con estudios similares en otros GADs parroquiales (Solórzano, 2019; Mora y Cuadrado, 2023); donde la eficiencia y la eficacia en la ejecución presupuestaria, suelen verse limitada por factores como la falta de mecanismos de control, debilidades en la planificación y retrasos en la asignación de recursos, lo que restringe el desarrollo local y la satisfacción de las demandas ciudadanas .

Los resultados de los KPIs aplicados al estado de ejecución presupuestaria del GAD parroquial Salasaka 2019-2023 muestran una ejecución aproximada del 80% del presupuesto asignado, con una priorización creciente en gastos de inversión social y un control relativo en gastos de remuneraciones y bienes de consumo. Este nivel de ejecución es consistente con hallazgos en otros GAD parroquiales, como el estudio del GAD Tarqui, que reporte una eficiencia en gastos entre el 51% al 62% en años recientes, afectada por factores externos como la pandemia COVID-19 pero con una ligera recuperación posterior (Mora & Cuadrado, 2023).

Sin embargo, en Salasaka se observa una dependencia significativa de financiamiento externo y una limitada generación de ingresos propios, lo que coincide con la ausencia de procesos internos para optimizar la gestión y la recaudación de impuestos, según lo señalado en la entrevista por la presidenta del GAD.

Al comparar estos resultados con las metas propuesta en el PDOT 2019-2023 del GAD Salasaka (2023) se observa que, aunque algunas metas relacionadas con inversión social y desarrollo productivo han tenido avances, otras como el fortalecimiento institucional, mejoramiento de espacios públicos y generación de ingresos propios muestran un cumplimiento parcial o bajo. Metas similares en otros GAD indican un cumplimiento presupuestario promedio cercano al 60-70% con alertas en proyectos culturales y de infraestructura (GAD parroquial Amazonas, 2023). Esto sugiere que, si bien el gasto se ejecuta en gran parte, la alineación con los objetivos estratégicos del PDOT no es completa, especialmente en aspectos de gestión interna y participación ciudadana.

La ausencia de mecanismos de recaudación propios limita la autonomía financiera del GAD, lo cual contrasta con las recomendaciones de la Guía para formulación y actualización PDOT, que enfatiza la importancia de la generación de ingresos propios y la articulación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible para cerrar brechas territoriales (SENPLADES, 2019). La entrevista a la presidenta del GAD, confirma esta situación, señalando la falta de procesos internos y el desinterés de actores locales, lo que dificulta la consecución de metas relacionadas con el desarrollo integral y sostenible local.

Esta falta de implementación de procesos internos y mecanismos de control y optimización en el GAD parroquial de Salasaka, refleja un problema común en gobiernos locales, donde la gestión eficiente del gasto público se ve limitada por la falta de

capacitación, liderazgo y compromiso comunitario (Vera, 2024). Esto coincide con la percepción de desinterés de las organizaciones locales para participar activamente en el desarrollo local, lo que dificulta la ejecución efectiva de proyectos alineados con el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PDOT-2019-2023).

Autores como Arteaga-Villanueva et. al. (2025) señalan que la eficiencia presupuestaria no solo depende de la disponibilidad de recursos, sino además de la capacidad institucional para planificar, ejecutar y evaluar proyectos con participación ciudadana, transparencia y control social. En este sentido, el GAD Salasaka debe fortalecer sus procesos internos y mecanismos de gestión para mejorar la eficiencia del gasto público y fomentar la autonomía financiera mediante la generación de ingresos propios, aspecto actualmente limitado por la delegación de la recaudación al Municipio de Pelileo.

La estabilidad en el porcentaje de ejecución presupuestaria, junto con el aumento en gastos de inversión orientados al desarrollo social, sugiere una priorización adecuada de recursos, pero también evidencia la necesidad de un mayor compromiso local para garantizar que estos recursos se traduzcan en beneficios tangibles para la comunidad, tal como lo plantean los estudios sobre gestión pública local en Ecuador (Lloret, 2023).

4.5 Verificación de Hipótesis

- **Planteamiento de hipótesis**

Hipótesis general: El gasto público incide en el desarrollo del GAD parroquial Salasaka

Hipótesis alterna (H1): El gasto público **SI** incide en el desarrollo del Gad parroquial Salasaka

Hipótesis nula (Ho): El gasto público **NO** incide en el desarrollo del GAD parroquial Salasaka

- **Nivel de significación**

La probabilidad de rechazar la hipótesis nula cuando es falsa es de 5%, es decir, el nivel de confianza es del 95%.

- **Estadístico de prueba**

Para la verificación de hipótesis se utilizó la prueba no paramétrica del chi cuadrado, con los datos de la encuesta aplicada a los miembros del GAD parroquial Salasaka, escogiendo dos preguntas de la encuesta para realizar este proceso.

- **Regla de decisión**

Si $\chi^2_c > \chi^2_t$ rechazo Ho y acepto H1

- **Proceso de verificación**

Tabla 21: Recuento observado

	No, no he notado mejoras	Pregunta5		Total
		Si, en algunos servicios	Si, en todos los servicios	
Pregunta1 No, no he notado mejoras	4	0	0	4
Si, en algunos servicios	2	2	0	4
Si, en todos los servicios	0	0	2	2
Total	6	2	2	10

Elaborado por: Caizabanda, Jefferson (2025)

Tabla 22: Recuento esperado

	No, no he notado mejoras	Pregunta5		Total
		Si, en algunos servicios	Si, en todos los servicios	
Pregunta1 No, no he notado mejoras	2,4	,8	,8	4,0
Si, en algunos servicios	2,4	,8	,8	4,0
Si, en todos los servicios	1,2	,4	,4	2,0
Total	6,0	2,0	2,0	10,0

Elaborado por: Caizabanda, Jefferson (2025)

Tabla 23: Prueba del chi cuadrado

	Valor	gl	Significación asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	13,333 ^a	4	,010
Razón de verosimilitud	13,460	4	,009
Asociación lineal por lineal	6,790	1	,009
N de casos válidos	10		

a. 9 casillas (100,0%) han esperado un recuento menor que 5. El recuento mínimo esperado es ,40.

Elaborado por: Caizabanda, Jefferson (2025)

Figura 12: Resumen de contraste de hipótesis

Resumen de contrastes de hipótesis				
	Hipótesis nula	Prueba	Sig. ^{a,b}	Decisión
1	Las categorías de Pregunta1 se dan con las mismas probabilidades.	Prueba de chi-cuadrado para una muestra	,670	Rechazar hipótesis nula.
2	Las categorías de Pregunta5 se dan con las mismas probabilidades.	Prueba de chi-cuadrado para una muestra	,202	Rechazar hipótesis nula.

a. El nivel de significación es de ,050.
b. Se muestra la significancia asintótica.

Elaborado por: Caizabanda, Jefferson (2025)

Conclusión

Con un 5% de error y 95% de confiabilidad, Si $\chi^2_c = 13,333$ y Si $\chi^2_t = 3,50$ y de acuerdo a la regla de decisión si χ^2_c es $> \chi^2_t$ rechazo H_0 y acepto H_1 ; es decir, se confirma que el gasto público si incide en el desarrollo del GAD parroquial Salasaka.

CAPÍTULO V

5. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

5.1 Conclusiones

- Se diagnosticó el impacto del gasto público y el desarrollo institucional en la parroquia Salasaka, donde se evidencia tanto avances como limitaciones en la gestión local. Por un lado, se observa que la mayoría de los miembros del GAD reconocen ciertos esfuerzos y buenas prácticas en la administración de los recursos públicos, así como la existencia de programas y proyectos que atienden problemáticas comunitarias específicas; sin embargo, también se identifican percepciones de desigualdad en la distribución de los fondos y una satisfacción solo parcial respecto a la respuesta del gasto público frente a las necesidades más urgentes de la comunidad.
- El análisis de la distribución del gasto público del GAD parroquial Salasaka a través del Estado de ejecución presupuestaria mantiene una ejecución promedio cercana al 80% con un aumento sostenido en gastos de inversión social, lo que refleja una priorización adecuada hacia el desarrollo local; sin embargo, la dependencia de financiamiento externo y la ausencia de recaudación propia, limita la autonomía financiera y la capacidad de gestión del GAD. Además, la falta de procesos internos para optimizar la gestión y la baja participación comunitaria representan desafíos para mejorar la eficiencia y eficacia del gasto público.
- Para mejorar el gasto público en el desarrollo local, es necesario implementar estrategias que fortalezcan la gestión institucional, incluyendo la capacitación del personal y la promoción de mecanismos de participación ciudadana.

