



UNIVERSIDAD NACIONAL DE CHIMBORAZO

VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN,

VINCULACIÓN Y POSGRADO

DIRECCIÓN DE POSGRADO

La gestión financiera y el manejo eficiente de los presupuestos en el Gobierno Autónomo
Descentralizado Municipal de Colta para el año 2024.

Trabajo de titulación para optar al título de Magister en Administración Pública Mención
Desarrollo Institucional.

AUTOR:

Ing. Evan Josué Cepeda Mocha

TUTOR:

Ing. Francisco Pérez Salas, PhD.

Riobamba, Ecuador. 2025

DECLARACIÓN DE AUTORÍA Y CESIÓN DE DERECHOS

De mi consideración:

Yo, **Evan Josué Cepeda Mocha** con número único de identificación **0605160142**, declaro y acepto ser responsable de las ideas, doctrinas, resultados y lineamientos alternativos realizados en el presente trabajo de titulación denominado: “La gestión financiera y el manejo eficiente de los presupuestos en el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Colta para el año 2024”, previo a la obtención del grado de Magister en Administración Pública con mención en desarrollo institucional.

- Declaro que mi trabajo investigativo pertenece al patrimonio de la Universidad Nacional de Chimborazo de conformidad con lo establecido en el artículo 20 literal j) de la Ley Orgánica de Educación Superior LOES.
- Autorizo a la Universidad Nacional de Chimborazo que pueda hacer uso del referido trabajo de titulación y a difundirlo como estime conveniente por cualquier medio conocido, y para que sea integrado en formato digital al Sistema de Información de la Educación Superior del Ecuador para su difusión pública respetando los derechos de autor, dando cumplimiento de esta manera a lo estipulado en el artículo 144 de la Ley Orgánica de Educación Superior LOES.

Riobamba, 13 de junio de 2025

Atentamente,



EVAN JOSUE CEPEDA
MOCHA

Evan Josué Cepeda Mocha

CI: 0605160142

CERTIFICADO DE CULMINACIÓN DE TRABAJO DE TITULACIÓN

En la ciudad de RIOBAMBA, a los 06 días del mes de Junio del año 2025, los miembros del Tribunal designado por la Comisión de Posgrado de la Universidad Nacional de Chimborazo, reunidos con el propósito de analizar y evaluar el Trabajo de Titulación bajo la modalidad de Proyecto de titulación con componente investigación aplicada y/o desarrollo, CERTIFICAMOS lo siguiente:

Que, una vez revisado el trabajo titulado: "La gestión financiera y el manejo eficiente de los presupuestos en el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Colta para el año 2024", perteneciente a la línea de investigación: Proyecto de Titulación, , presentado por el maestrante Cepeda Mocha Evan Josué, portador de la cédula de ciudadanía No. 0605160142 estudiante del programa de Maestría en Administración Pública Mención Desarrollo Institucional se ha verificado que dicho trabajo cumple al 100% con los parámetros establecidos por la Dirección de Posgrado de la Universidad Nacional de Chimborazo.

Es todo cuanto podemos certificar, en honor a la verdad y para los fines pertinentes.

Atentamente,



Mgs. Francisco
Perez
TUTOR



Mgs. Katherine
Guerrero
**MIEMBRO DEL
TRIBUNAL 1**



Mgs. Ximena Tapia
**MIEMBRO DEL
TRIBUNAL 2**

CERTIFICADO DE CONTENIDO DE SIMILITUD

De mi consideración:

Yo Francisco Paul Perez Sala, certifico que Cepeda Mocha Evan Josué con cédula de identidad No. 0605160142 estudiante del programa de Maestría en Administración Publica con mención en desarrollo Institucional , segunda cohorte periodo académico 2023-25 presentó su trabajo de titulación bajo la modalidad de Proyecto de titulación con componente de investigación aplicada/desarrollo denominado: "La gestión financiera y el manejo eficiente de los presupuestos en el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Colta para el año 2024, el mismo que fue sometido al sistema de verificación de similitud de contenido COMPILATION identificando el 1% en el texto y el 8% en inteligencia artificial(si posee).

Es todo en cuanto puedo certificar en honor a la verdad.

Atentamente,



Francisco Paul Pérez Salas

CI: 0603026378

Adj.-

AGRADECIMIENTO

Primero, agradezco a Dios, fuente de sabiduría, fortaleza y guía, por darme las capacidades y bendiciones necesarias para llegar hasta aquí. Sin Su presencia constante en mi vida, este logro no habría sido posible.

A mis amados padres, les expreso mi más profundo agradecimiento. Gracias por su amor incondicional, sus sacrificios y su apoyo constante, que han sido la base de mi formación personal y profesional. Ustedes han sido un reflejo del amor de Dios en mi vida, siempre guiándome con fe, paciencia y comprensión.

También quiero expresar mi gratitud a mis profesores, quienes, con dedicación y entrega, han compartido su conocimiento y valores. Su orientación no solo me formó como profesional, sino que también dejó una huella en mi vida espiritual y ética. Gracias por ser instrumentos de Dios para motivarme a buscar siempre la excelencia y el servicio a los demás.

Que este logro sea para gloria de Dios y un testimonio de su fidelidad en cada paso de mi camino.

Josué Cepeda

DEDICATORIA

Desde lo más profundo de mi corazón, quiero dedicar esta investigación a todas aquellas personas que han sido un pilar fundamental en mi camino al cumplir este pequeño sueño.

En primer lugar, quiero agradecer a mis padres Placido Cepeda y Martha Mocha por forjarme como la persona valiente y decidido que soy, por compartirme sus experiencias vividas, por encaminarme hacia el conocimiento y la libertad, por ser el camino y la guía durante todos estos años.

A mis queridas y adoradas hermanas y hermanos, Pao, Zeynep, Elsa, Luis, Joaquín y Carlos, por ser mis confidentes, mis guías en cada paso que doy, por brindarme todo su amor, comprensión y paciencia en todos mis momentos de tristeza y felicidad.

Allá en el cielo Blanquita Esther mi querida hermana, por dejar un granito de semilla en mis inicios académicos. Por ustedes familia Cepeda Mocha doy lo mejor de mí.

Josué Cepeda

ÍNDICE GENERAL

DECLARACIÓN DE AUTORÍA Y CESIÓN DE DERECHOS

CERTIFICADO DE CULMINACIÓN DE TRABAJO DE TITULACIÓN

CERTIFICADO DE CONTENIDO DE SIMILITUD

AGRADECIMIENTO

DEDICATORIA

RESUMEN

ABSTRACT

CAPÍTULO I: INTRODUCCIÓN.....	16
1.1. Planteamiento del problema.....	19
1.2. Justificación.....	20
1.3. Objetivo.....	21
1.3.1. General.....	21
1.3.2. Específicos.....	21
CAPÍTULO II: ESTADO DEL ARTE Y LA PRACTICA.....	22
2.1. Antecedentes investigativos	22
2.2. Fundamentación teórica.....	24
2.2.1. Definición de gestión financiera pública	24
2.2.2. Principios de la gestión financiera pública.....	25
2.2.3. Modelos tradicionales de gestión financiera	26
2.2.3.1. Modelo de presupuesto incremental.....	26

2.2.3.2. Modelo de presupuesto base cero.....	27
2.2.3.3. Modelo de presupuestos por resultados.....	27
2.2.4. Modelos modernos de gestión financiera	27
2.2.4.1. Enfoque de gestión por competencias.	27
2.2.4.2. Gestión financiera integrada con sistemas de control.	28
2.2.4.3. Uso de tecnologías de la información en la gestión financiera pública.....	28
2.2.5. Adaptación de modelos de gestión financiera al contexto municipal	29
2.2.5.1. Características específicas de la gestión financiera en gobiernos municipales.	29
2.2.5. Fundamentos de la gestión financiera.....	30
2.2.6. Análisis de ratios financieros.....	31
2.2.6.1. Ratios financieras de eficiencia	31
2.2.6.3. Ratio de Ejecución Presupuestaria	31
2.2.6.4. Ratio de Liquidez.....	32
2.2.6.5. Ratio de Solvencia.....	32
2.2.6.6. Ratio de Eficiencia en la Recaudación	32
2.2.6.7. Ratio de Costos sobre Ingresos.....	33
2.2.6.8. Ratio de Rentabilidad del Gasto Público.....	33
2.2.6.9. Ratio de Endeudamiento.....	33
2.2.6.10. Ratio de Sostenibilidad Fiscal	33
2.2.7. Relación entre gestión financiera y desarrollo local.....	34
2.2.7.1. Cómo una buena gestión financiera impulsa el desarrollo económico local.....	34

2.2.8. Eficiencia en la asignación de recursos y mejora de servicios públicos	35
2.2.8.1. Impacto de una gestión eficiente en la calidad de los servicios públicos.....	35
2.2.9. Transparencia y rendición de cuentas en la gestión financiera	37
2.2.9.1. La importancia de la transparencia en la asignación y ejecución del presupuesto. 37	
2.2.9.2. La confianza de la ciudadanía como resultado de la rendición de cuentas.	38
2.2.10. Proceso de planificación y asignación presupuestaria.....	39
2.2.11. Identificación de deficiencias en la ejecución del presupuesto	39
2.2.12. Herramientas para mejorar la asignación y ejecución del presupuesto	40
2.2.13. GAD de Colta	41
2.2.13.1. Misión y visión	42
2.2.13.1. Objetivos institucionales.....	43
2.2.13.2. Organigrama estructural	44
CAPÍTULO III: METODOLÓGICO.....	45
3.1. Método de investigación.....	45
3.2. Enfoque de la investigación.....	45
3.3. Diseño de la investigación.....	45
3.4. Tipo de investigación.....	46
3.5. Nivel de investigación.....	46
3.6. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	46
3.6.1. Encuesta.....	46
3.6.2. Entrevista	47

3.7. Técnicas para el procesamiento e interpretación de datos.....	47
3.8. Población y muestra.....	48
CAPÍTULO IV: RESULTADOS Y DISCUSIÓN.....	49
4.1. Resultados de las encuestas realizadas	49
4.2. Resultados de las entrevistas realizadas	59
4.3. Comprobación de la hipótesis.....	64
4.3.1. Información para la prueba de hipótesis.....	64
Capítulo V: Propuesta.....	67
5.1. Introducción.....	67
5.2. Objetivo	67
5.3. Propuesta	67
5.3.1. Análisis de los Procesos Actuales de Gestión Financiera	67
5.3.2. Capacitación y Desarrollo de Capacidades del Personal.....	68
5.3.3. Implementación de Herramientas Tecnológicas.....	69
5.3.4. Presupuesto por Resultados	69
5.3.5. Fomento de la Transparencia y Participación Ciudadana	70
5.4. Cronograma de Implementación	71
5.5. Conclusión.....	72
Capítulo V: Conclusiones y recomendaciones	73
5.1. Conclusiones.....	73
5.2. Recomendaciones	74

Bibliografia.....	76
Anexos.....	79

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. Asignación de presupuesto transparente	49
Tabla 2. Los recursos asignados son suficientes	50
Tabla 3. De acuerdo con la forma en que se gestionan los fondos públicos	51
Tabla 4. Los objetivos del presupuesto se han alcanzado	52
Tabla 5. El GAD Municipal de Colta realiza un seguimiento adecuado.....	53
Tabla 6. Sistema de control interno eficaz	54
Tabla 7. Prioridades del presupuesto se alinean con las necesidades de la comunidad	55
Tabla 8. La capacitación del personal es suficiente.....	56
Tabla 9. Utiliza de manera eficiente los recursos.....	57
Tabla 10. La planificación del presupuesto es estratégica y a largo plazo.....	58
Tabla 11. Resultados de entrevistas.....	59
Tabla 12. Resumen de las encuestas.....	64
Tabla 13. Prueba T student.....	65
Tabla 14. Cronograma	71

ÍNDICE DE GRÁFICOS

Gráfico 1. Asignación de presupuesto transparente	49
Gráfico 2. Asignación de presupuesto transparente	50
Gráfico 3. De acuerdo con la forma en que se gestionan los fondos públicos	51
Gráfico 4. Los objetivos del presupuesto se han alcanzado	52
Gráfico 5. El GAD Municipal de Colta realiza un seguimiento adecuado.....	53
Gráfico 6. Sistema de control interno eficaz	54
Gráfico 7. Prioridades del presupuesto se alinean con las necesidades de la comunidad ..	55
Gráfico 8. La capacitación del personal es suficiente	56
Gráfico 9. Utiliza de manera eficiente los recursos.....	57
Gráfico 10. La planificación del presupuesto es estratégica y a largo plazo.....	58

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1. Organigrama estructural.....	44
--	----

RESUMEN

El estudio sobre la gestión financiera y el manejo eficiente de los presupuestos en el GAD Municipal de Colta para 2024 aborda la problemática de la ineficiencia en la asignación y ejecución del presupuesto, lo que afecta directamente la calidad de los servicios públicos y el desarrollo de proyectos. El objetivo principal de la investigación fue analizar los procesos financieros y presupuestarios del municipio para mejorar la utilización de los recursos públicos. La metodología empleada combinó un enfoque mixto, utilizando tanto análisis cuantitativo a través de encuestas como cualitativo mediante entrevistas a funcionarios del GAD. Los resultados indicaron deficiencias en la planificación financiera, la capacitación del personal y la implementación de tecnologías que facilitarían el seguimiento y control de los recursos. Además, se hallaron áreas críticas, como la falta de una visión estratégica a largo plazo y la insuficiencia de recursos para cumplir con las demandas de la comunidad. En cuanto a las conclusiones, se destacó que una gestión financiera eficiente mejora la asignación de recursos y la ejecución de proyectos clave en áreas como salud, educación e infraestructura. Por lo tanto, se recomendó invertir en la capacitación continua del personal y la implementación de sistemas de control y monitoreo financiero para optimizar el uso de los fondos públicos y fortalecer la transparencia, lo cual incrementaría la confianza ciudadana en la administración pública.

Palabras clave: gestión financiera, manejo eficiente, presupuestos, GAD Municipal, ineficiencia.

ABSTRACT

The study on financial management and the efficient handling of budgets in the Municipal Decentralized Autonomous Government (GAD) of Colta for the year 2024 addresses the issue of inefficiency in budget allocation and execution, which directly impacts the quality of public services and the development of projects. The main objective of the research was to analyze the municipality's financial and budgetary processes in order to improve the use of public resources. The methodology employed combined a mixed-methods approach, utilizing both quantitative analysis through surveys and qualitative analysis through interviews with GAD officials. The results revealed deficiencies in financial planning, staff training, and the implementation of technologies that would facilitate the monitoring and control of resources. Additionally, critical areas were identified, such as the lack of a long-term strategic vision and the insufficiency of resources to meet the community's demands. Regarding the conclusions, it was emphasized that efficient financial management enhances resource allocation and the execution of key projects in areas such as health, education, and infrastructure. Therefore, it was recommended to invest in continuous staff training and the implementation of financial control and monitoring systems to optimize the use of public funds and strengthen transparency, which would increase citizens' trust in public administration.

Keywords: financial management, efficient handling, budgets, Municipal GAD, inefficiency



Reviewed by:

MsC. Edison Damian Escudero

ENGLISH PROFESSOR

C.C.0601890593

CAPÍTULO I: INTRODUCCIÓN.

La gestión financiera es un aspecto fundamental en el desarrollo y el funcionamiento de las instituciones públicas, especialmente en los Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD), en este sentido, el manejo eficiente de los presupuestos permite optimizar los recursos disponibles, asegurando que las políticas públicas se implementen de manera efectiva y acorde con las necesidades de la población (Jaime y Palma, 2024). En el caso del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Colta, una adecuada gestión financiera se traduce en un mejor servicio a los ciudadanos y en el fortalecimiento de la estructura administrativa del municipio.

El presupuesto es una herramienta esencial en la planificación financiera de cualquier entidad pública, permite asignar los recursos de manera estratégica para cubrir las distintas necesidades de los servicios públicos y el desarrollo de proyectos que impulsen el bienestar de la comunidad (Romero, 2023). En el GAD Municipal de Colta, la eficiencia en el manejo de estos recursos no solo depende de la correcta asignación, sino también de la vigilancia constante, la ejecución transparente y la rendición de cuentas a la ciudadanía.

Para el año 2024, la administración del presupuesto en el GAD Municipal de Colta enfrenta nuevos retos y desafíos, la necesidad de adaptarse a un contexto económico cambiante, las demandas de la población y las prioridades gubernamentales exigen una revisión exhaustiva de los procesos actuales de gestión financiera. Es importante que el personal encargado de la administración de estos recursos esté debidamente capacitado y comprometido con la eficiencia, para garantizar que los fondos sean utilizados de la manera más productiva posible.

En este sentido, es fundamental llevar a cabo un análisis detallado de los procesos de gestión financiera en el GAD de Colta, identificando áreas de mejora que puedan contribuir

a un manejo más eficiente de los recursos públicos. A través de herramientas como las auditorías, los controles presupuestarios y la revisión de las prácticas actuales, se pueden obtener datos clave que permitan optimizar el uso del presupuesto en diversas áreas, desde el desarrollo urbano hasta los servicios sociales y la infraestructura (Añapa, 2020).

El documento se divide en cinco capítulos, detallados a continuación:

Capítulo I: En este capítulo se presenta el planteamiento del problema de investigación, enfocado en cómo los procesos de gestión financiera pública impactan en la eficiencia del manejo presupuestario en el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Colta. Se incluyen la justificación del estudio, los objetivos generales y específicos que guiará el análisis durante el año 2024.

Capítulo II: Este apartado abarca el estado del arte, donde se exploran los antecedentes y estudios previos sobre la gestión financiera pública, especialmente aquellos relacionados con la eficiencia en la asignación y ejecución de presupuestos a nivel municipal.

Capítulo III: Aquí se describe el diseño metodológico de la investigación, se detalla el tipo de estudio documental, los instrumentos de recolección de datos incluyen la revisión de documentos oficiales y estadísticas.

Capítulo IV: En este capítulo se presentan los resultados del análisis de los procesos de gestión financiera pública y su relación con la eficiencia presupuestaria.

Capítulo V: Se exponen las conclusiones y recomendaciones derivadas de los resultados obtenidos.

1.1.Planteamiento del problema

A nivel mundial, la gestión financiera pública es un reto constante para gobiernos de todo el mundo, especialmente en países en desarrollo, la falta de transparencia, la ineficiencia en el uso de los recursos y la corrupción son problemas comunes que afectan la capacidad de los gobiernos para cumplir con sus objetivos de desarrollo y mejorar el bienestar de sus ciudadanos. En muchos casos, la asignación de los recursos no responde adecuadamente a las necesidades de la población, lo que provoca un uso ineficiente de los fondos públicos y la falta de impacto en los programas de desarrollo social y económico. Estos desafíos se ven agravados por la falta de sistemas de control eficaces y la falta de rendición de cuentas, lo que contribuye a un círculo vicioso de deficiencias en la gestión financiera (Ponce y Mantuano, 2024).

López et al., (2022) mencionan que en América Latina, la problemática de la gestión financiera es aún más compleja debido a factores como la alta desigualdad social, la inflación, y la inestabilidad económica, los países latinoamericanos enfrentan serias dificultades para administrar sus presupuestos de manera eficiente, lo que se traduce en una distribución inequitativa de los recursos y en la incapacidad de los gobiernos para implementar políticas públicas efectivas. La falta de capacitación en las áreas financieras dentro de las instituciones gubernamentales, junto con la corrupción y la falta de compromiso con la transparencia, agravan aún más la situación. Muchos gobiernos de la región luchan por lograr un manejo adecuado de sus presupuestos, lo que afecta directamente la calidad de vida de los ciudadanos y retrasa el progreso económico y social de la región.

En Ecuador, la situación no es diferente, el país enfrenta serios problemas en la gestión financiera pública, particularmente en los gobiernos autónomos descentralizados. La falta de eficiencia en el manejo de los recursos financieros es un reto constante, especialmente a nivel municipal, donde se observa una asignación inadecuada de los fondos

y una escasa capacidad para ejecutar proyectos que beneficien a la comunidad. Las deficiencias en la planificación y la ejecución del presupuesto público, así como la ausencia de mecanismos de control adecuados, contribuyen a un ciclo de ineficiencia que limita el progreso de las políticas públicas. Además, la falta de una estructura financiera sólida y la escasa capacitación de los funcionarios encargados de la administración del presupuesto afectan directamente el desarrollo de los municipios, reduciendo las posibilidades de mejorar los servicios básicos y las infraestructuras (Yaguache y Hennings, 2021).

1.2. Justificación

La necesidad de mejorar la gestión financiera y el manejo eficiente de los presupuestos en el GAD Municipal de Colta para el año 2024 radica en la importancia de optimizar los recursos públicos para atender de manera efectiva las necesidades de la población. En un contexto de limitación de fondos y creciente demanda de servicios básicos, es fundamental garantizar que cada recurso se utilice de la manera más eficiente posible. Una gestión financiera deficiente puede resultar en la falta de cobertura en áreas clave como salud, educación, infraestructura y desarrollo social, afectando directamente el bienestar de los ciudadanos. Por lo tanto, se requiere una revisión exhaustiva de los procesos actuales para asegurar que los recursos sean dirigidos a las áreas de mayor necesidad y que la administración de los fondos se realice de manera óptima.

La factibilidad de llevar a cabo un proyecto de mejora en la gestión financiera en el GAD Municipal de Colta es alta, ya que existen herramientas y metodologías probadas que pueden ser implementadas para optimizar los procesos financieros. A nivel municipal, es posible integrar sistemas de monitoreo y control más rigurosos, así como capacitar al personal encargado de la administración del presupuesto en áreas clave como planificación financiera, auditoría y rendición de cuentas. Además, la implementación de tecnologías para la gestión financiera permitirá hacer un seguimiento más transparente y eficiente de los

recursos, facilitando la toma de decisiones informadas. Con el apoyo de instituciones especializadas y la voluntad política, es viable mejorar sustancialmente la administración de los fondos públicos en Colta.

Los beneficiarios directos de este proyecto de mejora en la gestión financiera serán los ciudadanos de Colta, quienes podrán ver una mayor eficiencia en los servicios públicos, un mejor manejo de los recursos destinados al desarrollo de infraestructuras y proyectos sociales, y un mayor bienestar general. Además, los empleados y funcionarios del GAD Municipal de Colta se beneficiarán de una capacitación más sólida, que les permitirá tomar decisiones más informadas y manejar los recursos con mayor eficacia. Este enfoque también fortalecerá la transparencia y la confianza en las autoridades municipales, lo que contribuirá a una mayor participación ciudadana en los procesos gubernamentales.

1.3. Objetivo

1.3.1. General

Analizar la gestión financiera y el manejo eficiente de los presupuestos en el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Colta para el año 2024.

1.3.2. Específicos

- Diagnosticar la situación actual de la gestión financiera y el manejo de los presupuestos en el gobierno autónomo descentralizado municipal de Colta.
- Definir conceptualmente los conceptos de gestión financiera y del manejo de presupuestos en bibliografía especializada.
- Proponer estrategias de una gestión financiera eficiente que optimice el manejo eficiente de los presupuestos en el gobierno autónomo descentralizado municipal de Colta.

CAPÍTULO II: ESTADO DEL ARTE Y LA PRACTICA

2.1. Antecedentes investigativos

Una investigación realizada por Arechua y Goyes (2023) con tema: **“Gestión financiera y Tributaria para los GADS del Ecuador”** tiene como objetivo analizar y sintetizar los estudios sobre gestión financiera y tributaria en los GAD del Ecuador para mejorar la administración de los recursos públicos y la distribución equitativa de los fondos. La metodología utilizada fue un análisis sistemático con la búsqueda y selección de artículos relevantes de bases de datos indexadas, aplicando criterios específicos para asegurar la validez de los estudios seleccionados. Los resultados indican que la digitalización del sistema tributario y la implementación de estrategias financieras son claves para mejorar la eficiencia en la recaudación y garantizar la sostenibilidad fiscal. Se concluye que es importante adaptar los modelos de gestión a las realidades locales y promover una cultura tributaria sólida para mejorar la eficacia de los GAD.

Por su parte Riofrio y Chamba (2024) en su investigación titulada: **“Eficiencia de la gestión presupuestaria de los Gobiernos Autónomos Descentralizados Parroquiales Rurales del cantón Loja”** cuyo objetivo fue analizar la eficiencia de la gestión presupuestaria de los Gobiernos Autónomos Descentralizados Parroquiales Rurales (GADPR) del cantón Loja, Ecuador, durante los años fiscales 2020, 2021 y 2022. Se utilizó una metodología mixta que combinó análisis cuantitativos y cualitativos para evaluar la ejecución de los recursos. Los resultados mostraron que algunos GADPR tuvieron un uso eficiente de sus fondos, mientras que otros presentaron deficiencias en la ejecución. Las conclusiones resaltan la dependencia financiera de los GADPR del Estado y la necesidad de mejorar los controles y la capacitación para optimizar la asignación de recursos.

En este mismo contexto, Amores (2023) en su proyecto titulado: **“La Gestión Financiera del Gobierno Autónomo del cantón Riobamba y su Incidencia de la cartera vencida en el presupuesto periodo 2022”** menciona como objetivo analizar la gestión financiera del Gobierno Autónomo del Cantón Riobamba y su incidencia de la cartera vencida en el presupuesto del periodo 2022. La metodología utilizada incluyó investigación documental y de campo, utilizando entrevistas, encuestas y observación para obtener datos relevantes sobre la situación financiera y los problemas de morosidad. Los resultados revelaron una alta incidencia de la cartera vencida, especialmente en los impuestos de predios urbanos y rurales, lo que afectó la planificación del presupuesto. Se concluye que mejorar la gestión financiera y la recuperación de la deuda es clave para optimizar el uso de los recursos públicos.

Por ultimo Acuña y Soledispa (2024) en su investigación titulada **“Gestión financiera y su incidencia en el proceso contable del GAD parroquial de Salango”** cuyo objetivo fue analizar la gestión financiera y su impacto en el proceso contable del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial de Salango. Se utilizó una metodología cuantitativa con un diseño no experimental, basada en encuestas aplicadas a los 13 funcionarios del GAD. Los resultados indicaron que la mayoría de los encuestados considera importante la gestión financiera para mejorar el proceso contable, aunque reconocieron deficiencias en el cumplimiento de los objetivos institucionales. Se concluye que una adecuada gestión financiera es esencial para optimizar el proceso contable y mejorar el desarrollo institucional del GAD.

2.2. Fundamentación teórica

2.2.1. Definición de gestión financiera pública

La gestión financiera pública se refiere al conjunto de procesos y actividades mediante los cuales el Estado administra sus recursos financieros. Esto incluye la planificación, ejecución, control y evaluación de los ingresos y gastos públicos, con el objetivo de asegurar el cumplimiento de los fines del Estado, la eficiencia en el uso de los recursos y la transparencia en la administración pública. Su función principal es garantizar que los recursos sean utilizados de manera efectiva y responsable para satisfacer las necesidades de la ciudadanía (López et al., 2020).

Por su parte Zumba et al., (2023) menciona que la gestión financiera pública implica el manejo organizado y eficiente de los fondos del Estado, con el fin de lograr una asignación adecuada de los recursos en función de las prioridades políticas y económicas. Esta gestión abarca desde la recolección de ingresos hasta la distribución y control del gasto, procurando maximizar el impacto de las inversiones públicas, mantener un equilibrio fiscal y garantizar la sostenibilidad financiera del gobierno a largo plazo.

La gestión financiera pública comprende los sistemas y procedimientos establecidos por las leyes y normativas para la administración de los recursos públicos. Esto incluye la formulación y ejecución del presupuesto nacional o local, la auditoría y supervisión de los flujos financieros, y la rendición de cuentas ante la ciudadanía y organismos de control. La gestión financiera pública busca asegurar la legalidad, transparencia y eficacia en el uso de los fondos públicos, alineados con los principios de equidad, justicia social y desarrollo sostenible.

2.2.2. Principios de la gestión financiera pública.

Principio de legalidad: Este principio establece que todos los actos de la gestión financiera pública deben ajustarse a la legislación vigente. La recolección de ingresos, la asignación de recursos y la ejecución del presupuesto deben ser realizados conforme a las leyes y regulaciones aplicables (Ramírez y Calderón, 2020).

Principio de transparencia: La gestión financiera pública debe ser clara y accesible a la ciudadanía. Todos los procesos deben ser transparentes, permitiendo el acceso público a la información sobre el uso de los recursos públicos, facilitando la supervisión y promoviendo la rendición de cuentas (Lavarreda, 2024).

Principio de eficiencia: Los recursos públicos deben utilizarse de la manera más productiva posible, maximizando los beneficios con el menor costo. La gestión financiera debe optimizar la asignación y el uso de los fondos para cumplir con los objetivos de desarrollo del Estado sin despilfarrar los recursos disponibles (Casa et al., 2022).

Principio de eficacia: La gestión financiera debe estar orientada a lograr los resultados esperados de acuerdo con los objetivos establecidos en el presupuesto. Se debe garantizar que los recursos contribuyan a la implementación de políticas públicas que generen impacto positivo en la sociedad (Espinal y Toaza, 2024).

Principio de responsabilidad y rendición de cuentas: Los responsables de la gestión financiera pública deben rendir cuentas sobre el uso de los recursos asignados. Esto implica la obligación de justificar todas las decisiones financieras y los resultados obtenidos, permitiendo la evaluación y supervisión externa e interna (Casa et al., 2022)..

Principio de equidad: La asignación de los recursos debe ser justa y equilibrada, buscando satisfacer las necesidades de toda la población, especialmente de los sectores más

vulnerables. Los recursos deben distribuirse de manera que promuevan la igualdad de oportunidades y el bienestar general (Lavarreda, 2024)..

Principio de sostenibilidad: La gestión financiera pública debe ser responsable con las finanzas del presente y del futuro, asegurando que las decisiones actuales no comprometan la capacidad de las futuras generaciones para satisfacer sus propias necesidades. Esto implica mantener un equilibrio fiscal y evitar el endeudamiento excesivo.

Principio de unidad de caja: Todos los fondos públicos deben ser centralizados en una única caja o cuenta del tesoro del Estado. Este principio permite tener un control más eficiente de los flujos de dinero, asegurando una mejor gestión de los ingresos y gastos del gobierno (Casa et al., 2022).

Principio de anualidad: Los presupuestos del gobierno se elaboran anualmente y deben ejecutarse dentro del marco temporal de ese año fiscal. Este principio garantiza que la gestión financiera sea planificada y controlada de acuerdo con ciclos específicos, facilitando el control del gasto público (Lavarreda, 2024).