5.2 Recomendaciones

- Mejorar la gestión del gasto público en el GAD parroquial Salasaka, incorporando indicadores de calidad y eficiencia del gasto público en la planificación estratégica del GAD asegurando que los recursos se asignen a proyectos con alto impacto social y económico, esto permitirá orientar el gasto hacia acciones que generen beneficios tangibles para la comunidad, contribuyendo al desarrollo local sostenible.
- Promover la implementación de procesos internos que optimicen la gestión financiera y administrativa del GAD incluyendo la capacitación continua del personal en planificación, seguimiento y evaluación del gasto. Estas acciones contribuirán a mejorar la eficiencia operativa y a reducir la subejecución presupuestaria, problema común en los gobiernos locales que afecta la calidad de los servicios públicos, paralelamente a esto, es necesario fomentar la participación activa de la comunidad y las organizaciones locales para fortalecer el control social y la corresponsabilidad en el desarrollo parroquial, generando un entorno más colaborativo y transparente.
- Establecer mecanismos para la generación de ingresos propios, como la gestión de servicios o el impulso de actividades económicas locales, incrementando la autonomía financiera lo que permitirá al GAD Salasaka contar con mayores recursos para atender sus prioridades y planificar con mayor independencia alineándose con las mejores

prácticas en gestión pública y contribuyendo a un desarrollo más sostenible y resiliente en la parroquia.

CAPÍTULO VI

6. PROPUESTA

6.1 Tema

Estrategia de capacitación sobre el gasto público para fortalecer el desarrollo del GAD parroquial Salasaka

6.2 Antecedentes

El GAD parroquial de Salasaka enfrenta desafíos complejos que demandan una gestión eficiente, transparente e innovadora del gasto público, orientada a responder a las necesidades sociales y al desarrollo local. En este marco el Plan Nacional de Formación y Capacitación del Sector Público 2022-2025 establece la necesidad de fortalecer las competencias y capacidades del talento humano con las instituciones públicas para mejorar la calidad y eficiencia de los servicios ofrecidos a la ciudadanía.

Estudios sobre la gestión del gasto público en Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD) evidencian que la falta de capacitación y procesos internos adecuados limitan la eficiencia en la administración de recursos, afectando así, la capacidad para cumplir con los objetivos de desarrollo local. En el caso de GAD parroquial Salasaka, los resultados de los KPIs y las entrevistas reflejan una ejecución presupuestaria estable, pero con dependencia de financiamiento externo, ausencia de recaudación propia y baja participación comunitaria, lo que evidencia la necesidad de fortalecer la gestión pública mediante la capacitación especializada.

6.3 Justificación

Diseñar una estrategia de capacitación sobre el gasto público para el GAD parroquial Salasaka es fundamental para mejorar la eficiencia y eficacia en la asignación y uso de los recursos públicos, aspectos clave para impulsar el desarrollo local sostenible. La capacitación permitirá fortalecer las competencias del personal y autoridades locales en planificación, ejecución, seguimiento y evaluación del gasto público, alineándose con las políticas nacionales que promueven una administración pública profesionalizada, participativa y orientada a resultados.

La capacitación sobre el gasto público contribuirá a fomentar la transparencia, la rendición de cuentas y la participación ciudadana, elementos esenciales para consolidar la gobernabilidad democrática y la corresponsabilidad en el desarrollo parroquial; esta estrategia de capacitación contribuirá a superar limitaciones actuales como la dependencia de financiamiento externo y la optimización de procesos internos, al dotar al equipo técnico de herramientas para diseñar estrategias financieras más autónomas y sostenibles, de esta forma, la capacitación se convierte en el pilar fundamental para mejorar la gestión y el impacto de los servicios en beneficio de la población de Salasaka.

6.4 Objetivos

6.4.1 Objetivo General

Diseñar una estrategia de capacitación sobre el gasto público para fortalecer el desarrollo del GAD parroquial Salasaka.

6.4.2 Objetivos Específicos

- Capacitación en administración del gasto público
- Fortalecer el conocimiento y manejo eficiente del presupuesto público entre los funcionarios del GAD parroquial Salasaka.
- Promover la transparencia y rendición de cuenta en la administración del gasto público.

6.5 Análisis de Factibilidad

- **Factibilidad Política**

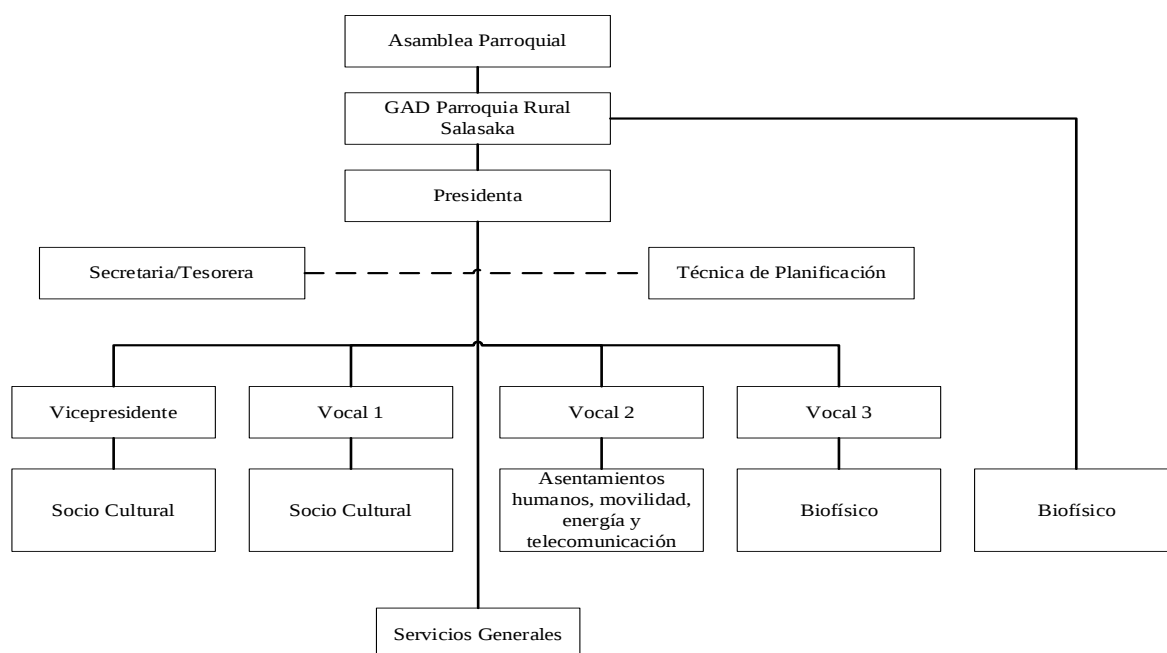
El GAD parroquia Salasaka cuenta con un plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PDOT) que establece la visión, objetivos estratégicos, política y proyectos para el desarrollo local, alineados con los planes nacionales y regionales. Esto proporciona un marco técnico y normativo sólido para orientar el gasto público.

La gestión del GAD está orientada a la administración correcta de recursos para obras y beneficios comunitarios, con énfasis en la participación ciudadana y la transparencia.

- **Factibilidad Organizacional**

El GAD parroquia Salasaka cuenta con una estructura organizacional diseñada para gestionar de forma eficiente el desarrollo local y la administración parroquial. La estructura orgánica incluye unidades administrativas y operativas como Secretaría, Gestión Social, Tesorería, Gestión de Servicios Generales y Gestión de Obra, además de áreas de asesoría jurídica y planificación. La autoridad ejecutiva tiene la responsabilidad de coordinar, gestionar recursos, articular con otros órganos y evaluar resultados, lo cual es fundamental para la ejecución efectiva de estrategias de gasto público.

Figura 13: Organigrama GAD parroquia Salasaka



Fuente: GAD Parroquial Salasaka (2022)

- **Factibilidad Equidad de género**

El GAD Salasaka ha trabajado en la inclusión de la perspectiva de género en sus políticas y proyectos, apoyándose en diagnósticos locales de brechas de género y promoviendo programas productivos y sociales dirigidos a mujeres, conforme a estándares nacional para GAD cantonales conforme lo señala el Consejo de Participación Ciudadana y Control Social (CPCCS, 2019).

- **Factibilidad Ambiental**

Una estrategia de gasto público para el desarrollo del GAD parroquia Salasaka promueve prácticas sostenibles fundamentadas en la recuperación ecológica del territorio y el respeto profundo a la cosmovisión indígena que guía la comunidad. Esto implica articular esfuerzos interinstitucionales para la conservación ambiental, integrando recursos y capacidades de distintos niveles de gobierno y organizaciones aliadas.

- **Factibilidad Legal**

La factibilidad legal de una estrategia de gasto público para el desarrollo del GAD parroquia Salasaka se sustenta en el marco constitucional y legal vigente en Ecuador, que reconoce la autonomía y competencias exclusivas de los gobiernos parroquiales rurales para planificar y ejecutar el desarrollo local.

La Constitución de la República del Ecuador (2008) en su artículo 238 reconoce a los GAD, incluyendo las juntas parroquiales rurales, como entidades con autonomía política, administrativa y financiera para gestionar el desarrollo local. El Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización (COOTAD) regula la organización y competencias de estos gobiernos, estableciendo que el GAD parroquial tiene la facultad

de formular y ejecutar su Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PDOT) que sirve como base para la planificación y asignación del gasto público. El PDOT del GAD Salasaka es un instrumento legal que orienta la gestión pública y la inversión de recursos en la parroquia, garantizando la coherencia con las políticas nacionales y cantonales.