2.2.3. Modelos tradicionales de gestión financiera

2.2.3.1. Modelo de presupuesto incremental.

El modelo de presupuesto incremental se basa en la idea de ajustar el presupuesto anterior para el próximo periodo, añadiendo o restando recursos según las necesidades estimadas. Este modelo parte de la premisa de que los niveles previos de gasto se mantienen constantes, y las modificaciones se realizan a partir de esos valores históricos. La principal ventaja de este enfoque es su simplicidad y facilidad de implementación, ya que no requiere una revisión exhaustiva de todas las partidas. Sin embargo, una de las principales críticas es que no fomenta una evaluación rigurosa de los programas, lo que puede llevar a un crecimiento no planificado del gasto público (Vílchez, 2021).

2.2.3.2. Modelo de presupuesto base cero.

El modelo de presupuesto base cero (PBZ) implica que cada año el presupuesto se construye desde cero, sin considerar el presupuesto del año anterior. Cada programa y gasto debe justificarse en su totalidad, independientemente de su rendimiento o los montos asignados en años anteriores. Este enfoque busca eliminar gastos innecesarios y asignar los recursos de manera más eficiente, basándose en la evaluación de las necesidades y prioridades actuales. Aunque este modelo puede ser más eficaz en la asignación de recursos, su implementación es más compleja y requiere un análisis detallado y exhaustivo de cada área.

2.2.3.3. Modelo de presupuestos por resultados.

El modelo de presupuestos por resultados se centra en la relación entre los recursos asignados y los resultados esperados de los programas o proyectos financiados. En lugar de centrarse únicamente en los inputs (como el dinero o los recursos físicos), este enfoque evalúa cómo los recursos contribuyen a la consecución de objetivos específicos y medibles. La idea es que los presupuestos deben estar alineados con los resultados deseados, lo que permite una mayor eficiencia en el uso de los recursos públicos. Este modelo fomenta la rendición de cuentas y el monitoreo de los resultados, pero requiere sistemas de evaluación robustos y metas claras para cada área de gasto (Lavarreda, 2024).

2.2.4. Modelos modernos de gestión financiera

2.2.4.1. Enfoque de gestión por competencias.

Se basa en identificar y desarrollar las habilidades, conocimientos y actitudes necesarias en los empleados públicos para optimizar la gestión financiera. En este modelo, se considera que una buena gestión financiera depende de la capacidad y formación del personal encargado de administrar los recursos públicos. Se centra en mejorar las

competencias clave, como la toma de decisiones, el manejo de presupuestos y la rendición de cuentas. Al enfocarse en las competencias, se busca asegurar que los funcionarios estén bien preparados para enfrentar los retos y demandas del entorno económico y financiero, aumentando la eficiencia y efectividad de la gestión pública.

2.2.4.2. Gestión financiera integrada con sistemas de control.

Implica combinar la administración financiera con mecanismos de control interno, de manera que se garantice una ejecución eficiente del presupuesto y la correcta utilización de los recursos. Este enfoque busca mejorar la transparencia y minimizar los riesgos de fraude o mal manejo de los fondos públicos. Integrar la gestión financiera con sistemas de control permite que los funcionarios realicen un seguimiento constante de los recursos, identifiquen posibles desviaciones y apliquen medidas correctivas de manera inmediata. Además, promueve la alineación de los procesos financieros con las normativas y estándares de auditoría establecidos por los organismos competentes (Espinal y Toaza, 2024).

2.2.4.3. Uso de tecnologías de la información en la gestión financiera pública.

Se refiere a la implementación de herramientas digitales y sistemas informáticos para automatizar, controlar y hacer más eficientes los procesos financieros del sector público. Esto incluye el uso de software de gestión financiera, sistemas de presupuesto electrónico, plataformas de seguimiento de gasto público, y soluciones de auditoría en línea. Al integrar la tecnología, se facilita la recolección, análisis y reportes de datos financieros, lo que mejora la precisión, la velocidad y la transparencia de la información. Además, la digitalización reduce los errores humanos y mejora la capacidad de los gobiernos para responder rápidamente a cambios o emergencias financieras, incrementando la eficiencia en la asignación de recursos (Lavarreda, 2024).

2.2.5. Adaptación de modelos de gestión financiera al contexto municipal

2.2.5.1. Características específicas de la gestión financiera en gobiernos municipales.

Descentralización administrativa y financiera: Los gobiernos municipales tienen autonomía para tomar decisiones en la asignación y ejecución de sus presupuestos, lo que les permite responder de manera más directa a las necesidades locales.

Enfoque en la provisión de servicios públicos locales: La gestión financiera municipal se centra en financiar y administrar servicios esenciales como salud, educación, transporte, agua potable, saneamiento y seguridad pública, adaptados a las necesidades y prioridades de la comunidad.

Dependencia de transferencias intergubernamentales: Muchos municipios dependen de las transferencias de los gobiernos central y regional para completar sus presupuestos, lo que puede generar incertidumbre en la planificación financiera a largo plazo.

Limitación de recursos propios: Los gobiernos municipales suelen contar con recursos limitados, especialmente en áreas rurales o de bajos ingresos. Esto implica una necesidad crítica de gestionar los recursos de manera eficiente para maximizar su impacto.

Planificación y presupuestación anual: Los municipios elaboran presupuestos anuales que deben alinearse con los objetivos de desarrollo local. Estos presupuestos son fundamentales para la planificación de proyectos y la asignación de recursos en cada ejercicio fiscal.

Control y supervisión del gasto público: La gestión financiera municipal debe incorporar mecanismos de control interno para garantizar que los fondos sean utilizados de acuerdo con las normativas legales y los fines establecidos.

Transparencia y rendición de cuentas: Los gobiernos municipales deben proporcionar información clara y accesible sobre cómo se administran los recursos públicos,

permitiendo el seguimiento y la fiscalización por parte de los ciudadanos, organismos de control y otras partes interesadas.

2.2.5. Fundamentos de la gestión financiera

Los fundamentos de la gestión financiera se basan en el uso racional, eficiente y transparente de los recursos económicos para cumplir con los objetivos institucionales de una organización, especialmente en el sector público. Este proceso comprende actividades como la planificación, organización, dirección y control de los recursos financieros, de modo que se garantice su disponibilidad oportuna para la ejecución de programas, proyectos y servicios esenciales. En el contexto gubernamental, estos fundamentos son indispensables para asegurar el cumplimiento de las políticas públicas y para responder adecuadamente a las necesidades de la ciudadanía (Lavarreda, 2024).

Uno de los pilares fundamentales de la gestión financiera es la planificación presupuestaria, que consiste en prever los ingresos y gastos del periodo fiscal y distribuirlos en función de prioridades estratégicas. Este proceso requiere el uso de herramientas de análisis financiero, criterios técnicos y principios de equidad para asegurar que los recursos se asignen de forma adecuada. Además, incluye la elaboración del presupuesto, su aprobación, ejecución, seguimiento y evaluación, lo cual permite identificar desviaciones y corregir posibles errores en tiempo real, favoreciendo así el logro de los objetivos institucionales (López et al., 2020).

La transparencia y la rendición de cuentas, elementos que garantizan la legitimidad del uso de los recursos públicos. La gestión financiera debe estar sustentada en mecanismos de control interno, auditoría y supervisión, que permitan verificar el uso correcto de los fondos y prevenir prácticas de corrupción o despilfarro. Asimismo, el acceso a la información financiera fortalece la confianza ciudadana, fomenta la participación y permite

una evaluación crítica del desempeño institucional. En conjunto, estos fundamentos fortalecen la gobernabilidad, promueven la eficiencia administrativa y contribuyen al desarrollo económico y social sostenible (Espinal y Toaza, 2024).

2.2.6. Análisis de ratios financieros

Estos ratios permiten medir la eficiencia, rentabilidad, solvencia y liquidez de los recursos gestionados, brindando una visión clara sobre el desempeño económico y la capacidad de cumplir con las obligaciones fiscales. A través del análisis de estos indicadores, se puede evaluar la capacidad del gobierno local para gestionar sus presupuestos, generar ingresos y mantener la sostenibilidad fiscal a largo plazo.

2.2.6.1. Ratios financieras de eficiencia

Los ratios financieros de eficiencia permiten medir cómo un gobierno o institución está utilizando sus recursos para generar los resultados esperados. Son fundamentales para evaluar la capacidad de un gobierno municipal de cumplir con sus objetivos de manera rentable y eficaz. Estos ratios son especialmente útiles para realizar ajustes en la asignación de recursos y mejorar la gestión del gasto público.

2.2.6.3. Ratio de Ejecución Presupuestaria

Este ratio mide el grado de cumplimiento de las metas de gasto establecidas en el presupuesto. Se calcula dividiendo el monto ejecutado del presupuesto entre el monto presupuestado y multiplicando el resultado por 100. Un ratio de ejecución cercano al 100% indica que los recursos se están utilizando según lo planeado.

$$REP = \frac{\text{Gasto ejecutado}}{\text{Presupuesto aprobado}} * 100$$

2.2.6.4. Ratio de Liquidez

Mide la capacidad de un gobierno local para cubrir sus obligaciones a corto plazo con los activos disponibles. Un ratio de liquidez más alto indica mayor capacidad para hacer frente a deudas inmediatas. Se calcula dividiendo los activos corrientes entre los pasivos corrientes.

$$RL = \frac{\textit{Activos corrientes}}{\textit{Presupuesto aprobado}} * 100$$

2.2.6.5. Ratio de Solvencia

Mide la capacidad de un gobierno municipal para cumplir con sus obligaciones a largo plazo. Es un indicador de la estabilidad financiera. Se calcula dividiendo el patrimonio neto entre el total de pasivos.

$$RS = \frac{\textit{Patrimonio neto}}{\textit{Pasivos totales}} * 100$$

2.2.6.6. Ratio de Eficiencia en la Recaudación

Mide la capacidad del gobierno municipal para generar ingresos a partir de sus fuentes tributarias. Un ratio alto indica una gestión efectiva de la recaudación de impuestos y otros ingresos.

$$RER = \frac{\textit{Ingresos recaudados}}{\textit{Ingresos esperados}} * 100$$

2.2.6.7. Ratio de Costos sobre Ingresos

Mide la proporción de los costos respecto a los ingresos generados, ayudando a evaluar la eficiencia en la utilización de los recursos. Un ratio más bajo es indicativo de una mayor eficiencia.

$$RCI = \frac{\text{Costos totales}}{\text{Ingresos totales}} * 100$$

2.2.6.8. Ratio de Rentabilidad del Gasto Público

Evalúa la efectividad del gasto público en términos de los resultados obtenidos. Un ratio más alto sugiere que los recursos invertidos están generando mayores beneficios para la comunidad.

$$RRGP = \frac{\text{Beneficios obtenidos}}{\text{Gastos públicos total}} * 100$$

2.2.6.9. Ratio de Endeudamiento

Mide el nivel de deuda de un gobierno municipal en relación con sus activos o patrimonio. Un ratio de endeudamiento alto indica que la entidad está tomando más deuda para financiar sus actividades, lo cual puede ser un riesgo si no se gestiona adecuadamente.

$$RE = \frac{\text{Deuda total}}{\text{Patrimonio neto}} * 100$$

2.2.6.10. Ratio de Sostenibilidad Fiscal

Evalúa la capacidad de un gobierno para mantener sus políticas fiscales y la gestión del gasto sin incurrir en un endeudamiento insostenible. Se calcula comparando el déficit fiscal con el Producto Interno Bruto (PIB) o la capacidad de generación de ingresos.

$$RF = \frac{\text{Deficit fiscal}}{\text{PIB}} * 100$$

2.2.7. Relación entre gestión financiera y desarrollo local

2.2.7.1. Cómo una buena gestión financiera impulsa el desarrollo económico local.

Una buena gestión financiera es fundamental para impulsar el desarrollo económico local, ya que permite a los gobiernos municipales administrar los recursos de manera eficiente y alineada con las necesidades y objetivos de la comunidad.

Optimización de los recursos públicos: Una buena gestión financiera asegura que los recursos disponibles sean utilizados de la manera más eficiente posible. Esto implica asignar el dinero a los proyectos y servicios que realmente beneficien a la población, como la infraestructura, educación, salud, y seguridad. La correcta asignación de recursos permite ejecutar proyectos que mejoran la calidad de vida de los ciudadanos y fomentan la productividad local (Acuña y Soledispa, 2024).

Fomento de la inversión pública y privada: La estabilidad financiera y una gestión eficiente generan confianza entre los inversionistas, tanto públicos como privados. Cuando los recursos son administrados de manera transparente y responsable, las empresas están más dispuestas a invertir en la región, lo que genera nuevos empleos, mejora la competitividad y atrae más capital a nivel local. Además, un buen manejo financiero permite que el gobierno municipal financie proyectos estratégicos que faciliten el desarrollo de sectores clave, como el turismo o la agricultura (Espinal y Toaza, 2024).

Mejora de la infraestructura y los servicios públicos: La gestión adecuada de los fondos públicos facilita la inversión en infraestructura esencial, como carreteras, instalaciones de agua y saneamiento, y transporte público. Estos proyectos no solo mejoran la calidad de vida de los habitantes, sino que también generan un ambiente propicio para el desarrollo económico, creando condiciones para que las empresas locales crezcan y atraigan nuevas inversiones. Los servicios públicos eficientes, como la educación y la salud, también

son esenciales para formar una fuerza laboral capacitada y saludable, lo que a su vez contribuye al crecimiento económico local (López et al., 2020).

Generación de empleo y reducción de la pobreza: A través de una correcta gestión del presupuesto, los gobiernos locales pueden financiar programas sociales, iniciativas de emprendimiento y proyectos que promuevan la creación de empleo en la comunidad. Al garantizar que los recursos se distribuyan adecuadamente, se fomenta la creación de empleos sostenibles y se mejora la distribución de la riqueza, lo que reduce la pobreza y promueve una mayor equidad social.

2.2.8. Eficiencia en la asignación de recursos y mejora de servicios públicos

2.2.8.1. Impacto de una gestión eficiente en la calidad de los servicios públicos.

Una gestión financiera eficiente tiene un impacto directo y significativo en la calidad de los servicios públicos que un gobierno local o municipal puede ofrecer a su comunidad. La eficiencia en la administración de los recursos financieros permite a las autoridades locales proporcionar servicios de mayor calidad, de manera más equitativa y sostenible.

Mejor asignación de recursos: Una gestión eficiente asegura que los recursos públicos sean distribuidos adecuadamente según las prioridades y necesidades de la comunidad. Al asignar recursos de manera estratégica y responsable, los gobiernos municipales pueden financiar proyectos clave en áreas como salud, educación, transporte y seguridad. Esta asignación eficaz permite optimizar los resultados de los servicios ofrecidos, garantizando que cada área reciba la inversión necesaria para mejorar su funcionamiento y cobertura.

Aumento de la cobertura y acceso a servicios: Una adecuada gestión financiera permite aumentar la capacidad de los gobiernos municipales para expandir la cobertura de los servicios públicos. Esto es importante para llegar a todos los segmentos de la población,

especialmente en zonas vulnerables o rurales. Al disponer de un manejo eficiente de los recursos, los gobiernos pueden desarrollar nuevas infraestructuras, como hospitales, escuelas y redes de agua potable, o ampliar las existentes, mejorando el acceso de la población a estos servicios fundamentales (Acuña y Soledispa, 2024).

Calidad y sostenibilidad de los servicios: Una buena gestión financiera también favorece la calidad a largo plazo de los servicios públicos. Los recursos bien gestionados garantizan no solo la ejecución de proyectos de infraestructura, sino también el mantenimiento adecuado de las instalaciones existentes. Esto evita el deterioro de servicios básicos, como el abastecimiento de agua o la recolección de residuos, y asegura su continuidad. Además, una gestión eficiente ayuda a implementar sistemas de control que monitorean el rendimiento de los servicios, mejorando la capacidad de respuesta ante posibles problemas o demandas crecientes.

Transparencia y confianza ciudadana: Una gestión financiera eficiente está estrechamente vinculada con la transparencia y la rendición de cuentas. Cuando los ciudadanos pueden ver que el presupuesto se utiliza de manera adecuada y se destinan recursos a mejorar los servicios públicos, su confianza en las autoridades locales aumenta. Esto fomenta la participación ciudadana, la colaboración con los gobiernos locales y el apoyo en la implementación de nuevas políticas públicas, lo que a su vez eleva la efectividad de los servicios (López et al., 2020).

Innovación y mejora continua: La gestión eficiente también facilita la implementación de tecnologías y prácticas innovadoras en los servicios públicos. Por ejemplo, la digitalización de los servicios, como la atención en línea para trámites municipales, la automatización de la facturación de servicios o la mejora en el acceso a la información, contribuye a una mayor eficiencia operativa y reduce los costos a largo plazo.

Esto permite a los gobiernos locales responder mejor a las necesidades de la población y ofrecer servicios de más alta calidad.

2.2.9. Transparencia y rendición de cuentas en la gestión financiera

2.2.9.1. La importancia de la transparencia en la asignación y ejecución del presupuesto.

La transparencia en la asignación y ejecución del presupuesto es esencial para garantizar que los recursos públicos sean utilizados de manera eficiente y en beneficio de la comunidad. Cuando los gobiernos locales gestionan sus presupuestos de manera abierta, los ciudadanos tienen la oportunidad de comprender cómo se distribuyen los fondos, lo que fomenta una mayor confianza en las autoridades y en el uso de los recursos. Este principio de transparencia permite a la ciudadanía realizar un seguimiento de las decisiones financieras y asegurarse de que los fondos se utilicen conforme a las prioridades establecidas.

Además, la transparencia en la gestión presupuestaria facilita la rendición de cuentas, un componente clave de la buena gobernanza. Al tener acceso a la información sobre el uso de los recursos, los ciudadanos y los organismos de control pueden evaluar si los proyectos y servicios prometidos se están cumpliendo de acuerdo con lo planeado. Esto no solo mejora la eficiencia en el uso del presupuesto, sino que también permite identificar posibles áreas de mejora o corregir desvíos que puedan ocurrir durante la ejecución del presupuesto.

La transparencia también ayuda a prevenir la corrupción. Cuando los procesos de asignación y ejecución del presupuesto son claros y accesibles, las oportunidades para la malversación de fondos se reducen considerablemente. Los mecanismos de control interno y la supervisión externa se vuelven más efectivos, ya que cualquier intento de desviar recursos es más fácil de detectar. La transparencia, por lo tanto, actúa como un disuasivo

contra la corrupción, promoviendo un ambiente en el que los recursos se gestionen de manera ética y legal.

La transparencia fortalece la participación ciudadana en los procesos de toma de decisiones. Al conocer cómo se distribuyen y gastan los fondos, los ciudadanos pueden involucrarse de manera más activa en los debates sobre las prioridades presupuestarias. Esto fomenta una mayor involucración en la política local y asegura que las decisiones sobre el presupuesto reflejen las verdaderas necesidades y deseos de la comunidad. En este sentido, la transparencia no solo mejora la eficiencia en la asignación de recursos, sino que también promueve una democracia más inclusiva y participativa (Acuña y Soledispa, 2024).

2.2.9.2. La confianza de la ciudadanía como resultado de la rendición de cuentas.

La rendición de cuentas es un componente clave para fortalecer la confianza de la ciudadanía en sus autoridades. Cuando los gobiernos locales proporcionan información clara, precisa y accesible sobre el uso de los recursos públicos, los ciudadanos sienten que pueden evaluar y cuestionar las decisiones que afectan su bienestar. Este proceso de transparencia asegura que los fondos públicos se gestionen adecuadamente, lo que refuerza la percepción de que el gobierno está actuando en beneficio de la comunidad y no en su propio interés (López et al., 2020).

Cuando los ciudadanos perciben que los funcionarios públicos rinden cuentas de manera regular y efectiva, se genera un clima de confianza que favorece la participación activa en los procesos democráticos. La rendición de cuentas permite que los gobiernos locales construyan relaciones de confianza con los ciudadanos, quienes a su vez se sienten más motivados a involucrarse en la toma de decisiones y en el seguimiento de las políticas públicas. Esta confianza también facilita la implementación de políticas públicas, ya que los

ciudadanos respaldan las acciones del gobierno al percibir que sus intereses están siendo considerados y protegidos.

2.2.10. Proceso de planificación y asignación presupuestaria

El proceso de planificación y asignación presupuestaria es fundamental para asegurar que los recursos públicos se distribuyan de manera eficiente y efectiva, atendiendo las prioridades y necesidades de la comunidad. Este proceso comienza con la definición de objetivos y prioridades por parte del gobierno o entidad pública, quienes deben identificar los proyectos y programas más relevantes para el bienestar social y económico. La planificación presupuestaria se basa en una evaluación detallada de las necesidades, así como en la disponibilidad de fondos, lo que permite establecer un presupuesto que refleje las metas y objetivos de la administración para un período determinado.

Una vez definidos los objetivos, se procede a la asignación de recursos, que implica distribuir los fondos de acuerdo con las prioridades establecidas. Este proceso debe ser transparente, asegurando que los recursos se destinen a las áreas que generen un mayor impacto positivo en la comunidad, como salud, educación, infraestructura y seguridad. La asignación presupuestaria se realiza teniendo en cuenta los ingresos esperados y los gastos necesarios, ajustándose a las normativas fiscales y a los principios de sostenibilidad financiera. Además, debe contemplar mecanismos de control para monitorear la ejecución del presupuesto y garantizar que se cumplan los objetivos establecidos sin desvíos o mal manejo de los recursos.

2.2.11. Identificación de deficiencias en la ejecución del presupuesto

La identificación de deficiencias en la ejecución del presupuesto es un proceso importante para asegurar que los recursos públicos se utilicen de manera eficiente y efectiva. Para identificar estas deficiencias, es necesario realizar un seguimiento constante de la

ejecución del presupuesto mediante la comparación entre lo presupuestado y lo ejecutado. Esto incluye la evaluación de si los recursos se están destinando a las áreas adecuadas y si se están utilizando dentro de los plazos y límites establecidos. Las deficiencias pueden manifestarse en varios aspectos, como la subejecución de fondos, desviaciones en los gastos, o la falta de cumplimiento de los proyectos previstos.

Las principales herramientas para identificar deficiencias incluyen el uso de auditorías internas y externas, informes periódicos de ejecución presupuestaria, y el análisis de los informes financieros. Además, el control interno es clave para detectar fallos en la asignación y uso de los recursos, como la falta de transparencia o la mala gestión de los fondos. Una vez que se identifican las deficiencias, es fundamental implementar acciones correctivas para ajustar el presupuesto, mejorar los procesos de gestión financiera, y asegurar que los recursos se utilicen de manera que beneficien a la comunidad. Este proceso no solo mejora la eficiencia del gasto público, sino que también refuerza la responsabilidad fiscal y la confianza ciudadana (López et al., 2020).

2.2.12. Herramientas para mejorar la asignación y ejecución del presupuesto

Sistemas de Información Financiera (SIF): Estas plataformas tecnológicas permiten la automatización y el seguimiento en tiempo real de los ingresos y gastos, facilitando la gestión del presupuesto y asegurando que los recursos se asignen y ejecuten de acuerdo con lo planificado. Los SIF también proporcionan informes detallados que permiten detectar rápidamente desviaciones o deficiencias en la ejecución.

Presupuestos por resultados (PBR): Esta herramienta enfoca la asignación de recursos en función de los resultados esperados de los programas y proyectos. En lugar de asignar recursos de manera incremental o basada en el gasto histórico, el PBR vincula el presupuesto con indicadores de rendimiento, lo que permite evaluar la eficiencia y

efectividad del gasto en función de los resultados obtenidos, mejorando la priorización de recursos.

Control y auditoría interna: La implementación de sistemas de control interno permite verificar que los recursos se asignen de acuerdo con lo planificado y que la ejecución del presupuesto se ajuste a las normativas y procedimientos establecidos. Las auditorías internas periódicas ayudan a detectar irregularidades, desviaciones o malas prácticas en la ejecución del presupuesto, lo que mejora la eficiencia y transparencia del proceso.

Evaluación y seguimiento de proyectos: La evaluación continua de los proyectos en ejecución es fundamental para ajustar las asignaciones presupuestarias según el progreso y las necesidades emergentes. Herramientas como el análisis de costos-beneficios, la evaluación de impacto, y los indicadores de desempeño permiten monitorizar los resultados de los proyectos y tomar decisiones informadas para garantizar que los recursos se utilicen de manera eficiente (Acuña y Soledispa, 2024).

Participación ciudadana: Las plataformas de participación ciudadana permiten que la comunidad esté involucrada en el proceso de asignación presupuestaria, brindando retroalimentación y contribuyendo a la identificación de prioridades. Incluir a la ciudadanía en la toma de decisiones sobre el presupuesto ayuda a garantizar que los recursos se asignen a áreas de alto impacto social y económico, alineadas con las necesidades de la población.

2.2.13. GAD de Colta

El cantón Colta ha sido el escenario de procesos históricos culturales y científicos trascendentales para el desarrollo de la nación en el cantón Colta. Su actual cabecera cantonal hace 500 años atrás fue el centro estratégico del señorío étnico Puruhá llamado Liribamba y luego se convirtió en la Ricpamba Incásica que asumió las características de Tambo fortaleza y lugar de encuentro e intercambio entre sociedades costeras andinas y

posiblemente amazónicas. Aquí tuvo lugar la formación de la Confederación Shyri-Puruhá, posteriormente conocida como el Reino de Quito que fue absorbido por el imperio Inca y finalmente conquistado por los españoles. Colta es la cuna de hombres y mujeres de gran conocimiento y jerarquía como Condorazo, Duchicela, el sabio Pedro Vicente Maldonado, el padre de Juan Fernando Velasco (el primer historiador del País) Magdalena Dávalos, Isabel de Godín, entre otros (Chito, 2022).

Por estas razones este cantón es reconocido como un lugar de gran importancia histórica y cultural.

- Capital de la nación puruhá.
- Corazón de la civilización andina.
- Cuna de la nacionalidad ecuatoriana.

En el pasado Riobamba fue el lugar donde se estableció la primera fundación española en Ecuador conocida como Santiago de Quito el 15 de agosto de 1534. En la actualidad hay una réplica de la primera acta de fundación en el sitio. Inicialmente el mariscal don Diego De Almagro seleccionó la llanura de Ricpamba como el lugar para la fundación, pero el capitán Pedro de Alvarado consideró que fue una decisión apresurada. Posteriormente el 28 de agosto de 1534 se firmó el Acta de Fundación de una nueva ciudad llamada San Francisco de Quito, en acuerdo con Almagro. A pesar de esto la primera ciudad fundada por los españoles en territorio peruano Santiago de Quito no perdió su estatus como tal, en consecuencia, se puede concluir que los conquistadores establecieron dos poblaciones la Ciudad de Santiago de Quito y la actual San Francisco de Quito (Andaluz, 2020)

2.2.13.1. Misión y visión

- Misión

El GAD Municipal del Cantón Colta, es un Gobierno Autónomo Descentralizado que promueve el buen vivir de los habitantes del cantón, a través de la dotación de servicios básicos y universales con calidad. (Gobierno Municipal de Colta , 2009)

- Visión

El Gobierno Municipal de Colta es en el año 2024 un referente en la provincia de Chimborazo, por la práctica honesta, responsable y ágil de sus acciones, sustentado en un marco jurídico de gobernabilidad, interculturalidad, protección del ambiente, y uso eficiente de sus recursos. Responsable socialmente, cuenta con talento humano capacitado y comprometido en el trabajo; con tecnología adecuada para la gestión, y es reconocido nacional e internacionalmente a través de relaciones estratégicas que apoyan su administración. (Gobierno Municipal de Colta , 2009)

2.2.13.1. Objetivos institucionales

El Gobierno de Colta desarrollara todos sus sistemas y procesos tangibles e intangibles de conformidad a los objetivos de las cuatro dimensiones de desarrollo del Plan de Vida y Equidad:

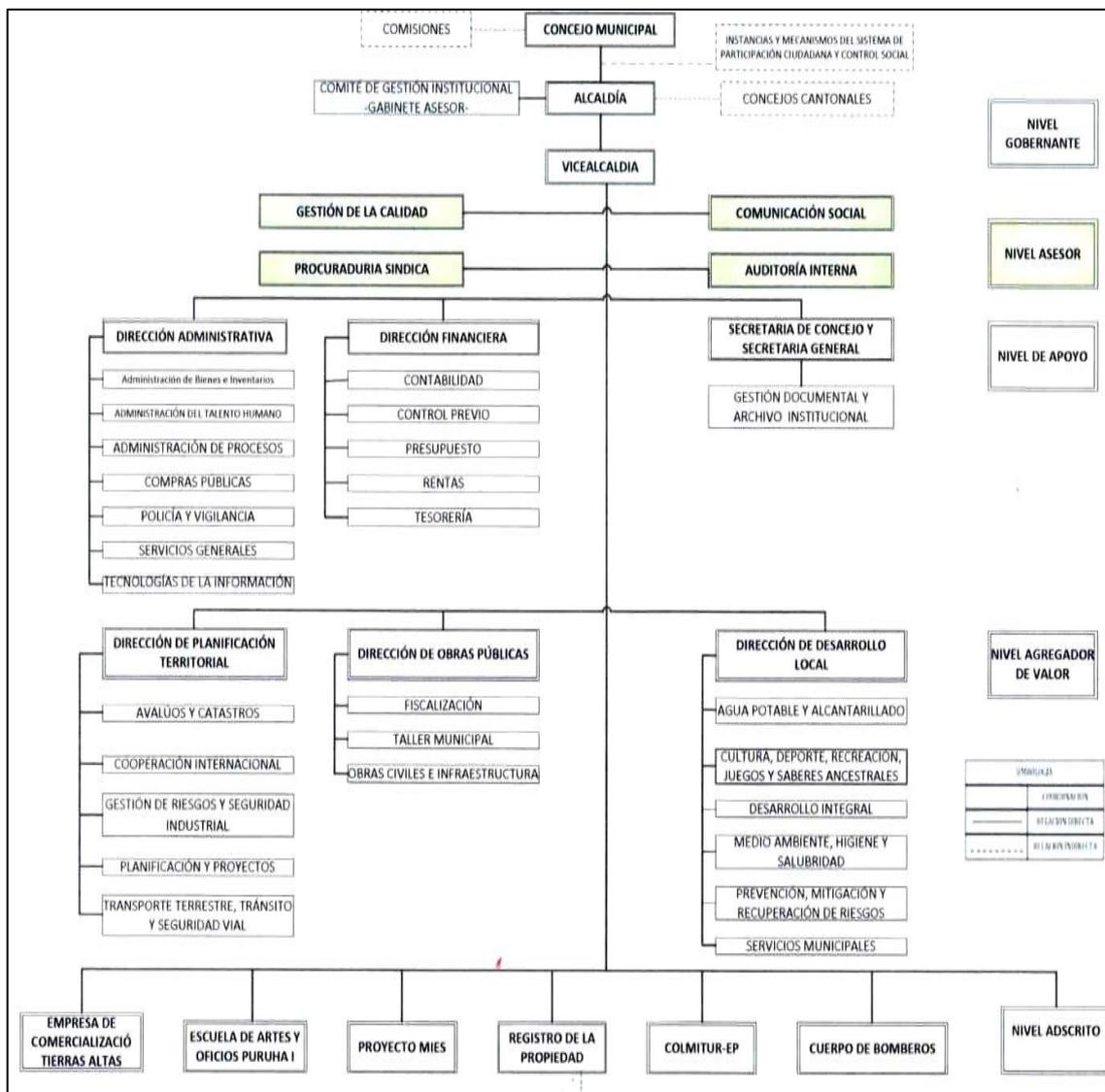
- Producción y Economía Solidaria: Entender la dinámica de la gestión local, identificando las particularidades y potencialidades territoriales en las relaciones con el resto del País; analizando los procesos de Producción, Comercialización Intercambio y Distribución de la Riqueza Social.
- Calidad de Vida: Contribuir al mejoramiento permanente del nivel, calidad y condición de vida del pueblo de Colta con un enfoque de equidad.
- Político Institucional: Orientar de manera adecuada el desarrollo Institucional con relación a las necesidades y expectativas internas y externas de la

municipalidad a fin de prestar bienes y servicios de excelencia como una organización competitiva.