6.6 Fundamentación científica-técnica

Estrategia de Capacitación

Una estrategia de capacitación sobre el gasto público es un plan sistemático y participativo diseñado para fortalecer las competencias, conocimientos y habilidades de los servidores públicos y actores locales en la gestión eficiente, transparente y responsable de los recursos públicos. De acuerdo con Antúnez y Hernández (2022) esta estrategia se fundamenta en un diagnóstico previo que identifica las necesidades formativas y las particularidades del contexto local, y se desarrolla en etapas que incluyen planificación, instrumentación, monitoreo y evaluación, garantizando la adaptación continua a las demandas del entorno y la generación de resultados efectivos.

En el ámbito del desarrollo local, la capacitación sobre gasto público permite a los gobiernos autónomos descentralizados (GAD) optimizar el uso de sus recursos, mejorar la calidad de los servicios públicos y fortalecer la gobernanza territorial. De esta forma contribuiría a superar limitaciones como la dependencia de financiamiento externo, la baja generación de ingresos propios y la falta de procesos internos eficientes, aspectos evidenciados en contextos como el GAD parroquial Salasaka (Asimbaya, 2024).

Pasos de la estrategia de capacitación

Los pasos para el diseño de una estrategia de capacitación en gestión del gasto público de acuerdo al Ministerio de Trabajo en su Plan Nacional de Formación y Capacitación del Sector Público 2022-2025, son los siguientes:

1. Diagnóstico de necesidades: Identificar las brechas de conocimiento, habilidades y competencias del personal y autoridades en relación con la gestión del gasto público para priorizar los temas de capacitación.
2. Definición de objetivos: Establecer metas específicas que respondan a las necesidades detectadas y que permitan el impacto de la capacitación en la eficiencia y transparencia del gasto público.
3. Formulación del programa de capacitación: Diseñar el contenido temático, seleccionar las metodologías de enseñanza (presencial, virtual o mixta) definir la duración, cronograma, recursos humanos y materiales necesarios para el desarrollo de la capacitación.
4. Planificación de recursos y presupuesto: Establecer los costos asociados, infraestructura y materiales didácticos para asegurar la viabilidad y calidad del programa.
5. Selección de participantes y capacitadores: Determinar los perfiles de los beneficiarios y elegir instructores con experiencia técnica y pedagogía adecuada para garantizar la efectividad del proceso formativo.

6. Evaluación y retroalimentación: Medir los resultados en términos de aprendizaje, cambios en el desempeño y aplicación práctica, utilizando indicadores como satisfacción, adquisición de competencias y mejoras en la gestión del gasto público.
7. Comunicación y participación: Involucrar a todos los actores relevantes, promoviendo la transparencia, el control social y la corresponsabilidad en la gestión pública para maximizar el impacto de la capacitación

Estos pasos garantizan que las estrategias de capacitación sea contextualizada, efectiva y orientada a fortalecer la gestión del gasto público para un desarrollo local sostenible.

6.7 Desarrollo de la Propuesta

El Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) Parroquial Salasaka es la entidad responsable de coordinar, planificar, impulsar y ejecutar proyectos y servicios que satisfacen las necesidades de la población local, garantizando un desarrollo sostenible, equitativo y sustentable. Esta parroquia, ubicada en el cantón Pelileo de la provincia de Tungurahua, es reconocida por su riqueza cultural y ancestral, siendo habitada principalmente por el pueblo indígena Salasaka, que mantiene viva su cosmovisión y tradiciones ancestrales.

Misión

El GAD Parroquial Salasaka es coordinar, planificar, impulsar y ejecutar proyectos, así como brindar servicios de calidad para satisfacer las necesidades poblacionales, asegurando el desarrollo sostenible con la participación directa de los actores sociales del territorio y fomentando la transparencia en la gobernanza pública para el buen uso de los recursos públicos.

Visión

La visión proyectada es que para el año 2025 la parroquia se consolide como un territorio próspero, organizado y sostenible, con una gestión pública eficiente y participativa que garantice el bienestar integral de sus habitantes.

En este contexto, el GAD Salasaka orienta sus esfuerzos hacia la mejora continua de la infraestructura, servicios básicos y desarrollo productivo, respetando la identidad cultural y promoviendo la participación comunitaria como eje fundamental para el desarrollo local. Esta propuesta busca fortalecer la capacidad institucional mediante la capacitación en gestión del gasto público, para optimizar el uso de los recursos y contribuir al desarrollo sostenible y equitativo de la parroquia.

Tabla 24: Análisis FODA para la estrategia de capacitación sobre el gasto público

Fortalezas	Oportunidades
• Existencia de normativas claras sobre gasto público que pueden ser base para la capacitación. • Personal técnico y autoridades con disposición para mejorar sus competencias. • Experiencias previas en gestión presupuestaria que pueden ser analizadas para el aprendizaje. • Compromiso institucional con la mejora continua y desarrollo local sostenible.	• Apoyo institucional del Ministerio de Trabajo y entidades como SECAP para financiar y certificar la capacitación. • Disponibilidad de tecnologías y plataformas virtuales para facilitar la capacitación a distancia. • Marco legal que promueve la transparencia y participación social, facilitando el contrato social. • Posibilidad de alianzas con universidades y organismos para fortalecer la formación.
Debilidades	Amenazas
• Falta de un diagnóstico detallado sobre necesidades específicas de capacitación en gasto público. • Escasa cultura de capacitación y actualización permanente en la administración pública local. • Baja participación ciudadana en procesos de gestión y control del gasto público. • Limitada infraestructura tecnológica para capacitación presencial y virtual en zonas rurales.	• Limitaciones presupuestarias para financiar programas de capacitación continua y actualizada. • Cambios frecuentes en normativas que pueden dificultar la actualización oportuna de contenidos. • Resistencia al cambio. • Falta de compromiso de algunos funcionarios con procesos formativos. • Contextos socioeconómicos que pueden afectar la disponibilidad de tiempo y recursos para la capacitación.

Elaborado por: Caizabanda, Jefferson (2025)

Este análisis permitirá al GAD parroquial Salasaka diseñar una estrategia de capacitación en gasto público que maximice sus fortalezas y oportunidades, mientras mitiga debilidades y amenazas, contribuyendo a una gestión pública más eficiente, transparente y participativa.

Tabla 25: Plan de Capacitación

TEMA DE LA CAPACITACIÓN	ACCIÓN	JUSTIFICACIÓN	INDICADORES	PLAZO	METAS
Fundamentos del gasto público y desarrollo local	Sesión teórica sobre conceptos, principios y relación entre gasto público y desarrollo local.	Brindar conocimientos básicos para comprender la importancia del gasto público en el desarrollo de la parroquia	Número de participantes capacitados Evaluación de aprendizaje.	1 mes	Capacitar al 100% del personal técnico y autoridades GAD Salasaka.
Planificación y ejecución presupuestaria	Taller práctico para elaborar, ejecutar y monitorear el presupuesto público.	Mejorar la eficiencia en la gestión financiera y asegurar la correcta asignación de recursos.	% de ejecución presupuestaria. Informes de seguimiento.	2 meses	Aumentar la ejecución presupuestaria al 85% en el siguiente ejercicio económico.
Transparencia y rendición de cuentas	Capacitación en mecanismos de transparencia, control social y rendición de cuentas.	Fortalecer la confianza ciudadana y la participación comunitaria en la gestión pública.	Número de informes publicados. Nivel de satisfacción comunitaria.	1 mes	Publicar trimestralmente informes y aumentar la participación comunitaria en un 30%
Gestión de ingresos propios	Taller para identificar y diseñar mecanismos de generación de ingresos propios.	Reducir la dependencia de financiamiento externo y aumentar la autonomía financiera.	Monto de ingresos propios generados. Número de proyectos propios.	3 meses	Implementar al menos dos mecanismos de generación de ingresos propios.

Control interno y auditoría	Capacitación en procesos de auditoría interna y control financiero.	Garantizar el uso eficiente y transparente de los recursos públicos.	Número de auditorías realizadas. Reducción de observaciones	2 meses	Realizar auditorías semestrales y disminuir observaciones un 20%.
Participación ciudadana y control social	Taller para promover la participación activa de la comunidad y organizaciones locales	Fomentar la corresponsabilidad y el control social para mejorar la gestión y desarrollo local.	Número de espacios participativos realizados. Nivel de participación.	3 meses	Incrementar en un 40% la participación ciudadana en procesos de gestión y control.