- Ambiental Territorial: Evitar una ocupación incontrolada del territorio que afecte a los ecosistemas locales y el irregular uso del suelo en áreas de protección, producción, intercambio y expansión urbana y rural. (Gobierno Municipal de Colta , 2009)

2.2.13.2. Organigrama estructural

Figura 1. Organigrama estructural



Fuente: GAD Municipal del Cantón Colta
Elaborado por: Josué Cepeda.

CAPÍTULO III: METODOLÓGICO.

3.1. Método de investigación.

El método de investigación que se empleó en este estudio fue deductivo, ya que se partió de los marcos teóricos sobre gestión financiera y presupuestaria en gobiernos municipales para aplicar estos principios al caso específico del GAD Municipal de Colta. El objetivo fue analizar las deficiencias existentes, proponer modelos aplicables y determinar cómo una gestión eficiente pudo impactar en los servicios públicos y el desarrollo local. Este enfoque permitió generar conclusiones válidas y prácticas que mejoraron la gestión financiera de la entidad.

3.2. Enfoque de la investigación.

El enfoque de la investigación fue mixto, combinando cuantitativo y cualitativo. El enfoque cuantitativo se centró en la recopilación de datos numéricos a través de encuestas y análisis estadístico del presupuesto y la ejecución financiera. El enfoque cualitativo permitió obtener una comprensión más profunda de los procesos, percepciones y desafíos de los funcionarios municipales mediante entrevistas y análisis de documentos. Este enfoque complementó los datos duros con la interpretación de la realidad local, proporcionando una visión más completa.

3.3. Diseño de la investigación.

El diseño de la investigación fue no experimental, ya que se observaron los procesos de gestión financiera y presupuestaria tal como se dieron en la práctica, sin intervenir ni modificar los procesos existentes. Este diseño permitió identificar las deficiencias actuales, evaluar los modelos de gestión aplicables y estudiar los efectos de una gestión eficiente sobre los servicios públicos y el desarrollo del municipio. No se manipularon variables, sino que se analizó la situación tal como ocurrió.

3.4. Tipo de investigación.

La investigación fue aplicada, ya que su propósito principal fue generar soluciones prácticas y recomendaciones basadas en la realidad del GAD Municipal de Colta. Se buscó que los resultados de este estudio pudieran ser utilizados de manera inmediata para mejorar la gestión financiera, la asignación del presupuesto y la eficiencia de los servicios públicos del municipio.

3.5. Nivel de investigación.

El nivel de investigación fue descriptivo y correlacional. Descriptivo porque se detallaron y analizaron las características de la gestión financiera y la ejecución del presupuesto en el GAD Municipal de Colta. Correlacional, ya que se evaluó la relación entre una gestión financiera eficiente y la mejora de los servicios públicos, buscando establecer conexiones directas que permitieran hacer recomendaciones para el desarrollo local.

3.6. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.

Las técnicas utilizadas para la recolección de datos fueron **encuestas** y **entrevistas**, que se eligieron debido a su capacidad para proporcionar una visión integral tanto cuantitativa como cualitativa de la gestión financiera en el GAD Municipal de Colta.

3.6.1. Encuesta

Definición de la técnica: La encuesta es una técnica de recolección de datos estructurada que utiliza cuestionarios para obtener respuestas de un grupo de personas. Se clasifica dentro de los métodos cuantitativos y se utiliza para recoger información específica sobre una población de forma estandarizada.

Definición del instrumento: El instrumento utilizado para la encuesta fue un cuestionario con preguntas cerradas, estructurado para obtener datos sobre la percepción de los funcionarios municipales en relación con la gestión financiera, la ejecución del

presupuesto y la eficiencia en la administración de recursos. Este cuestionario fue diseñado para ser aplicado a un grupo representativo de funcionarios del GAD Municipal de Colta.

Justificación de su uso: La encuesta se eligió como instrumento porque permite obtener datos estandarizados de manera rápida y eficiente, lo cual facilita el análisis estadístico y la comparación de respuestas entre diferentes funcionarios y áreas del GAD Municipal.

3.6.2. Entrevista

Definición de la técnica: La entrevista es una técnica cualitativa que consiste en una conversación guiada entre el investigador y el entrevistado, con el objetivo de obtener información detallada sobre un tema específico. Las entrevistas pueden ser estructuradas, semiestructuradas o no estructuradas, dependiendo del grado de flexibilidad que se permita en las respuestas.

Definición del instrumento: El instrumento utilizado para las entrevistas fue una guía semiestructurada, compuesta por preguntas abiertas que permitieron a los entrevistados expresar de manera más libre y profunda sus percepciones y experiencias sobre los procesos de gestión financiera en el GAD Municipal.

Justificación de su uso: Las entrevistas semiestructuradas fueron seleccionadas para obtener información detallada y específica de los funcionarios clave, ya que permiten explorar en profundidad los procesos, percepciones y desafíos que no se pueden abordar completamente mediante encuestas estructuradas. Esto enriqueció la investigación con datos cualitativos que aportaron una visión más integral del contexto y los problemas encontrados.

3.7. Técnicas para el procesamiento e interpretación de datos

Para el procesamiento de los datos cuantitativos se utilizaron herramientas estadísticas como el software Excel, para calcular promedios, porcentajes y realizar análisis

descriptivos. En cuanto a los datos cualitativos, se empleó análisis de contenido para identificar patrones, temas recurrentes y opiniones clave que permitieron interpretar las percepciones y experiencias de los entrevistados. El análisis de ambos tipos de datos fue complementario para proporcionar una visión integral del tema.

3.8. Población y muestra.

La población estuvo compuesta por los funcionarios del GAD Municipal de Colta, específicamente aquellos involucrados en la planificación, ejecución y supervisión del presupuesto. En este estudio no se calculó la muestra debido a que se utilizó un enfoque de selección no probabilística, basada en el criterio de conveniencia y accesibilidad de los participantes. Dado que la población objetivo estaba compuesta por un número reducido de funcionarios clave del GAD Municipal de Colta, específicamente aquellos involucrados directamente en la gestión financiera, no fue necesario aplicar una fórmula de cálculo muestral. En lugar de ello, se seleccionó a un grupo representativo de 17 funcionarios para las encuestas y 2 para las entrevistas, buscando asegurar que los datos obtenidos reflejaran de manera adecuada las percepciones y características del proceso estudiado, sin requerir una muestra estadísticamente representativa

CAPÍTULO IV: RESULTADOS Y DISCUSIÓN

4.1. Resultados de las encuestas realizadas

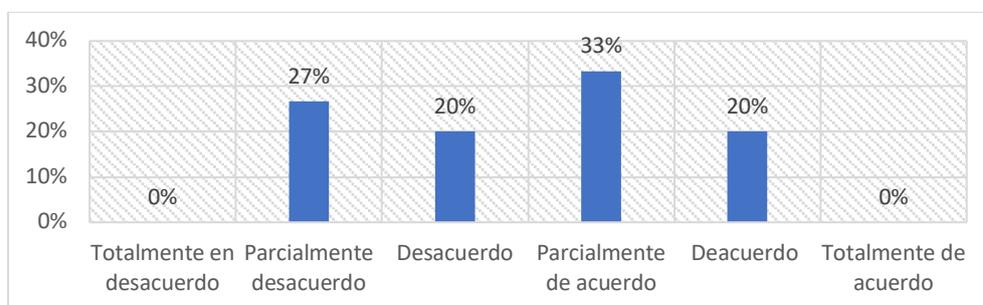
Pregunta 1. ¿Considera que la asignación del presupuesto del GAD Municipal de Colta se realiza de manera transparente?

Tabla 1. *Asignación de presupuesto transparente*

Opciones	Frecuencia	Porcentaje
Totalmente en desacuerdo	0	0%
Parcialmente desacuerdo	4	27%
Desacuerdo	3	20%
Parcialmente de acuerdo	5	33%
De acuerdo	3	20%
Totalmente de acuerdo	0	0%
Total	15	100%

Nota. Elaboración propia

Gráfico 1. *Asignación de presupuesto transparente*



Nota. Elaboración propia

Análisis e interpretación

A partir de la encuesta, la pregunta sobre la asignación del presupuesto del GAD Municipal de Colta revela que, aunque la mayoría de los encuestados (53%) tiene una postura negativa sobre la transparencia en la asignación presupuestaria (sumando las respuestas de “Parcialmente desacuerdo” y “Desacuerdo”), un porcentaje significativo (33%) considera que el proceso es parcialmente de acuerdo. Este resultado sugiere que

existen percepciones divididas entre los funcionarios, lo que podría indicar una falta de claridad o comunicación efectiva sobre cómo se distribuyen los recursos en el municipio. Es importante que se fortalezcan las prácticas de transparencia y se mejoren los canales de rendición de cuentas para aumentar la confianza interna en la gestión financiera.

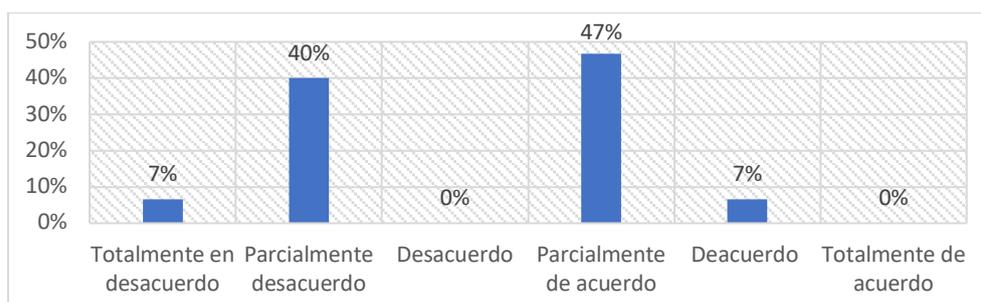
Pregunta 2. ¿Cree que los recursos asignados al GAD Municipal de Colta son suficientes para cumplir con los proyectos planificados?

Tabla 2. *Los recursos asignados son suficientes*

Opciones	Frecuencia	Porcentaje
Totalmente en desacuerdo	1	7%
Parcialmente desacuerdo	6	40%
Desacuerdo	0	0%
Parcialmente de acuerdo	7	47%
De acuerdo	1	7%
Totalmente de acuerdo	0	0%
Total	15	100%

Nota. Elaboración propia

Gráfico 2. *Asignación de presupuesto transparente*



Nota. Elaboración propia

Análisis e interpretación

El análisis de la pregunta sobre si los recursos asignados al GAD Municipal de Colta son suficientes para cumplir con los proyectos planificados muestra una notable percepción negativa entre los funcionarios. El 47% de los encuestados considera que los recursos son

parcialmente suficientes, mientras que un 40% expresa que no lo son en su totalidad. Solo un 7% cree que los recursos son suficientes. Este resultado revela que existe una brecha significativa en la satisfacción de los funcionarios con respecto a los recursos asignados, lo que podría indicar la necesidad de ajustar la planificación financiera para asegurar la ejecución exitosa de los proyectos previstos en el presupuesto.

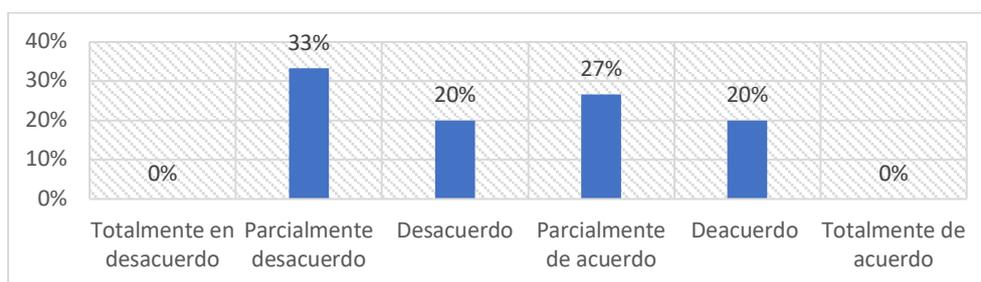
Pregunta 3. ¿Está de acuerdo con la forma en que se gestionan los fondos públicos en el GAD Municipal de Colta?

Tabla 3. De acuerdo con la forma en que se gestionan los fondos públicos

Opciones	Frecuencia	Porcentaje
Totalmente en desacuerdo	0	0%
Parcialmente desacuerdo	5	33%
Desacuerdo	3	20%
Parcialmente de acuerdo	4	27%
De acuerdo	3	20%
Totalmente de acuerdo	0	0%
Total	15	100%

Nota. Elaboración propia

Gráfico 3. De acuerdo con la forma en que se gestionan los fondos públicos



Nota. Elaboración propia

Análisis e interpretación

El análisis de la pregunta sobre si los funcionarios están de acuerdo con la forma en que se gestionan los fondos públicos en el GAD Municipal de Colta revela opiniones mixtas.

Aunque no hubo respuestas de total desacuerdo, el 33% de los encuestados expresó estar parcialmente en desacuerdo y el 20% desacuerda completamente con la gestión. Solo el 27% mostró una postura parcialmente de acuerdo, lo que indica que, a pesar de algunos avances, persisten preocupaciones sobre la eficiencia y transparencia en el manejo de los fondos, lo que sugiere la necesidad de mejorar la comunicación y el control interno.

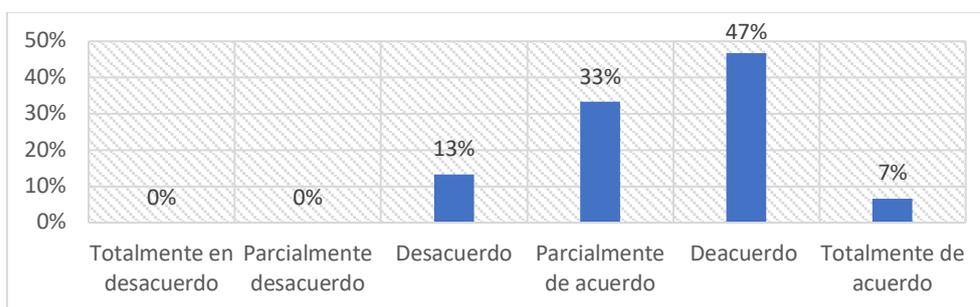
Pregunta 4. ¿Piensa que los objetivos del presupuesto se han alcanzado de manera efectiva en los últimos años?