Elaborado por: Caizabanda, Jefferson (2025)

BIBLIOGRAFÍA

- Alvarez, S. (2019). *Gasto público y crecimiento económico de Ecuador en el periodo 2005-2016*. Obtenido de <https://repositorio.uta.edu.ec/jspui/bitstream/123456789/30468/1/T4656M.pdf>
- Angulo, Y. (2021). *La gestión financiera bajo el enfoque de marketing en las micro y pequeñas empresas del rubro de panaderías en el distrito de Contumazá-Cajamarca 2018*. Obtenido de https://repositorio.uladech.edu.pe/bitstream/handle/20.500.13032/22790/GESTION_ADMINISTRATIVA_ANGULO%20_ANGULO_%20Y_OSELLY_%20MILAGRITOS.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Antúñez, Y., & Hernández, B. (2022). *La capacitación y el desarrollo local desde el Centro Universitario Municipal de Jaruco*. Obtenido de <https://editorial.redipe.org/index.php/1/catalog/download/205/355/7118?inline=1>
- Arbulú, C. (2023). Definición del método de investigación inductivo. *ResearGate*. doi:DOI: 10.13140/RG.2.2.28232.49925
- Arévalo, S. (2019). *Gestión de los procesos técnicos de abastecimiento y ejecución del gasto público en proyectos de administración directa de la Municipalidad Provincial de Huallaga, 2018*. Obtenido de https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/36522/Ar%c3%a9valo_CS.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Arias, M., Reyes, R., & Torres, C. (2018). La gestión pública del desarrollo local desde el enfoque metodológico de marketing. *Revista Universidad y Sociedad*, 10(3), 8-13. Obtenido de <http://scielo.sld.cu/pdf/rus/v10n3/2218-3620-rus-17-03-8.pdf>
- Arteaga-Villanueva, A., Portillo, D., Zegarra, S., & Carhuamaca, M. (2025). La gestión pública en la eficiencia de la ejecución presupuestal en los gobiernos subnacionales: una revisión sistematizada. *Revista INVECOM*, 6(1), 1-10. Obtenido de <https://www.revistainvecom.org/index.php/invecom/article/view/3862/2144>
- Asimbaya, D. (2024). *Plan Nacional de Formación y Capacitación del Sector Público 2022-2025*. Obtenido de Ministerio del Trabajo: https://www.trabajo.gob.ec/wp-content/uploads/2024/01/3-Plan-Nacional-de-Formacion-y-Capacitacion-2022-2025_V3.pdf
- Aspeé, J., & González, J. (2024). La entrevista y la encuesta como epistemología del diálogo. *Temas y debates* 47(28), 13-23. doi:file:///C:/Users/jefferson/Downloads/Dialnet-LaEntrevistaYLaEncuestaComoEpistemologiaDelDialogo-9670082.pdf
- Báez, A. (2023). Gobernanza: estado del arte. *Estudios de la Gestión*, 126-148. doi:<https://doi.org/10.32719/25506641.2023.13.6>
- Banco Mundial. (2023). *Una nueva era de desarrollo. Informe anual 2023*. Washington DC: Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento.
- Barragán, X. (2023). La gobernanza y administración pública inteligente como un nuevo enfoque de la administración pública. *Revista Internacional de Administración*, 43(14), 205-212. Obtenido de <https://revistas.uasb.edu.ec/index.php/eg/article/view/4126/4156>
- Barriga-Zambrano, M., & Mendoza-García, J. (2022). Gestión administrativa y su impacto en la satisfacción del cliente de la empresa nítico mkt. *Ddigital Publisher*, 7(6), 5-20. doi:<https://doi.org/10.33386/593dp.2022.6-2.1545>

- BCE. (Marzo de 2024). *Proforma del Presupuesto General del Estado 2024*. Obtenido de https://contenido.bce.fin.ec/documentos/Administracion/ProformaPresupuesto_032024.pdf
- Cabezas, E., Andrade, D., & Torres, J. (2018). *Introducción a la Metodología de la Investigación Científica*. Quito: Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE.
- Cajilema, G., Ayarivi, D., Chiriboga, P., Romero, M., & Guzmán, D. (2025). Los actores locales y el desarrollo territorial. Un estudio en Alausí, Ecuador. *Revista ESPACIOS*, 46(3), 371-386. Obtenido de <https://revistaespacios.com/a25v46n03/a25v46n03p29.pdf>
- Castillo, C., & Bravo, D. (2023). Desarrollo local y diseño organizacional municipal. *Pensamiento Empresarial*(11), 74-112. doi:<https://doi.org/10.33324/udaakadem.vi11.618>
- Cely, N., Palacios, W., & Caicedo, Á. (2023). *Conceptos y enfoques de Metodología de la Investigación*. Bogotá: CRESER.
- CEPAL. (2020). *Gasto público para impulsar el desarrollo económico e inclusivo y lograr los Objetivos de Desarrollo Sostenible*. Nueva York: Naciones Unidas.
- Constitución de la República del Ecuador. (2008). *Asamblea Nacional*. Obtenido de https://www.asambleanacional.gob.ec/sites/default/files/documents/old/constitucion_de_bolsillo.pdf
- COOTAD. (2025). *Código Orgánico de Organización Territoria*. Quito: Registro Oficial.
- Coronel, A., Palomino, G., Pereyra, T., & Vela, R. (2021). Gasto público en el crecimiento económico. *Ciencia Latina*, 5(2), 1773-1784. doi:https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i2.381
- Cortina, A. (2020). *La ética de la empresa*. Obtenido de <https://www.mheducation.es/bcv/guide/capitulo/8448175646.pdf>
- CPCCS. (2019). *Catálogo de estándares e indicadores de género e interculturalidad para rendición de cuentas de los Gobiernos Autónomos Descentralizados Cantonales*. Obtenido de Consejo de Participación Ciudadana y Control Social : <https://www.cpccs.gob.ec/wp-content/uploads/2019/03/catalogo-estandares-e-indicadores-genero-e-interculturalidad.pdf>
- Cruz-Piza, M., Montoya-Tello, M., & Quishpi-Rodríguez, J. (2020). Gobiernos autónomos descentralizados del Ecuador. *Iustitia Socialis. Revista Arbitrada de Ciencias Jurídicas*, V(3), 264-277. doi:<https://doi.org/10.35381/racji.v5i3.1102>
- Delgado, S., Narváez, A., Lira, S., Pinto, G., & Ubillús, J. (2021). Metodología para estimar indicadores clave de rendimiento en operaciones de perforación mediante análisis estadístico univariante. *FIGEMPA*, 11, 68-75. doi:10.29166/REVFIG.V11I1.3117
- Fernandez, E. (8 de Junio de 2024). *¿Qué es gasto público y para qué sirve?* Obtenido de Muy interesante digital: <https://www.muyinteresante.com/curiosidades/36707.html#:~:text=Caracter%C3%ADsticas%20del%20gasto%20p%C3%ABlico&text=Se%20debe%20realizar%20por%20medio,las%20necesidades%20de%20la%20sociedad.>
- finanzas.gob.ec. (2020). *Indicadores de Situación Financiera*. Obtenido de Ministerio de Economía y Finanzas: <https://www.finanzas.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2020/11/ISF.pdf>

- FLACSO. (2019). *La calidad del gasot público a debate. Serie Economía y Territorio N°3*.
Obtenido de <https://biblio.flacsoandes.edu.ec/libros/digital/57983.pdf>
- GAD parroquial Amazonas. (2023). *Informe de seguimiento y Evaluación del GAD Parroquial Amazonas, periodo 2019-2023*. Obtenido de https://ellaurel.gob.ec/media/gadamazonas/pdot_archivos/DIAGNOSTICO_DEL_PDOT_pdf_1.pdf
- GAD Parroquial Salasaka. (2022). *Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial*. Obtenido de <https://gobiernoparroquialsalasaka.gob.ec/index.php/2022-2/>
- GAD Salasaka. (2023). *Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial de la Parroquia Salasaka 2019-2023*. Obtenido de https://gobiernoparroquialsalasaka.gob.ec/archivos/PDOT_GAD_PARROQUIAL_SALASAKA.pdf
- García-Saltos, M., & García-Saltos, M. (2023). Desarrollo local sostenible en Ecuador: El caso del Cantón Echeandía. *Revista Enlace Universitario*, 37-42.
- Granados, Y., Chu, K., Fernández, T., & Caiza, H. (2024). Gestión administrativa y su impacto en los clientes en el sistema de facturación electrónica de la empresa Ecofiner del cantón Quevedo, año 2023. *Retos y Avances en la Ciencia Contemporánea*, 5(1), 1085-1110. doi:<https://doi.org/10.55813/gaea/ccri/v5/n1/417>
- Hernández, R., Fernández, C., & Baptista, M. (2014). *Metodología de la investigación*. México: McGraw-Hill Interamericana Editores S. a. de C. V.
- Hernández, R., Fernández, C., & Baptista, P. (2014). *Metodología de la Investigación*. México: McGraw Hill.
- Ibarra, J., & Miranda, F. (2024). Gobernanza institucional como modelo corporativo que contribuye al desarrollo local sostenible. Unidad de estudio: E.P. Manabí produce. *Digital Publisher*, 9(4), 415-430. doi:[org/10.33386/593dp.2024.4.2532](https://doi.org/10.33386/593dp.2024.4.2532)
- INEC. (2022). *Censo Ecuador 2020*. Obtenido de <https://www.censoecuador.gob.ec/resultados-censo/>
- INSST. (2022). *Primer Ejercicio del Proceso Selectivo para ingreso en la Escala de Titulados Superiores del Instituto Nacional de Seguridad e Higiene en el Trabajo*. Obtenido de <https://www.insst.es/documents/94886/3978182/Tema+5.+La+Administraci%C3%B3n+P%C3%BAblica.pdf/f82d8406-83d6-e788-2581-ac615ebc1f14?t=1663571213277>
- Keynes, J. (1965). *The general theory of employment, interest and money*. New York: Polygraphic Company of America.
- Laoyan, S. (5 de febrero de 2025). *KPIs: ejemplos de 27 indicadores clave para el éxito de tu proyecto*. Obtenido de <https://asana.com/es/resources/success-metrics-examples>
- León, L., San Marín, X., Lupu, K., & Saenz, J. (2022). Ecuador: Gasto público y crecimiento económico, 2017-2021. 7(4-1). doi:doi.org/10.33386/593dp.2022.4-1.1223
- León, L., San Martín, X., Lupú, K., & Saenz, J. (2022). Ecuador: Gasto público y crecimiento económico 2017-2021. *Digital Publisher*, 7(4-1), 218-227. doi:[org/10.33386/593dp.2022.4-1.1223](https://doi.org/10.33386/593dp.2022.4-1.1223)
- Lloret, J. (2023). *Gobierno Provincial del Azuay, Presupuesto 2023*. Cuenca: Prefectura del Azuay.

- Marcel, M., Guzmán, M., & Sanginés, M. (2020). *Presupuestos para el desarrollo en América Latina*. New York: Banco Interamericano de Desarrollo. Obtenido de Banco Interamericano de Desarrollo.
- Márquez, L., Vasallo, Y., Cuétara, L., & Sablón, N. (2019). Sistema de indicadores para la sostenibilidad en comunidades rurales del Ecuador en el marco de la Agenda 21 local. *Revista ESPACIOS*, 40(18). Obtenido de <https://www.revistaespacios.com/a19v40n18/19401828.html>
- Martins, J. (16 de Agosto de 2024). *Qué es un KPI, para qué sirve y cómo utilizarlo en tu proyecto*. Obtenido de <https://asana.com/es/resources/key-performance-indicator-kpi>
- Mayorga-Morales, T., Campos-Llerena, L., Arguello-Guadalupe, C., & Villacis-Uvidia, J. (2020). Nuevas reformas tributarias y su impacto en la economía del Ecuador. 5(18), 30-40. doi:<https://doi.org/10.23857/fipcaec.v5i18.199>
- Melendrez, G., Siancas, C., & Chávez-Rivas, P. (2024). Transformación digital en entidades públicas: una revisión de literatura. *Horizonte Empresarial*, 11(1), 404-420. doi:<https://doi.org/10.26495/8zp4zx72>
- Mendoza, W., García, T., Delgado, M., & Barreiro, I. (2018). El control interno y su influencia en la gestión administrativa del sector público. *Revista Científica, Dominio de las Ciencias*, 4(4), 206-240. Obtenido de <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=6656251>
- Merino-Murillo, J., Mora-Alvarado, J., & Jiménez-Benitez, J. (2022). Emprendimiento de Comunidades Rurales y Desarrollo Local. *Dominio de las Ciencias*, 8(1), 57-80. doi:<http://dx.doi.org/10.23857/dc.v8i1.2560>
- Ministerio de Hacienda y Función Pública. (2024). *Informe de ejecución presupuestaria*. Madrid. Obtenido de <https://www.comunidad.madrid/gobierno/hacienda/ejecucion-presupuestaria>
- Montaño, M., & López, M. (2021). Efecto del crecimiento económico en el gasto público por grupos de países según el nivel de ingresos: un análisis de cointegración con datos de panel. *Revista Económica*, 9(2), 79-81. Obtenido de <https://revistas.unl.edu.ec/index.php/economica/article/view/1212/889>
- Mora, E., & Cuadrado, G. (2023). Evaluación de la ejecución presupuestaria 2019-2021 del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial de Tarqui, Azuay, Ecuador. *Revista Multidisciplinaria Investigación Contemporánea*, 1(2), 2-28. doi:<https://doi.org/10.58995/redlic.ic.v1.n2.a48>
- Musgrave, R. (2021). *Fiscal Systems*. London: Harvard university Press.
- Musgrave, R. A., & Musgrave, P. B. (1984). *Economía pública*. McGraw-Hill.
- Ortega, V., & Moreno, Y. (2022). Evaluación presupuestaria a las juntas parroquiales de la provincia de Loja, para medir la eficiencia y eficacia del presupuesto del sector público. *Revista Económica*, 10(2), 51-62. doi:10.54753/rve.v10i2.1369
- Osborne, D., & Gaebler, T. (1994). *Reinventar el gobierno: La influencia del espíritu empresarial en el sector público*. Barcelona: Paidós.
- Patiño-Ramírez, S., & Valiente-Saldaña, Y. (2024). Identificación de factores que determinan el desarrollo rural en comunidades campesinas, 2018-2023: Revisión sistemática.

- Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía*, VIII(1), 242-256. doi:<https://doi.org/10.35381/r.k.v8i1.2783>
- Peña, D., Sánchez, M., & Sanea, L. (2022). Gestión administrativa y su impacto en la calidad del servicio. *Revista Científica Mundo de la Investigación y el Conocimiento*, 6(1), 120-131. doi:10.26820/recimundo/6
- Quinde-Rosarles, V., Bucaram-Leverone, R., & Barros-Rivera, G. (2020). Desarrollo local en comunidades rurales. Un enfoque aplicativo en la Parroquia Roberto Astudillo. *Revista Contribuciones a las Ciencias Sociales*. Obtenido de <http://www.eumed.net/rev/cccss/2020/01/roberto-astudillo.html>
- Quiñonez, M., Jacho, B., & Calle, J. (2023). La gestión estratégica en la Administración Pública: Retos y Oportunidades. *Ciencia y Desarrollo*, 67-77. Obtenido de [file:///C:/Users/jefferson/Downloads/Dialnet-LaGestionEstrategicaEnLaAdministracionPublicaRetos-9560422%20\(1\).pdf](file:///C:/Users/jefferson/Downloads/Dialnet-LaGestionEstrategicaEnLaAdministracionPublicaRetos-9560422%20(1).pdf)
- Quispe, G., Ayaviri, D., & Maldonado, R. (2018). Participación de los actores en el desarrollo local en entornos rurales. *Revista de Ciencias Sociales*, XXIV(3), 62-82. Obtenido de <https://www.redalyc.org/journal/280/28059580008/html/>
- Ramos, N. (2020). *El gasto público en la dinámica económica de las provincias del Ecuador; 2000 - 2017*. Obtenido de <http://dspace.unach.edu.ec/bitstream/51000/6479/1/EL%20GASTO%20P%20C3%9ABLICO%20EN%20LA%20DIN%20C3%81MICA%20ECON%20C3%93MICA%20DE%20LAS%20PROVINCIAS%20DEL%20ECUADOR.pdf>
- Ramos, N. (2023). *Impacto socioeconómico del gasto público en la gestión administrativa en tiempos de pandemia en el cantón Pillaro*. Obtenido de <https://repositorio.uta.edu.ec/bitstream/123456789/37331/1/068%20ADP.pdf>
- Redrobán, W. (2021). Gestión de los Gobiernos Autónomos Descentralizados Ecuatorianos como protagonistas en el proceso de descentralización. *Sociedad & Tecnología*, 4(52), 724-736. doi:<https://doi.org/10.51247/st.v4iS2.181>
- Rodríguez, M., González, M., & Zurita, E. (2020). El gasto público social y su incidencia en la pobreza de América Latina, periodo 2000-2017. *Espacios*, 41(10), 1-12. Obtenido de <https://www.revistaespacios.com/a20v41n10/a20v41n10p12.pdf>
- Rus, E. (1 de Noviembre de 2020). *Investigación de campo*. Obtenido de <https://economipedia.com/definiciones/investigacion-de-campo.html>
- Salazar, C. (2020). Gasto público y crecimiento económico: Controversias teóricas y evidencia para México. *Economía UNAM*, 17(50), 53-72. doi:<https://doi.org/10.22201/fe.24488143e.2020.50.519>
- Secretaría Nacional de Planificación. (12 de Enero de 2024). *Las voces de distintos actores territoriales serán incorporadas en el Plan de Desarrollo para el Nuevo Ecuador*. Obtenido de <https://www.planificacion.gob.ec/las-voces-de-distintos-actores-territoriales-seran-incorporadas-en-el-plan-de-desarrollo-para-el-nuevo-ecuador/>
- Selva, V. (25 de Julio de 2021). *Desarrollo local: concepto y modelos*. Obtenido de <https://culturapedia.com/2021/07/25/desarrollo-local/>
- SENPLADES. (2019). *Guía para formulación y actualización del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PDOT) provincial*. Obtenido de