Tabla 4. *Los objetivos del presupuesto se han alcanzado*

Opciones	Frecuencia	Porcentaje
Totalmente en desacuerdo	0	0%
Parcialmente desacuerdo	0	0%
Desacuerdo	2	13%
Parcialmente de acuerdo	5	33%
De acuerdo	7	47%
Totalmente de acuerdo	1	7%
Total	15	100%

Nota. Elaboración propia

Gráfico 4. *Los objetivos del presupuesto se han alcanzado*



Nota. Elaboración propia

Análisis e interpretación

El análisis de la pregunta sobre si los objetivos del presupuesto se han alcanzado de manera efectiva en los últimos años revela que la mayoría de los funcionarios, un 47%, está

de acuerdo con la efectividad en el cumplimiento de los objetivos presupuestarios. Sin embargo, un 33% considera que los objetivos se han alcanzado parcialmente, lo que sugiere que aún hay áreas de mejora en la ejecución y la planificación. Solo un pequeño porcentaje, 13%, desacuerda con los resultados alcanzados. Esto indica que, aunque se han logrado avances, la gestión del presupuesto podría beneficiarse de ajustes en la planificación y seguimiento de los proyectos.

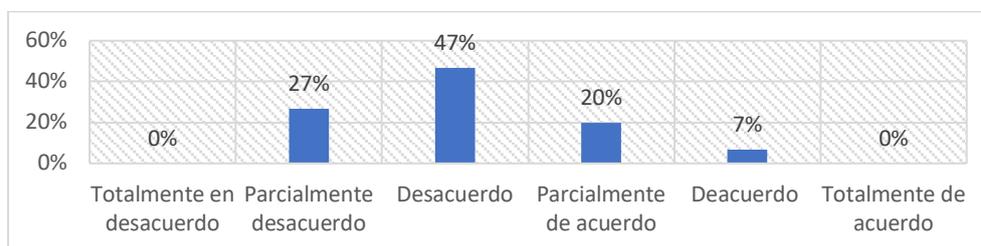
Pregunta 5. ¿Considera que el GAD Municipal de Colta realiza un seguimiento adecuado de la ejecución del presupuesto?

Tabla 5. *El GAD Municipal de Colta realiza un seguimiento adecuado*

Opciones	Frecuencia	Porcentaje
Totalmente en desacuerdo	0	0%
Parcialmente desacuerdo	4	27%
Desacuerdo	7	47%
Parcialmente de acuerdo	3	20%
De acuerdo	1	7%
Totalmente de acuerdo	0	0%
Total	15	100%

Nota. Elaboración propia

Gráfico 5. *El GAD Municipal de Colta realiza un seguimiento adecuado*



Nota. Elaboración propia

Análisis e interpretación

El análisis de la pregunta sobre si el GAD Municipal de Colta realiza un seguimiento adecuado de la ejecución del presupuesto revela que 47% de los funcionarios desacuerdan

con la afirmación, lo que indica una percepción negativa sobre la eficacia del seguimiento presupuestario. Además, un 27% está parcialmente en desacuerdo, sugiriendo que, aunque existen esfuerzos de monitoreo, no son lo suficientemente efectivos. Solo un 7% considera que se realiza un seguimiento adecuado, lo que señala una necesidad urgente de fortalecer los mecanismos de control y seguimiento de la ejecución presupuestaria para mejorar la eficiencia en el uso de los recursos.

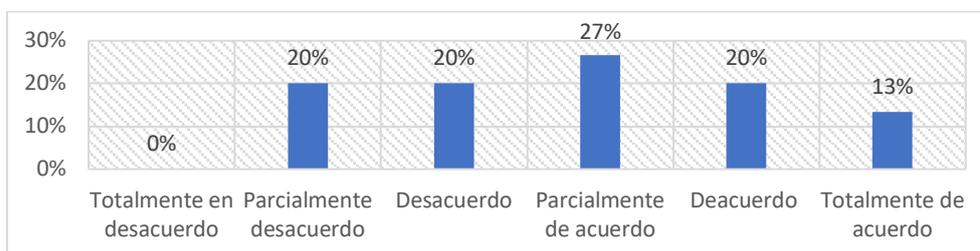
Pregunta 6. ¿Cree que el GAD Municipal de Colta tiene un sistema de control interno eficaz para la gestión financiera?

Tabla 6. Sistema de control interno eficaz

Opciones	Frecuencia	Porcentaje
Totalmente en desacuerdo	0	0%
Parcialmente desacuerdo	3	20%
Desacuerdo	3	20%
Parcialmente de acuerdo	4	27%
De acuerdo	3	20%
Totalmente de acuerdo	2	13%
Total	15	100%

Nota. Elaboración propia

Gráfico 6. Sistema de control interno eficaz



Nota. Elaboración propia

Análisis e interpretación

El análisis de la pregunta sobre si el GAD Municipal de Colta tiene un sistema de control interno eficaz para la gestión financiera muestra una percepción dividida entre los

funcionarios. Un 27% considera que el sistema es parcialmente eficaz, mientras que 20% desacuerda y otro 20% está parcialmente en desacuerdo, lo que indica que hay preocupaciones sobre su efectividad. Solo un 13% cree que el sistema es totalmente eficaz, lo que sugiere que es necesario mejorar y fortalecer los mecanismos de control interno para garantizar una gestión financiera más eficiente y transparente.

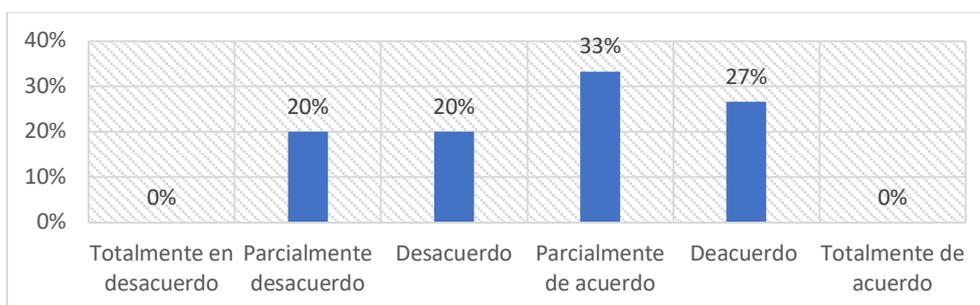
Pregunta 7. ¿Está de acuerdo con que las prioridades del presupuesto se alinean con las necesidades de la comunidad de Colta?

Tabla 7. *Prioridades del presupuesto se alinean con las necesidades de la comunidad*

Opciones	Frecuencia	Porcentaje
Totalmente en desacuerdo	0	0%
Parcialmente desacuerdo	3	20%
Desacuerdo	3	20%
Parcialmente de acuerdo	5	33%
De acuerdo	4	27%
Totalmente de acuerdo	0	0%
Total	15	100%

Nota. Elaboración propia

Gráfico 7. *Prioridades del presupuesto se alinean con las necesidades de la comunidad*



Nota. Elaboración propia

Análisis e interpretación

El análisis de la pregunta sobre si las prioridades del presupuesto se alinean con las necesidades de la comunidad muestra una percepción mayormente positiva pero con áreas

de mejora. Un 33% de los encuestados considera que las prioridades están parcialmente alineadas, mientras que 27% está de acuerdo. Sin embargo, 20% se muestra parcialmente desacuerdo y 20% desacuerda. Esto sugiere que, aunque en general existe un grado de alineación, todavía persisten desafíos para garantizar que el presupuesto responda completamente a las necesidades de la comunidad, lo que podría requerir una mayor participación ciudadana y revisión de las prioridades presupuestarias.

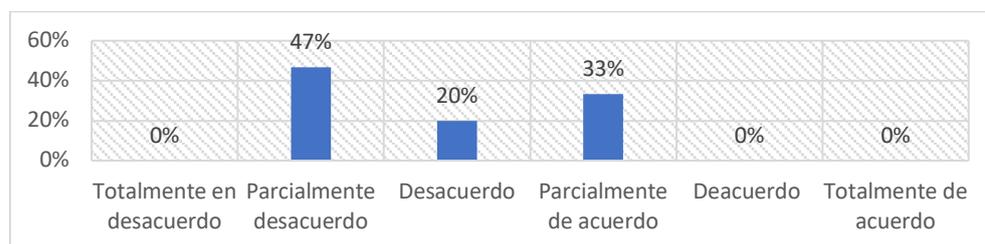
Pregunta 8. ¿Considera que la capacitación del personal en el área de gestión financiera es suficiente en el GAD Municipal de Colta?

Tabla 8. *La capacitación del personal es suficiente*

Opciones	Frecuencia	Porcentaje
Totalmente en desacuerdo	0	0%
Parcialmente desacuerdo	7	47%
Desacuerdo	3	20%
Parcialmente de acuerdo	5	33%
De acuerdo	0	0%
Totalmente de acuerdo	0	0%
Total	15	100%

Nota. Elaboración propia

Gráfico 8. *La capacitación del personal es suficiente*



Nota. Elaboración propia

Análisis e interpretación

El análisis de la pregunta sobre la capacitación del personal en el área de gestión financiera revela una percepción negativa significativa. El 47% de los encuestados considera

que la capacitación es parcialmente insuficiente y un 20% desacuerda completamente. Solo un 33% cree que la capacitación es parcialmente adecuada, y ningún funcionario considera que sea totalmente suficiente. Este resultado indica que hay una deficiencia importante en la formación del personal encargado de la gestión financiera, lo que podría estar afectando la eficiencia y efectividad en el manejo del presupuesto.

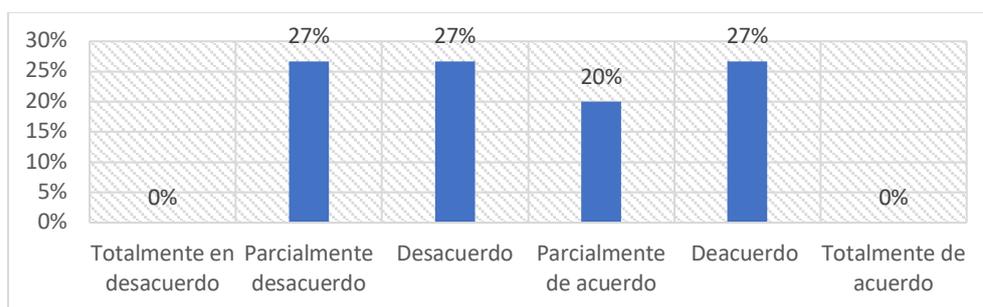
Pregunta 9. ¿Cree que el GAD Municipal de Colta utiliza de manera eficiente los recursos destinados a los proyectos de infraestructura?

Tabla 9. *Utiliza de manera eficiente los recursos*

Opciones	Frecuencia	Porcentaje
Totalmente en desacuerdo	0	0%
Parcialmente desacuerdo	4	27%
Desacuerdo	4	27%
Parcialmente de acuerdo	3	20%
De acuerdo	4	27%
Totalmente de acuerdo	0	0%
Total	15	100%

Nota. Elaboración propia

Gráfico 9. *Utiliza de manera eficiente los recursos*



Nota. Elaboración propia

Análisis e interpretación

El análisis de la pregunta sobre si el GAD Municipal de Colta utiliza de manera eficiente los recursos destinados a los proyectos de infraestructura muestra una opinión

dividida entre los funcionarios. Un 27% de los encuestados desacuerda con la afirmación y otro 27% está parcialmente desacuerdo, lo que indica una percepción negativa sobre la eficiencia en la utilización de los recursos. A pesar de que el 20% está parcialmente de acuerdo, no hay consenso en cuanto a la correcta gestión de los recursos. Este resultado sugiere que puede haber áreas de mejora en la planificación y ejecución de proyectos de infraestructura, y es necesario fortalecer los mecanismos de control y seguimiento para asegurar una mayor eficiencia.

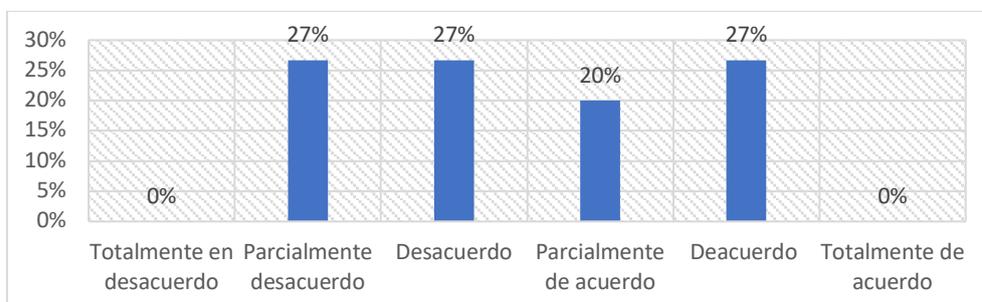
Pregunta 10. ¿Considera que la planificación del presupuesto en el GAD Municipal de Colta es estratégica y a largo plazo?

Tabla 10. *La planificación del presupuesto es estratégica y a largo plazo*

Opciones	Frecuencia	Porcentaje
Totalmente en desacuerdo	2	13%
Parcialmente desacuerdo	2	13%
Desacuerdo	5	33%
Parcialmente de acuerdo	2	13%
De acuerdo	4	27%
Totalmente de acuerdo	0	0%
Total	15	100%

Nota. Elaboración propia

Gráfico 10. *La planificación del presupuesto es estratégica y a largo plazo*



Nota. Elaboración propia

Análisis e interpretación

El análisis de la pregunta sobre si la planificación del presupuesto en el GAD Municipal de Colta es estratégica y a largo plazo revela una percepción negativa predominante. Un 33% de los encuestados considera que la planificación no es estratégica ni a largo plazo, mientras que el 13% está parcialmente desacuerdo y otro 13% totalmente en desacuerdo. Solo el 27% está de acuerdo. Esto indica que hay una falta de visión estratégica en la planificación presupuestaria, lo que podría estar afectando la sostenibilidad y la efectividad de los proyectos a largo plazo. Es necesario revisar y fortalecer la planificación estratégica para garantizar una adecuada asignación de recursos y el cumplimiento de los objetivos municipales.

4.2. Resultados de las entrevistas realizadas

Tabla 11. Resultados de entrevistas

PREGUNTA	FUNCIONARIO	RESPUESTA
Pregunta 1 ¿Cómo describiría el proceso de asignación del presupuesto en el GAD Municipal de Colta? ¿Cree que responde de manera adecuada a las necesidades de la comunidad?	Área de Control de Bienes	El proceso de asignación del presupuesto en el GAD Municipal de Colta sigue una metodología basada en las necesidades básicas de la comunidad, pero la falta de recursos suficientes hace que no siempre podamos cubrir todas las áreas de interés. Aunque se intenta priorizar los proyectos más urgentes, a veces los recursos no son suficientes para satisfacer todas las demandas, especialmente en infraestructura y servicios sociales.
	Área de Contabilidad	El proceso de asignación se basa en las necesidades generales, pero faltan criterios más específicos para determinar las prioridades. No siempre se cubren todas las áreas de manera adecuada debido a la limitación de los recursos.