- <https://www.planificacion.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2019/08/GUIA-PROVINCIAL-FINAL.pdf>
- Sevilla, D., & Reyes, D. (2023). Ingresos y Gastos Públicos. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 7(4), 5150-5164. doi:https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v7i4.7340
- Solórzano, D. (2019). *Gestión administrativa en el GAD Parroquial Rural de Membrillo, periodo 2014-2017*. Obtenido de <http://repositorio.espam.edu.ec/handle/42000/1233>
- Stiglitz, J. (2013). *The price of inequality: How today's divided society endangers our future*. New York: W. W. Norton & Company.
- Sulbarán, I. (2023). *6 características de la ética en la administración de empresas*. Obtenido de <https://global.tiffin.edu/blog/caracteristicas-de-la-etica-en-la-administracion-de-empresas>
- UNIR. (7 de Mayo de 2021). *¿Qué es la gestión pública?* Obtenido de <https://ecuador.unir.net/actualidad-unir/gestion-publica/>
- UNIR. (08 de Agosto de 2022). *¿Qué es la Administración Pública y cómo trabajar en ella?* Obtenido de <https://mexico.unir.net/noticias/derecho/que-es-administracion-publica/>
- Vargas, F., & Esquivel, R. (2023). Análisis a la evolución de la contextualización del desarrollo local en Ecuador. Antecedentes y conceptos. *Uniandes Episteme. Revista digital de Ciencia, Tecnología e Innovación*, 10(3), 404-422. Obtenido de <https://www.redalyc.org/journal/5646/564676369012/html/>
- Vasquez-Flores, a., Chávez-Cruz, G., & González-Sánchez, J. (2023). Control interno de los Gobiernos Autónomos Descentralizados Municipales de la provincia El Oro, Ecuador. *Revista Científica Ciencia & Sociedad*, 3(2), 135-151.
- Vera, M. (2024). *Análisis de la ejecución presupuestaria del GAD parroquial Anconcito durante el período 2019-2023*. Obtenido de <https://repositorio.upse.edu.ec/bitstream/46000/12615/1/UPSE-TCA-2025-0039.pdf>
- Xairó, A. (30 de Junio de 2023). *¿Para qué sirven los indicadores clave de rendimiento (KPI)?* Obtenido de <https://payfit.com/es/contenido-practico/indicadores-clave-de-rendimiento/>
- Zendesk. (2023). *Plan de capacitación de una empresa: 7 pasos para aplicarlo*. Obtenido de <https://www.zendesk.com.mx/blog/plan-de-capacitacion/>

ANEXOS

Matriz de Consistencia

Formulación del problema	Objetivo general	Hipótesis general
¿Cómo el gasto público incide en el desarrollo del GAD parroquial Salasaka?	Determinar la incidencia del gasto público en el desarrollo del GAD parroquial Salasaka.	El gasto público incide en el desarrollo del GAD parroquial Salasaka.
Problemas derivados	Objetivos específicos	Hipótesis específicas
¿Cómo manejan el gasto público atribuidos al desarrollo GAD parroquial Salasaka? ¿Cómo es utilizado el gasto público en el desarrollo de la parroquial Salasaka? ¿Qué se propondría para alcanzar el desarrollo del GAD parroquial Salasaka?	Diagnosticar el gasto público y el desarrollo del Gad Parroquial Salasaka. Analizar el gasto público y el desarrollo del GAD parroquial Salasaka. Diseñar estrategias del gasto público para mejor el desarrollo del GAD parroquial Salasaka.	

Operacionalización de Variables

VARIABLE INDEPENDIENTE: Gasto público			
Conceptualización	Categorías	Indicadores	Técnicas e instrumentos
Según el Ministerio de Hacienda y Finanzas Publicas, (2016) Los gastos públicos constituyen las transacciones financieras que realizan las instituciones públicas para adquirir los bienes y servicios que requiere la producción y provisión pública, o para transferir los recursos recaudados a los	Gastos	• Tipos de gastos públicos. • Porcentaje de gastos anuales. • Número de actividades ejecutadas.	Técnica Encuesta Instrumento Cuestionario
	Provisión pública	• Número de obras planificadas. • Número de obras ejecutadas. • Nivel de cumplimiento.	

diferentes agentes económicos.	Recursos recaudados	• Valores recaudados. • Número de servicios brindados. • Nivel de eficiencia.	
--------------------------------	---------------------	---	--

VARIABLE DEPENDIENTE: Desarrollo			
Conceptualización	Categorías	Indicadores	Técnicas e instrumentos
Fucaraccio, (1991) nos dice que es el aumento del ingreso per-cápita donde la población es el denominador de la expresión que se quiere llevar al máximo, cualquier incremento de la población sólo puede considerarse como un obstáculo en el camino del desarrollo. El modelo explicativo que concluye que el crecimiento demográfico impone un techo al incremento del ingreso.	Población	• Porcentaje de población beneficiarias. • Nivel de satisfacción. • Número personas atendidas.	Técnica Encuesta Instrumento Cuestionario
	Crecimiento	• Nivel de producción • Tasa de empleo • Porcentaje de inversión para obras públicas.	
	Ingresos	• Nivel de ingresos • Tipo de ingresos. • Porcentaje de gestión cumplida	

Guía de entrevista



UNIVERSIDAD NACIONAL DE CHIMBORAZO FACULTAD DE CIENCIAS POLÍTICAS Y ADMINISTRATIVAS CARRERA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

Entrevista dirigida a la presidenta del GAD parroquial Salasaka

Objetivo: Determinar la incidencia del gasto público en el desarrollo del GAD parroquial Salasaka

1. ¿Qué procesos internos se han implementado para optimizar la gestión en esta institución?

2. ¿Cuáles son las principales fuentes de financiamiento del GAD parroquial?

3. ¿Qué mecanismos se utilizan para la recaudación de impuestos y tasas?

4. ¿Cómo se destinan los recursos recaudados?

5. ¿Cuáles son los principales desafíos que enfrenta la parroquia en términos de desarrollo?

6. ¿Qué acciones considera necesarias para mejorar la calidad de vida de los habitantes de la parroquia?

Gracias por su colaboración

Cuestionario



**UNIVERSIDAD NACIONAL DE CHIMBORAZO
FACULTAD DE CIENCIAS POLÍTICAS Y ADMINISTRATIVAS
CARRERA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

Entrevista dirigida al personal que integra el GAD parroquial Salasaka

Objetivo: Diagnosticar el gasto público y el desarrollo del Gad Parroquial Salasaka.

Instrucciones:

- Lea detenidamente cada pregunta antes de contestar
- Marque con una X una sola opción

Cuestionario:

1. **¿Considera que el gasto público en la parroquia Salasaka ha mejorado la calidad de vida en los últimos años?**
Si, significativamente ()
Si, pero de forma limitada ()
No ha habido cambios ()
Ha empeorado ()
2. **¿En qué sector cree usted que se debería priorizar el gasto público para fomentar el desarrollo local?**
Educación ()
Salud ()
Infraestructura (camino, agua potable, electricidad) ()
Cultura y turismo ()
Seguridad ()
3. **¿Cómo calificaría la transparencia y rendición de cuentas del gasto público en la parroquia Salasaka?**
Muy alta ()
Moderada ()
Baja ()
No existe transparencia ()
4. **¿Cree que los recursos públicos asignados a la parroquia se distribuyen de forma equitativa entre las comunidades?**
Si de forma justa ()
Parcialmente ()
No, hay comunidades favorecidas ()
No estoy seguro ()

5. **¿Ha percibido mejorar en los servicios públicos (agua, electricidad, salud, educación) gracias al gasto público?**
 - Si en todos los servicios ()
 - Si, en algunos servicios ()
 - No, no he notado mejoras ()
 - Los servicios han empeorado ()

6. **¿Los ciudadanos tiene la oportunidad de participar en la definición de las prioridades del gasto público?**
 - Si, la participación es efectiva ()
 - Existe participación, pero limitada ()
 - No hay participación ciudadana ()
 - No sé si hay participación ()

7. **¿Qué tan satisfecho está con la inversión pública en infraestructura local (camino, mercados, espacios comunitarios)?**
 - Muy satisfecho ()
 - Satisfecho ()
 - Insatisfecho ()
 - Muy insatisfecho ()

8. **¿Cree que el gasto público ha contribuido a genera empleo local en la parroquia?**
 - Si, mucho ()
 - Si, algo ()
 - No, nada ()
 - No estoy seguro ()

9. **¿Cuál es su nivel de confianza en las autoridades locales para administrar correctamente el gasto público?**
 - Muy alta ()
 - Moderada ()
 - Baja ()
 - Nula ()

10. **¿Considera que el gasto público se ajusta a las necesidades reales de la comunidad y responde a las demandas más urgentes?**
 - Si, mucho ()
 - Si, algo ()
 - No, nada ()
 - No estoy seguro ()

Gracias por su colaboración

Estado ejecución presupuestaria del GAD parroquial Salasaka periodo 2019-2023

GADP

GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO PARROQUIAL SALASAKA

INGRESOS: XXXXXX
GASTOS: XXXXXX

CEDULA PRESUPUESTARIA DE GASTOS

Partida	Denominación	Reformas	Asignación	Compro-	Saldo por	Devengado	Saldo por	Pagado	Saldo por pagar
5	EGRESOS CORRIENTES			6,862.05	-6,862.05	6,862.05	-6,862.05	7,534.36	-872.31
51	EGRESOS EN PERSONAL	-300.00	-300.00	6,180.51	-6,480.51	6,180.51	-6,480.51	7,051.16	-870.65
5101	Remuneraciones Básicas			3,351.00	-3,351.00	3,351.00	-3,351.00	5,542.79	-2,191.79
510105	Remuneraciones Unificadas			3,351.00	-3,351.00	3,351.00	-3,351.00	5,542.79	-2,191.79
5102	Remuneraciones Complementarias	-600.00	-600.00	240.42	-840.42	240.42	-840.42	240.42	
510203	Decimo Tercer Sueldo	-600.00	-600.00	140.42	-740.42	140.42	-740.42	140.42	
510204	Decimo Cuarto Sueldo			100.00	-100.00	100.00	-100.00	100.00	
5105	Remuneraciones Temporales	300.00	300.00	1,666.00	-1,366.00	1,666.00	-1,366.00	421.50	1,244.50
510513	Encargos	300.00	300.00	1,666.00	-1,366.00	1,666.00	-1,366.00	421.50	1,244.50
5106	Aportes Patronales a la Seguridad Social			923.09	-923.09	923.09	-923.09	846.45	76.64
510601	Aporte Patronal			584.47	-584.47	584.47	-584.47	400.78	183.69
510602	Fondo de Reserva			338.62	-338.62	338.62	-338.62	445.67	-107.05
53	BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	300.00	300.00	174.52	125.48	174.52	125.48	176.18	-1.66
5301	Servicios Básicos	300.00	300.00	174.52	125.48	174.52	125.48	176.18	-1.66
530101	Agua Potable	300.00	300.00	142.67	157.33	142.67	157.33	142.67	
530105	Telecomunicaciones			31.85	-31.85	31.85	-31.85	31.85	
5307	Egresos en Informática							1.66	-1.66
530704	Mantenimiento y Reparación de Equipos y Siste							1.66	-1.66
57	OTROS EGRESOS CORRIENTES			11.55	-11.55	11.55	-11.55	11.55	
5702	Seguros, Costos Financieros y Otros Egresos			11.55	-11.55	11.55	-11.55	11.55	
570203	Comisiones Bancarias			11.55	-11.55	11.55	-11.55	11.55	
58	TRANSFERENCIAS O DONACIONES CORRIENTES			295.47	-295.47	295.47	-295.47	295.47	
5801	Transferencias o Donaciones Corrientes al Sec			295.47	-295.47	295.47	-295.47	295.47	
580101	A Entidades del Presupuesto General del Estad			110.57	-110.57	110.57	-110.57	110.57	
580102	A Entidades Descentralizadas y Autónomas			184.90	-184.90	184.90	-184.90	184.90	
7	EGRESOS DE INVERSIÓN	42,712.48	42,712.48	35,286.55	7,425.93	35,286.55	7,425.93	34,601.99	684.56
71	EGRESOS EN PERSONAL PARA INVERSIÓN			2,018.23	-2,018.23	2,018.23	-2,018.23	2,021.73	-3.50
7101	Remuneraciones Básicas			800.00	-800.00	800.00	-800.00	800.00	
710105	Remuneraciones Unificadas			400.00	-400.00	400.00	-400.00	400.00	
710106	Salarios Unificados			400.00	-400.00	400.00	-400.00	400.00	
7102	Remuneraciones Complementarias			229.17	-229.17	229.17	-229.17	229.17	
710203	Decimo Tercer Sueldo			129.16	-129.16	129.16	-129.16	129.16	
710204	Decimo Cuarto Sueldo			100.01	-100.01	100.01	-100.01	100.01	
7105	Remuneraciones Temporales			750.00	-750.00	750.00	-750.00	753.50	-3.50
710510	Servicios Personales por Contrato			750.00	-750.00	750.00	-750.00	753.50	-3.50
7106	Aportes Patronales a la Seguridad Social			239.06	-239.06	239.06	-239.06	239.06	
710601	Aporte Patronal			176.58	-176.58	176.58	-176.58	176.58	
710602	Fondo de Reserva			62.48	-62.48	62.48	-62.48	62.48	
73	BIENES Y SERVICIOS PARA INVERSIÓN	42,712.48	42,712.48	31,173.53	11,538.95	31,173.53	11,538.95	30,532.91	646.02
7301	Servicios Básicos			141.13	-141.13	141.13	-141.13	141.13	
730104	Energía Eléctrica			141.13	-141.13	141.13	-141.13	141.13	
7302	Servicios Generales	31,458.10	31,458.10	22,385.06	9,073.04	22,385.06	9,073.04	22,200.99	184.07
730205	Espectáculos Culturales y Sociales			42.60	-42.60	42.60	-42.60	42.60	
730221	Servicios Personales Eventuales sin Relación	31,458.10	31,458.10	22,342.46	9,115.64	22,342.46	9,115.64	22,158.39	184.07
7306	Contratación de Estudios, Investigaciones y S	9,954.38	9,954.38	7,609.34	2,345.04	7,609.34	2,345.04	7,133.74	475.60
730606	Honorarios por Contratos Civiles de Servicios	9,954.38	9,954.38	7,609.34	2,345.04	7,609.34	2,345.04	7,133.74	475.60
7308	Bienes de Uso y Consumo de Inversión			120.00	-120.00	120.00	-120.00	195.02	-75.02
730804	Materiales de Oficina							70.48	-70.48
730805	Materiales de Aseo							6.64	-6.64
730811	Insumos, Materiales y Suministros para Constr			120.00	-120.00	120.00	-120.00	117.90	2.10
7314	Bienes Muebles no Depreciables	1,300.00	1,300.00	918.00	382.00	918.00	382.00	862.03	55.97
731411	Partes y Repuestos	1,300.00	1,300.00	918.00	382.00	918.00	382.00	862.03	55.97
75	OBRAS PÚBLICAS			1,725.00	-1,725.00	1,725.00	-1,725.00	1,677.56	47.44
7505	Mantenimiento y Reparaciones de Infraestructu			1,725.00	-1,725.00	1,725.00	-1,725.00	1,677.56	47.44
750501	Obras de Infraestructura			1,725.00	-1,725.00	1,725.00	-1,725.00	1,677.56	47.44
78	TRANSFERENCIAS O DONACIONES PARA INVERSIÓN			369.79	-369.79	369.79	-369.79	369.79	
7801	Transferencias o Donaciones para Inversión al			369.79	-369.79	369.79	-369.79	369.79	
780102	A Entidades Descentralizadas y Autónomas (Tria	1,000.00	1,000.00	369.79	630.21	369.79	630.21	369.79	
780104	A Gobiernos Autónomos Descentralizados	-1,000.00	-1,000.00		-1,000.00		-1,000.00		
8	EGRESOS DE CAPITAL	2,300.00	2,300.00	2,280.00	20.00	2,280.00	20.00	2,287.81	-7.81
84	BIENES DE LARGA DURACIÓN (PROPIEDADES PLANTA	2,300.00	2,300.00	2,280.00	20.00	2,280.00	20.00	2,287.81	-7.81
8401	Bienes Muebles	2,300.00	2,300.00	2,280.00	20.00	2,280.00	20.00	2,287.81	-7.81
840103	Mobiliarios							7.81	-7.81
840108	Bienes Artísticos y Culturales	2,300.00	2,300.00	2,280.00	20.00	2,280.00	20.00	2,280.00	
		45,012.48	45,012.48	44,228.60	783.88	44,228.60	783.88	44,424.16	-195.56