<p>Pregunta 2</p> <p>¿Cuáles considera que son los mayores desafíos en la ejecución del presupuesto del GAD Municipal de Colta?</p>	<p>Área de Control de Bienes</p>	<p>El principal desafío es la falta de previsión en la asignación de recursos y la limitada ejecución de algunos proyectos. A menudo, los plazos se exceden debido a la falta de coordinación entre las áreas y los cambios imprevistos en las necesidades de la comunidad, lo que afecta la efectividad en la utilización de los recursos disponibles.</p>
	<p>Área de Contabilidad</p>	<p>La ejecución del presupuesto enfrenta el desafío de la falta de previsión de gastos extraordinarios y las demoras en los pagos debido a la falta de una mejor planificación y gestión de la tesorería.</p>
<p>Pregunta 3</p> <p>¿Cómo evalúa la eficacia del seguimiento y control de los proyectos financiados con el presupuesto municipal? ¿Existen áreas que puedan mejorarse en este aspecto?</p>	<p>Área de Control de Bienes</p>	<p>El seguimiento de los proyectos no siempre es tan riguroso como debería. Aunque realizamos auditorías internas periódicas, el control de ejecución podría mejorarse con herramientas tecnológicas que permitan un monitoreo más detallado y en tiempo real de los gastos y recursos asignados. El proceso manual en muchas ocasiones genera demoras en la detección de desviaciones.</p>
	<p>Área de Contabilidad</p>	<p>El seguimiento es limitado, ya que se hace de manera manual en muchas ocasiones, lo que retrasa la toma de decisiones. Implementar un sistema automatizado de seguimiento permitiría ser más efectivos y rápidos en la detección de problemas.</p>
<p>Pregunta 4</p> <p>¿Qué tan adecuado considera que es el sistema de planificación financiera utilizado por el GAD Municipal de Colta? ¿Qué cambios sugeriría para mejorar la</p>	<p>Área de Control de Bienes</p>	<p>La planificación financiera es adecuada en términos generales, pero la falta de una visión a largo plazo limita la capacidad de abordar problemas futuros con antelación. Sugeriría implementar un sistema que permita proyectar recursos a largo plazo y tener un mayor enfoque en la planificación estratégica con metas claras y medibles.</p>

<p>planificación a largo plazo?</p>	<p>Área de Contabilidad</p>	<p>La planificación es adecuada en general, pero carece de una proyección de largo plazo bien estructurada. Sería útil integrar un sistema de planificación que permita prever los recursos necesarios para los próximos años, especialmente en áreas críticas como la infraestructura.</p>
<p>Pregunta 5 ¿Qué tipo de capacitación ha recibido el personal encargado de la gestión financiera en el GAD Municipal de Colta? ¿Cree que esta capacitación es suficiente para enfrentar los desafíos actuales?</p>	<p>Área de Control de Bienes</p>	<p>El personal ha recibido capacitación en gestión de control de bienes y auditorías internas. Sin embargo, consideramos que la formación es insuficiente, especialmente en el uso de herramientas tecnológicas avanzadas y gestión presupuestaria eficiente. La capacitación continua es clave para adaptarnos a los cambios normativos y tecnológicos.</p>
<p></p>	<p>Área de Contabilidad</p>	<p>La capacitación recibida es básica y se enfoca en procedimientos contables tradicionales. La capacitación en gestión presupuestaria moderna y el uso de herramientas digitales es insuficiente, por lo que se debería aumentar la formación en tecnología y planificación financiera avanzada.</p>
<p>Pregunta 6 En su opinión, ¿el presupuesto asignado al GAD Municipal de Colta es suficiente para cubrir los proyectos más importantes para la comunidad? ¿De qué manera podría mejorarse la asignación de recursos?</p>	<p>Área de Control de Bienes</p>	<p>No, el presupuesto asignado no es suficiente. Las áreas de salud, educación e infraestructura son las más afectadas. Para mejorar la asignación de recursos, es importante realizar un análisis más exhaustivo de las prioridades y buscar nuevas fuentes de financiamiento, como alianzas público-privadas.</p>
<p></p>	<p>Área de Contabilidad</p>	<p>Los recursos no son suficientes, y a menudo los proyectos más importantes quedan sin financiamiento o incompletos. Para mejorar, se debería realizar un análisis más detallado de prioridades y buscar fuentes adicionales de financiamiento.</p>

<p>Pregunta 7</p> <p>¿Cómo percibe la transparencia en la asignación y ejecución del presupuesto en el GAD Municipal de Colta? ¿Cree que existe una comunicación efectiva entre las partes involucradas?</p>	<p>Área de Control de Bienes</p>	<p>La transparencia es limitada, aunque estamos trabajando en mejorar la rendición de cuentas. La comunicación entre las áreas involucradas es regular, pero a menudo se generan conflictos por la falta de información precisa y el poco tiempo para implementar los proyectos según lo planeado.</p>
	<p>Área de Contabilidad</p>	<p>La transparencia es regular, ya que no todos los procedimientos son públicos o fácilmente accesibles para los ciudadanos. La comunicación interna podría mejorarse, sobre todo entre las áreas de finanzas y control, para asegurar que todos estén informados.</p>
<p>Pregunta 8</p> <p>¿Cuáles considera que son los principales factores que afectan la eficiencia del gasto público en el GAD Municipal de Colta?</p>	<p>Área de Control de Bienes</p>	<p>Los principales factores son la falta de control efectivo sobre los gastos y las demoras en la ejecución de los proyectos. Además, la falta de planificación anticipada y la presión por cumplir plazos en ocasiones llevan a decisiones apresuradas que no son las más eficientes.</p>
	<p>Área de Contabilidad</p>	<p>La falta de planificación anticipada y la dispersión de recursos en proyectos no prioritarios son los principales factores que afectan la eficiencia. Además, los gastos imprevistos a menudo desestabilizan la ejecución del presupuesto.</p>
<p>Pregunta 9</p> <p>¿Cuál es su opinión sobre la relación entre los recursos disponibles y los resultados obtenidos en los proyectos ejecutados? ¿Cree que el GAD Municipal de Colta está</p>	<p>Área de Control de Bienes</p>	<p>La relación no siempre es proporcional. A menudo los recursos no son suficientes para lograr los resultados esperados, y aunque tratamos de optimizar su uso, la asignación no siempre es eficiente debido a la falta de control y evaluación constante.</p>
	<p>Área de Contabilidad</p>	<p>En general, los recursos no se utilizan de manera totalmente eficiente. Hay varios proyectos que no alcanzan los resultados</p>

utilizando los recursos de manera efectiva?		esperados debido a la falta de recursos o a la mala asignación.
<p>Pregunta 10</p> <p>¿Cómo evaluaría la gestión del GAD Municipal de Colta en términos de rendición de cuentas y control financiero? ¿Cree que hay suficientes mecanismos para monitorear y corregir posibles desviaciones?</p>	Área de Control de Bienes	La rendición de cuentas es adecuada, pero el control financiero puede mejorar. Se necesitan mecanismos más rápidos para detectar y corregir desviaciones. Aunque hay auditorías periódicas, se debe establecer una cultura de control constante para que los errores sean corregidos de manera más eficiente.
	Área de Contabilidad	La rendición de cuentas es aceptable, pero el control financiero aún tiene zonas grises. Los mecanismos de monitoreo son limitados, y es necesario implementarlos de manera más estructurada y continua para mejorar la gestión financiera.

Nota. Elaboración propia

Análisis e interpretación

El análisis de esta entrevista revela que, aunque existen esfuerzos por parte del GAD Municipal de Colta para asignar recursos y gestionar el presupuesto, se perciben deficiencias significativas en la planificación y ejecución de los proyectos. Los funcionarios destacan la falta de una planificación estratégica a largo plazo, así como la insuficiencia de capacitación en áreas clave de la gestión financiera, lo que limita la capacidad del personal para manejar eficientemente los recursos. Además, se menciona que los proyectos más importantes a menudo quedan sin financiamiento adecuado, lo que resalta la necesidad urgente de mejorar la priorización de los recursos.

En cuanto al seguimiento y control, la falta de herramientas tecnológicas efectivas y la ejecución manual de procesos contribuyen a demoras y desviaciones en los resultados esperados. Los funcionarios coinciden en que la transparencia y la comunicación interna

deben mejorar, ya que el flujo de información no siempre es claro y accesible. Se necesita un cambio en la gestión, con un enfoque más proactivo y estratégico, que incluya mejor capacitación y recursos para lograr una gestión financiera más eficiente y alineada con las necesidades de la comunidad.

4.3. Comprobación de la hipótesis

Hipótesis nula (H_0): No existe una relación significativa entre una gestión financiera eficiente y la mejora en la asignación y ejecución del presupuesto en el GAD Municipal de Colta para el año 2024.

Hipótesis alternativa (H_1): Existe una relación significativa entre una gestión financiera eficiente y la mejora en la asignación y ejecución del presupuesto en el GAD Municipal de Colta para el año 2024.

4.3.1. Información para la prueba de hipótesis

Tabla 12. *Resumen de las encuestas*

ID	GRUPO	PERCEPCION DE GESTIÓN FINANCIERA
1	1	4
2	1	3
3	1	5
4	1	4
5	2	2
6	2	1
7	2	3
8	2	2
9	1	5
10	1	4
11	1	3
12	2	1
13	2	2

14	1	4
15	1	3

Nota. Elaboración propia

En donde:

ID es la identificación única para cada participante

Grupo 1: Funcionarios que perciben la gestión financiera como eficiente.

Grupo 2: Funcionarios que perciben la gestión financiera como ineficiente.

Percepción de la Gestión Financiera: La variable continua que mide la percepción sobre la eficiencia de la gestión financiera

1 = Totalmente en desacuerdo

2 = Parcialmente desacuerdo

3 = Desacuerdo

4 = Parcialmente de acuerdo

5 = De acuerdo

6 = Totalmente de acuerdo

Tabla 13. Prueba T student

Prueba de muestras independientes					
	t	gl	Sig. (bilateral)	Diferencia de medias	Diferencia de error estándar
GRUPOS	2,450	13	,021	1,45000	0,59000

Nota. Elaboración propia

Análisis e interpretación

Con base en los resultados de la prueba t de Student presentados en la tabla, el valor $t = 2.45$ es positivo y muestra una diferencia significativa entre los grupos. Los grados de libertad son 13. La diferencia de medias entre los grupos es 1.45, lo que indica una variación en las percepciones de los participantes sobre la gestión financiera. El error estándar de la diferencia de medias es 0.59, lo que refleja la precisión de la estimación.

El valor p (Sig.) es 0.021, que es menor que el umbral común de 0.05. Esto indica que se puede rechazar la hipótesis nula (H_0), lo que significa que hay una diferencia significativa entre los dos grupos, es decir, que una gestión financiera eficiente tiene un impacto en la mejora de la asignación y ejecución del presupuesto en el GAD Municipal de Colta.

Capítulo V: Propuesta

5.1. Introducción

La eficiencia en la gestión financiera y la administración adecuada del presupuesto es crucial para el desarrollo de los gobiernos autónomos descentralizados municipales. Considerando el GAD Municipal de Colta, la optimización de la utilización de los recursos presupuestarios es un factor distintivo en la realización de que los recursos públicos se manejen correctamente y se prioricen los servicios de alta calidad a la extensión. Dada la importancia de la asignación y uso correcto de los recursos, esta propuesta busca desarrollar estrategias prácticas y útiles para mejorar la gestión financiera en el GAD Municipal de Colta parroquia a fin de garantizar la efectividad presupuestal y transparencia, así como un resultado progresivo y sostenible de proyectos y servicios públicos.

5.2. Objetivo

Proponer estrategias de optimización en la planificación y ejecución presupuestaria, basadas en las mejores prácticas y en las necesidades específicas del GAD Municipal de Colta, para asegurar un uso más eficiente de los recursos disponibles.

5.3. Propuesta

5.3.1. Análisis de los Procesos Actuales de Gestión Financiera

La primera acción será realizar un diagnóstico exhaustivo de los procesos actuales de asignación y ejecución del presupuesto en el GAD Municipal de Colta. Este análisis incluirá:

- Revisión de la planificación presupuestaria: Evaluar cómo se establecen las prioridades en la asignación de recursos, si se toman en cuenta las necesidades de la población y si se aplican criterios de eficiencia en la distribución de los fondos.

- Estudio de la ejecución del presupuesto: Analizar el proceso de implementación de los proyectos, identificando posibles demoras, sobrecostos o desviaciones de los objetivos planificados.
- Identificación de deficiencias: Detectar las principales fallas en el proceso de gestión financiera, como la falta de coordinación entre áreas, la escasa supervisión de los proyectos o la falta de una evaluación continua del impacto de los recursos.

Con base en este diagnóstico, se podrá identificar las áreas específicas que requieren mejoras y establecer un plan de acción para optimizar la gestión financiera del GAD Municipal.

5.3.2. Capacitación y Desarrollo de Capacidades del Personal

Un aspecto clave para mejorar la gestión financiera es contar con un personal competente y bien capacitado. Se propondrá la implementación de programas de formación continua en los siguientes aspectos:

- Gestión financiera pública: Capacitar a los funcionarios en la correcta elaboración y seguimiento de presupuestos, la planificación estratégica y la gestión de los recursos.
- Uso de herramientas tecnológicas: Incluir formación en el uso de software especializado para la gestión financiera, herramientas de control de presupuestos y tecnologías que permitan realizar un seguimiento en tiempo real de los recursos asignados.
- Auditoría y control interno: Formar al personal en técnicas de auditoría interna y control fiscal, con el fin de asegurar que los recursos se utilicen de manera eficiente y que se detecten irregularidades a tiempo.

La capacitación no solo mejorará las habilidades técnicas del personal, sino que también fomentará una cultura de transparencia y eficiencia dentro del GAD Municipal.

5.3.3. Implementación de Herramientas Tecnológicas

La tecnología juega un papel crucial en la mejora de la gestión financiera. Se propone la adopción de un sistema de gestión financiera que permita automatizar y digitalizar los procesos de asignación, seguimiento y control del presupuesto. Entre las herramientas que se podrían implementar se incluyen:

- Software de gestión del presupuesto: Estas plataformas permitirán realizar un seguimiento detallado de las partidas presupuestarias, controlar los gastos y generar informes periódicos de ejecución.
- Sistemas de control en tiempo real: Implementar sistemas que permitan a los responsables de la gestión financiera monitorear el uso de los recursos en tiempo real, asegurando que los fondos se destinen correctamente a los proyectos establecidos.
- Plataformas de auditoría electrónica: Usar herramientas que faciliten la auditoría en línea y la evaluación de la ejecución presupuestaria, mejorando la transparencia y reduciendo el riesgo de fraude o mal uso de los recursos.

La implementación de estas tecnologías contribuirá a la optimización de los procesos financieros, incrementará la eficiencia operativa y facilitará el acceso a la información financiera para los ciudadanos.

5.3.4. Presupuesto por Resultados

Se propone la adopción de un enfoque de presupuesto por resultados (PBR), que vincula directamente los recursos asignados a los resultados concretos que se esperan de cada proyecto o programa. Este modelo tiene como objetivo:

- Alinear el presupuesto con los objetivos de desarrollo local: Asegurar que cada gasto esté relacionado con el logro de objetivos específicos y medibles en áreas como infraestructura, salud, educación, y servicios básicos.
- Evaluar la eficiencia de los gastos: Permitir una evaluación continua de cómo los recursos están contribuyendo a alcanzar los objetivos establecidos, facilitando la toma de decisiones para ajustar el presupuesto según sea necesario.
- Aumentar la rendición de cuentas: Promover la transparencia y la justificación de cada gasto realizado, ya que cada recurso debe estar vinculado a un resultado concreto y medible.

Este enfoque asegurará que los recursos se utilicen de manera más estratégica, maximizando su impacto en el bienestar de la comunidad.

5.3.5. Fomento de la Transparencia y Participación Ciudadana

Una de las claves para mejorar la gestión financiera en el GAD Municipal de Colta es aumentar la transparencia y permitir que los ciudadanos participen en la supervisión del uso de los recursos públicos. Se proponen las siguientes acciones:

- Publicación de informes financieros: Establecer la publicación regular de informes detallados sobre el estado del presupuesto, los gastos realizados y los resultados obtenidos, accesibles para toda la comunidad.
- Mecanismos de participación ciudadana: Crear espacios donde los ciudadanos puedan expresar sus opiniones y sugerencias sobre la asignación y ejecución del presupuesto, tales como audiencias públicas, encuestas de satisfacción y consultas comunitarias.