CEDULA DE GASTOS

Desde:01/01/2022 Hasta:31/12/2022

PARTIDA	DENOMINACION	ASIGNACION INICIAL A	REFORMAS B	CODIFICADO C=A+B	COMPROMETIDO D	DEVENGADO E	PAGADO F	SALDO POR COMPROMETER G=C-D	SALDO POR DEVENGAR H=C-E	SALDO POR PAGAR I=C-F
5	GASTOS CORRIENTES	74760.72	0	74760.72	0	0	0	74760.72	74760.72	74760.72
51	GASTOS EN PERSONAL	64850.72	0	64850.72	0	0	0	64850.72	64850.72	64850.72
5101	Remuneraciones Básicas	45448	0	45448	0	0	0	45448	45448	45448
510105	Remuneraciones Unificadas	45448	0	45448	0	0	0	45448	45448	45448
510105.01.01.001.001.07.01.001.001.0000	REMUNERACIONES UNIFICADAS	45448	0	45448	0	0	0	45448	45448	45448
5102	Remuneraciones Complementarias	6805	0	6805	0	0	0	6805	6805	6805
510203	Decimotercer Sueldo	4005	0	4005	0	0	0	4005	4005	4005
510203.01.01.001.002.07.01.001.001.0000	DECIMO TERCER SUELDO	4005	0	4005	0	0	0	4005	4005	4005
510204	Decimocuarto Sueldo	2800	0	2800	0	0	0	2800	2800	2800
510204.01.01.001.003.07.01.001.001.0000	DECIMO CUARTO SUELDO	2800	0	2800	0	0	0	2800	2800	2800
5106	Aportes Patronales a la Seguridad Social	8794.71	0	8794.71	0	0	0	8794.71	8794.71	8794.71
510601	Aporte Patronal	5294.71	0	5294.71	0	0	0	5294.71	5294.71	5294.71
510601.01.01.001.004.07.01.001.001.0000	APORTE PATRONAL 11.15%	5294.71	0	5294.71	0	0	0	5294.71	5294.71	5294.71
510602	Fondo de Reserva	3500	0	3500	0	0	0	3500	3500	3500
510602.01.01.001.005.07.01.001.001.0000	FONDOS DE RESERVA 8.33%	3500	0	3500	0	0	0	3500	3500	3500
5107	Indemnizaciones	3803.01	0	3803.01	0	0	0	3803.01	3803.01	3803.01
730601	Consultoría, Asesoría e Investigación Especializada	0	0	0	0	0	0	0	0	0
730601.03.01.017.001.07.01.001.001.0001	ACTUALIZACION DE PDVOT DE SALASAKA	0	0	0	0	0	0	0	0	0
730606	Honorarios por Contratos Civiles de Servicios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
730606.01.01.014.001.07.01.701.002.0001	PAGO PROMOTORAS ADULTO MAYOR	0	0	0	0	0	0	0	0	0
730606.04.04.002.017.07.01.001.001.0001	ACTUALIZACION DE LA GACETA	0	0	0	0	0	0	0	0	0
730606.04.04.003.006.07.01.001.001.0002	SERVICIOS PROFESIONALES TÉCNICA DE PLANIFICACION	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7307	Gastos en Informática	600	0	600	0	0	0	600	600	600
730701	Desarrollo, Actualización, Asistencia Técnica y Soporte de Sistemas Informáticos	300	0	300	0	0	0	300	300	300
730701.01.01.002.010.07.01.001.001.0000	DESARROLLO, ACTUALIZACION, ASISTENCIA TECNICA Y SPORTE SISTEMA INFORMATICO	300	0	300	0	0	0	300	300	300
730702	Arrendamiento y Licencias de Uso de Paquetes Informáticos	0	0	0	0	0	0	0	0	0
730702.01.01.016.001.07.01.001.001.0000	ARRENDAMIENTO LICENCIA PAQUETE CONTABLE	0	0	0	0	0	0	0	0	0
730704	Mantenimiento y Reparación de Equipos y Sistemas Informáticos	300	0	300	0	0	0	300	300	300
730704.01.01.002.011.07.01.001.001.0000	MANTENIMIENTO DE EQUIPOS Y SISTEMAS INFORMATICOS	300	0	300	0	0	0	300	300	300
7308	Bienes de Uso y Consumo de Inversión	28100	793.53	28893.53	0	0	0	28893.53	28893.53	28893.53
730802	Vestuario, Lencería, Prendas de Protección, carpas y otros	200	0	200	0	0	0	200	200	200
730802.01.01.005.005.07.01.001.001.0000	VESTUARIO, LENCERIA, PRENDAS DE PROTECCION Y ACCESORIOS ADULTO MAYOR	200	0	200	0	0	0	200	200	200
730804	Materiales de Oficina	1500	793.53	2293.53	0	0	0	2293.53	2293.53	2293.53
730804.01.01.002.013.07.01.001.001.0000	MATERIALES DE OFICINA GAD	500	0	500	0	0	0	500	500	500
730804.01.01.005.002.07.01.001.001.0000	MATERIALES DE OFICINA ADULTO MAYOR	500	793.53	1293.53	0	0	0	1293.53	1293.53	1293.53
730804.01.01.006.001.07.01.001.001.0000	MATERIALES DE OFICINA CDI	500	0	500	0	0	0	500	500	500
730805	Materiales de Aseo	1800	0	1800	0	0	0	1800	1800	1800
730805.01.01.002.014.07.01.001.001.0000	MATERIALES DE ASEO GAD	500	0	500	0	0	0	500	500	500
730805.01.01.005.003.07.01.001.001.0000	MATERIALES DE ASEO ADULTO MAYOR	800	0	800	0	0	0	800	800	800
730805.01.01.006.002.07.01.001.001.0000	MATERIALES DE ASEO CDI	500	0	500	0	0	0	500	500	500

730836	Muestras de Productos para Ferias, Exposiciones y Negociaciones Nacionales e Internacionales	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
730836.04.03.004.007.07.01.001.0000	FERIA ARTESANAL Y AGRICOLA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7315	Bienes Biológicos no Depreciables	17430.96	0	17430.96	0	0	0	17430.96	17430.96	17430.96	17430.96
731512	Semovientes	17430.96	0	17430.96	0	0	0	17430.96	17430.96	17430.96	17430.96
731512.01.01.007.003.07.01.001.001.0000	ADQUISICION DE CUYES	17430.96	0	17430.96	0	0	0	17430.96	17430.96	17430.96	17430.96
731515	Plantas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
731515.04.03.007.005.07.01.001.001.0004	ADQUISICION DE PLANTAS DE AGUACATE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
75	OBRAS PUBLICAS	56560.72	-3146.78	53413.94	0	0	0	53413.94	53413.94	53413.94	53413.94
7501	Obras de Infraestructura	46560.72	-3146.78	43413.94	0	0	0	43413.94	43413.94	43413.94	43413.94
750104	De Urbanización y Embellecimiento	3000	0	3000	0	0	0	3000	3000	3000	3000
750104.01.01.008.001.07.01.001.001.0000	CONSTRUCCION DEL QUINLLIURCO	3000	0	3000	0	0	0	3000	3000	3000	3000
750104.01.01.008.003.07.01.001.001.0002	MANTENIMIENTO DE PARADAS EN LA PARROQUIA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
750199	Otras Obras de Infraestructura	43560.72	-3146.78	40413.94	0	0	0	40413.94	40413.94	40413.94	40413.94
750199.01.01.008.002.07.01.001.001.0000	VARIAS OBRAS DE INFRAESTRUCTURA	43560.72	-3146.78	40413.94	0	0	0	40413.94	40413.94	40413.94	40413.94
7505	Mantenimiento y Reparaciones	10000	0	10000	0	0	0	10000	10000	10000	10000
750501	En Obras de Infraestructura	10000	0	10000	0	0	0	10000	10000	10000	10000
750501.01.01.008.002.07.01.001.001.0000	VARIAS OBRAS DE INFRAESTRUCTURA	10000	0	10000	0	0	0	10000	10000	10000	10000
77	OTROS GASTOS DE INVERSION	1000	0	1000	0	0	0	1000	1000	1000	1000
7701	Impuestos, Tasas y Contribuciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
770102	Tasas Generales, Impuestos, Contribuciones, Permisos, Licencias y Patentes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
770102.01.01.002.015.07.01.001.001.0000	IMPUESTOS, TASAS Y CONTRIBUCIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7702	Seguros, Costos Financieros y Otros Gastos	1000	0	1000	0	0	0	1000	1000	1000	1000
770201	Seguros	1000	0	1000	0	0	0	1000	1000	1000	1000
770201.01.01.002.012.07.01.001.001.0000	SEGUROS DE ACTIVOS Fijos	1000	0	1000	0	0	0	1000	1000	1000	1000
78	TRANSFERENCIAS Y DONACIONES PARA INVERSION	30000	0	30000	0	0	0	30000	30000	30000	30000
7801	Transferencias para Inversión al Sector Público	30000	0	30000	0	0	0	30000	30000	30000	30000
780101	A Entidades del Presupuesto General del Estado	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
780101.01.01.012.001.07.01.001.001.0000	DEVOLUCION CONVENIO MIES 2022	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
780104	A Gobiernos Autónomos Descentralizados	30000	0	30000	0	0	0	30000	30000	30000	30000
780104.01.01.009.001.07.01.001.001.0000	OBRA CAMBIO DE RED AGUA POTABLE JUN JUN	10000	0	10000	0	0	0	10000	10000	10000	10000
780104.01.01.009.002.07.01.001.001.0000	CONSTRUCCION DEL ESTADIO DE WAMANLOMA	10000	0	10000	0	0	0	10000	10000	10000	10000
780104.01.01.009.003.07.01.001.001.0000	CONSTRUCCION DE LA CASA COMUNAL VARGAS PAMBA	10000	0	10000	0	0	0	10000	10000	10000	10000
8	GASTOS DE CAPITAL	0	1500	1500	0	0	0	1500	1500	1500	1500
84	BIENES DE LARGA DURACION	0	1500	1500	0	0	0	1500	1500	1500	1500
8401	Bienes Muebles	0	1500	1500	0	0	0	1500	1500	1500	1500
840103	Mobiliarios (de Larga Duración)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
840103.01.01.011.001.07.01.001.001.0000	MOBILIARIO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
840104	Maquinarias y Equipos (de Larga Duración)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
780104.01.01.009.001.07.01.001.001.0000	OBRA CAMBIO DE RED AGUA POTABLE JUN JUN	10000	0	10000	0	0	0	10000	10000	10000	10000
780104.01.01.009.002.07.01.001.001.0000	CONSTRUCCION DEL ESTADIO DE WAMANLOMA	10000	0	10000	0	0	0	10000	10000	10000	10000
780104.01.01.009.003.07.01.001.001.0000	CONSTRUCCION DE LA CASA COMUNAL VARGAS PAMBA	10000	0	10000	0	0	0	10000	10000	10000	10000
8	GASTOS DE CAPITAL	0	1500	1500	0	0	0	1500	1500	1500	1500
84	BIENES DE LARGA DURACION	0	1500	1500	0	0	0	1500	1500	1500	1500
8401	Bienes Muebles	0	1500	1500	0	0	0	1500	1500	1500	1500
840103	Mobiliarios (de Larga Duración)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
840103.01.01.011.001.07.01.001.001.0000	MOBILIARIO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
840104	Maquinarias y Equipos (de Larga Duración)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
840104.02.01.018.002.07.01.001.001.0006	PARLANTE Y AMPLIFICACION	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
840107	Equipos, Sistemas y Paquetes Informáticos	0	1500	1500	0	0	0	1500	1500	1500	1500

Evidencia de la realización de la entrevista y la encuesta