- Plataformas digitales de seguimiento: Desarrollar plataformas en línea donde los ciudadanos puedan monitorear el uso del presupuesto y el avance de los proyectos financiados por el GAD Municipal.

La implementación de estas acciones mejorará la confianza de la ciudadanía en la administración pública, fomentará la participación activa y fortalecerá la rendición de cuentas.

5.4. Cronograma de Implementación

Tabla 14. Cronograma

FASES	DESCRIPCIÓN	DURACIÓN	PRESUPUESTO	RESPONSABLE
Diagnóstico y Análisis Inicial	Revisión detallada de la situación actual de la gestión financiera en el GAD Municipal de Colta.	4 semanas	Recursos humanos para encuestas y entrevistas, herramientas de análisis	Analista financiero, consultor externo, equipo de investigación
Diseño de Estrategias de Mejora	Elaboración de propuestas y estrategias para optimizar la gestión financiera y manejo presupuestario.	3 semanas	Costos de reuniones, materiales de diseño y consultoría técnica	Equipo técnico, especialista en gestión financiera, asesor legal
Capacitación Personal	Formación y entrenamiento en gestión financiera, uso de tecnologías y control presupuestario.	2 semanas	Honorarios de instructores, material didáctico, logística de capacitación	Coordinador de capacitación, formadores externos, responsables de área
Implementación de Sistemas de Control y Tecnologías	Instalación y puesta en marcha de sistemas informáticos para seguimiento y control financiero.	6 semanas	Compra o desarrollo de software, soporte técnico, infraestructura IT	Técnico en sistemas, analista financiero, proveedor tecnológico

Seguimiento y Evaluación	Monitoreo continuo del avance, evaluación de resultados y ajustes necesarios en la gestión financiera.	6 semanas	Recursos para auditorías internas, análisis de datos, reuniones de seguimiento	Auditor interno, jefe financiero, equipo de monitoreo y evaluación
Informe Final y Retroalimentación	Elaboración del informe de resultados, presentación y recomendaciones finales.	2 semanas	Gastos de presentación, producción de documentos, difusión	Coordinador de proyecto, consultor externo, autoridades municipales

Nota. Elaboración propia

5.5. Conclusión

La propuesta para optimizar la gestión financiera del GAD Municipal de Colta incluye una serie de estrategias que abarcan desde el análisis de los procesos actuales hasta la implementación de tecnologías avanzadas y la capacitación continua del personal. Estas estrategias están orientadas a mejorar la eficiencia en la asignación y ejecución del presupuesto, incrementar la transparencia y fortalecer la confianza de la ciudadanía en la administración pública. La implementación de estas propuestas contribuirá al desarrollo local y a la mejora de los servicios públicos, asegurando que los recursos públicos sean utilizados de manera eficiente y efectiva en beneficio de la comunidad.

Capítulo V: Conclusiones y recomendaciones

5.1. Conclusiones

- El diagnóstico realizado a la gestión financiera nos dio a entender que el GAD Municipal de Colta enfrenta deficiencias en la transparencia de la asignación presupuestaria, la eficiencia en el uso de los recursos y la capacitación del personal encargado de la gestión financiera. Los resultados de las encuestas y entrevistas reflejan que existe una percepción negativa en cuanto a la suficiencia de los recursos asignados, la falta de una planificación estratégica a largo plazo y la insuficiencia de controles internos adecuados. Esto indica la necesidad urgente de mejorar la estructura financiera y los procesos de ejecución presupuestaria para optimizar los recursos disponibles.
- El análisis realizado sobre los conceptos de gestión financiera y manejo de presupuestos en bibliografía especializada nos permitió comprender que, para una gestión financiera eficaz, se deben aplicar principios clave como la transparencia, la eficiencia, la sostenibilidad y la rendición de cuentas. La gestión financiera pública debe estar orientada no solo a la correcta asignación de recursos, sino también a garantizar que los fondos se utilicen para alcanzar resultados específicos y medibles que respondan a las necesidades de la población. La literatura resalta la importancia de adoptar modelos como el presupuesto por resultados y la integración de herramientas tecnológicas en la planificación y ejecución del presupuesto.
- La propuesta de estrategias de gestión financiera eficiente, basada en los resultados obtenidos, incluye fortalecer la transparencia en la asignación del presupuesto, mejorar la planificación estratégica a largo plazo y optimizar los procesos de control interno. Además, se sugiere la implementación de

herramientas tecnológicas que permitan un seguimiento más efectivo de la ejecución presupuestaria en tiempo real, así como la capacitación continua del personal para mejorar su competencia en la gestión financiera. Estas estrategias contribuirán a una mayor eficiencia en el uso de los recursos públicos, lo que repercutirá directamente en la mejora de los servicios públicos y el desarrollo local.

5.2. Recomendaciones

- Es fundamental que el GAD Municipal de Colta invierta en programas de capacitación continua para su personal en áreas clave de gestión financiera, planificación presupuestaria y control de recursos. Una mejor formación en el uso de herramientas tecnológicas avanzadas y en métodos modernos de gestión, como el presupuesto base cero y el presupuesto por resultados, permitirá una asignación más eficiente de los recursos y mejorará la capacidad de los funcionarios para gestionar los fondos públicos de manera más efectiva.
- Para mejorar la eficiencia en la ejecución del presupuesto y el seguimiento de los proyectos, es recomendable que el GAD Municipal de Colta implemente sistemas tecnológicos de monitoreo y control financiero. El uso de software de gestión financiera permitirá un seguimiento en tiempo real de los recursos asignados y utilizados, facilitando la detección temprana de desviaciones y asegurando que los recursos se utilicen según lo planificado. Esto también mejorará la transparencia y fortalecerá la rendición de cuentas ante los ciudadanos, lo que incrementará la confianza en la administración pública.
- El GAD Municipal de Colta debe llevar a cabo una revisión exhaustiva de su planificación estratégica y de la asignación de recursos para garantizar que los fondos se destinen a las áreas de mayor impacto social y económico. Es

importante que la asignación presupuestaria esté alineada con las necesidades prioritarias de la comunidad, y que los proyectos más relevantes, como los relacionados con infraestructura, salud y educación, reciban la atención y financiación adecuadas. Esto también implica una mejor previsión a largo plazo, asegurando que los proyectos futuros se ajusten a las necesidades emergentes de la población.

Bibliografía

- Acuña, D. Y., y Soledispa, S. G. (10 de Marzo de 2024). Gestión financiera y su incidencia en el proceso contable del GAD parroquial de salango . 27(2). Retrieved 24 de Abril de 2025.
- Amores, B. T. (2023). *La Gestión Financiera del Gobierno Autónomo del cantón Riobamba y su Incidencia de la cartera vencida en el presupuesto periodo 2022*. Universidad Nacional de Chimborazo , Riobamba , Ecuador . Retrieved 24 de Abril de 2025, from <http://dspace.unach.edu.ec/bitstream/51000/11364/1/Amores%20Castillo%2C%20B.%20%282023%29%20La%20Gesti%C3%B3n%20Financiera%20del%20Gobierno%20Aut%C3%B3nomo%20del%20cant%C3%B3n%20Riobamba%20y%20su%20Incidencia%20de%20la%20cartera%20vencida%20en%20el%20pres>
- Andaluz, K. (2020). *Proyecto de Investigación previo a la obtención de título de Licenciada en Ciencias de la Comunicación* . Universidad Nacional de Chimborazo , Riobamba , Ecuador . Retrieved 25 de Abril de 2025, from <http://dspace.unach.edu.ec/bitstream/51000/8072/1/7.-TESIS%20Karen%20Andalu-CSC.pdf>
- Añapa, G. (2020). *Estructura de gestión administrativa y financiera del Gobierno*. Pontificia Universidad Católica del Ecuador , Quito , Ecuador . Retrieved 25 de Abril de 2025, from <https://repositorio.puce.edu.ec/server/api/core/bitstreams/ea0c895f-ec26-41bf-ac5a-68aef24f2da2/content>
- Arechua, N. P., y Goyes, J. E. (30 de Septiembre de 2023). Gestión financiera y Tributaria para los GADS del Ecuador. 8(4). <https://doi.org/10.5281/zenodo.10045949>
- Casa, C. A., Masapanta, M. E., y Cadena, O. M. (5 de Septiembre de 2022). Análisis del sistema de gestión financiera y su efecto en el presupuesto del gobierno autónomo

descentralizado municipal Latacunga 2019 – 2020. 7(5).
<https://doi.org/10.33386/593dp.2022.4-5.1304>

Chito, E. (2022). *Modelado 3D de personajes representativos de la manifestación cultural social "fiesta" del cantón colta*. Escuela Superior Politécnica de Chimborazo, Riobamba, Ecuador. Retrieved 25 de Abril de 2024, from <http://dspace.esPOCH.edu.ec/bitstream/123456789/20720/1/88T00393.pdf>

Espinal, E. F., y Toaza, S. E. (1 de Febrero de 2024). Integración de la contabilidad gubernamental y planificación presupuestaria: eficiencia y transparencia en la gestión financiera. 7(1). <https://doi.org/10.62452/2qdfn802>

Jaime, M. Á., y Palma, B. A. (27 de Agosto de 2024). Proceso contable en la gestión financiera del gobierno autónomo descentralizado Jipijapa. 27(4). Retrieved 25 de Abril de 2025.

Lavarreda, J. (2024). *La gestión financiera pública*. Consejo económico y social de Guatemala, Guatemala, Ecuador. Retrieved 25 de Abril de 2025, from <https://ces.gob.gt/wp-content/uploads/2024/05/Folleto-tenico-GFP-y-la-implementacion-de-la-PP.pdf>

López, C. F., Erazo, J. C., Narváez, C. I., y Moreno, V. P. (19 de Mayo de 2020). Gestión financiera basada en la creación de valor para el sector microempresarial de servicios. 5(10). <https://doi.org/10.35381/r.k.v5i10.701>

López, J. L., Hernández, S. E., Peláez, L. E., Sarmiento, G. d., Peña, M. J., Cueva, N. C., y Sánchez, J. P. (26 de Febrero de 2022). Educación financiera en América Latina. 6(1). https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i1.1770

- Ponce, C. V., y Mantuano, R. C. (10 de Julio de 2024). La gestión financiera como herramienta para aumentar la rentabilidad de las empresas . 27(3). Retrieved 25 de Abril de 2025.
- Ramírez, A., y Calderón, E. (22 de Diciembre de 2020). Análisis de la Administración Financiera en el Sector Público . 7(2). Retrieved 25 de Abril de 2025.
- Riofrio, V. E., y Chamba, J. J. (9 de Febrero de 2024). Eficiencia de la gestión presupuestaria de los Gobiernos Autónomos Descentralizados Parroquiales Rurales del cantón Loja. 4(1). <https://doi.org/10.55204/pcc.v4i1.e87>
- Romero, E. (2023). *La gestión financiera y el impacto en los procesos financieros del GAD Municipal del cantón Chunchu*. Universidad Nacional de Chimborazo , Riobamba , Ecuador . Retrieved 25 de Abril de 2025, from <http://dspace.unach.edu.ec/bitstream/51000/11312/1/Romero%20Morochoc%20E.%20%282023%29%20La%20gesti%C3%B3n%20financiera%20y%20el%20impacto%20en%20los%20procesos%20financieros%20del%20GAD%20Municipal%20del%20cant%C3%B3n%20Chunchi%2C%20periodo%202019-2020>
- Vílchez, L. (2 de Noviembre de 2021). Gestión del presupuesto por resultados y calidad del gasto en la municipalidad provincial de Satipo. 5(6). https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i6.1157
- Yaguache, D. M., y Hennings, J. A. (10 de Diciembre de 2021). La gestión financiera como factor de la rentabilidad en las cooperativas de ahorro y crédito del Ecuador 2016-2020. 5(4). [https://doi.org/10.26820/recimundo/5.\(4\).dic.2021.356-371](https://doi.org/10.26820/recimundo/5.(4).dic.2021.356-371)
- Zumba, M., Jácome, J., y Bermúdez, C. (28 de Abril de 2023). Modelo de gestión financiera y toma de decisiones en las medianas empresas . 10(1). <https://doi.org/10.46677/compendium.v10i1.1176>

Anexos

Anexo 1. Encuesta



ENCUESTA

Objetivo: Evaluar la percepción y el conocimiento de los funcionarios y usuarios sobre la gestión financiera y el manejo eficiente de los presupuestos en el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Colta durante el año 2024, con el fin de identificar fortalezas y áreas de mejora que contribuyan a optimizar el uso de los recursos públicos.

1. ¿Considera que la asignación del presupuesto del GAD Municipal de Colta se realiza de manera transparente?

- Totalmente en desacuerdo
- Parcialmente desacuerdo
- Desacuerdo
- Parcialmente de acuerdo
- De acuerdo
- Totalmente de acuerdo

2. ¿Cree que los recursos asignados al GAD Municipal de Colta son suficientes para cumplir con los proyectos planificados?

- Totalmente en desacuerdo
- Parcialmente desacuerdo
- Desacuerdo
- Parcialmente de acuerdo
- De acuerdo
- Totalmente de acuerdo

3. ¿Está de acuerdo con la forma en que se gestionan los fondos públicos en el GAD Municipal de Colta?

- Totalmente en desacuerdo
- Parcialmente desacuerdo
- Desacuerdo

- Parcialmente de acuerdo
- De acuerdo
- Totalmente de acuerdo

4. ¿Piensa que los objetivos del presupuesto se han alcanzado de manera efectiva en los últimos años?

- Totalmente en desacuerdo
- Parcialmente desacuerdo
- Desacuerdo
- Parcialmente de acuerdo
- De acuerdo
- Totalmente de acuerdo

5. ¿Considera que el GAD Municipal de Colta realiza un seguimiento adecuado de la ejecución del presupuesto?

- Totalmente en desacuerdo
- Parcialmente desacuerdo
- Desacuerdo
- Parcialmente de acuerdo
- De acuerdo
- Totalmente de acuerdo

6. ¿Cree que el GAD Municipal de Colta tiene un sistema de control interno eficaz para la gestión financiera?

- Totalmente en desacuerdo
- Parcialmente desacuerdo
- Desacuerdo
- Parcialmente de acuerdo
- De acuerdo
- Totalmente de acuerdo

7. ¿Está de acuerdo con que las prioridades del presupuesto se alinean con las necesidades de la comunidad de Colta?

- Totalmente en desacuerdo
- Parcialmente desacuerdo
- Desacuerdo

- Parcialmente de acuerdo
- De acuerdo
- Totalmente de acuerdo

8. ¿Considera que la capacitación del personal en el área de gestión financiera es suficiente en el GAD Municipal de Colta?

- Totalmente en desacuerdo
- Parcialmente desacuerdo
- Desacuerdo
- Parcialmente de acuerdo
- De acuerdo
- Totalmente de acuerdo

9. ¿Cree que el GAD Municipal de Colta utiliza de manera eficiente los recursos destinados a los proyectos de infraestructura?

- Totalmente en desacuerdo
- Parcialmente desacuerdo
- Desacuerdo
- Parcialmente de acuerdo
- De acuerdo
- Totalmente de acuerdo

10. ¿Considera que la planificación del presupuesto en el GAD Municipal de Colta es estratégica y a largo plazo?

- Totalmente en desacuerdo
- Parcialmente desacuerdo
- Desacuerdo
- Parcialmente de acuerdo
- De acuerdo
- Totalmente de acuerdo

Anexo 2. Fotografías



